



**MASARYKOVA UNIVERZITA
FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDIÍ**

**Aktualizace Dlouhodobého záměru Fakulty sportovních studií MU
na rok 2013**

Schváleno v AS FSpS dne 18. 03. 2013

Aktualizace Dlouhodobého záměru (dále jen DZ) vychází z DZ Fakulty sportovních studií Masarykovy univerzity (dále jen FSpS) MU na roky 2010- 2015 a Aktualizace DZ MU na rok 2013 a reflektuje závěry evaluace FSpS za rok 2012.

A. VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl 1A: Vytvoření vnitřních norem upravujících podmínky fungování studijních oborů a programů na FSpS

Důraz na zajišťování kvality vzdělávací činnosti patří ke stěžejním prioritám FSpS a proto cílem v roce 2013 je příprava vnitřních norem, jež se zaměří zejména na posílení transparentnosti podmínek studia v jednotlivých studijních programech a jejich srovnatelnosti mezi různými studijními obory. Do jejich přípravy se promítnou rovněž případné změny vnější legislativy v oblasti akreditací či jiné vnější aspekty.

Vazba na strategické záměry DZ FSpS:

- Profilace a diversifikace studijních programů, prostupnost
- Přístup zaměřený na studenta, progresivní formy a metody vzdělávání
- Profil absolventů FSpS
- Zajišťování kvality

Hlavní aktivity:

- 1) Analýza kreditové zátěže jednotlivých studijních oborů a předmětů.**
O: proděkan pro studium
- 2) Modularizace studia a aktualizace procesu vnitřní evaluace studijních programů.**
O: garant KA 1 a řešitel na projektu IMPACT
- 3) Orientace na výstupy z učení (znalosti, dovednosti) a tomu odpovídající výukové metody v každém studijním oboru.**
O: garant KA 1 a řešitel na projektu IMPACT
- 4) Analýza zaměstnatelnosti absolventů FSpS podle studijních oborů a zavedení pravidelného monitoringu potřeb trhu práce.**
O: garant KA 1 a řešitel na projektu IMPACT
- 5) Ustavení programových rad na úrovni bakalářského a magisterského studia s participací studentů za účelem zjišťování zpětné vazby o kvalitě studia.**
O: proděkan pro studium
- 6) Zavádění potenciálně ekonomicky i didakticky efektivnější formy výuky s využitím zejména e-learningu.**
O: garant KA 2 a řešitel na projektu IMPACT

Cíl 2A: Revize nástrojů získávání zpětné vazby ze strany studentů a implementace systému předcházení studijní neúspěšnosti

Z analýzy údajů v IS MU je patrné, že cca 20 % všech zahájených studií je na FSpS ukončováno jinak než úspěšným složením státní závěrečné zkoušky. Zásady a pravidla financování veřejných vysokých škol fakultu motivují k tomu, aby se poměr studií ukončovaných jinak než řádně dále nezvyšoval a aby se snižoval počet studií řádně ukončovaných v delší, než standardní době studia a nezvyšoval se tak počet nefinancovaných a nefinancovatelných studií.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Přístup orientovaný na studenta
- Zajišťování kvality

Hlavní aktivity:

- 1) Revize předmětové ankety s cílem zvýšit formalizaci a dopad jejích výsledků v praxi Implementace systému předcházení studijní neúspěšnosti**
O: garant KA 1 na projektu IMPACT
- 2) Podpora studentům při využívání služeb Poradenského centra a Kariérního centra MU**
O: proděkan pro studium

Cíl 3A: Nastavení mechanismů oceňování kvalitní pedagogické činnosti

Na základě poznatků a doporučení z evaluace EUA se MU dlouhodobě snaží najít a implementovat vhodný model hodnocení práce akademických pracovníků, který se bude využívat v rámci všech fakult.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Zajišťování kvality

Hlavní aktivity:

Aktivně se podílet se na spolupráci s pracovištěm RMU, které připravuje příslušnou IS aplikaci pro celkové hodnocení aktivit akademických pracovníků, včetně pedagogické činnosti. Podílet se na pilotním zavedení systému na vybraných katedrách FSpS (KKIN a KGÚ).

O: proděkan pro studium, proděkan pro vědu a výzkum

Cíl 1B: Vytvoření strategie výzkumu a implementace podpory výzkumné činnosti na FSpS

Fakulta se v roce 2013 zaměří na zvýšení kvality výzkumné činnosti fakulty v národním i mezinárodním srovnání. Fakulta se bude z hlediska svého výzkumného profilu aktivně zapojovat do oblastí výzkumu s vysokou přidanou hodnotou, který propojuje různé obory a metodické přístupy a má národní i mezinárodní dopad.

