

**VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI
MASARYKOVY UNIVERZITY
ZA ROK 2023**

8. 7. 2024

<u>POSLÁNÍ, HODNOTY A VIZE MASARYKOVY UNIVERZITY</u>	5
<u>ÚVODNÍ SLOVO</u>	7
<u>1. VÝUKA A VZDĚLÁVÁNÍ</u>	8
1.1 PRVÁCI MASARYKOVY UNIVERZITY V ČÍSLECH.....	9
1.2 AKTIVITY PRO UCHAZEČE	9
1.3 PŘIJÍMACÍ ZKOUŠKY NA MASARYKOVU UNIVERZITU	10
1.4 STUDIJNÍ NABÍDKA V OBLASTI UDRŽITELNOSTI	11
1.5 NOVÉ STUDIJNÍ PROGRAMY	11
1.6 PODPORA VÝUKOVÝCH INOVACÍ A NOVÝCH FOREM VE VZDĚLÁVÁNÍ.....	12
1.7 ZPĚTNÁ VAZBA OD STUDENTŮ, UCHAZEČŮ, ABSOLVENTŮ	13
1.8 VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ A HODNOCENÍ KVALITY.....	14
1.9 PŘEDCHÁZENÍ STUDIJNÍ NEÚSPĚŠNOSTI	14
1.10 AKTIVITY A OCENĚNÍ PRO NADANÉ STUDENTY	15
1.11 SPOLEČNÝ UNIVERZITNÍ ZÁKLAD A PODPORA PODNIKAVOSTI.....	16
1.12 UMĚLÁ INTELIGENCE VE VÝUCE	17
1.13 UNIVERZITNÍ A FAKULTNÍ NABÍDKA CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ	17
1.14 VÝUKA V CIZÍCH JAZYCÍCH A MEZINÁRODNÍ MARKETING	18
1.15 ZAHRANIČNÍ MOBILITY A ALIANCE EDUC.....	19
1.16 VÝUKA CIZÍCH JAZYKŮ.....	19
INFOGRAFIKA KE KAP. 1.....	21
<u>2. VÝZKUM A DOKTORSKÉ STUDIUM</u>	24
2.1 SUMARIZACE VĚDECKÉHO VÝKONU	25
2.2 PODPORA VĚDECKÉ EXCELENCE.....	25
2.3 ZÍSKÁVÁNÍ PRESTIŽNÍCH GRANTŮ A VÝZKUMNÁ INFRASTRUKTURA	26
2.4 APLIKAČNÍ VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ VÝZKUMU	26
2.5 VÝSLEDKY INTERNÍHO HODNOCENÍ VĚDY A DOKTORSKÉHO STUDIA	27
2.6 ZAPOJENÍ MU DO ZODPOVĚDNÉHO HODNOCENÍ VÝZKUMU.....	28
2.7 ROZVOJOVÉ AKTIVITY PRO DOKTORANDY	28
2.8 OCENĚNÍ NADANÝCH DOKTORANDŮ	29
INFOGRAFIKA KE KAP. 2.....	31
<u>3. VNITŘNÍ KULTURA A SPOLEČENSKÉ PŮSOBNÍ</u>	34
3.1 SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÉ PROJEKTY A INICIATIVY	35
3.2 DOBROVOLNICTVÍ NA MU	36
3.3 UDRŽITELNOST V MEZINÁRODNÍCH ŽEBŘÍČCÍCH A V PRŮZKUMECH.....	37
3.4 UNIVERZITNÍ INICIATIVY K PODPOŘE UDRŽITELNOSTI	37
3.5 ROZVOJ VZTAHŮ S ABSOLVENTY	38
3.6 OCENĚNÍ ZÍSKANÁ ZAMĚSTNANCI A STUDENTY	39

