



## Dislokační politika CEITEC MU (draft)

Prepared by	Michal Marcolla, <i>Secretary of the Institute, Head of Operations Dept.</i>  Eliška Handlířová, <i>Head of Director's Office</i>
Data provided by	Petr Mokroš, <i>Operations Department</i>
Revised by	Jiří Nantl, <i>Director</i>
Meeting of the Administration Section	<i>Planned on September 2017</i>
Management meeting	<i>Planned on October 2017</i>
Director's Board	<i>Planned on October 2017</i>
Content	

### I. Úvod

Cílem tohoto materiálu je definovat principy dislokační politiky ústavu CEITEC MU, tzn. definovat standard alokace ploch výzkumným skupinám a dalším pracovištím a definovat jednotné principy udělování a také odnímání ploch. Za tímto účelem materiál podává přehled o aktuálním stavu (dostupné plochy, jejich kategorizace, aktuální využití jednotlivými pracovišti, atd.), následuje zhodnocení aktuálního stavu se zaměřením na krajní hodnoty. Závěrem materiál definuje rámec budoucí dislokační politiky včetně definování kroků vedoucích k její implementaci (akční plán).

Příprava dislokační politiky a její následná implementace tvoří součást realizace **Strategického plánu CEITEC MU do roku 2020**, mezi jehož základní cíle patří vytvoření příjemného pracovního prostředí, které podporuje komunikaci, a také vytvoření systému efektivního řízení ústavu, do něhož zcela rozhodně patří také systém přidělování ploch.

**Masaryk University, Central European Institute of Technology**

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Czech Republic, Location: Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno  
T: +420 549 49 6816, E: [cjv@rect.muni.cz](mailto:cjv@rect.muni.cz), [www.cjv.muni.cz](http://www.cjv.muni.cz)  
Bank account: KB Brno, Ref. No.: 85636621/0100, ID: 00216224, Tax ID: CZ00216224  
Please quote the Ref. No. in your reply.



Dislokační politika ústavu spadá do agendy Provozního oddělení, které bude odpovídat za její naplnění.

## II. Metodologie

Pro účely dislokační politiky byla použita kategorizace ploch:

kanceláře (office)

laboratoře (lab)

zasedací místnosti

ostatní

Pro účely detailnějšího rozboru jsou tyto základní kategorie dále členěny – viz tab. 1 níže.

Základní kategorie	Rozšířená kategorie		Popis
office	admin pracovna	admin office	kanceláře administrativy
office	pracovna vedouci	head office	vlastní samostatná pracovna pro vedoucího výzkumné skupiny
office	pracovna post doc	postdoc office	kancelář pro postdoky
office	pracovna ostatní	office	ostatní kanceláře pro výzkumná pracoviště
lab	lab pracovní	lab	laboratoř pro běžnou práci se stálými pracovními místy
lab	lab přístrojová	instrumental lab	laboratoř s přístroji, příp. pro příležitostnou práci s vazbou na daný přístroj

### Masaryk University, Central European Institute of Technology

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Czech Republic, Location: Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno

T: +420 549 49 6816, E: [cjv@rect.muni.cz](mailto:cjv@rect.muni.cz), [www.cjv.muni.cz](http://www.cjv.muni.cz)

Bank account: KB Brno, Ref. No.: 85636621/0100, ID: 00216224, Tax ID: CZ00216224

Please quote the Ref. No. in your reply.



lab	lab zázemí	facility	společné zázemí laboratoře (sklad, chlad., kultiv., hlubokomraz. boxy, myčky, autoklávy)
other	ostatní plochy	other areas	kuchyňky, šatny
seminary	zasedací místnosti	seminary rooms	zasedací místnosti

Jednotlivé místnosti dle výše uvedené kategorizace, s výjimkou ostatních ploch a zasedacích místností, jsou přiděleny konkrétnímu pracovišti. Pracoviště jsou členěna v souladu s Organizačním řádem CEITEC MU na výzkumné skupiny, sdílené laboratoře (příp. obdobná pracoviště) a administrativní pracoviště (vč. Kanceláře ředitele).

Tento materiál pracuje s plochami (budovami) ve správě vysokoškolského ústavu CEITEC MU (A35, A26) a také s plochami, za jejichž využití CEITEC MU platí dělby prostor s ostatními součástmi MU (A2, A4, A5, A8, A12, A14, Z). Materiál nepracuje s plochami mimo UKB MU a také s plochami, na jejichž financování se CEITEC MU podílí, ovšem nedochází k využití pracovišti ústavu (typicky knihovna UKB, aj.).

V případě, že je daná místnost využívána více pracovišti, je tato skutečnost zohledněna započtením podílu dle vzorce „podíl pracoviště = celková plocha místnosti / počet pracovišť“. Identicky se postupuje v případě přepočtu pracovních míst. V případě prostor využívaných současně s jinou součástí MU (např. pav. A2, A4) jsou plošné výměry a počty pracovních míst kráceny poměrem úhrad za tyto plochy.

