

## Dlouhodobý záměr FF MU 2011–2015

Dlouhodobý záměr FF MU se od minulých dokumentů zpracovávajících výhledy fakulty liší minimálně ve třech podstatných bodech.

1. Je zpracováván v době, kdy MŠMT připravuje v rámci různých projektů zásadní změny ve financování vysokého školství, kdy se za pochodu a pod vlivem široké odborné diskuse proměňuje metodika hodnocení vědy a výzkumu a dlouhodobá koncepce ministerstva je téměř nečitelná.
2. Jako vždy vychází z dlouhodobého záměru MU, ten však byl tentokrát připravován za široké účasti pracovních komisí, které byly tvořeny odbornými pracovníky z fakult; výsledný text tak již v mnohém sleduje fakultní zájmy, potřeby a možnosti. Dlouhodobé záměry MU a FF se v důsledku toho v mnohém překrývají, následující text je pak pouze rozpracováním vybraných oblastí, které považujeme pro další období za prioritní.
3. Dlouhodobý záměr je připravován na období, které je i dobou plánované rekonstrukce fakulty. Znamená to, že téměř po celou dobu (do r. 2014 podle předpokládaného harmonogramu rekonstrukce) bude provoz fakulty, zejména pokud jde o studium, v provizorních podmínkách a bude nutné řešit řadu problémů, které lze jen těžko odhadovat.

### Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta

#### Profilace a diverzifikace studijních programů a rozvoj celoživotního vzdělávání

Současný stav	Strategie a nástroje	Indikátory
Převážně extenzivní rozvoj jak v počtu studentů, tak i v nabídce studijních programů.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zaměřit se vzhledem ke své současné velmi široké nabídce oborů nikoliv na jejich další extenzivní rozvoj, ale na jejich kvalitní realizaci, a to i za ztížených podmínek během plánované rekonstrukce areálu fakulty. Nástrojem k tomu bude mj. snaha rozvíjet obory fakulty s ohledem na připravované národní kvalifikační rámce;</li><li>• Hledat cesty pro realizaci společných forem studia napříč univerzitou;</li><li>• V rámci celoživotního vzdělávání pružně reagovat na společenskou poptávku nabídkou specifických a na míru šitých programů tak, aby jejich absolventi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Výsledky ankety hodnocení výuky studenty.</li><li>• Realizované aktivity mezifakultního studia.</li><li>• Počet programů a studentů v rámci ČŽV.</li><li>• Realizované přestupy studentů mezi dvou- a jednooborovým studiem.</li></ul>

