

NAUKA O PODNIKU

1. Podnik a hospodářský systém
2. Životní cyklus organizace
3. Podnikové výrobní faktory a jejich charakteristika
4. Systém podnikových cílů (typologie, cílové konflikty)
5. Úkoly a struktura plánování v podniku
6. Podniková organizace (úkoly, formální a neformální organizační struktura)
7. Lidský pracovní výkon a činitele jej ovlivňující
8. Odměňování práce a nástroje mzdové diferenciacce
9. Dlouhodobý hmotný (respektive investiční) majetek a materiál jako výrobní faktory
10. Organizačně právní formy podnikání
11. Živnostenské podnikání
12. Sdružování podniků (cíle, druhy a formy spojování)
13. Funkce organizace
14. Výroba jako hlavní podniková funkce (pojem, obsah)
15. Plánování výroby (výrobní program, výrobní proces, připravenost výrobních faktorů)
16. Plánování spotřeby a nákupu
17. Druhy nákupu a systémy realizace nákupu
18. Funkce celkových nákladů a její využití při analýze výrobního procesu
19. Schumpeterova triáda, výrobní a procesní inovace
20. Odbyt jako hlavní funkce podniku a odbytová politika
21. Členění nástrojů odbytové politiky, strategické a taktické nástroje
22. Investice a financování (hmotný a finanční proces hospodaření)
23. Investiční plánování a investiční propočty (metody hodnocení investic)
24. Majetková a kapitálová výstavba podniku (majetková struktura, pravidla financování a kapitálová struktura, zjištění kapitálové potřeby)
25. Podnikové účetnictví (finanční účetnictví, kalkulace, nákladové účetnictví, rozpočetnictví)

MANAGEMENT

1. Pojetí managementu
2. Historický vývoj managementu
3. Podstata organizace, organizace a trh, outsourcing, integrace.
4. Organizační struktura, procesní struktura, útvárová struktura.
5. Stupeň organizovanosti.
6. Dělbá práce. Princip funkční a předmětné specializace.
7. Rozpětí řízení.
8. Tradiční útvárové struktury. Liniově-štábní struktura.
9. Cílově-programové útvárové struktury. Maticová struktura.
10. Faktory ovlivňující organizační strukturu.
11. Podstata rozhodování, plná a omezená racionalita rozhodování.
12. Organizační stránka rozhodování.
13. Fáze rozhodovacího procesu.
14. Vícekriteriální rozhodování v podmínkách jistoty.
15. Jednokriteriální rozhodování v podmínkách rizika.
16. Analýza citlivosti, simulace metodou Monte Carlo.
17. Jednokriteriální rozhodování v podmínkách nejistoty.

18. Vícekriteriální rozhodování v podmínkách rizika.
19. Víceetapové rozhodovací procesy.
20. Motivační teorie.
21. Motivační nástroje.
22. Vedení lidí v organizacích.