Primárním zdrojem dat pro tento materiál je tabulka „Space\_allocation\_2017-08-30“:

- List „Legenda“ – popis použité klasifikace prostor, se kterou je dále pracováno
- List „Komplet“ – tento list tvoří základní bázi dat, je tvořen maticí jednotlivých místností a metadat k nim – typicky se jedná o informaci o budově, číslu místnosti, kategorii místnosti, přiřazení k pracovišti/pracovištím, počet pracovních míst/počet

#### Masaryk University, Central European Institute of Technology

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Czech Republic, Location: Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno  
T: +420 549 49 6816, E: [cjv@rect.muni.cz](mailto:cjv@rect.muni.cz), [www.cjv.muni.cz](http://www.cjv.muni.cz)  
Bank account: KB Brno, Ref. No.: 85636621/0100, ID: 00216224, Tax ID: CZ00216224  
Please quote the Ref. No. in your reply.



benchů, správci místnosti, výpočet podílů jednotlivých pracovišť, aj.), data kombinují informace z knih místností (dále: KM) a data dle skutečného stavu

List „Analýza skupin“ – tento list je zpracován na základě primárních dat z listu „Komplet“, jedná se o hlavní srovnávací tabulku, která v souhrnných číslech prezentuje alokaci ploch jednotlivým pracovištím

List „Analýza CEITEC“ – tento list obsahuje souhrnné informace k jednotlivým budovám využívaným ústavem CEITEC MU

### III. Datová část

*Tato část přináší vybraná data z komplexní tabulky „Space\_allocation\_2017-08-30“, která tvoří přílohu tohoto dokumentu.*

CEITEC MU využívá v UKB MU celkem cca 2 943 m<sup>2</sup> kancelářských a 6990 m<sup>2</sup> laboratorních prostor. Dále využívá cca 970 m<sup>2</sup> ostatních ploch (zejména zasedacích místností a technického zázemí laboratoří).

Celkový počet m <sup>2</sup>	10903
z toho pro výzkumná pracoviště	2439
z toho pro administrativu	504
Celkový počet m <sup>2</sup> laboratoří	6990
z toho pracovní laboratoře	2835
z toho přístrojové laboratoře vč.lab. zázemí	4155
Celkový počet m <sup>2</sup> kanceláří	2943

#### Masaryk University, Central European Institute of Technology

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Czech Republic, Location: Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno  
T: +420 549 49 6816, E: [cjv@rect.muni.cz](mailto:cjv@rect.muni.cz), [www.cjv.muni.cz](http://www.cjv.muni.cz)  
Bank account: KB Brno, Ref. No.: 85636621/0100, ID: 00216224, Tax ID: CZ00216224  
Please quote the Ref. No. in your reply.

z toho pro výzkumná pracoviště	2439
z toho pro administrativu	504

Pro potřebu CEITEC byly vybudovány **pavilony A26 a A35**. V těchto pavilonech má CEITEC přímý vliv na dislokaci ploch a obsazení budovy.

Pavilon	m2
A35	5070
A26	1918

Mimo to využívá prostory v dalších pavilonech – viz tab. 2 níže. Přehodnocení dedikovaných ploch budou vyžadovat pavilony A8, A12, A14, kde rozsah hrazených ploch významně převyšuje hodnoty obvyklé u jiných pracovišť.

Pavilon/ vedoucí	Popis využití	m2 využívané	Koeficient úhrad	Platba v tis. Kč/rok IX.2016-

#### Masaryk University, Central European Institute of Technology

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Czech Republic, Location: Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno  
T: +420 549 49 6816, E: [cjv@rect.muni.cz](mailto:cjv@rect.muni.cz), [www.cjv.muni.cz](http://www.cjv.muni.cz)  
Bank account: KB Brno, Ref. No.: 85636621/0100, ID: 00216224, Tax ID: CZ00216224  
Please quote the Ref. No. in your reply.



pavilonu		CEITEC MU		VIII.2017
A2/prof. Fajkus (PřF)	Pavilony A2 a A4 využívají některé skupiny Centra strukturní biologie a Mendelova centra genomiky a proteomiky rostlin.  Využití pavilonů A2 a A4 je co rozsahu, ale zejména i věcného zaměření, podstatné z důvodu umístění některých sdílených laboratoří, jejichž umístění by ze stavebně konstrukčního hlediska nebylo jinde možné.	1439	0,74	4 282
A4/prof. Koča (PřF)		1737	0,83	5 170
A5/doc.Mandl (PřF)	Výzkumná skupina Petra Skládala, Michaely Wimmerové (pouze head office)	32	0	0
A8/doc. Mazal (PřF)	Výzkumná skupina Jiřího Pinkase	105	0,08	297
A12/prof. Pinkas (PřF)	Výzkumná skupina Jiřího Pinkase	341	0,36	1220
A14/prof. Kanický (PřF)	Výzkumná skupina Jiřího Pinkase	403	0,35	908
Z/ing. Pipalová (LF)	Pavilon Z lékařské fakulty je využíván některými skupinami dočasně a zpravidla po časově limitovanou dobu – zpravidla trváním konkrétního projektu. Nepředstavuje stabilní pracovní	41	0,03	170