V souladu s vývojem FSpS jsou definovány výzkumné směry fakulty, které jsou perspektivní z hlediska dalšího rozvoje fakulty a oboru Kinantropologie:

Hyperplazie – množení svalových buněk za specifických experimentálních podmínek

Hypoxie – výzkum vlivu vysokohorského prostředí na fyziologické odezvy organismu

Diagnostika rozložení plantárních tlaků – vývoj stélek

3D kinematická analýza lidského pohybu, sportovní techniky

Výzkum metabolického syndromu

Výzkum reakcí organismu na extrémní fyzickou a psychickou zátěž (úpolová problematika)

Výzkum vlivu pohybové aktivity na zmírňování rozvoje civilizačních chorob

Výzkumné centrum managementu sportu

Výzkum diagnostických optimalizačních metod lidské postury

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

Budování výzkumného profilu fakulty

Hlavní aktivity:

- 1) Vytvoření strategie publikační činnosti v souladu s výzkumnými směry fakulty.**
O: proděkan pro vědu a výzkum
- 2) Podpora budování mezioborových týmů řešících mezioborová témata za využití prostředků Institucionální vědy.**
O: proděkan pro vědu a výzkum
- 3) Vývoj a pilotní ověření systému evaluace výzkumné činnosti jednotlivců i celé fakulty.**
O: proděkan pro vědu a výzkum

Cíl 2B: Vytvoření koncepce personální politiky ve vztahu k výzkumným cílům FSpS

Personální politika je jedním ze základních prvků, které umožňují každé organizaci dosahovat vytčených cílů. Dosavadní zkušenosti ukazují, že FSpS chybí jasně formulované principy personální politiky, které by transparentním způsobem, na základě stanovených standardů, motivovaly její zaměstnance k excelentním vědeckým výkonům.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Budování výzkumného profilu fakulty

Hlavní aktivity

- 1) Implementace Kariérního řádu MU v podmínkách FSpS.**
O: proděkani pro vědu a výzkum, tajemnice fakulty
- 2) Vytvoření systému pro motivaci a oceňování výsledků ve vědě a výzkumu.**
O: proděkan pro vědu a výzkum, tajemnice fakulty

Cíl 3B: Posílení efektivity studia, výzkumné činnosti v doktorském studijním programu Kinantropologie

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Posílení efektivity studia a výzkumné činnosti v doktorských programech

Hlavní aktivity

- 1) Intenzivní zapojení doktorandů do výzkumných týmů a projektů jako standard studia v doktorských programech.**
O: proděkan pro vědu a výzkum
- 2) Posílení motivace školitelů například v souvislosti s hodnocením pracovníků podle Kariérního řádu.**
O: proděkan pro vědu a výzkum
- 3) Získávání zahraničních odborníků v otevřených výběrových řízeních na místa akademických pracovníků a jejich zapojení jako školitelů disertačních prací.**
O: proděkan pro vědu a výzkum
- 4) Vytvoření obsahové koncepce specifického výzkumu v jednotlivých výzkumných směrech fakulty.**
O: proděkan pro vědu a výzkum
- 5) Vytvoření vhodného rámce pro přijímání post-doktorských pracovníků.**

O: proděkan pro vědu a výzkum

Cíl 4B: Synergie výzkumné a inovační strategie pro diverzifikaci finančních zdrojů fakulty

FSpS bude usilovat o rozšíření a diverzifikaci svých finančních zdrojů podporou využití a přenosu poznatků a inovací získaných v projektech ze strukturálních fondů do aplikační sféry a pro zapojení se výzkumných projektů. Využívat přitom bude kromě jiného svůj status znaleckého ústavu v oboru sport. FSpS bude uvedený záměr podporovat implementací opatření posilujících efektivnost transferu technologií, propojení výzkumu a projektů a zintenzivněním spolupráce s přirozenými partnery v regionu.

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS:

- Fakulta sportovních studií MU chce být v roce 2015 fakultou, jež bude angažována v partnerských vztazích se vzdělávacími a výzkumnými institucemi, sportovními svazy a veřejnými institucemi, s cílem podpořit relevanci a uplatnění výsledků akademických činností v širší společnosti (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, Český svaz tělesné výchovy, Mezinárodní olympijský výbor, Česká asociace univerzitních sportů, Jihomoravský kraj, město Brno, odborné posudky pro soukromou sféru).

