



Zpráva o výsledcích Rozvojových projektů řešených na MU v roce 2009

Masarykova univerzita řešila v roce 2009 celkem **22 decentralizovaných projektů a 9 centralizovaných projektů v rámci Rozvojových programů MŠMT**. Celkový objem přidělené dotace dosáhl **168,6 tis. Kč**, z čehož investiční prostředky činily 42 tis. Kč a neinvestiční 126,6 tis. Kč.

Rozvojové projekty MU 2009	celkem RP MU 2009 (31 projektů)			Decentralizované RP MU (22 projektů)			Centralizované RP MU (9 projektů)		
	celkem dotace	INV	NIV	celkem dotace	INV	NIV	celkem dotace	INV	NIV
přiděleno v tis. Kč	168 617	42 025	126 592	130 381	31 700	98 681	38 236	10 325	27 911
čerpáno v tis. Kč	167 933	41 985	125 948	129 740	31 700	98 040	38 193	10 285	27 908
čerpáno v %	99,6%	99,9%	99,5%	99,5%	100,0%	99,4%	99,9%	99,6%	100,0%
vratka v tis. Kč	684	40	644	641	0	641	43	40	3
vratka v %	0,4%	0,1%	0,5%	0,5%	0,0%	0,6%	0,1%	0,4%	0,0%

Tab. č. 1: Celkový přehled přidělených a čerpaných prostředků RP MU 2009

Největší část prostředků z rozvojových projektů byla cíleně použita v rámci Programu na rozvoj přístrojového vybavení a moderních technologií a to v celkovém objemu 50,6 mil. Kč, dále v Programu na podporu odstraňování slabých stránek a/nebo podporu silných stránek vysoké školy založených na SWOT analýze předchozího vývoje a současného stavu ve výši 23 mil. Kč a v Programu na podporu oboustranné mobility studentů a pracovníků vysokých škol – 22,5 mil. Kč. Přehled projektů dle zapojení do jednotlivých programů znázorňuje následující tabulka:

Rozvojové programy pro rok 2009	počet přijatých projektů	čerpané fin. prostředky v tis. Kč.		
		INV	NIV	celkem
Program na rozvoj přístrojového vybavení a moderních technologií	2	28 750	21 831	50 581
Program na podporu implementace národní soustavy kvalifikací na úrovni jednotlivých vysokých škol	1	0	1 498	1 498
Program na podporu vyhodnocení provedené restrukturalizace studijních programů a jejich inovace	1	0	2 000	2 000
Program na podporu oboustranné mobility studentů a pracovníků vysokých škol	4	0	22 478	22 478
Program na podporu přípravy projektů do operačních programů	1	0	18 433	18 433
Program na podporu mladých lidí sociálně, ekonomicky i zdravotně znevýhodněných při vstupu/během studia i po absolvování	3	0	2 797	2 797
Program na podporu talentovaných studentů a absolventů bezprostředně po ukončení studia	2	0	5 889	5 889
Program na podporu vzdělávání seniorů	1	0	3 000	3 000
Program na podporu odstraňování slabých stránek a/nebo podporu silných stránek vysoké školy založených na důkladné SWOT analýze předchozího vývoje a současného stavu	7	2 950	20 114	23 064
Centralizované rozvojové projekty (MU jako koordinátor)	4	7 984	5 688	13 672
Centralizované rozvojové projekty (MU jako partner)	4	2 131	6 540	8 671
Centralizované rozvojové projekty (samostatné)	1	170	15 680	15 850
CELKEM	31	41 985	125 948	167 933

Tab. č. 2: Přehled řešených RP v roce 2009 dle programů

Do hodnocení výsledků rozvojových projektů byly vybrány všechny rozvojové projekty z roku 2009 s finančním rozsahem pro MU nad 5 mil. Kč. Jedná o 9 projektů v celkové hodnotě 116,3 mil. Kč, tj. 69 % celkového finančního rozsahu schválených rozvojových projektů řešených na MU v roce 2009.

