

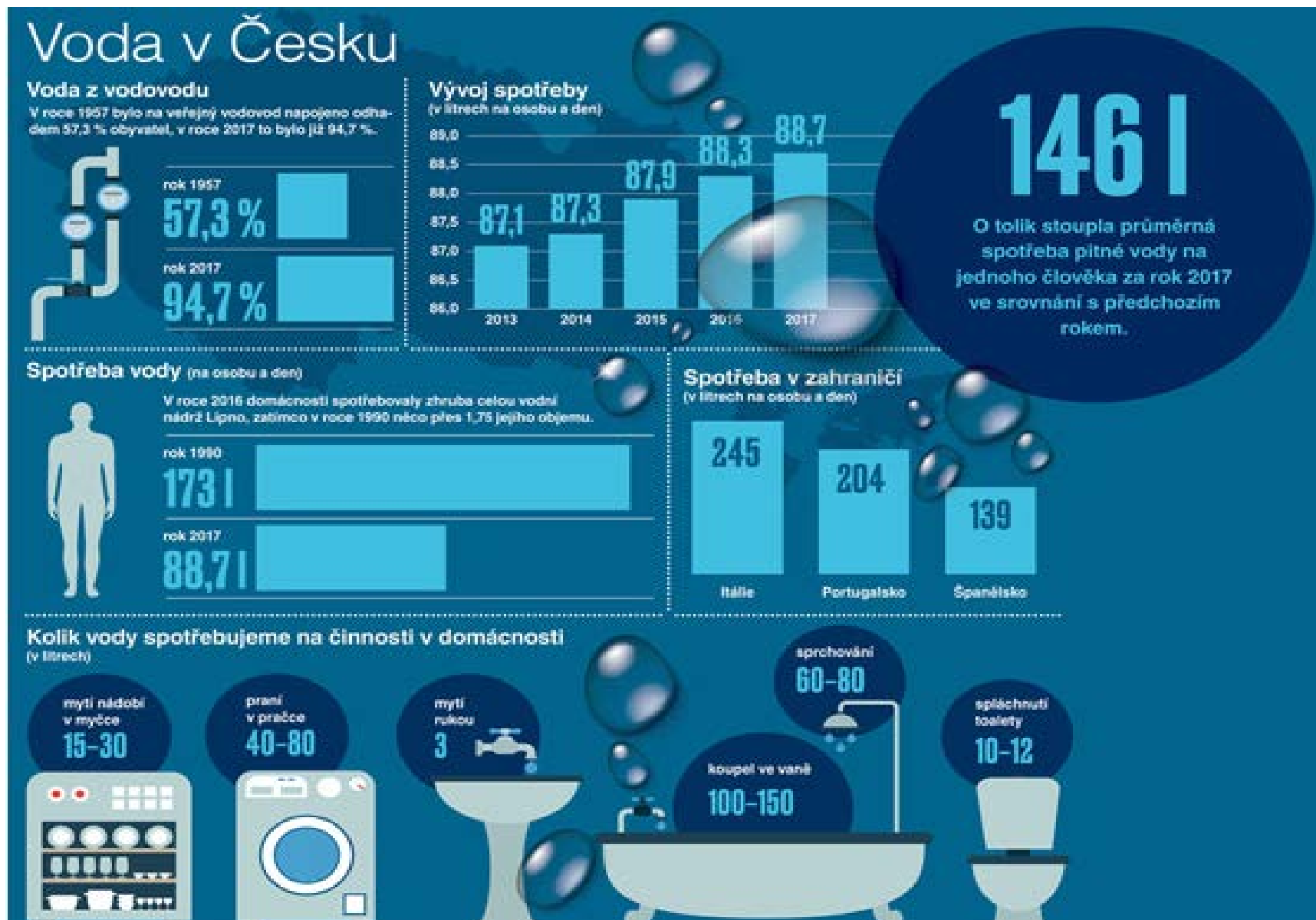
Etický management v regionálním a korporátním vodárenství v ČR

PhDr. Jiří Nesiba, Ph.D.