**Masaryk University, Central European Institute of Technology**

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Czech Republic, Location: Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno

T: +420 549 49 6816, E: [cjv@rect.muni.cz](mailto:cjv@rect.muni.cz), [www.cjv.muni.cz](http://www.cjv.muni.cz)

Bank account: KB Brno, Ref. No.: 85636621/0100, ID: 00216224, Tax ID: CZ00216224

Please quote the Ref. No. in your reply.



	zázemí, zpravidla by měl fungovat jako centrální laboratoř.			
--	---	--	--	--

V pavilonech A35, A26, A2 a A4, kde aktivity CEITECu nejsou ve většině případů přímo navázány na vzdělávací činnost má CEITEC k dispozici následující počty místností a přepočtených pracovních míst:

**167** kanceláří/pracoven s **458** pracovními místy  
**283** laboratoří (bez CF) se **780** pracovními místy

#### IV. Analýza pracovišť

Přes dílčí omezení podkladového materiálu poskytují získaná data rámcový přehled o míře využívání jednotlivých prostor a o podmínkách jednotlivých pracovišť. Stejnými měřítky však nelze poměřovat administrativu, výzkumné skupiny a sdílené laboratoře. Obdobné limity pro porovnávání existují napříč výzkumnými centry, ve vybraných případech také napříč výzkumnými skupinami. Tyto limity jsou způsobeny ze způsobu organizace práce, míře využívání sdílených laboratoří, rozsahu sdílení přístrojů a laboratoří. Při analýze dat byla zohledněna také data o personální velikosti pracovišť (FTE, mimo DPP/DPČ a studenty bez pracovního poměru). Z výše uvedených důvodů je nutné veškerá data interpretovat v kontextu podmínek daného pracoviště. Hlavními srovnávacími parametry jsou přepočtené m<sup>2</sup> a počty pracovních míst v poměru k velikosti daného pracoviště (měřeno součtem FTE pracovníků pracoviště) – a to jak u kancelářských, tak laboratorních prostor.

##### **Základní výstupy analýzy současného stavu:**

Administrativa a výzkumná pracoviště nelze srovnávat podle stejných kritérií, jelikož mají odlišný režim práce. Administrativa nedisponuje vzhledem k počtu pracovníků nadbytečnými počty pracovními místy (viz. srovnání počtu pracovních míst a FTE). V rámci administrativy dosahuje parametr m<sup>2</sup> pracoven/ FTE (bez kanceláře ředitele) hodnoty 8,3 m<sup>2</sup>. Hodnota stejného parametru pro výzkumná pracoviště činí 8,07. Rozptyl u laboratoří. V případě laboratoří je tato hodnota v rozmezí 2-102 m<sup>2</sup>. Rozptyl u kanceláří. V případě pracoven se hodnota m<sup>2</sup>/FTE pohybuje v rozmezí 2 – 82 m<sup>2</sup>.

Rozdíly mezi jednotlivými centry mohou být částečně způsobeny zaměřením výzkumu, dostupnými core facilitami, ale i původním záměrem uživatelů ve využití laboratorních prostor i jako office space, (pavilon A26).

XXX

XXX

## V. Teze dislokační politiky

V této části jsou definovány tzv. optimální principy pro alokaci prostor výzkumným skupinám CEITEC MU. V přiměřené míře se tyto principy použijí také pro ostatní výzkumná pracoviště ústavu (sdílené laboratoře, ostatní pracoviště). Dislokační politika navazuje na další vnitřní předpisy CEITEC MU a MU, zejména opatření ředitele k systemizaci pracovních míst a opatření ředitele k práci z domova, resp. směrnici MU k práci z domova.

Plochy jsou alokovány jednotlivým pracovištím definovaným Opatřením ředitele č. 3/2016 Organizační struktura CEITEC MU.

Laboratoře a kanceláře se pracovištím přidělují na dobu neurčitou s pravidelným zpravidla ročním přehodnocováním využití, zhodnocením potřeb a možností ústavu. S přihlédnutím k možnostem ústavu je výzkumná skupina umístěna v rámci jednoho pavilonu, ideálně pak v rámci jednoho patra.