	<p>měli větší schopnost čelit proměnlivým potřebám trhu práce;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Umožňovat průchodnost mezi dvouoborovým a jednooborovým studiem tak, aby si student mohl zvolit během studia program odpovídající lépe jeho potřebám a schopnostem při plném uznání již absolvovaných částí studia.</li> </ul>	
<p>Filozofická fakulta je podle počtů studentů největší fakultou MU a dlouhodobě také, podle počtu přihlášek ke studiu, její nejžádanější fakultou. Po nárůstu počtu studentů po roce 2000 se v posledních letech počet studentů stabilizoval na zhruba 10 tisících ve všech formách a cyklech studia.</p> <p>Cílem fakulty bude tento počet, který je výsledkem především širokého spektra nabízených studijních oborů, udržet i v následujících letech a zachovat přitom kvalitu výstupu ze studia, a to i za ztížených podmínek během plánované rekonstrukce areálu fakulty.</p> <p>I za této situace trvá záměr vytvořit z vybraných oborů (japanistika, kulturní studia Číny) orientalistický ústav.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I nadále udržet značnou otevřenost při vstupu do bakalářského stupně studia a koncipovat první ročník studia jako „prodloužené přijímací řízení“.</li> <li>• Používat Test studijních předpokladů v kombinaci (u mnohých oborů) s oborovým testem. Za stávajících podmínek o státní maturitě, která by nahradila přijímací zkoušku na FF zatím neuvažovat.</li> <li>• Snažit se, vzhledem k postavení FF MU mezi ostatním podobně zaměřenými fakultami v ČR, získávat do magisterského a doktorského studia absolventy nižších stupňů studia z jiných fakult.</li> <li>• Přijímací řízení koncipovat tak, aby se do něj mohli za jasně stanovených podmínek přihlásit i uchazeči z jiných fakult v ČR i ze zahraničí; metody výběru by měly v maximální míře zajistit, že budou přijímání studenti s předpoklady studium dokončit.</li> <li>• Podporovat moderní vyučovací metody formy spolu s prohlubováním pedagogických kompetencí učitelů.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počty přihlášených/přijatých/zapsaných.</li> <li>• Počty neúspěšných studentů ve vyšších cyklech studia.</li> <li>• Podíl studentů z jiných fakult (absolventů bakalářského stupně)</li> <li>• Počet aktivit/programů společného studia napříč MU</li> </ul>
<p>Na Filozofické fakultě studuje 1100 zahraničních studentů, z toho je ovšem 1000 studentů ze SR. Vyučující FF se ve stále větší míře zapojují do zahraniční spolupráce ve výuce (double degrees) i ve výzkumu a na fakultě působí zvyšující se počet vyučujících ze zahraničí.</p> <p>Na druhé straně je ovšem pravda, že (kromě filologií) na jednotlivých ústavech FF působí zahraniční vyučující pouze krátkodobě v rámci rozvojových programů MŠMT a že (opět kromě filologií) prakticky neexistují</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usilovat o zvýšení podílu zahraničních studentů. Přizpůsobit přijímacího řízení potřebám uchazečů ze zahraničí (kromě SR).</li> <li>• Usilovat o zvýšení počtu společných studijních programů (double degrees).</li> <li>• Používat stipendijní nástroje na podporu všech typů mobility ve všech cyklech studia.</li> <li>• Zapojit do výuky větší počet vyučujících ze zahraničí, především na dlouhodobější pracovní kontrakty a také s využitím rozvojových programů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet studentů ze zahraničí.</li> <li>• Počet vyjíždějících studentů.</li> <li>• Uznávání předmětů absolvovaných v zahraničí (kredity A, B, C).</li> </ul>

<p>přednášky v cizích jazycích (nebo v užším slova smyslu v angličtině).</p> <p>Je však nutno si uvědomit, že:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• obory na FF jsou ve značné míře spjaty s národním (či středoevropským) prostředím a s touto skutečností je pak spjat například i jazyk pramenů nutných ke studiu;</li> <li>• při zhruba 80 oborech, kterým se na FF vyučuje, je prakticky nemožné (mimo jiné i ekonomicky) vytvořit studijní obor v cizím jazyce;</li> <li>• v neposlední řadě pak orientace výlučně na angličtinu značně zužuje možnosti studia v zahraničí, např. na univerzitách v románských zemích apod.</li> </ul> <p>Za těchto okolností je jednou z hlavních priorit internacionalizace na FF snaha o zvýšení počtu zahraničních studentů (především v magisterských a doktorských studijních programech, třeba i v rámci krátkodobých stáží), kteří se budou zajímat o lokální problematiku a budou mít pro takové studium dostatečné znalosti českého jazyka.</p>	<p>MŠMT.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podpora přijímacího procesu v angličtině.</li> <li>• Usilovat o to, aby se zvyšoval počet studentů vyjíždějících na studium do zahraničí.</li> <li>• Posílit roli koordinátorů při sestavování tzv. „learning agreement“ před odjezdem studentů do zahraničí.</li> </ul>	
---	--	--

### Doktorské studium

<p>Podíl studentů v DSP na celkovém počtu je nyní okolo sedmi procent.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dosáhnout do roku 2015 desetiprocentní podíl doktorských studentů na celkovém počtu studentů FF.</li> <li>• Zvyšovat aktivní účast doktorských studentů na vědeckovýzkumné činnosti ústavů a kateder.</li> <li>• Rozšířit aktivní účast doktorských studentů na zahraničních vědeckých konferencích, na doktorském studiu pod dvojím vedením a dalších formách internacionalizace studia včetně semestrální mobility.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet studentů v DSP.</li> <li>• Podíl doktorských studentů na zahraničních mobilitách.</li> <li>• Publikáční a další odborná činnost doktorských studentů.</li> </ul>
--	---	---

## Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělávání

Současný stav	Strategie a nástroje	Indikátory
<p>Filozofická fakulta si v přijímacím řízení stále udržuje nástroje (TSP, oborové testy, talentové zkoušky, jejich kombinace), které jí umožňují optimalizovat počty přijímaných studentů podle zájmu uchazečů a předpokládaných finančních prostředků.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V rámci možností daných plánovanou rekonstrukcí areálu fakulty dále podporovat začleňování studentů se specifickými nároky do studia a dalších činností na fakultě;</li> <li>• Hledat vhodné způsoby přijímacího řízení s ohledem na vývoj ve společnosti a s tím související, především demografické, ukazatele tak, aby počet studentů na fakultě odpovídal možnostem fakulty a potřebám společnosti při současném zachování vysokých standardů výuky;</li> <li>• V přijímacím řízení do navazujících magisterských a doktorských programů jasně zdůrazňovat princip otevřenosti ve spojení s ohledem na předpoklady uchazečů úspěšně příslušné studium absolvovat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Celkové počty přijatých studentů se specifickými nároky.</li> </ul>

## Věda a výzkum

<p>Významnými rysy VaV jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• propojení výuky v celém spektru oborů s původní vědeckou činností v magisterském a doktorském studiu;</li> <li>• příprava a realizace velkých projektů, především OP VpK (řešeno 18 projektů) a OP VaVpl (řešen 1 projekt);</li> <li>• úspěšné řešení tří výzkumných záměrů (Interdisciplinární centrum výzkumů sociálních struktur pravěku až vrcholného středověku, Výzkumné středisko pro dějiny střední Evropy: prameny, země, kultura; Středisko pro interdisciplinární výzkum starých jazyků a starších fází jazyků moderních) a výzkumných center</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvářet svobodný prostor pro vědecké bádání.</li> <li>• Podporovat výzkum v nových tematických oblastech včetně výzkumu na pomezí tradičních vědních oborů a specializací.</li> <li>• Integrovat výzkumné programy kolem profilujících mezioborových témat.</li> <li>• Posilovat mezinárodní výzkumnou profilaci fakulty.</li> <li>• Formulovat koncepce rozvoje výzkumu založeného jak na dlouhodobě udržitelných týmech výzkumných záměrů, center a projektů OP VaVpl a OP VpK, tak na kvalitním výzkumu individuálním nebo soustředěném do menších vědeckých týmů.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet publikací evidovaných v příslušných databázích.</li> <li>• Podíl publikací s mezinárodním dopadem na celkové produkci fakulty.</li> <li>• Systém vnitřního diversifikovaného rozdělování finančních prostředků na výzkum prostřednictvím grantového fondu děkana.</li> <li>• Systém hodnocení vědy a výzkumu založený na širším srovnávání a hodnocení kvality a respektování specifických rysů jednotlivých oborů (pravidelné hodnocení jednotlivých oborů, pravidelné a nezávislé evaluace pracovišť až na úroveň výzkumných skupin, včetně sledování kariérního růstu).</li> </ul>
---	--	--

<p>(Výzkumné centrum vývoje staré a střední češtiny; Výzkum funkcí techniky při vstupu a provozování muzického díla);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• potřeba institucionálních změn daná rozvojem výzkumné infrastruktury, především ukončením výzkumných záměrů a přechodem na nový model institucionální podpory výzkumu.</li> </ul>		
<p>Ediční činnost</p> <p>FF podporuje finančně a organizačně publikační činnost akademických pracovníků v rámci odborných časopisů a Spisů FF, vydávaných Nakladatelstvím MU. Další publikace jsou vydávány za podpory jednotlivých ústavů FF a grantových projektů v mimofakultních časopisech a vydavatelstvích. Publikace v rámci ČR početně značně převyšují publikace zahraniční. Nakladatelství MU ani Obchodní centrum MU zatím nezaručují dostatečnou distribuci publikací ani v rámci ČR.</p> <p>Většina odborných časopisů FF vznikla transformací původních řad Sborníku prací FF MU. Tyto časopisy jsou platformou pro prezentaci výzkumu na jednotlivých ústavech, ale snaží se získávat i zahraniční přispěvatele. Většina časopisů je registrována v Seznamu recenzovaných neimpaktovaných periodik. Edice Spisů FF, která si zachovala kontinuitu od roku 1923, slouží k prezentaci výzkumu na FF napříč obory. Většinu publikací této edice tvoří monografie akademických pracovníků vybrané ediční radou FF.</p>	<p>Zvýšit prestiž FF v oblasti publikační činnosti, zejména prostřednictvím následujících kroků:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšit počet, kvalitu a mezinárodní ohlas publikací akademických pracovníků FF;</li> <li>• podporovat vydávání publikací, které spadají do bodovaných kategorií RIVu;</li> <li>• dosáhnout toho, aby všechny časopisy FF byly zařazeny do Seznamu recenzovaných neimpaktovaných periodik;</li> <li>• usilovat o zařazení časopisů a sborníků do mezinárodních databází uznávaných RVVI (ERIH, Scopus, Thomson Reuters)</li> <li>• zajistit pružnou reakci autorů a redaktorů na změny v metodice hodnocení výsledků VaV;</li> <li>• za předpokladu souhlasu majitelů autorských práv zpřístupnit po uplynutí dohodnuté doby od vydání většinu časopisů a spisů v elektronické podobě;</li> <li>• rozšířit vydávání časopisů formou Open Journal Systems, která usnadňuje práci redaktorům a zajišťuje mezinárodní ohlas publikací;</li> <li>• usilovat o zlepšení domácí a zahraniční distribuce publikací pracovníků FF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet publikací akademických pracovníků, které byly úspěšně předány do RIVu a získaly bodové ohodnocení.</li> <li>• Počet publikací vydaných v zahraničí.</li> <li>• Počet domácích a zahraničních citací.</li> <li>• Počet přístupů do elektronické databáze publikací FF.</li> <li>• Počet prodaných výtisků publikací FF.</li> </ul>

