# Tematické okruhy z Podnikové ekonomiky a managementu pro SZZ obou Podniková Informatika – navazující mgr. studium

**1. Teorie systémů a systémový přístup**

Obecná teorie systémů – historický kontext, cíle a hlavní myšleny. Hierarchie systémů, systémový přístup a jeho využití v managementu.

**2. Systém, modelování a simulace**

Systémová terminologie, typy modelů, postup modelování, simulace a její přínosy.

**3. Organizování podniku**

Podstata a význam organizování. Procesní a útvarová struktura. Princip předmětné a funkční specializace. Rozpětí řízení. Typové organizační struktury.

**4. Plánování v podniku**

Úkoly a struktura plánování, strategické plánování, takticko-operativní plánování. Metody plánování.

**5. Ekonomická struktura podniku**

Rozdělení podniku do středisek. Základní typy středisek a hlavní ukazatele uplatňované pro jejich řízení. Majetková a kapitálová struktura podniku.

**6. Výroba jako podniková funkce.**

Plánování výrobního programu a výrobního procesu. Typy výrob (typologie), order penetration point.

**7. Odbyt jako podniková funkce.**

Plánování odbytu, výzkum trhu. Výrobková, cenová, komunikační a distribuční politika.

**8. Nákup a řízení zásob.**

Strategický versus operativní nákup, výběr dodavatelů, řízení zásob a jejich modely, metody používané při řízení zásob, skladování.

**9. Inovace a inovační proces.**

Výrobkové a procesní inovace, výrobkové inovace a výrobkové varianty, diferenciace a diverzifikace výrobků, tržní mezera a tržní výklenek, kroky inovačního procesu.

**10. Systémy řízení podnikové výkonnosti**

Historický vývoj a aktuální tendence. Tradiční metody alokace nákladů, Activity Based Costing, Balanced Scorecard, Performance Measurement /Management Control System.

**11. Systémy managementu kvality**

Obsah managementu kvality, typy systémů managementu kvality, ISO 9000 a TQM, Integrované systémy managementu kvality.

**12. Procesní řízení**

Definice procesu, typy procesů, znaky procesního řízení, procesní mapy a jejich konstrukce. Optimalizace procesů.

**13. Znalostní management**

Znalosti a jejich typy, cíle a nástroje znalostního managementu, překážky při implementaci znalostního managementu.

**14. Řízení lidských zdrojů**

Plánování, získávání, výběr a adaptace lidských zdrojů. Rozvoj a hodnocení pracovníků.

# Literatura

1) Interaktivní osnova předmětu Systémy řízení podniku - <https://is.muni.cz/auth/el/1456/jaro2015/MPH_SYRP/index.qwarp>

2) BLAŽEK Ladislav, Martin Landa, Petr Mikuš a Pavla Odehnalová. Projekt systému

Řízení podniku - Učební text, Masarykova univerzita, 2015

<http://is.muni.cz/el/1456/podzim2015/MPH_EKRP/um/PROJEKT_SYSTEMU_RIZENI_PODNIKU_fin.pdf>