Základním parametrem pro přidělování ploch je velikost skupiny měřená součtem FTE. Mezi podpůrné parametry pak patří celkový roční rozpočet a výše odváděných režii. Primární jednotkou dislokační politiky je m<sup>2</sup>, dále pak pracovní místo v kanceláři a pracovní místo v laboratoři.

Minimální standardy alokace prostor pro jednotlivé výzkumné skupiny jsou definovány následovně:

Vedoucí výzkumné skupiny, který má zároveň úvazek ve výši 1,0 FTE, má nárok na samostatnou kancelář;

Vedoucí výzkumné skupiny s nižším úvazkem než 1,0 FTE má nárok na sdílenou kancelář;

Vedoucí výzkumné skupiny má nárok na další pracovní místa v pracovních pro postdoky ve výši min. 3 pracovních míst. (1 FTE = 1 pracovní místo) – nelze garantovat samostatnou místost pro skupinu;

Vedoucí výzkumné skupiny má nárok na – LABORATOŘE – jak definovat?



V případě, že má nekmenový zaměstnanec CEITEC MU již přidělené místo v kanceláři (pracovní židli) na jiné (kmenové) součásti MU, pak nemá automaticky nárok na pracovní místo v kanceláři CEITEC MU.

Při přidělování pracovních míst je použit princip 1 FTE = 1 pracovní židle.

Studenti (Bc., Mgr., PhD bez pracovního poměru) nemají nárok na stálé pracovní místo v kanceláři. Měli bychom zde napsat, jaký je očekávaný způsob jejich práce (kde).

V případě, že skupina užívá (a ústav hradí) větší než maximálně povolené m2/počty místností, půjdou náklady spojené s využitím takových prostor plně k tíži dané skupiny. Jednou ročně je provedena revize alokace ploch. Následně je připraven návrh na případné změny (přidělení/odejmutí ploch), který je předložen vedení ústavu a kolegiu ředitele k projednání a následnému schválení řediteli. Role dislokační komise? Končí formulací pravidel nebo bude posuzovat požadavky???

xxx

## VI. Vyhodnocení aktuálního stavu ve vztahu k principům dislokační politiky

Tato část stručně vyhodnocuje, nakolik odpovídá současný stav principům dislokační politiky definovaným v kapitole V. Na tuto kapitolu dále navazuje Plán implementace níže.

Princip dislokační politiky	% pracovišť, u kterých jsou nyní principy zajištěny	Poznámka
Samostatná kancelář pro GL	91	Toto číslo ukazuje podíl skupin které mají k dispozici místnost jako head office, ale nerozlišuje jestli tam sedí vedoucí sám nebo ne, toto teď nesledujeme, k tomu se vedoucí vyjádří sami – je to jejich rozhodnutí?
Kancelář pro postdoky	81	Ale může být i sdíleno
Laboratoř	90	Ale může být i sdíleno

RG umístěná v 1 pavilonu	77	
RG umístěná v 1 pavilonu na stejném patře	16	
Princip 1 FTE $\geq$ 1 kancelářské místo	56	
Princip 1 FTE $\geq$ 1 pracovní místo	73	

## VII. Plán implementace

Identifikovat prostorové rezervy, zejména pracovní s nízkým stupněm využití a přístrojové laboratoře (duplikace/nízká využitelnost). Neúměrně vysoké plochy m<sup>2</sup>/skupinu (viz. Sk. Prof. Pinkase, Doc. Fojty).

Prověření možnosti pro navýšení pracovních míst v pracovnách (zejména pracovní centra Neurověd).

Zmapování skutečného stavu ve srovnání s KM a stanovení stropů počtu pracovních míst pro jednotlivé místnosti (pracovny) v souladu s předpisy BOZP, PO a stavebně technické normy.

V souvislosti s využíváním prostor a omezené kapacitě pro umístění počtu narůstajícího počtu pracovníků bude žádoucí uvažovat o zavedení práce na směny, která je v případě některých skupin již nyní fakticky mlčky tolerována.

Prověření možnosti pro navýšení pracovních míst v pracovnách. Zmapování skutečného stavu ve srovnání s KM a stanovení stropů počtu pracovních míst pro jednotlivé místnosti (pracovny).

Identifikovat prostorové rezervy. Pracovny s nízkým stupněm využití. Přístrojové laboratoře duplikace/nízká využitelnost. Neúměrně vysoké plochy m<sup>2</sup>, které hradíme.

### Masaryk University, Central European Institute of Technology

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Czech Republic, Location: Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno  
T: +420 549 49 6816, E: [cjv@rect.muni.cz](mailto:cjv@rect.muni.cz), [www.cjv.muni.cz](http://www.cjv.muni.cz)  
Bank account: KB Brno, Ref. No.: 85636621/0100, ID: 00216224, Tax ID: CZ00216224  
Please quote the Ref. No. in your reply.