### Personální rozvoj

Z 320 pedagogických pracovníků je 44 profesorů a 48	• Zvyšovat podíl habilitovaných učitelů na celkovém	• Relativní počty docentů a profesorů na fakultě a
---	---	--

<p>docentů, tj. 28 %, ovšem při jejich nerovnoměrném rozložení s ohledem na jejich specializaci a věkové složení to znamená, že v některých oborech habilitovaní pracovníci a profesori stále chybějí.</p>	<p>počtu akademických pracovníků fakulty zejména však s ohledem na zajištění dalšího rozvoje jednotlivých oborů.</p>	<p>podle jednotlivých oborů.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schopnost oborů garantovat studium, habilitační a jmenovací řízení.</li> </ul>
--	--	--

### Komunikace s okolím univerzity

Současný stav	Strategie a nástroje	Indikátory
---------------	----------------------	------------

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolupráce s vybranými středními školami v rámci univerzitního programu Partnerství, nadstandardní nabídky k seznámení se se studijními obory.</li> <li>• Filozofická fakulta poskytuje informace o studiu a vědeckovýzkumném zaměření fakultních ústavů prostřednictvím Informačního systému (omezený přístup pro veřejnost) a webových stránek. Webové stránky zatím nejsou koncepčně jednotné, což poněkud ztěžuje orientaci.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Motivovat studenty středních škol i potenciální uchazeče o kombinované studium a průběžně je informovat o studiu, vědeckovýzkumné, rozvojové a dalších činnostech fakulty. Nástroji k tomuto cíli budou zejména akce zaměřené na propagaci fakulty (Týden vědy, Speciální den otevřených dveří), podpora středoškolské odborné činnosti ze strany pedagogů fakulty a mnohostranná komunikace se středoškolskými učiteli a absolventy FF v jednotlivých oborech.</li> <li>• K větší „čitelnosti“ studijních oborů pro potencionální uchazeče přispět i uplatňováním národního kvalifikačního rámce na obory fakulty (viz výše).</li> <li>• Dokončit přechod na nový design webových sídel pro ústavy FF budovaných jednotným systémem (aktuálně převedeno 10 sídel) a pokračovat v přechodu webových stránek ústavů FF na tento systém.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizované aktivity směrem k veřejnosti.</li> <li>• Konsolidace webových stránek, tj. počet webových sídel v systému Plone a v novém designu.</li> </ul>
--	--	--

