

# **Cestovný ruch na Slovensku v období globálnych zmien**

*Doc. Ing. Andrej MALACHOVSKÝ, PhD.*

*Katedra cestovného ruchu*

*Ekonomická fakulta*

*Univerzita Mateja Bela*

*Banská Bystrica*

# Dôsledky hospodárskych kríz

Predimenzované investície aj v cestovnom ruchu a úroveň poskytovaných služieb, ktorú trh neuniesol.

Podľa ekonomickej teórie nečakať krízu je rovnako ako nepredpokladat' že deň sa strieda s nocou.

# Kríza ako východisko úvah

- Tabuľka porovnania vplyvu krízy podľa amerických autorov Rogoffa a Reinhartovej
- Porovnané vplyvy 23 najväčších kríz za posledných 100 rokov

# Kríza ako východisko úvah

Dopady finančných kríz na ceny aktív a reálnu ekonomiku	Trvanie poklesu, roky			Kumulatívny vývoj, %		
	priemer	min.	max.	priemer	min.	max.
<b>Aktíva</b>						
nehnutelnosti, kumulatívny pokles cien	6	3	17	-33,5	-12	-53
akcie, kumulatívny pokles cien	3,4	2	4	-55,9	-25	-90
<b>Reálna ekonomika</b>						
kumulatívny pokles HDP	1,9	0	4	-9,3	+0,5	-28
kumulatívny nárast nezamestnanosti	4,8	1,5	11	+7	+2	+22
kumulatívny rast verejného dlhu	x	x	x	+86,3	+40	+180

# Chyby hospodárskej politiky

Česká republika a Slovenská republika  
**Výrazná podpora veľkých až  
gigantických investičných projektov  
bez rovnocennej podpory  
malého a stredného podnikania  
(dial'nice, automobilky, atomové elektrárne a  
podobne)**

# Dôsledky hospodárskej politiky

**Prínosom je rýchlejší rast HDP aj zamestnanosti v období konjunktúry ale aj drastický pokles a problémy v období krízy**

**- podobnosť s priemyselnou politikou z 50-tych rokov 20. storočia  
(industrializácia Slovenska)**

# Zásady zdravej hospodárskej politiky

## Výhody rozvoja cestovného ruchu

### Príklad Rakúsko, Švajčiarsko, Francúzsko

- Vysoký podiel malých a stredných podnikov v ekonomike štátu
- Možnosti zamestnania pre ľudí s nižším vzdelaním
  - typické pre regióny vidieka
- Nástroj pozdvihnutia vidieka
- **Výrazný stabilizačný nástroj** hospodárstva v porovnaní s veľkými podnikmi v čase krízy

# Argumenty na podporu rozvoja cestovného ruchu

**Podpora rozvoja cestovného ruchu nie je  
štátny protekcionizmus.**

Je to vytvorenie systému spolupráce súkromného a verejného sektora, v ktorom sa spoločne zhodnocujú štátom vynaložené investície a investície súkromného sektora.

# Spoločné príznaky problémov

- Dlhodobá neexistencia  
REÁLNE UPLATŇOVANEJ politiky CR
- Dlhodobé nedostatočné financovanie  
cestovného ruchu
- Neprimerane vysoký podiel hlavného mesta  
na počte hostí, prenocovaní a príjmov

# Spoločné príznaky problémov

Nízky podiel cestovného ruchu na rozvoji  
vidieka, tvorbe pracovných miest a vzniku  
malých a stredných podnikov

Výdavky na štátny marketing len na úrovni  
marketingového rozpočtu veľkého  
nemeckého tour-operátora

# Dôsledky neexistencie politiky cestovného ruchu

1. Závažným dôsledkom neexistencie politiky cestovného ruchu sú nesprávne vynakladané investície, ktoré nie sú v súlade s potrebami trhu
2. Priame a nepriame hospodárske škody z neuskutočnených príjmov, nevytvorených pracovných miest