1)

číslo projektu: 7/1
název projektu: **Rozvoj infrastruktury informačních systémů MU a inovace administrativy studia a komunikačních nástrojů v IS MU**
řešitel: **prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.**
čerpaná dotace: **44 581 tis. Kč**

Jedná se o pokračující projekt, jehož hlavním cílem je rozvoj infrastruktury informačních systémů MU v oblastech datové sítě, centrálních výpočetních a ukládacích kapacit pro obecné aplikace a pro informační systém IRIS.

V oblasti rozvoje infrastruktury byl projekt strukturován do 6 paralelních sekcí, zaměřených na rozvoj datové sítě MU, rozvoj univerzitních počítačových studoven, rozvoj infrastruktury systémů IRIS MU a BMS MU, rozvoj centrálních serverových služeb a pořízení celouniverzitní licence SPSS.

Druhým cílem projektu byla komplexní inovace agend studijní administrativy a subsystémů v oblasti správy výuky nebo výuky samotné v IS MU včetně nasazení uživatelské podpory. Původní agendy (zejm. komunikační nástroje, subsystém pro podporu výuky, algoritmy pro vyhledávání) byly inovovány. V oblasti správy výuky a rozvoji administrativních agend vznikly rovněž nové aplikace a subsystémy MU. Byla zavedena vhodná forma uživatelské podpory orientovaná na získávání zpětné vazby od uživatelů, prosazování agend v praxi, a to hromadně i individuálně. Součástí podpory je i realizace systému návodů a prezentací k novým verzím aplikací a subsystémům (poplatky za studium, vyhledávání, Obchodní centrum).

Všechny konkrétní plánované výstupy projektu byly dosaženy.

2)

číslo projektu: 7/2
název projektu: **Přístrojové dovybavení Masarykovy univerzity v roce 2009**
řešitel: **Ing. Jiří Richter**
čerpaná dotace: **6 000 tis. Kč**

Projekt byl zaměřen na doplnění přístrojového vybavení Masarykovy univerzity v roce 2009. Nákup přístrojů byl v souladu s rozhodnutím vedení Masarykovy univerzity orientován na doplnění přístrojového vybavení Lékařské fakulty a Fakulty sportovních studií. Všechny přístroje požadované fakultami v zadání projektu – modifikovaném dle aktuálních skutečností – byly nakoupeny. Důsledným využitím zadávacích řízení se podařilo dosáhnout snížení ceny nakoupených přístrojů pod původně předpokládanou výši, což umožnilo pokrýt i další naléhavé přístrojové potřeby Lékařské fakulty a Fakulty sportovních studií. Seznam nakoupených přístrojů je uveden v příloze závěrečné zprávy projektu.

Cíle projektu byly v plném rozsahu dosaženy.

3)

číslo projektu: 7/5
název projektu: **Budování mezinárodního profilu Masarykovy univerzity**
řešitel: **doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D**
čerpaná dotace: **5 718 tis. Kč**

Cílem projektu je další rozvoj procesu internacionalizace na MU v souladu s dlouhodobou Strategii internacionalizace Masarykovy univerzity a v souladu s Dlouhodobým záměrem MU na léta 2006 – 2010. Projekt se zaměřoval na podporu vytváření studijní nabídky v cizích jazycích, zejména angličtině, dále vytváření podmínek pro tvorbu společných studijních programů se zahraničními univerzitami, rozvoj bilaterálních vztahů a propagaci MU v zahraničí.