## Efektivita, instituce, prostředí

Současný stav	Strategie a nástroje	Indikátory
<b>Infrastruktura</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dlouholetý stav „před rekonstrukcí“ některých budov, náhradní prostory, celkem 13 budov v různém technickém stavu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rekonstrukcí a dostavbou areálu FF na ul. Arna Nováka vytvořit příznivější podmínky pro výzkumnou a pedagogickou práci a pro studium.</li> <li>Rozsah výukových a výzkumných kapacit fakulty přizpůsobit podmínkám provozní udržitelnosti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Výsledky projektu CARLA.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hospodaření s energií a dohledu nad komplexním provozem fakulty: každá budova ve správě FF MU má specifický systém sledování, ovládání a řízení.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Využít jednotného systému řízení a ovládání dle odsouhlaseného standardu ÚVT MU BMS.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozvoj spravovaných budov v rámci MU: stávající technologické vybavení budov je na hranici udržitelnosti a roste počet poruch.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rekonstruovat technologické vybavení dle aktuálně platných norem.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revizní zprávy k rekonstruovaným stavebním celkům.</li> </ul>
<p>Multimediální učebny a datová infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>na fakultě není zaveden systém průběžných servisních kontrol zařízení v MMU odborným externím dodavatelem – vysoký počet nepředvídatelných výpadků techniky s přímými negativními dopady na výuku;</li> <li>z celkového počtu 50 MMU je centrálním řídicím systémem vybaveno 15 MMU – vyučující jsou nevhodně a zbytečně vystavováni stresu z ovládání velkého množství techniky;</li> <li>stávající technická řešení neumožňují vždy plně dostát požadavkům na zřízení rychlého a bezpečného připojení do univerzitní sítě</li> <li>provoz fakultních serverů není optimalizován na efektivní využití výkonu a pohotovou reakci při</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšit spolehlivost přístrojového vybavení MMU: pravidelné profylaktické prohlídky, plánovaná obnova přístrojového vybavení, servisní smlouva s externím poskytovatelem služeb.</li> <li>Zjednodušit ovládání techniky ve stávajících učebnách doplňováním centrálního řídicího systému.</li> <li>Zajistit možnost operativní výměny klíčových přístrojů v MMU (především datových projektorů).</li> <li>Pokračovat v budování datové sítě, aby síťový provoz byl maximálně bezpečný a odpovídal univerzitním standardům.</li> <li>Pokračovat v budování moderního datového centra fakulty.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zavedení systému profylaktických servisních prohlídek techniky v MMU.</li> <li>Uzavření servisní smlouvy s externím dodavatelem či dodavateli pro expresní odstranění závad datových projektorů v MMU.</li> <li>Počet učeben s instalovaným centrálním řídicím systémem.</li> <li>Snížení počtu místností s nedostatečnou kapacitou datových zásuvek, ve kterých je pro zajištění provozu nutno použít lokální přepínače/switche.</li> <li>Dokončení náhrady přístupových bodů bezdrátové sítě za takové, které umožní plný přechod na síť Eduroam.</li> <li>Pilotní provoz ověřování uživatelů metalické datové sítě pomocí protokolu 802.1x, zhodnocení a rozhodnutí o použití této technologie na FF.</li> </ul>