# Kríza a konkurencieschopnosť štátu v cestovnom ruchu - príznaky

Neprimerané zmeny v príjmoch  
z cestovného ruchu v porovnaní  
s konkurenciou počas konjunktúry aj krízy

Neprimerané zmeny v štruktúre zdrojových  
trhov v porovnaní s konkurenciou

# Konkurencieschopnosť a kríza

## Dôsledok

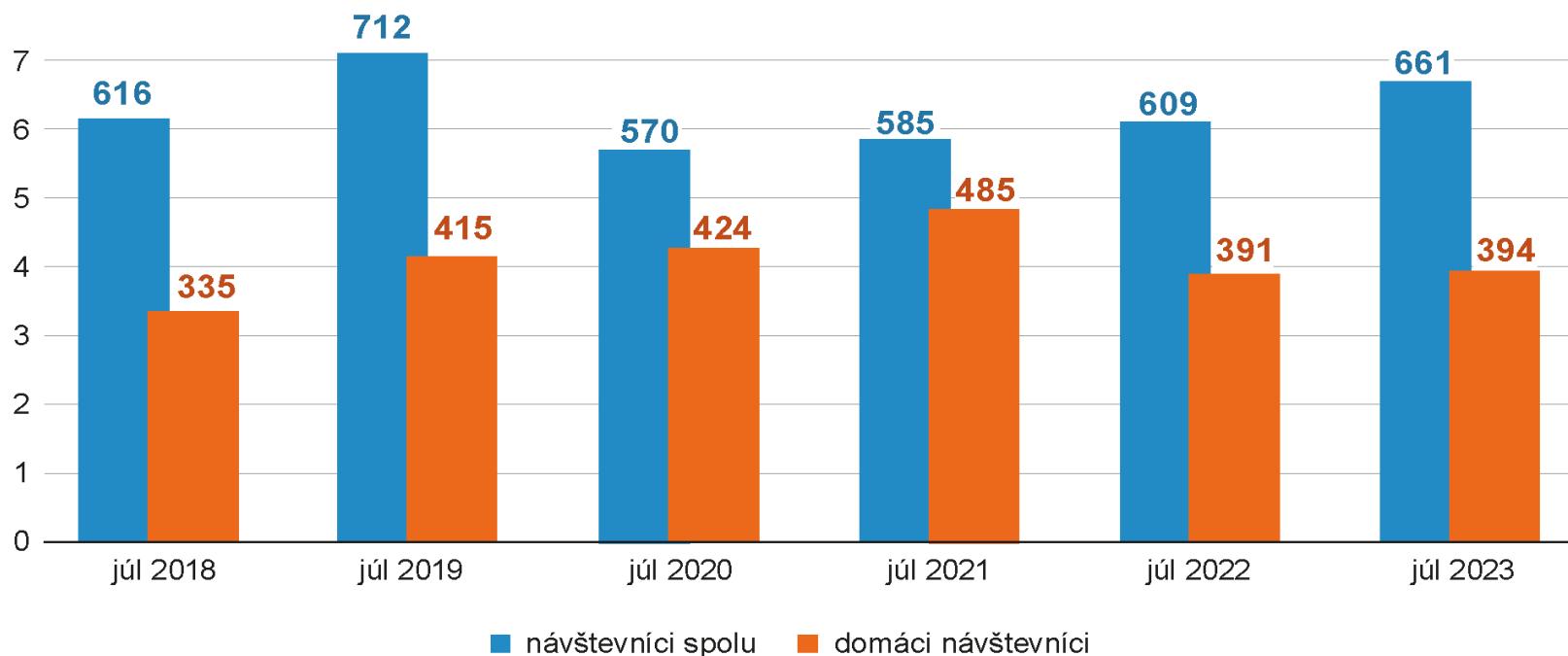
**Následný prudky pokles dopytu NIE JE sprevádzaný poklesom kapacít na strane ponuky**