Všechny konkrétní plánované cíle byly dosaženy:

- Formou akreditovaných společných studijních programů došlo k výraznému rozšíření nabídky studijních programů typu double degree, případně joint degree:
 - a. FF: Brno, Bratislava, Katovice – připraven program filosofie pro akreditaci, příprava společného double degree magisterského programu s univerzitou v Bratislavě – latina a klasická řečtina, příprava nové smlouvy s univerzitou v Řezně o double degree – germanistika;
 - b. PdF: nově koncipovaný studijní obor Speciální pedagogika – inkluzivní vzdělávání, připravuje se společná výuka s Univerzitou v Görlitz, Německo;
 - c. FSS: příprava a realizace projektu 1 mezinárodního společného magisterského studijního programu a 1 mezinárodního bakalářského studijního programu.
- Byla významně rozšířena nabídka předmětů a programů vyučovaných v cizích jazycích, zejména angličtině:
 - a. PF: zavedeno nově 12 předmětů v AJ pro magisterské studium a pro program Erasmus;
 - b. PdF: Speciální pedagogika v AJ a NJ, nový předmět Integrative Special Education;
 - c. ESF: nově kurz Advanced Human Resource Management s participací zahraničních lektorů, 4 nové moduly vyučované v AJ;
 - d. FSS: 6 nových předmětů vyučovaných v AJ.
- Mezinárodní profil a prestiž MU byl podpořen aktivním zapojováním do mezinárodních organizací (EUA, IAU, univerzitní sítě).
- MU byla prezentována v rámci mezinárodních organizací: PdF byly realizované pravidelné videokonference s Jyväskylä University of Applied Science ve Finsku, proběhla celouniverzitní prezentace na veletrhu v Indii a na konferenci v Libanonu a Číně.
- Byly uzavřeny smlouvy o bilaterální spolupráci na úrovni fakult při tvorbě společných studijních programů s řadou zahraničních univerzit:
 - a. PF: příprava smlouvy s PrF Univerzity Toruň Polsko, GUAP St. Peterburk, Rusko;
 - b. LF: návrh smlouvy o spolupráci LF s SAE;
 - c. FF: germanistika – spolupráce s univerzitou v Řezně – nová dohoda;
 - d. FSpS: dohodnuta spolupráce s Univerzitou v Porto a School of Sport – University of Wales Institute, Cardiff;
 - e. FSS: s univerzitami v Zadaru a Grazu, spolupráce s univerzitou La Sapiens (Řím).
- Byly zorganizovány nové letní školy pro zahraniční studenty a mezinárodní semináře:
 - a. PrF: mezinárodní letní škola PrF 09/10 (spolupráce ČR, Slovensko, Polsko), letní škola Niclas 2009 ve Vídni – projekt EU za účasti MU;
 - b. FI: realizace 8 workshopů pro studenty magisterských a doktorských studijních programů ve spolupráci s Vídeňskou univerzitou;
 - c. FSS: realizace dvou mezinárodních mezioborových seminářů.
- Došlo k rozvoji marketingové podpory studia zahraničních studentů na MU:
 - a. PF: anglická verze webových stránek, informační brožury, propagační předměty;
 - b. PŘF: dokončeny propagační materiály pro chemii a biochemii, publikace o vědecké činnosti fakulty v AJ připravena k distribuci na vybrané zahraniční univerzity, aktualizace webového prostředí v AJ, příprava a vydání publikace o VaV (v AJ);
 - c. PdF: web – aktualizace v AJ;
 - d. FSS: web – aktualizace pro doktorský program Euro PhD. in Social Representations and Communication.

4)

číslo projektu: 7/6
název projektu: Zlepšování podmínek pro působení významných zahraničních akademických pracovníků na Masarykově univerzitě
řešitel: PhDr. Jan Pavlík
čerpaná dotace: 6 755 tis. Kč

V rámci projektu se hostující profesori podíleli na výuce v kurzech určených především pro studenty magisterského a doktorského studia podle potřeb jednotlivých fakult MU. Kurzy byly řádně vedeny v

IS MU, ohodnoceny odpovídajícím počtem kreditů a studenti na závěr absolvovali některé z forem kontroly znalostí podle požadavků vyučujících.