doc. PhDr. Josef Smolík, Ph.D., MBA, LL.M

Pitná voda – 1% zdrojů

- Mendelova
- univerzita
- v Brně
-



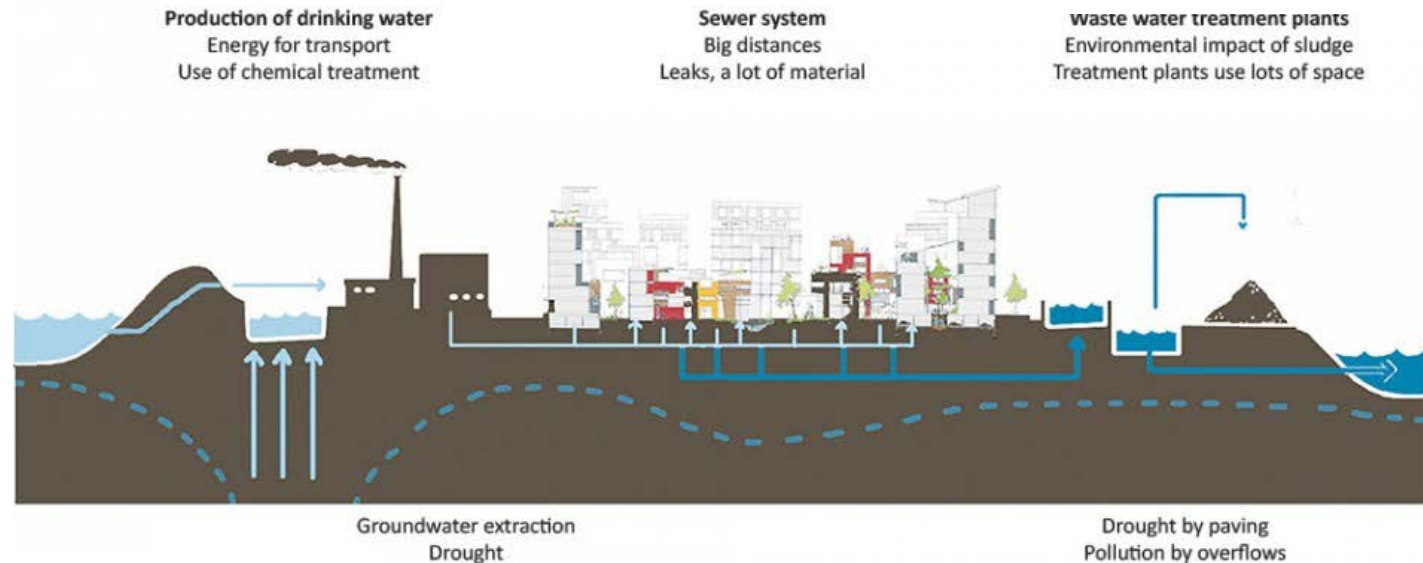
Management vodárenství = kvalita společnosti

Šťastný je ten, kdo viděl mnoho vody. (Egyptské přísloví)

Dvojí zlo, které spáchal můj lid: Opustili mě, zdroj živých vod, vytesali si cisterny, cisterny rozpukané, jež vodu neudrží“ (Jer 2,13).