3.7	KULTURNÍ ČINNOST UNIVERZITY	40
3.8	KNIHOVNÍ SLUŽBY A INFORMAČNÍ ZDROJE	42
	INFOGRAFIKA KE KAP. 3.....	44
4.	<u>PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ</u>	47
4.1	CELOUNIVERZITNÍ OCHRÁNCE PRÁV	48
4.2	CELOUNIVERZITNÍ A FAKULTNÍ OPATŘENÍ V PERSONÁLNÍ POLITICE	48
4.3	GENDER EQUALITY PLAN	49
4.4	UDĚLENÁ UNIVERZITNÍ OCENĚNÍ.....	50
4.5	ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ PROSTŘEDNICTVÍM VZDĚLÁVÁNÍ	51
4.6	PÉČE O ZAMĚSTNANCE	52
4.7	ETIKA A ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI	52
	INFOGRAFIKA KE KAP. 4.....	54
5.	<u>INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA</u>	57
5.1	VÝZNAMNÉ INOVACE V IT MU	58
5.2	ROZVOJ INFORMAČNÍHO SYSTÉMU MU.....	58
5.3	IT PODPORA RŮZNÝCH OBLASTÍ ČINNOSTI MU.....	59
5.4	KYBERBEZPEČNOST A IT INFRASTRUKTURA.....	60
	INFOGRAFIKA KE KAP. 5.....	61
6.	<u>SPRÁVA INSTITUCE A INFRASTRUKTURA.....</u>	63
6.1	ROZPOČTOVÁNÍ UNIVERZITY	64
6.2	FINANČNÍ BILANCE A FINANČNÍ KONTROLY	64
6.3	PROVOZ UNIVERZITY DLE PRINCIPŮ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE.....	65
6.4	ROZVOJ INFRASTRUKTURY A ZÁZEMÍ UNIVERZITY	66
6.5	PŘÍPRAVA A REALIZACE PROJEKTŮ STRATEGICKÉHO VÝZNAMU	67
6.6	UBYTOVACÍ A STRAVOVACÍ SLUŽBY	68
	INFOGRAFIKA KE KAP. 6.....	70
7.	<u>FAKULTY A VYSOKOŠKOLSKÉ ÚSTAVY MU V ROCE 2022</u>	72
	PRÁVNICKÁ FAKULTA	72
	LÉKAŘSKÁ FAKULTA	75
	PŘÍRODOVĚDECKÁ FAKULTA.....	77
	FILOZOFICKÁ FAKULTA	80
	PEDAGOGICKÁ FAKULTA	83
	FARMACEUTICKÁ FAKULTA	86
	EKONOMICKO-SPRÁVNÍ FAKULTA	88
	FAKULTA INFORMATIKY	91
	FAKULTA SOCIÁLNÍCH STUDÍÍ	94
	FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDÍÍ.....	96

STŘEDOEVROPSKÝ TECHNOLOGICKÝ INSTITUT.....	99
ÚSTAV VÝPOČETNÍ TECHNIKY	102
<u>ORGANIZAČNÍ SCHÉMA MU</u>	104
<u>SEZNAM POUŽÍVANÝCH ZKRATEK</u>	105

Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

Hodnoty

Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala **demokratické hodnoty svobodné republiky**. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity.

Těmito hodnotami jsou:

- **Úcta**, jako základ vnitřní kultury, vzájemný respekt, solidarita a partnerství při veškerém jednání. Úcta k principům zakládajícím rovnost příležitostí a transparentnost. Jakož i úcta k zásadám akademické etiky.
- **Svoboda**, respektovaná a obhajovaná jako společenský imperativ. Taktéž jako princip vnitřního uspořádání univerzity v podobě akademické svobody výuky a bádání či svobody zodpovědné volby vlastní studijní cesty, ale také jako princip institucionální autonomie univerzity vůči státu.
- **Zodpovědnost**, zdůrazňující úlohu univerzity jako spolutvůrce veřejného mínění, řešitele lokálních i celospolečenských témat a poskytovatele veřejné služby otevřeného všem. Rovněž individuální zodpovědnost studentů a zaměstnanců odrážející se v respektu k univerzitním pravidlům a v sounáležitosti s univerzitou.

Poslání

Posláním Masarykovy univerzity je **přispívat** svou vědeckou činností, vzděláváním studentů a společenským působením **ke kvalitnímu a zdravému životu všech generací a ke svobodné, soudržné a bezpečné společnosti**.