nenadálých událostech		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zavedení vhodných metod virtualizace; počet serverů zařazených do virtualizovaného clusteru; kapacita datového pole.</li> </ul>
<p>Podpora studia a podpora vědy a výzkumu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• studentská pomocná vědecká síla jako podpora fakulního systému pro elektronickou podporu studia – nedostatečná kapacita pro rozvoj systému;</li> <li>• první kolo fakulního programu stipendijní podpory studentů podílejících se na tvorbě elektronických výukových opor – příznivá odezva, nízký počet nových autorských materiálů;</li> <li>• roční práce na digitalizaci publikačních výstupů fakulty: digitalizován byl kompletní archiv Sborníku prací (22 řad, 570 svazků, 12307 článků), všechny publikace z řady Spisy FF (390) a dalších 100 publikací vydaných na FF mimo tyto řady. Ve spolupráci s ÚVT se připravuje online zpřístupnění publikací;</li> <li>• odborné složení týmu CIT neumožňuje pružně reagovat na poptávku ústavů FF po nových – především online – službách a na dlouhodobý rozvoj již zavedených služeb (Moodle, wiki, Open Journal Systém, ELGG, webové portály projektů řešených na fakultě).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajistit (materiálně a personálně) provoz a rozvoj fakulního systému pro elektronickou podporu studia.</li> <li>• Pokračovat v rozvoji elektronických výukových opor použitelných pro všechny stávající i plánované formy studia (prezenční, kombinované i distanční), např. prostřednictvím stipendijní podpory pro studenty podílející se na výstavbě těchto opor.</li> <li>• Pokračovat v digitalizaci publikačních výstupů fakulty a jejich online zpřístupňování prostřednictvím univerzitně podporovaného technického řešení v této oblasti (aktuálně systém D-Space).</li> <li>• Rozšiřovat podporu počítačových služeb a aplikací, které pro svou odbornou práci používají ústavy FF a projekty realizované na fakultě.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajištění kompletní správy fakulního systému pro elektronickou podporu studia a podporu uživatelů.</li> <li>• Pokračování fakulního programu stipendijní podpory pro studenty podílející se na tvorbě elektronických výukových opor – s prioritní podporou nových autorských materiálů.</li> <li>• Počet digitalizovaných a online zpřístupněných publikačních výstupů fakulty.</li> <li>• Servis pro zavádění nových počítačových služeb, především online aplikací; počet nově zavedených služeb; počet nových služeb s garantovanou podporou CIT.</li> </ul>
<p>Rozvoj Centra informačních technologií:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• současný tým CIT je schopen zajistit běžný provoz, nemá však kapacitu dostatečně rychle rozvíjet současné služby a zavádět nové;</li> <li>• současné možnosti absolvování odborných školení pro pracovníky CIT jsou výrazně limitovány provozním rozpočtem pracoviště, odborná školení jsou nákladná (řádově desetitisíce korun za školení); v r. 2010 absolvována celkem tři školení dvěma pracovníky CIT (školení zdarma nabízená na</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajistit vhodnou personální strukturu CIT, při které pracovní tým bude schopen poskytovat kvalitní servis akademickým a neakademickým pracovníkům fakulty a studentům podle výše stanovených priorit.</li> <li>• Rozšířit profesní znalosti a dovednosti jednotlivých členů týmu CIT, např. prostřednictvím interního projektu zaměřeného na odborné školení, osvojování „soft skills“ a jazykové vzdělávání.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet nově garantovaných služeb zajišťovaných CIT.</li> <li>• Celkový počet úspěšně ukončených školení a seminářů za všechny pracovníky CIT.</li> </ul>



MU).		
<p>Knihovna</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FF MU má na podporu výzkumu a výuky k dispozici moderní Ústřední knihovnu a několik dílčích oborových knihoven. Nejdůležitější knižní fondy ÚK jsou ve volném výběru. Rozsah provozní doby ÚK odpovídá standardům předních evropských univerzit. Omezenější rozsah služeb poskytují v důsledku horšího technického vybavení a personálního zajištění oborové knihovny umístěné na některých ústavech FF.</li> <li>• Ústřední knihovna čtenářům poskytuje přístup k poměrně rozsáhlým elektronickým informačním zdrojům a ve spolupráci s Kabinetem informačních studií a knihovnictví pořádá velmi kvalitní kurzy informačního vzdělávání. Knihovna se také podílí na digitalizaci publikací FF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Během realizace projektu CARLA vytvořit dostatečné prostorové zázemí pro bezpečné a efektivní ukládání knižních fondů FF MU a usilovat o zachování kvality služeb zpřístupňování informací. Podle možností rozšiřovat elektronické prezenční výpůjčky. Usilovat o další centralizaci knižních fondů.</li> <li>• Prohloubit spolupráci mezi autory/redaktory a zaměstnanci knihovny zejména v oblasti digitalizace a zpřístupňování publikací pracovníků FF veřejnosti. Využít odborných znalostí knihovníků, např. v oboru elektronických informačních zdrojů (vyhledávání citací apod.), autorských práv a hodnocení výsledků vědy a výzkumu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Využívání elektronických zdrojů.</li> <li>• Digitalizace publikací.</li> <li>• Centrálně spravované fondy.</li> </ul>

### Administrativa

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nesourodé množství dokumentů z různých zdrojů a pro různé cíle využití.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unifikace dokumentů dle analýzy napříč Masarykovou univerzitou dle závěrů provedeného auditu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximalizace využití centrálně uložených šablon a činností elektronické komunikace na webu.</li> </ul>
---	---	---

Projednala Vědecká rada FF MU 9. 12. 2010, schválil Akademický senát FF MU 18. 1. 2011, s vedením univerzity projednáno 1. 2. 2011.