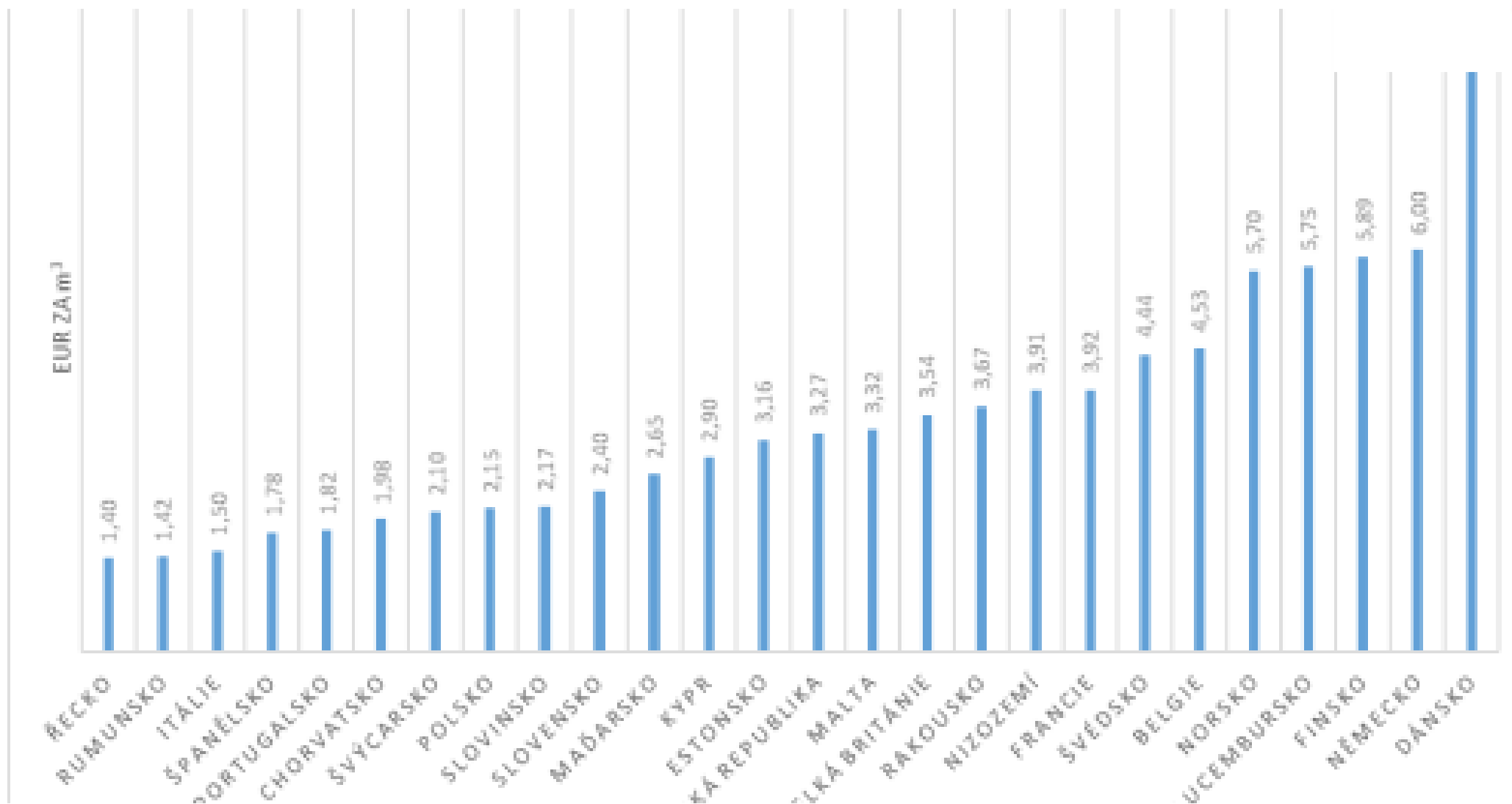
Neplývejte vodou, ani kdyby jste byli strženi proudem (Korán, 25:48)

- Mendelova
- univerzita
- v Brně
-



Cena vody v Evropě – ČR průměr, jaký je vztah managementu výsledné ceny za m³

- Mendelova
- univerzita
- v Brně
-



Správa vody : turbulentní změny 1998-2004
změna vlastnictví u vodáren –
„podezřelé“ privatizace (?)

V dnešní době 2500 provozovatelů a 6500 vlastníků vodáren-
nepřehledná síť :vlastník vodárny,
: vlastník zdroje
: provozovatel
: správců....atd.

Kritika privatizace (např. pravdaovodelidem.cz)
-soudní rozhodnutí (viz. Zlín)
-zpětné odkupy (SEVAK, Plzeň)



Ideální typy vodáren

- korporátní (soukromé)

-regionální (veřejné)

Výzkum na 63 vodáren (krajské a okresní města v ČR), listopad
– leden 2019

Výzkum kvality vodárenství ze 3 hledisek :

-**ekonomická stránka** (reinvestice zisků, neexistuje investice vodárna)

-**management CSR** (nástroje CSR managementu)