Vize

V roce 2028 Masarykova univerzita bude:

- Univerzitou **výzkumnou**, uznávanou **v mezinárodním měřítku** a excelentní institucí v českém vysokém školství **udávající trendy** v naplňování všech univerzitních rolí
- Univerzitou, kde **vzdělávání a věda překračují hranice jednotlivých disciplín**, neboť podporuje interdisciplinaritu a personalizaci studia, vznik mezioborových výzkumných týmů a synergie mezi pracovišti
- Univerzitou, kde jsou **výuka, vědecká činnost i společenské působení** nedílnou součástí profesního portfolia akademických pracovníků
- Univerzitou **náročnou ve studijních požadavcích**, jejíž absolvent je úspěšnou osobností, s perspektivním uplatněním a aktivním přístupem k životu, pokud svou plíí využil všech možností rozvoje, které mu byly nabídnuty
- Univerzitou, jež je **inspirující komunitou**, která svými zásadami a každodenním počínáním plně respektuje a naplňuje principy společenské odpovědnosti a přispívá k **řešení Cílů udržitelného rozvoje**, v souladu s čímž vede své studenty i zaměstnance
- Univerzitou, kde jsou **studenti vnímáni jako respektovaní kolegové**, s nastavenými procesy a zvyklostmi pro spolupráci se zaměstnanci při řešení důležitých otázek směřování a fungování jednotlivých agend i instituce jako celku
- Univerzitou, jež je příkladem **zodpovědného a náročného zaměstnavatele** jednajícího dle principů transparentnosti, rovnosti a nediskriminace, podporujícího dosažení profesních cílů a zároveň sladování pracovního a osobního života všech svých zaměstnanců
- Univerzitou, která je **vzorem ve své vnitřní kultuře**, ve schopnosti dospět ke konsenzu, **v harmonizaci svých součástí** ve prospěch univerzity jako celku a **v integritě** pracovního i studijního prostředí, jež je charakteristické vysokými etickými a profesionálními standardy

Úvodní slovo

Rok 2023 byl rokem konce mého prvního rektorského mandátu a zároveň rokem počátku mého mandátu druhého. Dovolím si tedy v této souvislosti jisté bilanční zamyšlení.

Výsledek rektorské volby, kdy jsem získal 51 z 55 hlasů senátorek a senátorů, považuji za ocenění dosavadní práce a směřování a rovněž za vyjádření vůle senátu, aby Masarykova univerzita v dalších čtyřech letech pokračovala v nastoupené cestě a rozvoji.

Myslím, že je možné sebevědomě říci, že se nám daří – a to díky všem, kteří svou prací, svým umem a svým úsilím Masarykovu univerzitu každodenně utvářejí. Rád bych připomněl, že v průběhu roku 2023 jsme dosáhli historického úspěchu, když se naše univerzita v prestižním mezinárodním žebříčku QS World University Rankings poprvé umístila mezi nejlepšími 400 univerzitami světa. Rovněž jsme obhájili pozici v první pětistovce světových univerzit v žebříčku ARWU a dále jsme dosáhli dalšího úspěchu, když si naše univerzita v roce 2023 skokově polepšila také v THE World University Ranking, kde patří Masarykově univerzitě 601. – 800. příčka. A ve zcela novém evropském žebříčku QS World University Rankings: Europe jsme se umístili na 161. místě z celkem 688 evropských univerzit. Do tohoto žebříčku jsou zařazeny instituce ze 42 členských zemí Rady Evropy a jsou hodnoceny mimo jiné z hlediska kvality výzkumu a vývoje, zaměstnanosti a uplatnění absolventek a absolventů, podmínek studia a výuky či globální angažovanosti a udržitelnosti.

Vzestup Masarykovy univerzity v nejprestižnějších světových žebříčcích v roce 2023 tak pokračoval a jedná se podle mě o zřetelnou indicii naší pokračující úspěšnosti v mezinárodním srovnání. Mezinárodní žebříčky bychom samozřejmě neměli přeceňovat, na druhou stranu platí, že pokud konkrétní žebříček zahrnuje smysluplné parametry, pak je v našem vlastním zájmu se jimi řídit a zlepšovat se v nich. A podceňovat bychom rozhodně neměli třeba ani značný propagační potenciál umístění v žebříčcích či jejich význam z hlediska mezinárodního renomé a reputace.

Pokud bych měl zároveň pojmenovat hlavní překážky či výzvy, pak bych na prvním místě asi zmínil kvalitu vzdělávání. To je oblast, která je zcela klíčová a někdy podceňovaná. Často totiž mluvíme o výzkumu, excelentním výzkumu a vědeckých výsledcích; není ovšem výzkumu bez předchozího kvalitního vzdělávání, natož excelentního výzkumu. A faktem je, že v oblasti vzdělávání v mezinárodním srovnání naše univerzita zaostává.