**= Výsledok je enormný tlak na ceny v dôsledku nižšieho dopytu pri väčšej ponuke a nižšej kúpyschopnosti obyvateľstva**

# **Riešenia pre konkurencieschopnosť cestovného ruchu**

**Rozvoj cestovného ruchu v súlade  
s ustálenými modelmi riadenia a  
politiky cestovného ruchu ako napr.  
v Rakúsku, Švajčiarsku alebo  
Francúzsku**

# Návštěvnost v ubyt. zar. Júl 2018 – 2023 (počet osôb v tis.)



Zdroj: ŠÚ SR

# Počet návštěvníkov v UZ 2018-2023 – spracované podla ŠUSR ( v mil.)

JANUÁR - JÚL	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Spolu</b>	3,20	3,60	1,90	1,10	2,50	3,20
Cudzinci	1,30	1,40	0,60	0,20	0,80	1,20
Domáci	1,90	2,20	1,30	0,90	1,70	2,00

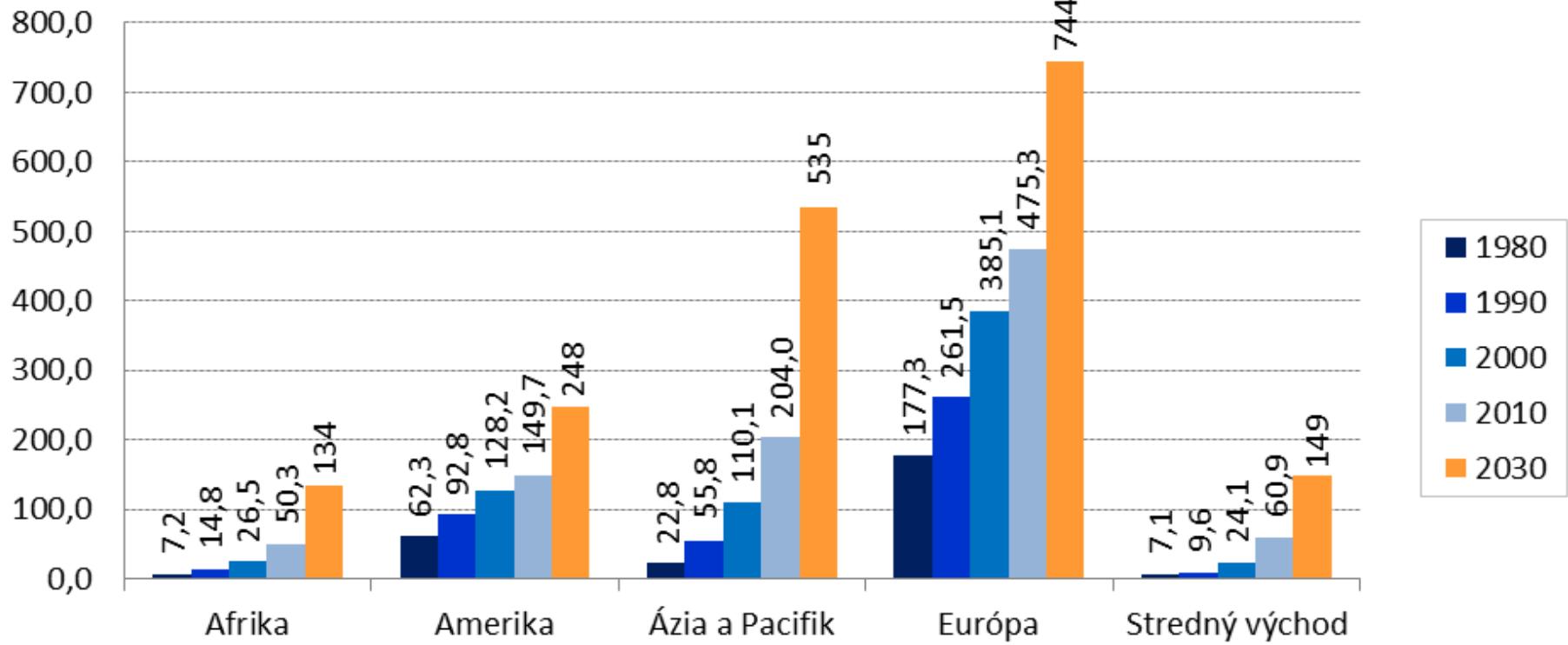
# Počet prenocovaní v UZ 2018 – 2023 spracované podľa ŠUSR (v mil.)

