

**VYSOKÁ ŠKOLA:**

**MASARYKOVA UNIVERZITA**

**Rozvojový projekt na rok 2013**

**Formulář pro závěrečnou zprávu**

**Program:** Program na podporu vzájemné spolupráce vysokých škol

**Podprogram:**

**Název projektu:**

**Konsorcium VŠ: Analýza a implementace spolupráce a sdílení kapacit**

**Období řešení projektu:**

**Od: 1. 1. 2013**

**Do: 31. 12. 2013**

**Dotace (v tis. Kč)**

**Celkem:**

**V tom běžné finanční prostředky:**

**V tom kapitálové finanční prostředky:**

Požadavek

4.689,-

4.689,-

0,-

Čerpáno

4.689,-

4.689,-

0,-

**ZÁKLADNÍ INFORMACE**

**Hlavní řešitel**

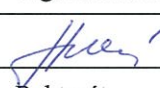
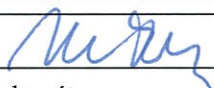
**Kontaktní osoba**

**Jméno:**

Doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.

Ing. Šárka Hrabinová

**Podpis:**



**Fakulta/Součást**

Rektorát

Rektorát

**Adresa/Web:**

www.muni.cz

www.muni.cz

**Telefon:**

549 49 1001

549 49 3162

**E-mail:**

rektor@muni.cz

hrabinova@rect.muni.cz

**Jméno rektora:**

Doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.

**Podpis:**



**Datum:**

22. 1. 2014

**Razítko školy:**



## ZPRÁVA O PRŮBĚHU ŘEŠENÍ PROJEKTU

Cíle projektu	Uveďte předem stanovené cíle a u každého z nich uveďte, do jaké míry byl splněn, případně důvod, proč splněn nebyl.
	<p><b>Cíl 1: Podání akreditace společných vzdělávacích programů; příprava studijních modulů využívaných členy konsorcia.</b></p> <p><b>Plnění:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Společná nabídka předmětů v oblasti hudba mezi MU, UPOL a JAMU v podzimním semestru 2013.</b></li><li>▪ <b>Vzájemná výměna externích vyučujících nepovinných předmětů:</b> realizováno 12 výukových modulů v rámci výuky Dopravní psychologie, na nichž se podíleli externí vyučující s vazbou na Katedru psychologie FF UP a Asociaci dopravních psychologů ČR.</li><li>▪ <b>Příprava společného studijního NMgr./Ph.D. oboru JAMU/MU s názvem Historická interpretace</b> - v procesu schvalování AK ČR s plánovaným otevřením k 1. 9. 2014.</li><li>▪ <b>Příprava koncepce nového oboru Animace hudební kultury (UP a JAMU, částečně MU)</b> - vytvořena základní obsahová náplň.</li><li>▪ <b>Realizace sdílených blokových přednášek zahraničních pedagogů</b> - přednášky zahraničních hostů byly vzájemně anoncovány a navzájem sdíleny (prof. Beckerman, NY, apod.).</li><li>▪ <b>Spolupráce v rámci doktorského studia</b> - zavedení vzájemné nabídky školitelů DS včetně spolupráce na oponentním řízení v rámci MU/JAMU.</li><li>▪ <b>Realizace on-line Katalogu diplomových prací s hudební tematikou partnerských VŠ.</b></li><li>▪ <b>Příprava koncepce vzdělávání pedagogů hudebních oborů na ZUŠ</b> - analýza současného stavu a návrhy na zlepšení uměleckého školství v ČR, hlavní podíl na aktivitě mělo JAMU a UP.</li><li>▪ <b>Příprava kurzu o technicko-ekonomicko-politických aspektech elektroenergetiky v podzimním semestru 2013</b> – interdisciplinární kurz byl připraven a odučen, kurz absolvovalo 19 studentů, výuka probíhala v anglickém jazyce, na výuce se podíleli zaměstnanci FSS MU a zaměstnanci VUT.</li><li>▪ <b>Příprava kurzu o technických a fyzikálních základech výroby, distribuce a spotřeby energie v podzimním semestru 2013</b> - interdisciplinární kurz byl připraven a odučen, kurz absolvovalo 10 studentů, výuka probíhala v anglickém jazyce, na výuce se podíleli zaměstnanci FSS MU a zaměstnanci VUT.</li></ul> <p><b>Vyhodnocení: Cíl 1 byl MU splněn v plánovaném rozsahu.</b></p> <hr/> <p><b>Cíl 2: Společné aktivity celoživotního vzdělávání a U3V. Výměna vzdělávacích modulů, přednášek, exkurzí. Zanalyzování možností koordinovaného postupu při zpracování pilotních modulů MOOC (massive online open courses).</b></p> <p><b>Plnění:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Realizace cyklu mimořádných přednášek U3V spoluřešitelských VŠ</b> - (1) Dr. Thomas Krzenek - Česko - německá spolupráce ve středověku; (2) ThDr. Ing. Lukáš Evžen Martinec, OSA - Gregor Johann Mendel: člověk, opat a vědec - zakladatel dnešní genetiky; (3) prof. MVDr. Zdeněk Pospíšil, DrSc.(VFU) - Vybrané infekce přenosné ze zvířat na člověka – obavy a realita; (4) doc. Ing. František Buňka, Ph.D. a MVDr. Michaela Černíková, Ph.D.(UTB) ; (5) prof. Ing. Petr Vavřín, DrSc.(VUT) - Umělá inteligence. (6) doc. PhDr. Ivo Plaňavy (MU) na téma Komunikační potíže, fauly a obrany: generačně i transgeneračně.</li><li>▪ <b>Realizace odborných exkurzí na spoluřešitelských univerzitách</b> - Účastníci brněnských U3V navštívili ve dvou termínech (4. 2. a 11. 2. 2013) Univerzitní Kampus MU. V červnu 2013 se posluchači Univerzity třetího věku společně zúčastnili exkurze do Zlína, kde spolu s účastníky U3V UTB navštívili Baťovu vilu (sídlo Nadace Tomáše Bati) a Baťův institut (Muzeum jihovýchodní Moravy).</li><li>▪ <b>Fotodokumentace a natočení přednášek, exkurzí a jejich zpracování do podoby kolekce DVD včetně bookletu</b> - Všechny výše zmíněné aktivity byly dokumentovány profesionálním fotografem a kameramanem a je z nich pořizován videozáznam. Fotografie jsou k vidění na dokumentovém serveru MU, z 6 mimořádných přednášek jsou zpracována sestříhová DVD o délce cca 15 min.</li><li>▪ <b>Zpracování textů z přednášek a exkurzí do podoby sborníku</b> - texty z mimořádných přednášek a exkurze jsou zpracovány do propagačního sborníku (brožury) obsahující několikastránkové (stručné) shrnutí obsahu každé přednášky či exkurze a obrazovou fotodokumentaci. Přílohou brožury je výše zmíněné DVD se sestříhy jednotlivých přednášek a exkurze.</li></ul>