K dalším krokům, které považuji za důležité, patří posilování naší schopnosti přilákat motivované a talentované uchazeče. V této oblasti máme stále rezervy. Vnější vztahy a schopnost lépe a efektivněji prezentovat naši univerzitu navenek jsou podle mého názoru zcela klíčové zejména směrem k uchazečům a ke středním školám vůbec.

Podceňovat dále nesmíme agendu absolventskou, jejíž potenciál je podle mě velký a stále značně nevyužívaný. Absolventi totiž jsou nejen důležitými ambasadory fakulty, oboru, univerzity a jejího jména, ale zároveň mohou být významnými aktéry v oblasti fundraisingu, možností zajímavých stáží, různých partnerství či rozličných neformálních sítí, které mohou univerzitě v řadě oblastí pomáhat v jejím rozvoji a růstu.

Sečteno a podtrženo: je stále na čem pracovat, co zlepšovat, co rozvíjet, aby se univerzita blížila vizi, kterou jsem nastínil již v roce 2019, kdy jsem se poprvé ucházel o rektorský úřad. Tedy aby byla Masarykova univerzita institucí úspěšnou, sebevědomou a otevřenou. A aby měla ambici být nejlepší univerzitou v České republice.

Martin Bareš

rektor

1. Výuka a vzdělávání

Masarykova univerzita podporuje aktivní využívání AI ve výuce



Masarykova univerzita vnímá dynamicky se rozvíjející technologie umělé inteligence především jako výzvu a příležitost k rozvoji dovedností studujících, ale i jako prostředek ke zvyšování kvality a efektivity výuky. S vědomím možných přínosů i úskalí spojených s těmito technologiemi začala proto na univerzitě fungovat pracovní skupina, jejímž posláním je formulovat principy pro etické, tvůrčí, přínosné a bezpečné využívání nástrojů AI. Základní postoj k problematice představilo v dubnu 2023 Stanovisko k využívání umělé inteligence ve výuce na Masarykově univerzitě definující podmínky jejího používání studujícími i vyučujícími. Pracovní skupina rozšířila uvedené stanovisko o soubor doporučení a návodů, jak s nástroji AI nakládat.

Foto: Prorektor Michal Bulant (vpravo) a Jakub Havlíček (Odbor pro kvalitu RMU), členové pracovní skupiny pro AI, která formulovala stanovisko k využívání umělé inteligence ve výuce na MU a také související doporučení

1.1 Prváci Masarykovy univerzity v číslech

Na Masarykově univerzitě v roce 2023 studovalo celkem **7 998 osob v 1. ročnících** bakalářského a dlouhého magisterského studia. Studující nejčastěji volí studium jednooborové (73 %), případně studium jednooborové se specializací (10 %). Zbývající část tvoří studia sdružená. **89 %** všech studií v prvních ročnících se uskutečňuje **v prezenční formě**. Mezi nově nastupujícími studenty dlouhodobě převažují **ženy**, ty tvořily **61 %** ze všech studujících v prvních ročnících.

O studium na Masarykově univerzitě je každoročně zájem i mezi studenty ze zahraničí. V roce 2023 představovali **slovenští studenti** téměř **18 % z nově nastupujících** bakalářských a magisterských studentů. Z Ukrajiny pochází 1 % studujících 1. ročníku a přes 5 % nově přijatých studujících **pochází z 67 zemí** pěti kontinentů. Více než tři čtvrtiny studentů – cca 76 % – mají české občanství, přičemž největší část studentů s trvalým bydlištěm v ČR pochází z Jihomoravského kraje (45 %).

Mezi nově nastupujícími studenty převažují čerství maturanti – v roce nástupu na MU skládalo maturitu 60 % prvků. Dlouhodobě přitom mezi studenty prvních ročníků převládají **absolventi gymnázií**, ti v roce 2023 tvořili až 57 % všech nově nastupujících studentů na bakalářském a dlouhém magisterském stupni na MU.

Na cílovou skupinu studentů prvních ročníků bakalářského a dlouhého magisterského studia na MU se zaměřoval také celouniverzitní průzkum, jenž proběhl v listopadu 2023. Do průzkumu se zapojilo **celkem 4 954 studentů** prvních ročníků, což představuje **62% návratnost**.