jan. - júl	2018	2019	2020	2021	2022	2023
spolu	8,90	10,00	5,70	3,60	6,80	8,50
cudzinci	3,30	3,60	1,60	0,50	1,90	2,80
domáci	5,60	6,40	4,10	3,10	4,90	5,70

# Optimistické vízie spred pandémie

## Predpoklady rastu do roku 2030

Aktívny zahraničný cestovný ruch podľa svetových regiónov  
(počet zahraničných turistov, mil.)



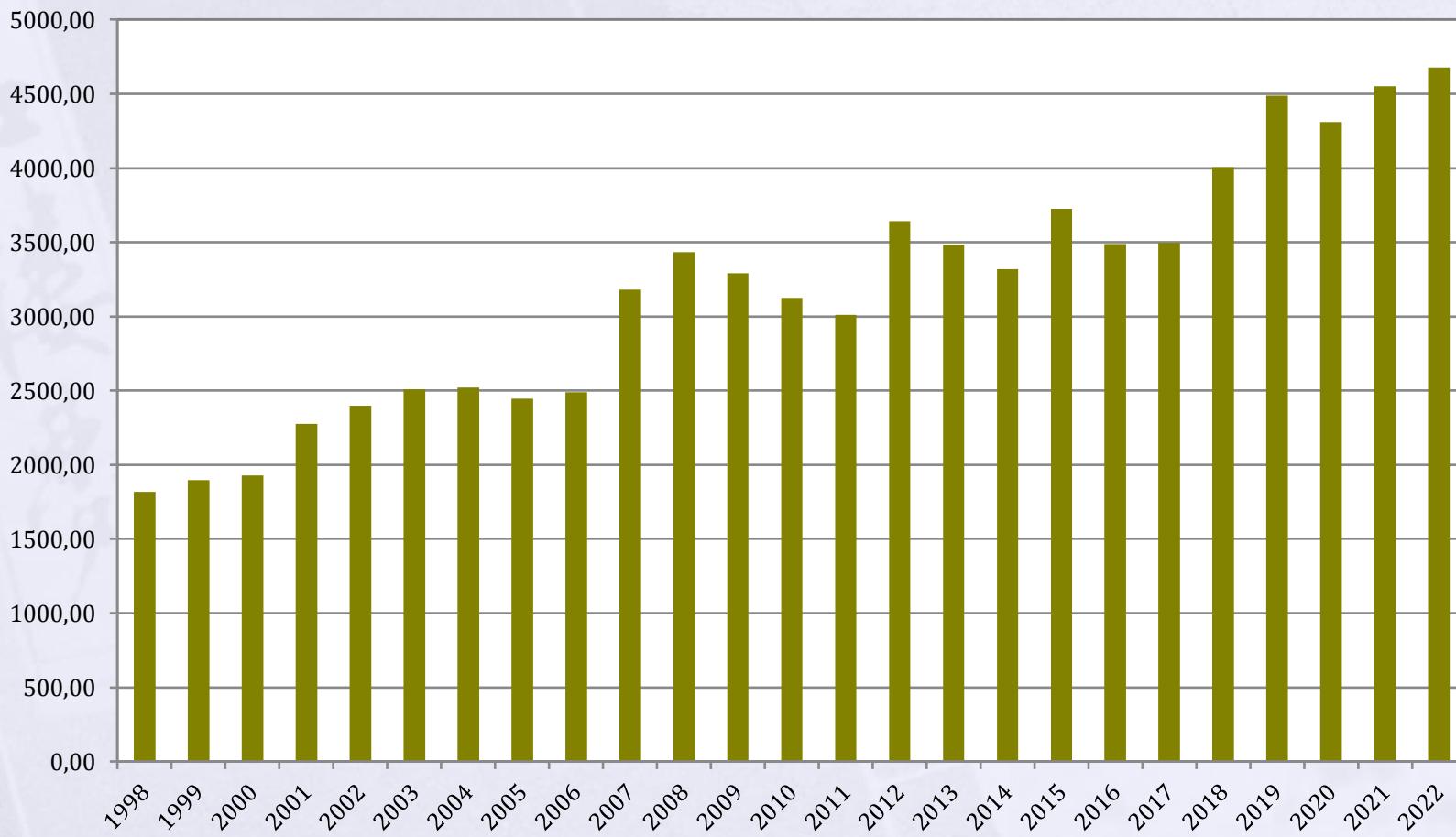
Zdroj: Svetová organizácia cestovného ruchu (UNWTO)