- **Realizace odborného semináře a workshopu pro pracovníky ČŽV ze spoluřešitelských VŠ** - Ve dnech 25. a 26. dubna 2013 se konal seminář pro spoluřešitele projektu v Univerzitním centru MU v Telči, kde byli seznámeni s plánovanými aktivitami a aktuálními informacemi z oblasti ČŽV včetně možnosti využití transakční analýzy v interakci s účastníky ČŽV. Semináře se účastnili zástupci z 5 vysokých škol. Druhý, obsahově stejně náročný a hodnotící seminář proběhl ve dnech 29. a 30. října 2013. Účastnilo se ho 20 pracovníků celoživotního vzdělávání z fakult vysokých škol. Obsah semináře byl zaměřen na nový občanský zákoník, problematiku daně z přidané hodnoty ve vzdělávání a využití informačních systémů v dalším vzdělávání.
- **Spolupráce a výměna informací s ostatními vysokými školami a dalšími pracovišti v rámci ČŽV** - Mezi jednotlivými univerzitami byla realizována průběžná výměna informací stran aktuálních problémů v dalším vzdělávání nejen v rámci řešení projektu. Jednotliví pracovníci VŠ poskytují vzájemnou zpětnou vazbu a hodnotící posouzení společných aktivit formou sdílení elektronických dokumentů i multimediálních kapacit – např. konzultace při tvorbě databáze programů celoživotního vzdělávání a další. Vše probíhá v souladu s dlouhodobými záměry jednotlivých vysokých škol a MŠMT.
- **Průběžná a závěrečná evaluace společných vzdělávacích aktivit** - Kontinuálně byly hodnoceny individuálně akce formou dotazníkových šetření. V červnu proběhl kvantitativní výzkum zaměřený na spokojenost účastníků vzdělávacích akcí s organizací, obsahem apod. V prosinci byl realizován výzkum s využitím kvalitativní metodologie, konkrétně prostřednictvím metody focus groups (konkrétně 3 skupiny). Dokumentace k realizovaným výzkumům je uložena na Studijním odboru RMU.
- **Prezentace průběžných a závěrečných výsledků na konferencích** - Prezentace aktivit probíhala průběžně po celou dobu řešení projektu prostřednictvím článků jak v tisku (Zpravodaje místních částí, Metropolitan, časopis MUNI, Doba seniorů, Revue50plus), tak na konferencích pořádaných Asociací univerzit třetího věku ČR nebo fakultami vysokých škol např. prezentace s názvem U3V a digitální propast prezentace proběhla na konferenci INFOKON (19.11.2013 v kině Scala).
- **Zanalyzování možností koordinovaného postupu při zpracování pilotních modulů MOOC** - Zpracována analýza vývoje a současného stav „trhu“ MOOC, diskuse potenciálních dopadů na současný model poskytování terciálního vzdělávání, přehled existujících „business modelů“ včetně přehledu základních argumentů v diskusích hodnotících potenciál i rizika. V závěru zpracována SWOT analýza konkrétní pozice MU, kterou je argumentováno závěrečné doporučení. Spolupráce více VŠ na MOOC byla aktuálně vyhodnocena jako předčasná. Do budoucna se tato spolupráce nevyklučuje.