Přes 60 % respondentů bylo přijato na více vysokých škol. O tom, na kterou z nich nastoupí, rozhodoval především obor studia a pověst školy, o studium na MU velmi stáli. Vysokoškolské vzdělávání pro oslovené studenty prvních ročníků představuje osobní rozvoj a možnosti, nadšení jsou z vyučujících, vybavení a prostor i studovaného oboru a předmětů. MU naplňuje či předčila očekávání tří čtvrtin dotázaných a pro **84 %** respondentů **je studium na MU dobrou volbou**. Šest z deseti dotázaných se již cítí být součástí univerzitní komunity.

Jednou z oblastí, jež průzkum mapoval, bylo studijní zázemí studentů prvních ročníků. Téměř 40 % dotázaných připustilo, že nedostatek financí by mohl v budoucnu jejich studium ohrozit. Více než polovina dotázaných si přeje vyjet na zahraniční studijní pobyt, za nejčastější překážku jeho absolvování označuje právě finance. **Práci při studiu** již má nebo ji plánuje přes **90 %** studujících.

Dle výsledků průzkumu **41 %** z oslovených studentů 1. ročníků představuje tzv. **první generaci vysokoškoláků** v rodině, tedy ani jeden z jejich rodičů nemá vysokoškolské vzdělání.

1.2 Aktivity pro uchazeče

Univerzita i v roce 2023 úspěšně pokračovala v komunikační kampani **#munichallenge**. V září proběhl celouniverzitní den otevřených dveří **Open Day**, kterého se zúčastnilo 2 450 zájemců o studium. Týmy studentů v novém složení během jara a podzimu 2023 uskutečnily více než 90 prezentací MU na středních školách v rámci ČR a SR.

V lednu 2023 se MU účastnila Evropského veletrhu pomaturitního a celoživotního vzdělávání **Gaudeamus** v Praze, na podzim také v Bratislavě a Brně. V září 2023 se uskutečnila roadshow **Kam na vysokou** v Trenčíně, Trnavě a Žilině, v prosinci 2023 se univerzita účastnila veletrhu **PRO EDUCO** v Košicích. Na veletrzích i na výjezdech na SŠ bylo rozdáno na **20 000** tištěných časopisů **Studuj na MUNI**.

Řadu aktivit pro středoškoláky organizují i fakulty dle svého oborového zaměření. PřF připravila nabídku přírodovědných předmětů pro nové Gymnázium Pionýrská, které zahájí výuku 1. 9. 2024. FF, PřF a PdF

spolupracují se SŠ v rámci realizace učitelských studijních programů. Na webu *ucitseucit.cz* PŘF informuje o aktivitách pro učitele a sdílí inspirativní výukové materiály.

V rámci **Juniorské akademie** LF pro žáky SŠ uspořádala 51 kurzů, zrealizovala *Den s medicínou* na témata Kardiologie a Mozek. Středoškolákům nabídla i **kurz lékařské latiny** *Lingua anatomica*.

FI pro studenty SŠ uspořádala řadu akcí, např. *Korespondenční seminář z informatiky*, semestrální kurz *Programování pro středoškoláky v jazyce Python* či seminář pro řešitele *Matematické olympiády* v kategorii P (Programování). V roce 2023 se těchto aktivit účastnilo přes 1 000 středoškoláků z ČR a SR.

Řada fakult zve středoškoláky na exkurze či organizovala edukační programy a přednášky, FSS pořádala *Konferenci I. A. Bláhy*, která je přizpůsobena mladšímu publiku a prezentuje nejlepší bakalářské práce daného roku. V rámci akce *Na týden vysokoškolákem* si gymnazisté vyzkoušeli studium na PŘF, FF nebo FaF. FSS pro středoškoláky uspořádala tzv. **zimní školy**. Online přednášky mají za cíl předat nové a zajímavé informace i umožnit studentům nahlédnout do vysokoškolské výuky. ESF nadále pokračovala v projektu **Touch Econ**.

Se středními školami jednotlivé fakulty spolupracují i v rámci **SOČ** a podílejí se na organizaci olympiád a soutěží. ESF pořádá *Seminář ekonomických mozků* a spolu s PŘF multioborovou soutěž *Bohatství země*.

Fakulty univerzity jsou v kontaktu se SŠ v rámci ambasadorských programů, kdy studenti z MU na středních školách představují svoji fakultu, její studijní programy a debatují se středoškoláky. Dále se středními školami komunikují mj. pomocí newsletterů. Například FSS připravuje i **podcasty** o studiu na fakultě. LF vydává podcast *Stetoskop*, kterým cílí i na uchazeče a představuje jim život na fakultě.