# Zlomové roky v časových radoch

- 2004 – vstup do EÚ
- 2007 – vstup do Schengenského priestoru
- 2009 – finančná kríza
- 2012 – hypotekárna kríza
- 2015- začiatok kvantitatívneho uvoľňovania centrálnymi bankami sveta (ECB 3,5 bil € do 2020)
- 2019 Pandémia
- 2022 Koniec pandémie?
- = privel'a kríz v krátkom časovom úseku

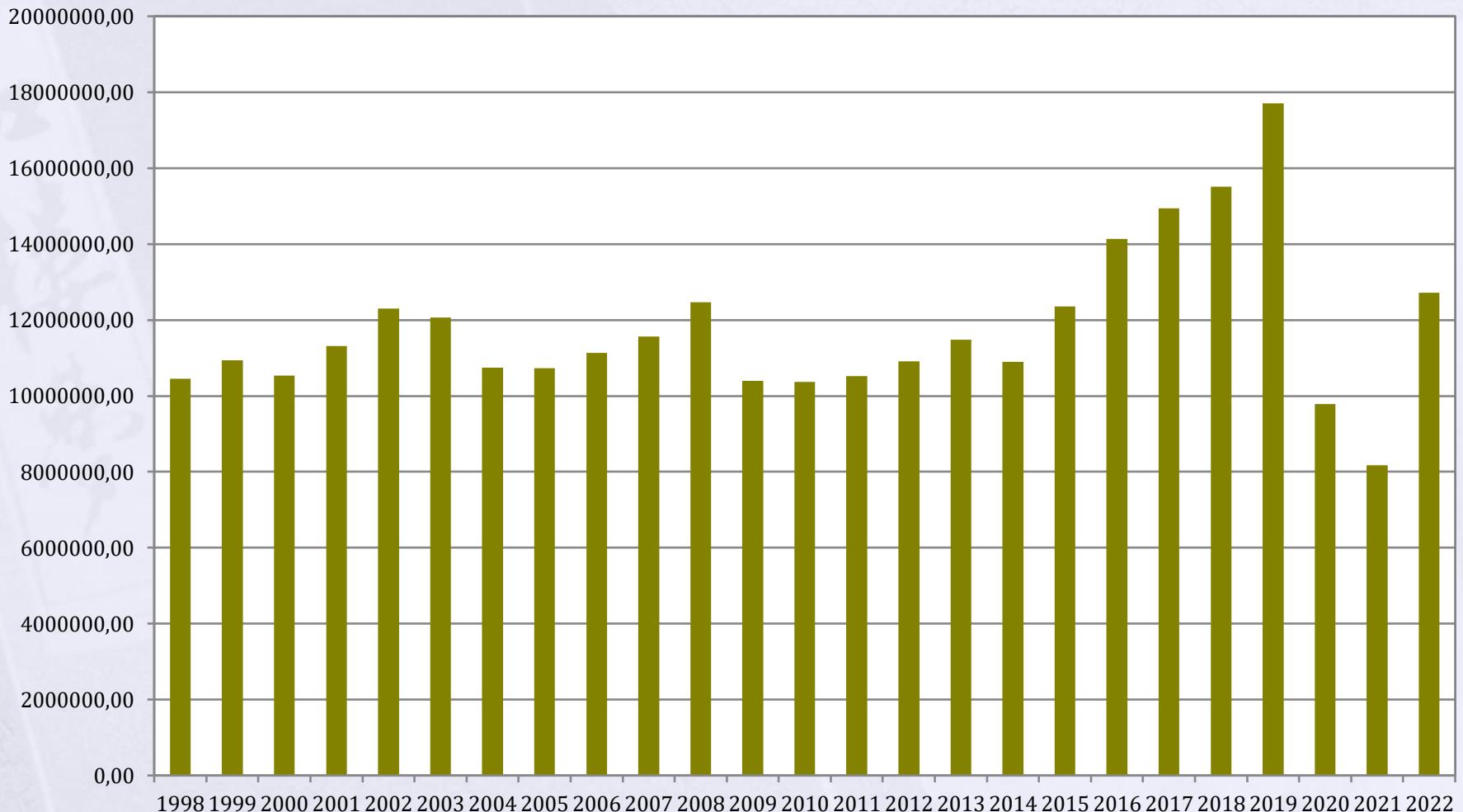
# Počet lôžok v UZ v rokoch 1998 – 2022

## spracované podľa ŠUSR

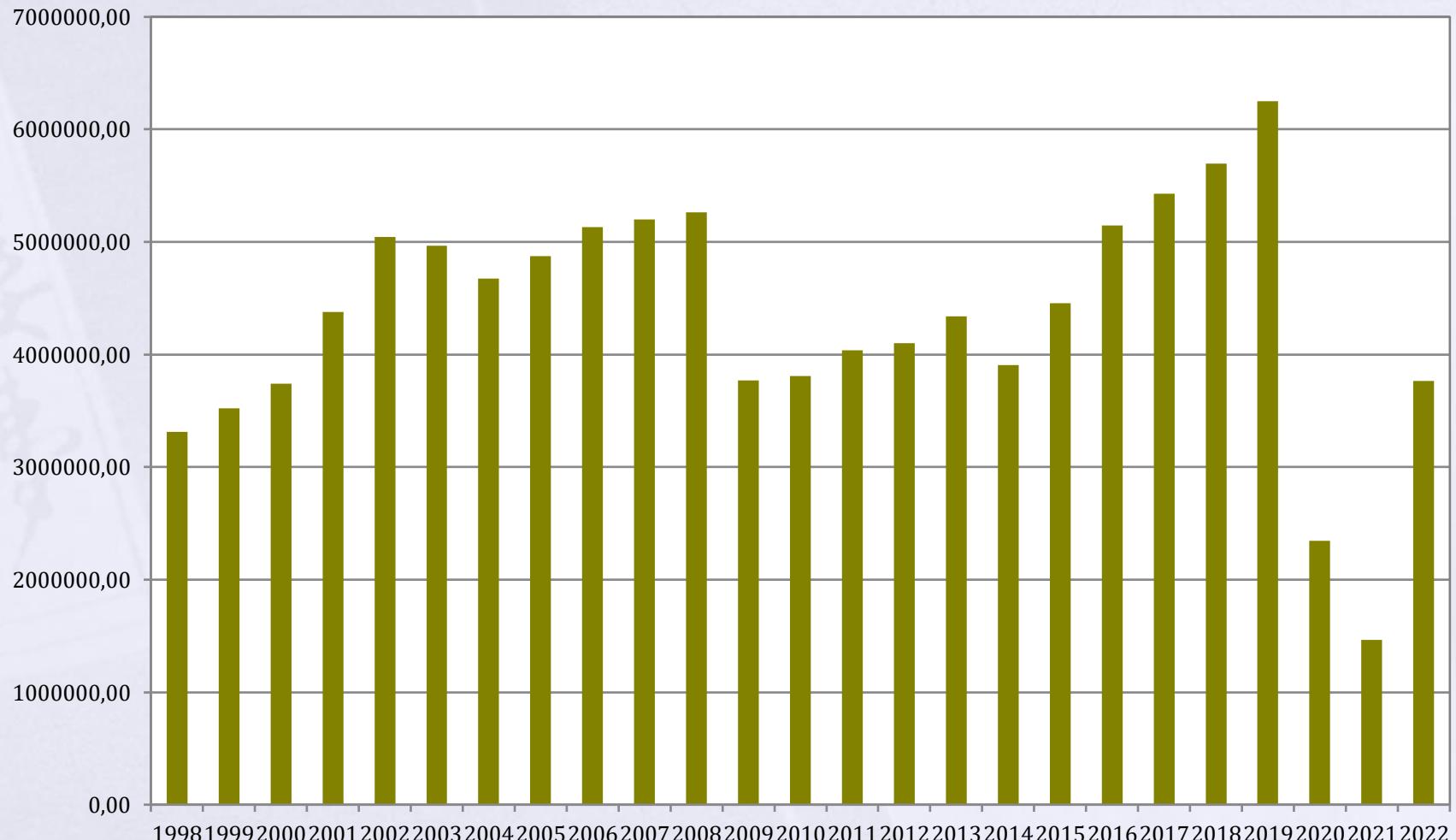


# Prenocovania hostí v UZ 1998 – 2023

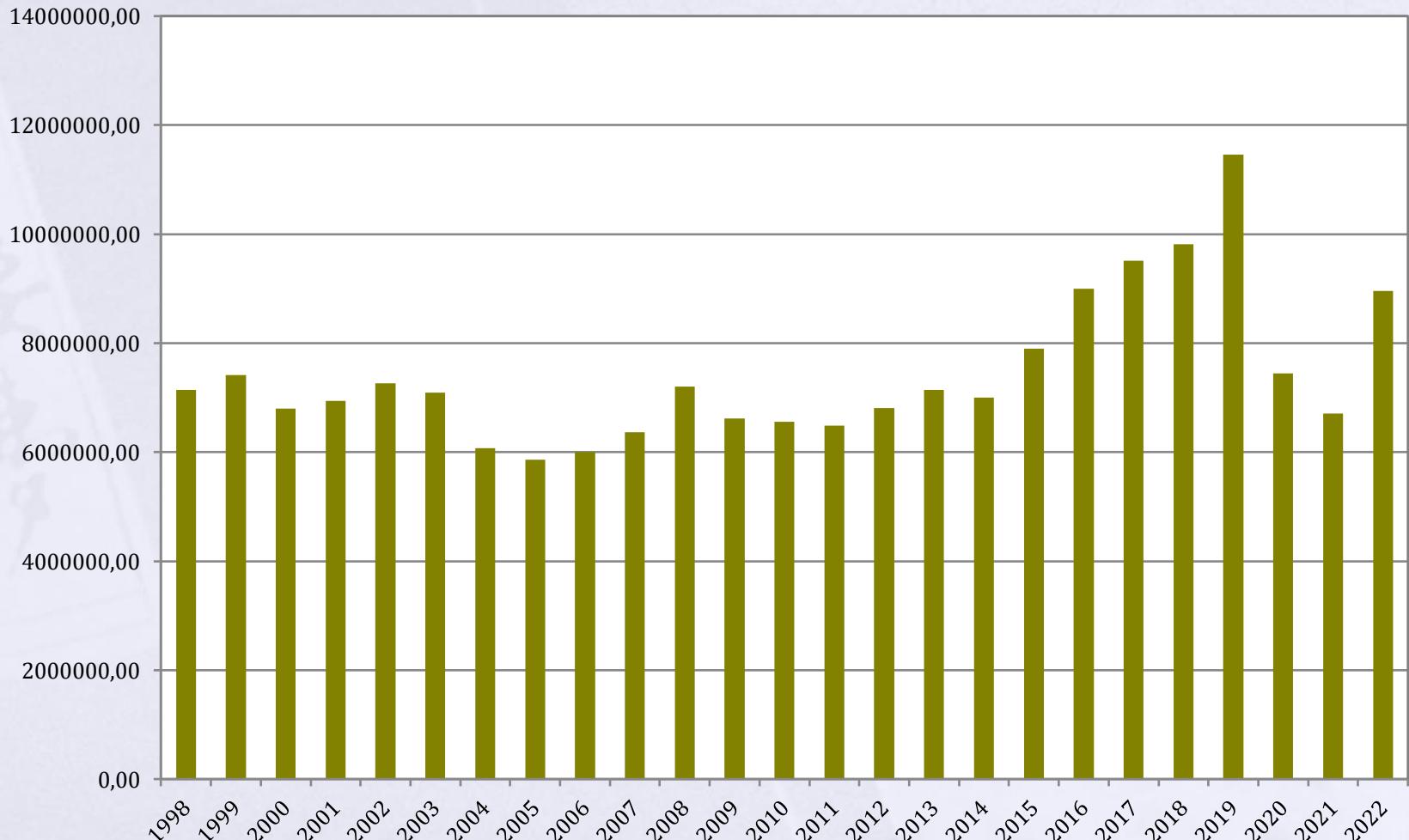
## spracované podľa ŠUSR



# Prenocovania zahraničných hostí v UZ v rokoch 1998 - 2022



# Prenocovania