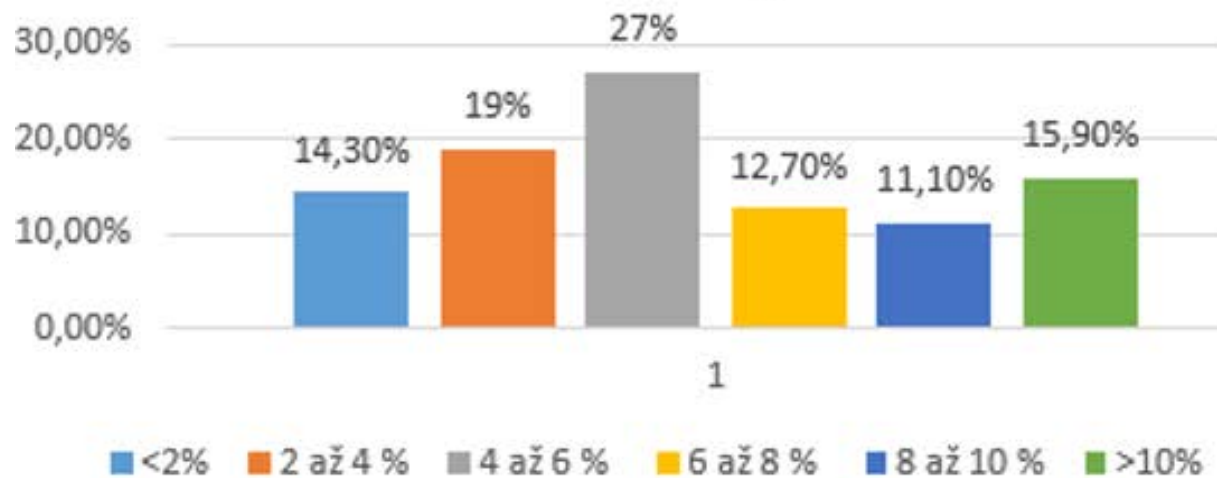
-**management kvality** (certifikace)

(triple bottom line) – etika z různých pohledů

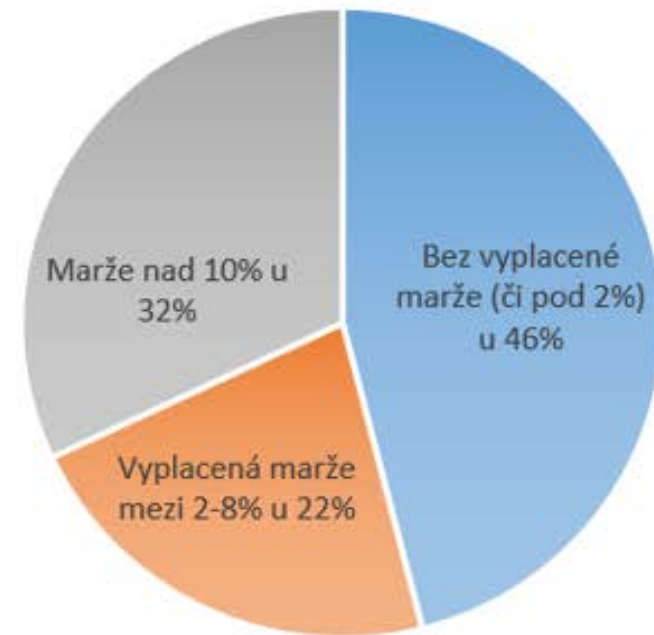
Ekonomický faktor

- Mendelova
- univerzita
- v Brně
-

Podíl čistého zisku k tržbám zkoumaných vodáren (v %)