1.3 Přijímací zkoušky na Masarykovu univerzitu

Přijímací řízení do bakalářských a dlouhých magisterských studijních programů na fakultách MU vyjma LF, FaF a FSpS probíhalo formou **Testu studijních předpokladů** (TSP).

Pro uchazeče hlásící se ke studiu s nástupem v podzimním semestru 2023 byly TSP připraveny **ve zcela nové podobě**. Test nově obsahoval **tři dimenze** – *Numericko-analytické myšlení*, *Uvažování v anglickém jazyce* a *Kritické myšlení*. Každá dimenze o 15 položkách měla samostatný časový limit. Výsledné percentily byly počítány zvlášť pro každou sekci testu i variantu testu. Výsledný percentil uchazeče byl aritmetickým průměrem percentilů z jednotlivých sekcí testu. Z důvodu co největší rovnosti podmínek přijímacího řízení probíhalo vykonání testu v elektronické online formě **na tabletech**. Pro testování bylo k dispozici celkem 250 univerzitních tabletů. Testy se konaly v učebnách MU i v dalších 9 městech ČR a SR. Každý uchazeč skládal test pouze jednou bez ohledu na počet podaných přihlášek.

Termín a místo testu si uchazeči nově volili už při založení první přihlášky s předepsaným TSP, testování bylo rozvrženo do **432 testovacích termínů** konaných od konce ledna do dubna. TSP skládalo **12 473 uchazečů**, účast se oproti roku 2022 zvýšila na 88,3 %.

Od dubna do června 2023 probíhaly **oborové testy** nebo **praktické zkoušky** z tělesné výchovy na PŘF, PdF, FF, LF, FaF a FSpS. Na FSS mohli uchazeči volit mezi TSP a testy společnosti **SCIO**. Uchazeči o studium na MU mohli požádat o prominutí přijímací zkoušky, např. na základě **výborného prospěchu** na SŠ nebo za vynikající **výsledky v SOČ**.

Kromě studijních oddělení fakult byla uchazečům k dispozici centrální e-mailová adresa **prihlaska@muni.cz**, na níž bylo za rok 2023 zodpovězeno **10 300 dotazů**. Na ní bylo možné z velmi závažných důvodů požádat i o **náhradní termín** přijímací zkoušky.

K **navazujícímu magisterskému studiu** jsou uchazeči přijímáni na základě oborových nebo talentových zkoušek či ústních pohovorů.

Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás) zajišťovalo **adaptaci písemné přijímací zkoušky** (TSP, NSZ i oborových testů), tj. verzi pro práci hmatem (výtisk v Braillově písmu s hmatovou grafikou a s 3D objekty), elektronickou verzi a úřední překlad do znakového jazyka apod. Středisko garantovalo adaptaci přijímací zkoušky i pro uchazeče se specifickými poruchami učení, psychickými obtížemi, poruchou autistického spektra a chronickým onemocněním. V případě ústních pohovorů informovalo přijímací komisi o obtížích uchazeče a navrhlo vhodné adaptace. Pro uchazeče se specifickými nároky nabízí Teiresiás i přípravný kurz k TSP. Přijímacího řízení se v roce 2023 zúčastnilo **474 uchazečů se specifickými nároky**, z toho 328 uchazečů skládalo adaptované testy studijních předpokladů.

1.4 Studijní nabídka v oblasti udržitelnosti

Masarykova univerzita nabízí jak studijní programy, tak i širokou škálu předmětů s obsahovým zaměřením odpovídajícím *Cílům udržitelného rozvoje OSN*. Patří k nim předměty v programech specificky zaměřených na některou oblast udržitelného rozvoje, předměty rozšiřující studijní programy o oblast udržitelnosti a rovněž volitelné předměty z nabídky společného celouniverzitního základu – tzv. CORE.

Studijní programy zaměřené na **životní prostředí** nabízí přírodovědecká fakulta. Patří mezi ně *Aplikovaná a environmentální geologie, Ekologická a evoluční biologie, Životní prostředí a zdraví, Geoenvironmentální rizika a sanace* či *Ochrana přírody*, v angličtině lze studovat *Geography of Global Environmental Change* nebo doktorské programy *Environmental Health Sciences* a *Ecological and Evolutionary Biology*.

