



Komunikace s firmami je pro nás přirozená, říká proděkan Matyáš

Communication with Companies Comes Natural to Us, Says Vice-Dean Matyáš

V roce 2017 oslavila Fakulta informatiky MU deset let fungování Sdružení průmyslových partnerů (SPP), jehož členy jsou dnes tři desítky firem. Ty se podílí na výuce, mají možnost spolupracovat s talentovanými studenty, které i finančně podporují, zapojují se do výzkumných projektů. O fungování fakulturního ekosystému jsme se bavili s proděkanem pro vztahy s průmyslem a absolventy prof. Václavem Matyášem.

In 2017 the Faculty of Informatics MU celebrated the 10th anniversary of the Association of Industrial Partners (SPP/AIP) which currently has around 30 member companies. These companies take part in education, training and research projects; they cooperate with talented students, whom they also support financially. We discussed the faculty's "ecosystem" with the vice-dean for industrial and alumni relations, Prof. Václav Matyáš.

>> Informatika má ze všech fakult MU zřejmě nejkomplexnější systém partnerství s firmami. Jakých částí života fakulty se spolupráce dotýká?

Řekl bych, že je patrná téměř všude. My ani a priori neříkáme, kam spolupráce zasahovat nemůže. Máme určité portfolio věcí, které firmy obvykle dělají a které nabízíme novým zájemcům o partnerství. Pokud ale firma přijde s nápadem, který se nám zamlouvá a nepřičí se univerzitní politice, jsme pro.

>> Vybudování ekosystému, jaký je na Fakultě informatiky, je dlouhodobá záležitost. Na co jste při něm naráželi?

Naráželi jsme na spoustu věcí a učíme se dodnes. Jednou z věcí je, že firmy primárně stojí o přístup ke studentům a absolventům, aby mohli získat potenciální zajímavé zaměstnání. To ale pro nás není prioritou a musíme si to s firmami hned na začátku otevřeně vyjasnit. Zajímá nás, co firmy potřebují, na druhou stranu nehodláme připravovat absolventy firmám na míru jen proto, aby den poté, co si odnesou diplomy, zapadli do pracovního procesu v dané firmě. Naše zodpovědnost vůči absolventům je mnohem širší. Chceme, aby pochopili, jak věci fungují. Aby za deset, dvacet i více let mohli stále kreativně pracovat v oblasti IT. Toto se snažíme firmám vysvětlit.

>> Jaké benefity má fakulta z této spolupráce?

Řekl bych, že jsou dvojího typu. Některé benefity se zúročí téměř ihned, například kvalitní závěrečná práce, kde je výsledek okamžitě využitelný. Jiné rysy spolupráce naopak nesou benefity až po letech. Kromě zapojení do výuky je to například spolupráce na projektech. Dnes je čím dál víc projektových a grantových výzev zaměřených na spolupráci s průmyslem. Pro nás je komunikace s firmami natolik přirozená, že domluvit se na zapojení průmyslového partnera do projektu je otázkou několika telefonátů nebo e-mailů. A firmy nám důvěřují, vědí, že nepůjde jen o formální zapojení, ale že výsledkem bude něco skutečně smysluplného pro nás i pro ně.

>> Jaká máte kritéria pro spolupráci s firmou? A máte přetlak zájemců z průmyslové sféry?

Poslední 2–3 roky máme skutečně převis poptávky o spolupráci a musíme některé firmy odmítat. Kritériem je pro nás shoda na nějakém odborném tématu, minimálně pro vedení diplomových prací. Jsou ovšem i firmy, které by měly zájem stát se členy SPP, ale dělají natolik rutinní věci, že naše laboratoře zájem o spolupráci nemají.

>> Jaký je hlavní rozdíl mezi přístupem ke spolupráci v Česku, respektive střední Evropě, a například za oceánem? A čerpáte hodně inspirace v zahraničí?

Snažím se vyjít z domova a získané zkušenosti co nejvíc zúročit tady u nás. I proto jsou na fakultě a v našem Sdružení průmyslových partnerů vidět principy převzaté odjinud. Ve spoustě aspektů je například americká univerzita jiná než střeoevropská a ne všechny principy musíme nutně převzít. Ale v USA je například zcela běžné, že se člověk z univerzity baví s člověkem z firmy. Oba mají své zájmy a principy a buď se shodnou, nebo se nedohodnou, je ale normální kultivovaně podiskutovat a říct si, zda ano, nebo ne. To ve střední Evropě zatím moc neumíme.

>> Máte nějakou vizi, kam byste chtěl spolupráci s průmyslem na fakultě posunout?

Některé laboratoře se věnují spolupráci velmi intenzivně, mají s ní převážně pozitivní zkušenosti a spolupráci takzvaně umí. Největší bolestí fakulty momentálně je, že tři výzkumné skupiny nesou přes 80 % spolupráce. Mojí prioritou je věnovat se rozvoji spolupráce tam, kde se zatím příliš nedařilo. Chceme taky dál rozvíjet podporu Ph.D. studentů.

Sdružení průmyslových partnerů FI MU

- funguje od roku 2007
- aktuálně sdružuje 30 firem
- smluvní spolupráce je trojího typu: Strategický partner, Partner a SME partner
- výše minimálního ročního příspěvku fakultě se pohybuje mezi 64 000 a 256 000 Kč
- ve spolupráci s členy SPP je na FI MU každoročně obhájeno přes 100 závěrečných prací

www.fi.muni.cz/for-partners

>> Je tento model přenositelný i na jiné fakulty MU? Nebo je informatika natolik specifická oblast, že to není možné?