**Vyhodnocení: Cíl 2 byl MU splněn v plánovaném rozsahu.**

**Cíl 3: Společná propagace na mezinárodní scéně - především nabízených studijních oborů prostřednictvím vzdělávacích veletrhů, zahraničních vzdělávacích agentur či jiných akcí v zahraničí.**

**Plnění:**

- **Identifikace možností prezentace studijní nabídky na vzdělávacích veletrzích v zahraničí** - setkání klíčového řešitelského týmu napříč všemi zapojenými VŠ s cílem identifikovat možnosti společné propagace; účasti na semináři ACA s názvem „Higher education in India. Recent developments and relations with Europe“ s cílem zmapovat možnosti pro získání kvalitních studentů.
- **Harmonogram účasti na prezentačních akcích v zahraničí** - V návaznosti na setkání klíčového řešitelského týmu byl odsouhlasen harmonogram účasti na prezentačních akcích v zahraničí a účasti jednotlivých VŠ:  
Ukrajina - Education abroad: 11.- 14.4.2013;  
Hong Kong - European Higher Education Fair Hong Kong 2013: 6.- 7.7.2013;  
Brazílie - International Education Brazil EXPO Roadshow: 21.- 22.9.2013;  
Malajsie - EU Higher Education Fair: 14.- 15.12.2013;
- **Příprava a vlastní realizace propagační kampaně ve spolupráci s vybranými subjekty v zahraničí** - Realizace propagačních akcí na Ukrajině, v Hong-Kongu, Brazílii a Malajsi.
- **Cílená distribuce propagačních materiálů o možnostech studia do zahraničí** - velvyslanectví ČR v Libanonu (prezentační akce na vzdělávacím veletrhu); vzdělávací veletrh v Kyjevě; vzdělávací veletrh v Hong-Kongu; vzdělávací veletrh v Brazílii;

velvyslanectví ČR v Taipei (prezentační akce na vzdělávacím veletrhu);  
Česká centra na Ukrajině, Rusku, Bulharsku, Maďarsku, Německu a Polsku;  
Velvyslanectví ČR v Hong Kongu, Indii, Malajsii, Rusku, Ukrajině a Vietnamu.

- **Příprava společných propagačních materiálů-prezentace, video shoty, společný veletržní stánek, roll-up banner atd.** - zpracován jednotný vizuální styl pro společnou propagaci v zahraničí; realizace společného veletržního stánku reflektující jednotný vizuální styl; pořízení propagačních materiálů-prezentace, knižní záložka (viz příloha 3) a 3 video spoty.
- **Inzerce studijních možností na vzdělávacích portálech** - Online inzerce cizojazyčné studijní nabídky na vzdělávacím portále s názvem „Mastersportal (viz [www.mastersportal.eu](http://www.mastersportal.eu)) v termínu duben-říjen 2013.
- **Příprava propagačních materiálů, tisk propagačních brožur** - Pořízení 97 fotografií exteriéru a 141 fotografií interiéru (viz příloha 4); tisk propagačních brožur.