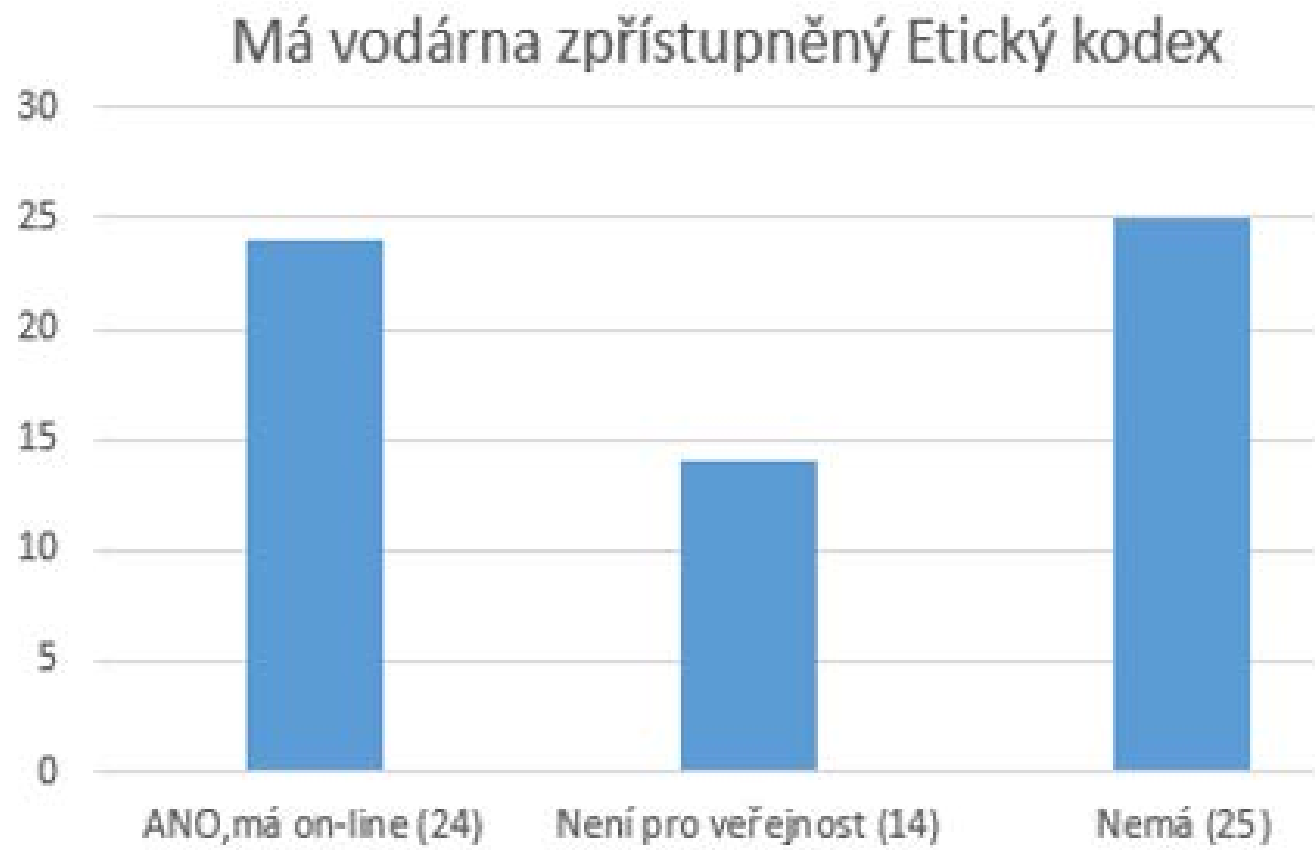


Podíl z čistého zisku vyplacený jako zisková marže (dividenda) v %

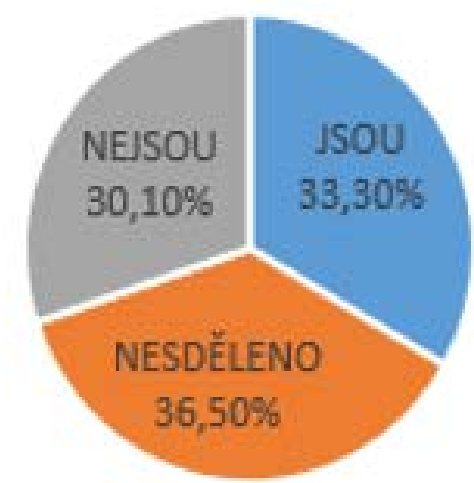


Míra zapojení CSR

- Mendelova
- univerzita
- v Brně
-



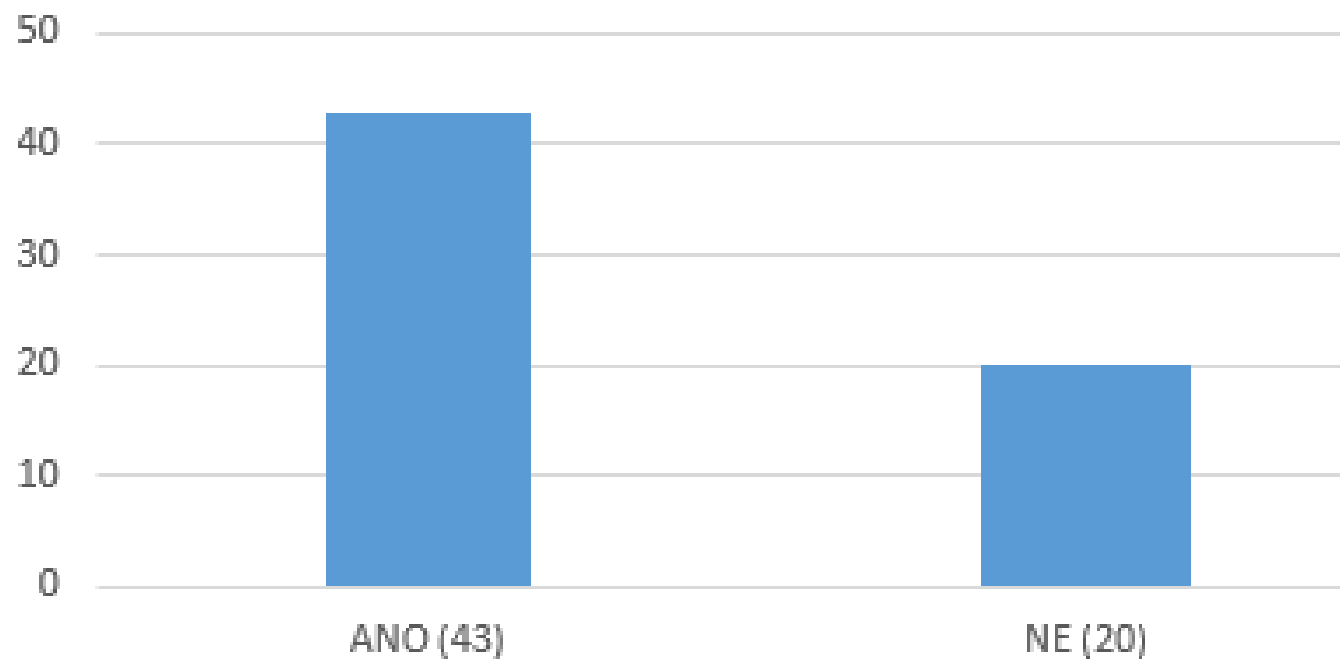
Jsou vodárny zapojeny do CSR projektů s šetření pitnou či užitkovou vodou



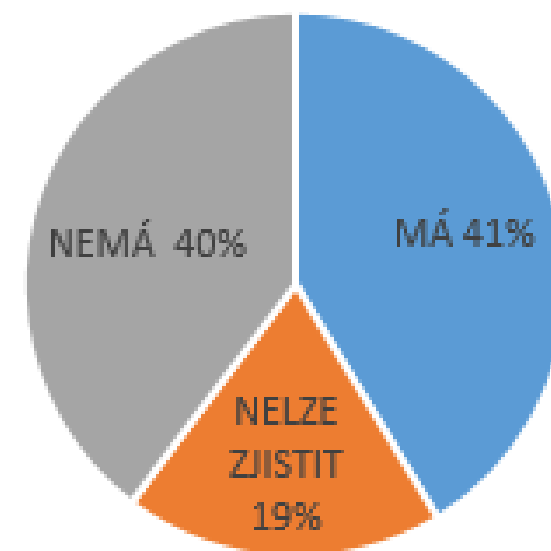
Míra kvality managementu

- Mendelova
- univerzita
- v Brně
-

Má vodárna certifikát kvality managementu



Má vodárna strategický plán rozvoje



Výsledek výzkumu :



	regionální	korporátní
Ekonomie	+	-
CSR management	+	-
Management kvality	-	+

Výhody a rizika implementace regionálního vodárenství v ČR

	Výhody	Rizika
Ekonomický sektor	Přehlednější financování a rozpočet.	Ztráta 15% příjmu z odvodu DPH z vodného i stočného.
	Nemožnost vyvést zisk mimo samosprávné kontrolní orgány.	Nižší motivace k ekonomické šetrnosti.
	Výběrová řízení podléhají zákonu na zadávání veřejných zakázek.	Nižší tlak na konkurenceschopnost.
Management CSR	Propojení regionální samosprávy a vodárny - efektivnější projekty k danému místu.	Menší tlak na technologickou efektivitu (např. úniky vody).
	Management spojen s regionálními potřebami.	Reaktivní přístup dle pokynů „shora“.
	Efektivnější vazba na strategii státu.	Nižší iniciativa.
Management kvality	Snadnější kontrola veřejné služby.	Státní monopolizace zpomalí implementaci technologických novinek.
	Větší vliv na zaměstnanost v regionu.	Větší vliv parciálních politických vlivů.
	Provoz vodárny je navázán na jiné příspěvkové organizace samosprávy.	Menší důraz na certifikace a standardy řízení.



Děkujeme za pozornost

Kontakt: jiri.nesiba@mendelu.cz