domácich hostí v UZ v rokoch 1998 - 2022



# Základné zmeny v rokoch 2014 - 2019

- Prírastok lôžok o 19 %  
(zo 156 na 186 tis)
- Prírastok prenocovaní o 62 %  
(z 10,9 na 17,7 mil.)
- Prírastok zahr. prenocovaní o 60 %  
(z 3,9 na 6,2 mil.)
- Prírastok dom. prenocovaní o 64 %  
(z 7 na 11,5 mil.)

# Aké boli tempá rastu pred rokom 2014

**Európa** vzrástla podľa počtu vycestovaní  
v období 1990 – 2010 o + 82 %

**Slovensko** vzrástlo podľa počtu hostí a  
prenocovaní  
v období rokov 1989 – 2008 o + 33 %

# Závery a odporúčania pre politiku cestovného ruchu

- Hodnotiť vývoj vždy v dlhšom časovom kontexte
- Radikálne prehodnotiť prístup k politike cestovného ruchu
- Radikálne prehodnotiť prístup k podpore regiónov a hlavného mesta

# Závery a odporúčania pre politiku cestovného ruchu

- Podiel CR na HDP a zamestnanosti sústavne klesá a bude klesať, lebo CR rástol pomalšie ako iné sektory NH
- CR je príležitostou trvalo udržateľného rozvoja hospodárstva = minimálna hrozba odchodu podnikateľov ako v priemysle – viazanosť s primárhou ponukou
- Aplikovať prevzaté modely riadenia CR na úrovni štátu a regiónov vrátane podporných mechanizmov

# Poučenie pre ekonómiu a cestovný ruch - inšpirácia

- *(o zmenách klímy, golfského prúdu a vplyve človeka na životné prostredie – bez spochybňovania vplyvov človeka na prírodu a klímu)*
- *Aj keď sa zdá, že matematika je odborne vykonaná, fyzikálny základ je extrémne neistý... jednoducho nevieme a neexistuje žiadna vážna diskusia o nedostatkoch týchto zjednodušených modelov,*“ povedal pre Live Jochem Marotzke, riaditeľ Inštitútu Maxa Plancka pre meteorológiu v Hamburgu.

# Poučenie pre ekonómiu a cestovný ruch

- = málo manažérskeho a ekonomického uvažovania v cestovnom ruchu a vyhodnocovania časových radov ale priveľa zložitej matematiky a rôznych štúdií o čiastkových problémoch

*Ďakujem za pozornosť*

*Doc. Ing. Andrej MALACHOVSKÝ, PhD.*

*Katedra cestovného ruchu*

*EKONOMICKÁ FAKULTA UMB BANSKÁ BYSTRICA*