**Vyhodnocení:** Cíl 3 byl MU splněn v plánovaném rozsahu.

**Cíl 4: Pokračování v analýzách a ověření možností sdílení služeb, kapacit, provozních nákladů a administrativy.**

**Plnění:**

- Ustanoveny kontaktní osoby na jednotlivých pracovištích zapojených do pilotního ověřování provozu platformy pro sdílení unikátních expertíz (QUARTZY), přístrojů, zařízení a technologií pro výzkum.
- Proběhla školení administrátorů systému na MU a VUT.
- Do systému byly zavedeny informace o 111 přístrojích vhodných ke sdílení (z MU a VUT). Další přístroje budou do systému zaváděny.
- V rámci skupin vytvořených v systému QUARTZY bylo sdílení přístrojů ověřeno.
- Koordinační schůzky k přípravě pilotní analýzy legislativních a ekonomických podmínek pro sdílení nákladných zařízení.
- Pro zpracování analýzy oslovena Elena Trovesi (Core Vision in Science), která má více než desetiletou zkušenost s vedením odboru rozpočtu drážďanského Max Planck Institute. V současnosti se zabývá managementem výzkumných institucí a univerzit, zejména z hlediska nastavení ekonomicko-administrativních záležitostí sdílených laboratoří.
- Zadání pilotní analýzy legislativních a ekonomických podmínek pro sdílení nákladných zařízení včetně správného nastavení procesů při nákupu a provozu sdílených zařízení.
- Analýza zpracována. Prezentována a diskutována se zástupci partnerských škol.
- Problematika sdílení infrastruktur a zásadní poznatky z řešení projektu byly prezentovány a diskutovány na poradě vedení dne 19. 11. 2013.
- Průběžné (dle potřeb) byly realizovány společné pracovní schůzky týmů řešících dílčí analytické oblasti za jednotlivé VS.

**Vyhodnocení:** Cíl 4 byl MU splněn v plánovaném rozsahu.

**Cíl 5: Zhodnocení spolupráce a výstupů z analytické činnosti, návrh způsobů implementace zjištěných závěrů.**

**Plnění:**

- O navázané spolupráci bylo průběžně informováno vedení MU. Ve funkčních modelech spolupráce bude pokračováno nadále v roce 2014, což je jedním ze strategických cílů MU pro rok 2014.

**Vyhodnocení:** Cíl 5 byl MU splněn v plánovaném rozsahu.

**Plnění  
kontrolovatelných  
výstupů**

Uveďte stanovené kontrolovatelné výstupy projektu a do jaké míry byly splněny, případně důvod, proč splněny nebyly.

	<p><b>Výstup 1:</b> Podaná akreditace připravených společných studijních programů (jednou ze zúčastněných VŠ). <b>Vyhodnocení:</b> Splněno viz cíl 1.</p> <p><b>Výstup 2:</b> Vytvořená nabídka vybraných studijních modulů pro studenty partnerských VŠ a její využití. <b>Vyhodnocení:</b> Splněno viz cíl 1 a 2.</p> <p><b>Výstup 3:</b> Zrealizovány vybrané společné aktivity v oblasti celoživotního vzdělávání a U3V. <b>Vyhodnocení:</b> Splněno viz cíl 2.</p> <p><b>Výstup 4:</b> Analýza možností koordinovaného postupu při zpracování pilotních modulů MOOC (massive online open courses). <b>Vyhodnocení:</b> Splněno viz cíl 2.</p> <p><b>Výstup 5:</b> Zrealizovaná prezentace vybraných zúčastněných VŠ a jimi vykonávaných aktivit v zahraničí. <b>Vyhodnocení:</b> Splněno viz cíl 3.</p> <p><b>Výstup 6:</b> Analýza možnosti sdílení v oblasti služeb, kapacit, provozních nákladů a administrativy. <b>Vyhodnocení:</b> Splněno viz cíl 4.</p> <p><b>Výstup 7:</b> Zpracování implementačního plánu realizace závěrů v následujících letech (vyhodnocení spolupráce a jejího potenciálu). <b>Vyhodnocení:</b> Splněno viz cíl 5.</p>		
<b>Změny v řešení</b>	Pokud došlo v průběhu řešení ke změnám, uveďte je, vysvětlete příčinu, v případě, že jste žádali o jejich povolení MŠMT, uveďte č.j.vyřízení této žádosti.		
	č.	<b>Jednotlivé změny</b> (přidejte řádky podle potřeby)	<b>Zdůvodnění</b> (případně č. j. vyřízení žádosti na MŠMT)
	1	x	
	2	x	
	3	x	
	4	x	
	5	x	
<b>Přehled o pokračujícím projektu</b>	Pokud se jedná o pokračující projekt, uveďte, od kdy se realizuje a kolik finančních prostředků již bylo vyčerpáno. V případě, že je plánováno pokračování projektu v dalších letech, uveďte výhled do budoucna.		
	<b>Rok realizace</b>	<b>Čerpání fin. prostředků</b> (souhrnný údaj)	<b>Poznámka</b> (případně výhled do budoucna)
	2012	1.353.000,-	
	2013	4.689.000,-	
	2014	0,-	<b>Projekt nepokračuje v rámci rozvojových programů.</b>