Všechny plánované konkrétní cíle byly dosaženy, v některých případech byly výstupy překročeny:

- PrF: bylo realizováno 13 povinně volitelných předmětů vyučovaných hostujícími profesory v cizím jazyce;
- LF: formou nového předmětu Recent advances in biomedical sciences byla vytvořena platforma pro působení vybraných zahraničních odborníků na LF;
- PŘF: v rámci Innovation Lectures (INNOLEC) byly studentům představeny nové obory i mezioborová témata;
- FF: proběhly přednáškové cykly hostujících profesorů na ústavech klasických studií, germanistiky, anglistiky, české literatury, slavistiky, jazykovědy a baltistiky, hudební vědy, filmové vědy, estetiky, pedagogiky, filozofie a informačních studií a knihovnictví;
- ESF: byla rozšířena cizojazyčná výuka v magisterských a doktorských programech, byl připraven program studia MPA (Master of Public Administration);
- FI: byly vytvořeny podmínky pro vstup zahraničních odborníků vysoké úrovně na akademické pozice na FI a rozšířeno působení těchto pracovníků na FI (6 přednáškových cyklů);
- FSS: došlo k obohacení nabídky předmětů o kurzy vyučované předními světovými odborníky, byla významně podpořena mobilita profesorů z institucí škol spolupracujících v mezinárodní mezioborové škole EUSOC ustavené na úrovni doktorského studia při FSS MU. Byly realizovány 2 mezinárodní mezioborové semináře.
- FSpS: do výuky byly zavedeny 2 cizojazyčné kurzy vedené zahraničními vyučujícími.

5)

číslo projektu: 7/8
název projektu: Mezinárodní mobilita studentů
řešitel: Mgr. Petra Judová (do 31. 8. PhDr. Don Sparling)
čerpaná dotace: 6 850 tis. Kč

Cílem projektu je podpora mezinárodní mobility studentů v rámci mezinárodních smluv, bilaterálních smluv o spolupráci Masarykovy univerzity a jejích fakult a rovněž podpora studentů vyjíždějících jako „freemovers“. Z rozpočtu projektu bylo hrazeno 39 studijních cest studentů na základě mezinárodních smluv, v rámci přímé smluvní spolupráce a formou „freemovers“ bylo naplánováno 620 měsíců, realizováno bylo 709 měsíců. Studenti vyjeli na zahraniční studijní pobyty oproti předpokladu v menším počtu na delší dobu, počet podpořených mobility měsíců tedy významně překročil plán.

6)

číslo projektu: 7/9
název projektu: Podpora přípravy projektů do Operačních programů a rozvoj systému koordinované projektové podpory na MU
řešitel: doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D
čerpaná dotace: 18 433 tis. Kč

Cílem projektu je podpora absorpční schopnosti MU vzhledem k evropským fondům, zejména OP VK a OP VaVpl.

Realizací projektu bylo vytvořeno personální zázemí na úrovni fakult nezbytné pro zavedení kvalitativně nově koncipovaného systému projektové podpory. Z projektu byli financováni pracovníci fakult – koordinátoři OP, manažeři příp. ekonomové. Současně došlo formou zřízení Odboru projektové podpory RMU k soustředění pracovních kapacit pro podporu projektů na centrální úrovni a pro efektivní koordinaci činností s fakultami.

V rámci projektu byly splněny všechny konkrétní plánované cíle:

- Došlo k personálnímu posílení administrace a metodické podpory projektů do strukturálních fondů, byla ujasněna koncepce Odboru projektové podpory na RMU (OPP). Odbor koordinuje přípravu projektů do OP VK, OP VaVpI a poskytuje poradenství při přípravě projektů také do dalších OP (Přeshraniční spolupráce, Mezinárodní spolupráce, ROP a IOP). Důležitým faktorem bylo ustanovení nových spolupracovníků OPP na dalších odborech RMU – Ekonomický odbor, Odbor financování, Právní odbor, Odbor veř. zakázek, Tiskový odbor. Tito odborníci zajišťují koordinaci specifických potřeb pro projekty.
- Byl vytvořen a implementován systém administrativní, finanční a metodické podpory přípravy projektů do strukturálních fondů. Systém projektové podpory zahrnoval především ustanovení centrálního OPP na RMU (viz. výše), ale také ustanovení projektových koordinátorů na všech fakultách a hospodářských střediscích, kde jsou projekty relevantní. Role koordinátorů pro OP VK na fakultách se ukázala být velmi cenným mechanismem pro přípravu, kontrolu a koordinaci projektových žádostí.
- Probíhala koordinovaná příprava a administrace podávaných žádostí do OP VK a OP VaVpI včetně konzultací a kontroly náležitostí projektů. MU byla v průběhu roku 2009 velmi úspěšným žadatelem – všechny schválené projekty do OP VK jsou prezentovány na webových stránkách OPP <http://projekty.rect.muni.cz/?Projekty>. Celkový objem přidělené dotace v OP VK překročil půl miliardy korun.
- Byly uzavřeny pracovní smlouvy nových pracovníků na fakultách, příp. změněna pracovní zařazení stávajících pracovníků. Na fakultách byla zřízena místa koordinátorů OP VK, ekonomů projektů a manažerů pro OP VaVpI. Pro koordinátory jsou pořádány pravidelné semináře v circa 14-ti denních intervalech. OPP zajišťoval přípravu metodických pokynů kvestora k projektům do OP.
- Nově koncipovaný systém projektové podpory byl po prvním roce fungování vyhodnocen. Vyhodnocení bylo prezentováno na kolegiu rektora v říjnu 2009. Systém byl shledán jako velmi účelný a rektor vyjádřil uspokojení s formou a výsledky projektové podpory na MU. Bylo stanoveno, že dalším úkolem do budoucna je nastavení systému implementace schválených projektů na MU.

7)

číslo projektu: 7/20
název projektu: Spisová služba a procesní řízení
řešitel: RNDr. JUDr. Vladimír Šmíd. CSc
čerpaná dotace: 6 500 tis. Kč

Cílem projektu bylo rozšířit implementaci systému pro podporu řízení vysokých škol v rozsahu spisové služby a procesního řízení z pilotního projektu na celou Masarykovu univerzitu, doplnit další funkce pro podporu finanční kontroly a realizovat jeho integrální napojení na stávající ekonomický informační systém.

Bylo dosaženo všech konkrétních plánovaných cílů:

- Systém pro spisovou službu a procesní řízení byl implementován na veškerá relevantní pracoviště MU.
- Byl zaveden systém elektronické finanční kontroly v oblasti závazků, pohledávek a v oblasti cestovních příkazů.
- Byl vyvinut a implementován tzv. „tenký klient“ pro INET MU.
- Na základě zkušebního provozu SSL na pilotních organizačních jednotkách byla stanovena doporučení a návrh změn.

- Byl vytvořen plán rozšíření (rollout) SSL na další pracoviště MU.
- Byla vytvořena dokumentace o školení uživatelů SSL na MU.
- Na základě zkušebního provozu el. FK na vybraných pracovištích MU byla stanovena doporučení a návrh změn.
- Bylo zpracováno programové řešení – projektová dokumentace „tenkého klienta“ pro INET MU.

8)

číslo projektu: C 34
název projektu: **Přístrojové vybavení výuky předmětů programu ZL - Preklinické zubní lékařství, Orální chirurgie, Dentální implantologie, Paradontologie, Dětské zubní lékařství, Maxilofaciální chirurgie**
řešitel: **prof. MUDr. Jiří Vaněk, CSc.**
dotace celkem: **10 639 tis. Kč**
dotace pro MU: **5 634 tis. Kč**

Hlavním řešitelem tohoto centralizovaného rozvojového projektu byla MU. Projekt je zaměřen na pořízení přístrojového vybavení výuky předmětů zubního lékařství.

V rámci projektu byly pořízeno následující vybavení, konkrétní výstupy byly splněny:

- Vybavení preklinického výukového sálu 5 speciálními simulátory pro výuku stomat. chirurgie na odd. Preklinického zubního lékařství.
- Vybavení klinické výukové ordinace 3 pevnými dentálními soupravami ke stomatochirurgické klinické výuce studentů a 1 mobilní soupravou pro handicapované pacienty pro ošetření v celkové anestezii.
- Vybavení klinického operačního výukového sálu 1 dentálním chirurgickým fyziodispenzorem pro dentální implantologii (STK Pekařská).
- Vybavení klinického výukového sálu orální chirurgie piezochirurgickým přístrojem Piezon Master Surgery FT – 72.
- Vybavení klinického výukového sálu orální chirurgie pro časnou diagnostiku orálních karcinomů (laserová fluorescence) přístrojem VELSCOPE.