Hlavní aktivity

- 1) Identifikace proporcí jednotlivých typů výzkumu na FSpS a jejich nositelů na fakultě (výzkum ve spolupráci se zahraničními partnery, kontrahovaný výzkum, základní výzkum/orientovaný základní výzkum, aplikovaný výzkum).**

O: proděkan pro vědu a výzkum

- 2) Vytvoření strategie projektové činnosti pro vědu a výzkum v souladu s výzkumnými směry fakulty.**

O: proděkan pro vědu a výzkum

- 3) Nastavení efektivních nástrojů motivujících akademické podnikání a komerční spolupráci.**

O: proděkan pro vědu a výzkum

FSpS neustále posiluje svou mezinárodní konkurenceschopnost a i nadále bude systémově pokračovat v implementaci aktivit, které povedou ke zvýšení konkurenceschopnosti FSpS na globálním trhu terciálního vzdělání. FSpS MU úspěšně realizuje své záměry z DZ v oblasti mobility a zájem českých studentů o zahraniční mobility se dlouhodobě zvyšuje. V meziročním srovnání 2011/2012 došlo k významnému nárůstu počtu studentů FSpS MU, kteří absolvovali minimálně 1 semestr studia v zahraničí. V meziročním srovnání došlo rovněž ke zvýšení počtu zahraničních studentů přijíždějících v rámci mezinárodních programů za semestr. V důsledku zvýšení intenzity práce v oblasti vnějších vztahů došlo k významnému navýšení zahraničních studentů, kteří v roce 2012 přijeli v rámci mezinárodních programů.

Cíl 1C: Aktualizace strategie univerzity v oblasti internacionalizace

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS:

- Otevřenost českých studijních programů pro zahraniční studenty
- Rozvoj nabídky studia v cizích jazycích, zejména angličtině
- Zvyšování kvality studia na FSpS posilováním zahraniční mobility studentů

Hlavní aktivity:

1) Připravit společný magisterský studijní program v Aj - Aplikovaná kineziologie a předložit akreditační komisi MŠMT.

O: proděkan pro vnější vztahy

2) Koordinace a sladění přijímacích procedur do magisterského a doktorského studia s ohledem na zahraniční uchazeče (termíny, podmínky a nároky na znalost češtiny)

O: proděkani pro vnější vztahy, proděkan pro studium, proděkan pro vědu a výzkum

3) Navýšení podílu zahraničních akademických pracovníků – řešit v rámci rozvojových projektů.

O: proděkan pro vnější vztahy, tajemnice fakulty

4) Strukturovat studijní programy tak, aby se umožnilo absolvovat nejméně semestrální mobilitu všem studentů v každém stupni studia (uznávání absolvovaného studia).

O: proděkan pro vnější vztahy a proděkan pro studium

D. CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2012 byla zpracována Strategie rozvoje CŽV na FSpS, která obsahovala i hodnocení a rozbor cílových skupin. Cílem je i nadále nabízet kvalitní, jasně profilované programy celoživotního vzdělávání, které budou schopny uspokojit různorodou škálu zájemců o studium a podporovat jejich individuální přístupy k učení. Výzvou pro budoucí směřování je rovněž zpřístupňování dalšího vzdělávání a uznávání výsledků neformálního vzdělávání.

CÍL 1D: Inovovat stávající nabídku celoživotního vzdělávání s orientací na další vzdělávání.

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS:

- Nabídka celoživotního vzdělávání bude představovat otevřený a flexibilní systém, který umožní vytvářet individuální vzdělávací cesty uchazečům různých věkových kategorií a profesních i akademických zájmů.

Hlavní aktivity:

- 1) **Nabídku CŽV zaměřit na konkrétní potřeby odborné praxe a transfer výsledků vědy a výzkumu do inovačního procesu.**
O: proděkan pro CŽV a MTZ
- 2) **Připravit ve spolupráci s garanty jednotlivých sportů koncepci trenérského vzdělávání všech licenčních stupňů.**
O: proděkan pro CŽV a MTZ

CÍL 2D: Rozšířit a inovovat marketingové aktivity CŽV směrem k cílovým skupinám, včetně rozvoje poradenství v této oblasti.

