
2 BSC A VEŘEJNÁ SPRÁVA

Celkový územní rozvoj, správa území a její management jsou aktuálním a důležitým tématem, které se dotýká mnoha oblastí v rámci praxe i výzkumu. V metodách správy území se stále více uplatňují manažerské přístupy, které mají svůj původ v soukromé, resp. podnikatelské sféře.

Management veřejné správy zahrnuje široké spektrum činností, které jsou v jeho rámci vykonávány. Pocházejí ze základních koncepcí managementu firem, jsou však plně uplatnitelné i v managementu veřejné správy. Do oblasti managementu veřejné správy pronikají tedy manažerské praktiky, které jsou již s určitou tradicí a zkušeností uplatňovány v podnikatelské sféře. Prostřednictvím toho dochází postupně ke sblížení soukromých a veřejných organizací, rozdíly mezi nimi se stírají, i přes to však některé stále přetrvávají a s největší pravděpodobností přetrvávat budou.

Veřejný sektor, tedy i správa obcí a krajů, nemůže ovšem být nikdy ze své podstaty zcela roven sektoru soukromému. Mezi hlavní rozdíly mezi managementem v podnikové sféře a "veřejným" managementem patří rozdílnost cílů. Na úrovni obcí a krajů není cílem zisk či jiný prospěch pro konkrétní právnickou nebo fyzickou osobu, zde je sledován veřejný zájem a jeho naplnění, sleduje se prospěch veřejnosti.

Dalším podstatným rozdílem je právní úprava. V oblasti výkonu managementu obcí a krajů existuje mnohem větší vázanost právem, z čehož vyplývá větší omezenost v rozhodování, neboť je nutné respektovat a plnit povinnosti a zásady veřejné správy, respektovat volené orgány apod. Upraveno je postavení a organizace daných územních jednotek, práva a povinnosti jejich zaměstnanců, finanční a majetkové hospodaření atd.

Rozdílem a do jisté míry i překážkou kvalitnějšího územního managementu je omezené využití měřítek a ukazatelů, které jsou jinak v soukromé sféře běžně užívány. To souvisí právě s absencí ziskového motivu, který neexistuje nikde napříč celou veřejnou správou. Svazujícím a určujícím další vývoj území je také silnější vliv politických rozhodnutí a politické orientace.

Jednotlivých metod a modelů, které již prošly určitou transformací na podmínky veřejné správy a které lze v územní správě uplatnit, se postupně začínají zavádět i v České republice. Zatím se jedná spíše o prvotní pokusy, které probíhají na předem vytípaných úřadech, zkušenosti, které však budou takto získány jsou velmi cenné a důležité pro další šíření daných projektů do celé české veřejné správy. Jedná se zejména o koncepty New Public Managementu, model CAF (Common Assessment Framework), metody benchmarkingu a metody Balanced Scorecard.