9)

číslo projektu: CSM15
název projektu: **Studium osob se specifickými nároky na Masarykově univerzitě**
řešitel: **PhDr. Petr Peňáz**
čerpaná dotace: **15 850 tis. Kč**

Cílem samostatného centralizovaného projektu je vytvořit na Masarykově univerzitě centrum vysokoškolského studia a celoživotního vzdělávání zdravotně postižených, garantující kromě plné integrace pohybově a smyslově postižených do výuky rovněž vydavatelství elektronické a hmatové odborné literatury pro zrakově postižené, systematický rozvoj odborné terminologie českého znakového jazyka a metodickou činnost pro střední školy, spolupracující vysoké školy i státní orgány.

V roce 2009 bylo dosaženo těchto konkrétních cílů:

- Plná integrace 101 nevidomých a těžce zrakově postižených, 100 neslyšících a těžce sluchově postižených a 58 studentů pohybově těžce postižených, 51 studentů s postižením psychickým a s poruchami učení, 85 frekventantů celoživotního vzdělávání smyslově postižených, s úplným zabezpečením studijní technologie a smyslově přístupné literatury.
- Zabezpečení studia 20 odsouzených prostřednictvím Vazební věznice Brno (muži) a Věznice Světlá (ženy).

- Prezentace české vysokoškolské integrační politiky na mezinárodních forech (ICC 2009 v Rakousku, jednání pracovní skupiny Disability Issues Worldwide v Seville připravující kongres EAIE 2010 v Nantes, konference CVHI 2009 pořádaná Univerzitou v Glasgow ve Bratislavě, setkání nevidomých sportovních týmů evropských vysokých škol ve Worcesteru).
- Online průvodce budovami MU pro osoby s pohybovým omezením (www.teiresias.muni.cz/budovy).
- Hmatové orientační značení v areálech ESF a FSS.
- Integrace 1 studenta do programu diverzifikace lidských zdrojů vyhlášeného IBM.

Závěr

Všechny rozvojové projekty **splnily své vytyčené cíle, řada z nich plánované cíle překročila**. Dotace byla čerpána účelně a v souladu s pravidly a příslušnými předpisy. Aktivity financované z rozvojových programů byly přínosem nejen pro MU, ale často svým dopadem přesahovaly do mnoha oblastí mimo rámec Masarykovy univerzity. Dotace rozvojových programů také podpořila spolupráci univerzit a dalších institucí v ČR i zahraničí.

Jako nedostatečně uspokojivé je nutné označit **nedočerpání finančních prostředků** jednotlivými fakultami. Celková vratka za MU činila **684 tis. Kč, tj. 0,4% celkové dotace**.

V roce 2010 bude ze strany OPP RMU formou Monitorovacích zpráv **důsledněji kontrolováno čerpání rozpočtů** jednotlivých projektů s cílem zajistit lepší koordinaci případných přesunů finančních prostředků za účelem minimalizace vratek. Fakultám, které svoji dotaci **nevyčerpají nebo neoznámí** její nevyčerpání včas, aby mohla být dotace přesunuta na jiný rozvojový projekt, bude pro další rok **navrženo krácení požadované dotace**.

Kompletní dokumentace Rozvojových projektů včetně závěrečných zpráv **je zveřejněna v ISEP**, úplné znění závěrečných zpráv Rozvojových projektů řešených v roce 2009 je umístěno rovněž na **dokumentovém serveru**:

<http://is.muni.cz/do/1499/metodika/rozvoj/projekty/3054629/5632320/10304954/>

V Brně dne 18. 2. 2010

Zpracovala: Mgr. Lenka Zemanová