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS:

- FSpS chce zaujmout roli celoživotního partnera ve vzdělávání

Hlavní aktivity:

- 1) **Sdílení příkladů dobré praxe, zkušeností z realizace a propagace CŽV.**
O: proděkan pro CŽV a MTZ a proděkan pro vnější vztahy
- 2) **Vytvoření webových stránek, které budou obsahovat databázi existujících vzdělávacích programů s možností vyhledávání podle oborů, klíčových slov atd., zpřístupnění informačních zdrojů a formalizaci poskytovaného poradenství.**
O: proděkan pro CŽV a MTZ a proděkan pro vnější vztahy
- 3) **Návrh nástrojů pro komplexní posuzování a zajišťování kvality ve vzdělávání v programech CŽV.**
O: proděkan pro CŽV a MTZ

- 4) Hledání zdrojů a možností pro rozšiřování a nabídky programů celoživotního vzdělávání pro budoucí a stávající studenty, účastníky CŽV, zaměstnance, ostatní klienty na základě poptávky.**

O: proděkan pro CŽV a MTZ a tajemnice fakulty

E. EFEKTIVITA FAKULTY

FSpS bude i nadále rozvíjet svou informační infrastrukturu v souladu s rozvojem informačních technologií, a to s cílem udržet vysoký standard poskytovaných služeb, které podporují realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností.

Cíl 1E: Využívání informačních systémů v realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS:

- Zvýšení efektivity práce jednotlivých interních složek fakulty
- Optimalizace interních procesů

Hlavní aktivity:

- 1) Aktivní participace na rozvoji aplikací pro podporu administrativních činností spojených se studiem.**

O: tajemnice fakulty

- 2) Využívání informačních systémů (MAGION, INET, IS, ISEP a jiné) pro zvýšení efektivity řízení na všech stupních řízení a na všech pracovištích FSpS.**

O: tajemnice fakulty

- 3) Zabezpečit ve spolupráci s CIT zavedení systému pravidelného přeškolení pro nové i stávající zaměstnance FSpS pro zabezpečení IT gramotnosti ve vztahu k informačním systémům MU.**

O: tajemnice fakulty

Cíl2E: Implementace systému Central Facility Management v podmínkách FSpS

V roce 2012 se na fakultě v rámci implementace opatření s cílem zvyšování efektivnosti při správě nemovitého majetku univerzity/fakulty zavedl software na sledování využitelnosti fakultní infrastruktury. Využitelnost se pravidelně měsíčně vyhodnocuje se zohledněním sledovaného období. Na základě vyhodnocování využitelnosti i společných pracovišť se přijímají operativní i strategická opatření.

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS:

- Fakulta sportovních studií bude ekonomicky provozovat současnou infrastrukturu tak, aby zajistila dosahování hlavních cílů v oblasti vzdělávání a výzkumu

Hlavní aktivity:

- 1) **Implementace koncepce Central Facility Management do provozních procesů, následná optimalizace provozních nákladů a nastavení jednotných standardů a procesů v prostorách užívaných FSpS a to ve spolupráci se speciálním útvarem UKB.**

O: tajemnice fakulty

- 2) **Analýza a optimalizace externích pronajatých prostor a řešení cílové dislokace vzdělávacích a jiných aktivit FSpS v závislosti na probíhající výstavbě a rekonstrukci nemovitostí v letech 2014 a 2015 (projekt Anthropos).**

O: tajemnice fakulty

F. MARKETING

Pro naplnění svého poslání musí FSpS zavést fungující marketingový systém, který jí umožní dosahovat požadovaných cílů, uvedených v DZ na roky 2011- 2015. V roce 2013 se FSpS zaměří i na posilování vnímání výzkumného zaměření instituce a na rozvoj strategických partnerství.

Cíl1F : Posilování vnímání a konkurenceschopnosti FSpS v kontextu českého vysokého školství

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS:

- Vypracování marketingové strategie, marketingových programů a jejich realizace
- Vyhodnocení výsledků a zpětná vazba na marketingový systém

Hlavní aktivity:

- 1) **Vytvoření komunikační strategie FSpS, včetně inovace web. stránek – definice témat a tomu odpovídající cílové skupiny (od studentů středních škol až po politickou reprezentaci).**

O: proděkan pro vnější vztahy

2) Vytvoření marketingové strategie (identifikace strategických jednotek, analýza prostředí, cílových segmentů, identifikace konkurentů, odlišovací strategie...).

O: proděkan pro vnější vztahy