**Poznámka:** V případě, že potřebujete sdělit další doplňující informace, uveďte je v příloze.

**Specifikace čerpání finanční dotace na řešení projektu  
(vyplnit za celý projekt)**

		Přidělená dotace na řešení projektu - ukazatel I (v tis. Kč)	Čerpání dotace (v tis. Kč)
<b>1.</b>	<b>Kapitálové finanční prostředky celkem</b>		
1.1	Dlouhodobý nehmotný majetek (SW, licence)	0	0
1.2	Samostatné věci movité (stroje, zařízení)	0	0
1.3	Stavební úpravy	0	0
<b>2.</b>	<b>Běžné finanční prostředky celkem</b>	4689	4689
	<b>Osobní náklady:</b>		
2.1	Mzdy (včetně pohyblivých složek)	2500	1885
2.2	Odměny dle dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr	300	310
2.3	Odvody pojistného na veřejné zdravotní pojištění a pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a příděly do sociálního fondu	980	617
	<b>Ostatní:</b>		
2.4	Materiální náklady (včetně drobného majetku)	59	203
2.5	Služby a náklady nevýrobní	300	1247
2.6	Cestovní náhrady	550	303
2.7	Stipendia	0	124
<b>3.</b>	<b>Celkem běžné a kapitálové finanční prostředky</b>	4689	4689

**Bližší zdůvodnění čerpání v jednotlivých položkách (přidejte řádky podle potřeby)**

Číslo položky (viz předchozí tab.)	Název výdaje a jeho zdůvodnění	Částka (v tis. Kč)
2.1	<b>Mzdy</b> – výdaje byly vynaloženy na pracovní úvazky a odměny řešitelského týmu a členům dílčích pracovních skupin podílejících se na zpracování výstupů, na odměny garantům jednotlivých cílů projektu a pracovníkům vykonávajících administrativní a organizační/koordinační podporu projektu.	1885
2.2	<b>Odměny dle dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr</b> - výdaje byly vynaloženy na odměny externím spolupracovníkům na zpracování výstupů projektu.	310
2.3	Výdaje byly vynaloženy na <b>odvody pojistného</b> na veřejné zdravotní pojištění a pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a příděly do sociálního fondu odpovídající výši vyplacených mezd.	617
2.4	Výdaje byly vynaloženy na <b>materiální náklady</b> , zejména vybavení řešitelskému týmu HW a spotřebním materiálem.	203
2.5	Výdaje byly vynaloženy na <b>zajištění služeb</b> – zejména odborných analytických a konzultačních služeb (v rámci cíle 4), služeb na propagační aktivity/výstupy (v rámci cíle 2 a 3), služeb lektorských a souvisejících se zaznamenáním přednášek (v rámci cíle 2) atd.	1247
2.6	Výdaje byly vynaloženy na <b>cestovní náhrady</b> (služební cesty) řešitelského týmu a členů pracovních skupin na spoluřešitelské VŠ a na jednání pracovních skupin. Dále na zahraniční veletrhy (v rámci cíle 3) a konference v tématu souvisejícím s řešenou problematikou (cíl 1-5).	303
2.7	<b>Stipendia</b> – odměny studentům - spoluřešitelům (cíl 1 a 2)	124