Informatika je bezesporu specifická enormní poptávkou firem po absolventech. Ale i v letech, kdy to nebylo tak extrémní jako dnes, se nám spolupráce dařila výrazně víc než jinde na univerzitě. Řada věcí z našeho modelu je jistě přenositelná i na jiné fakulty, není ale možné náš režim jen tak vzít a celý ho zavést jinde. Fakulta, která chce zahájit systematickou spolupráci s průmyslem, si musí otevřeně a upřímně říct, jaké jsou její aktuální priority a čeho by chtěla střednědobě dosáhnout.

>> Co by podle Vás mohla změnit univerzita jako celek?

Vedení univerzity by mělo takovou spolupráci opravdu chtít a podle mě zatím nechce. Není vyjasněná koncepce spolupráce s aplikačním sektorem. Na jedné straně se něco chce od Centra pro transfer technologií, něco jiného od Kariérního centra, něco od dalších odborů a koordinace je mizivá až žádná. Systém na naší fakultě před lety vznikl spíš jako zaplnění prázdného místa. Univerzita jako celek nás bohužel za 12 let stále nedohnala a já zatím nevidím žádné úsilí, aby se tak stalo.

>> Of all the MU faculties the Informatics probably has the most complex system of partnerships with private companies. Which parts of the faculty's life does this cooperation concern?

I'd say pretty much all of them. We're not trying to limit the cooperation. There is a certain portfolio of activities that companies usually do and which we're offering to prospective partners. If, however, a company comes up with an idea which we like and it is not against the university policy, we're all for it.

>> Building an "ecosystem" such as the one at the Faculty of Informatics is a long-term effort. What obstacles did you encounter along the way?

We came across a number of things and we're still learning. One of these things is that companies primarily want to gain access to students and graduates to enlist new, potentially attractive employees. However, this is not our priority and we need to make it clear at the very beginning. We're interested in what the companies need but, on the other hand, we do not intend to groom our graduates only to have them employed in the given company right after their graduation. Our responsibility towards graduates is much broader. We want them to understand how things work in general. So that in 10 or 20 years they're still capable of creative work in the field of IT. That's what we're trying to explain to companies.

>> In what ways does the faculty benefit from this cooperation?

I'd say there are two types of benefits. Some of them are almost immediate, for instance a first-rate diploma thesis the results of which are applicable right away. Other aspects of this cooperation yield results after a considerably longer time. Besides taking part in the education, it is project cooperation. Nowadays there are more and more grant calls aimed at cooperation with the industry. Communication with companies comes so natural to us that arranging a joint project with an industrial partner is a question of several phone calls or e-mails. Companies trust us. They know that the cooperation won't be merely formal and its results will be truly useful to both parties.

>> What are your criteria for the cooperation? Are there more companies than you can accept?

The last 2 or 3 years the demand for cooperation has indeed exceeded the offer and we had to turn some companies down. It's important that we agree on a specialist subject to be used at least for supervising diploma theses. However, there are companies interested in becoming members of AIP that deal with such routine things that our laboratories are simply not interested.

>> What is the main difference in the attitude towards cooperation in the Czech Republic or in Central Europe and overseas? Do you find a lot of inspiration abroad?

We're taking trips abroad and doing our best to make good use of the experience. That's also why one can see principles applied at AIP or at the faculty which were taken over from abroad. An American university is in many ways different from a Central European one and not all the principles are necessarily transferable. However, in the USA it is perfectly normal for

a person from a university to talk with someone from a private company. They both have their interests and principles and they either come to an agreement or they don't; nonetheless, it is normal to discuss things in a civilized manner and say either yes or no. That's something we're still not very good at here in Central Europe.

>> Do you have a vision regarding the development of the cooperation with the industry at your faculty?

Some labs pursue the collaboration thoroughly, they have mostly positive experience with it and they know how to do it. At the moment, the biggest woe of the faculty is that three of its research groups account for more than 80 % of the collaboration. My priority is to devote myself to developing cooperation where it hasn't been doing that great so far. We'd also like to further advance the support of PhD students.

Association of Industrial Partners of FI MU

- established in 2007
- currently associates 30 companies
- offers three types of contractual cooperation: Strategic Partner, Partner and SME Partner
- minimum annual contribution to the faculty is between 64,000 and 256,000 CZK
- every year over 100 diploma theses are defended at FI MU in cooperation with AIP

www.fi.muni.cz/for-partners

>> It is this model transferable to other MU faculties, or is information science so specific a field that it is simply not viable?

Information science is no doubt special in that there is an extreme demand for graduates from the industry. But even back when it wasn't as extreme as today, our cooperation with the industry was much more successful than anywhere else at the university. A number of things that constitute our model are certainly transferable to other faculties; however, it is not possible to simply take it as it is and apply it somewhere else. Any faculty which is interested in starting a systematic collaboration with the industry first has to openly and frankly state its current priorities and what it wants to accomplish in the medium-term perspective.

>> What do you think the university as a whole should change?

The university management should really want to establish such cooperation which, in my opinion, they still don't. The strategy regarding cooperation with the industry is still not clearly defined. Certain things are required from the Technology Transfer Office, something else from the Career Centre or other departments and there is little to none coordination among these. The system at our faculty was created years ago to fill the void. Unfortunately, in 12 years the University still hasn't caught up with us and I still don't see it making any real effort to do so.

Text a foto Iveta Zieglová