Aspekty **udržitelného rozvoje** v kulturních, společenských, ekonomických a politických souvislostech vyučuje FSS, a to ve studijních programech *Environmentální studia, Mezinárodní vztahy a energetická bezpečnost* či v anglických studijních programech *Global Challenges: Society, Politics, Environment* nebo *Energy Policy Studies*. Nově byl akreditován program *Environmental and Sustainability Education* uskutečňovaný ve spolupráci s University of Vechta (Německo), Alpen-Adria-University Klagenfurt (Rakousko) a University of Karlstad (Švédsko). Na PdF je akreditován profesní bakalářský program *Education for Diversity and Inclusion*, který rozvíjí inkluzivní a interkulturní aspekty, sociální spravedlnost a globální učení ve vzdělávání.

K nejvyhledávanějším předmětům společného univerzitního základu **CORE** patřil v jarním semestru roku 2023 předmět *Klimatické změny – příčiny, dopady a možnosti řešení*. Seznamuje se základními faktory určujícími **globální klima**, dopad očekávaných změn a možné strategie k jejich zmírnění včetně současných mezinárodních dohod. V podzimním semestru byl vysoký zájem o předmět *Udržitelný rozvoj*, který uvádí studenty do problematiky **trvale udržitelného rozvoje** jako žádoucího globálního rozvojového konceptu.

Vzdělávací platforma pro mládež **MjUNION** nabídla online kurz *Změna klimatu a její dopady na naši společnost*. V šesti interaktivních kapitolách seznámila účastníky s klimatem Země v různých historických obdobích a se změnami způsobovanými lidskou činností v současnosti, včetně možných řešení, jak změnu klimatu zpomalit a jak se jí v dlouhodobém horizontu přizpůsobit. **Univerzita třetího věku** v roce 2023 zahájila cyklus přednášek, exkurzí a neformálních posezení s názvem *Šetrně k planetě*, kterým provází vedle Katedry environmentálních studií FSS i vybrané brněnské neziskové organizace.

1.5 Nové studijní programy

Novinkou mezi studijními programy na MU, ale i v nabídce českých vysokých škol vůbec je bakalářský profesně zaměřený studijní program farmaceutické fakulty **Kosmetické prostředky**. Odborníky

s komplexními znalostmi nejrůznějších aspektů kosmetických produktů bude připravovat na praxi v kosmetickém průmyslu. V tomto programu již fakulta v roce 2023 zahájila výuku.

Filozofická fakulta reagovala na potřebu racionalizace studijní nabídky i na vývoj zájmu studujících vytvořením nového bakalářského programu **Řecká a latinská studia**, který integruje dva dosavadní studijní programy věnované těmto klasickým jazykům. Zajímavostí je možnost kombinovat studium každého z jazyků v hlavním či vedlejším studijním plánu s jiným programem, ale také studovat oba jazyky současně jako jediný obor.

Studijní program určený výhradně pro kombinaci ve sdruženém dvouoborovém bakalářském studiu nabídla fakulta sociálních studií ve spolupráci s filozofickou fakultou. Nese název **Soudobé dějiny** a je zaměřen na zkoumání světové historie počínaje rokem 1945.

Přírodovědecká fakulta nabídla v roce 2023 dva nově akreditované navazující magisterské studijní programy. Jedním z nich je mezioborově pojatý studijní program **Virologie** připravený ve spolupráci s farmaceutickou fakultou a CEITEC, druhým pak **Mikroskopie**, reflektující zároveň výjimečnou pozici Brna jako významného centra výroby špičkových elektronových mikroskopů.

V roce 2023 byla zahájena výuka v dříve akreditovaných doktorských studijních programech právnické fakulty **Mezinárodněprávní studia**, **Soukromé právo a civilní právo procesní**, **Teorie a dějiny práva** a **Veřejnoprávní studia**. Na lékařské fakultě byla zahájena výuka v profesně zaměřeném navazujícím magisterském programu **Aplikovaná fyzioterapie** a na pedagogické fakultě v navazujícím magisterském programu **Sociální pedagogika a volný čas** a doktorském programu **Sociální pedagogika**.

Připravovány k akreditaci byly i další studijní programy. Kromě už zmíněných chystala přírodovědecká fakulta v reakci na probíhající klimatické změny studijní program **Management vodních zdrojů** v bakalářském i magisterském stupni. Právnická fakulta připravovala profesně zaměřený bakalářský program **Kriminalistická studia** v kombinované formě. Některé fakulty přistoupily k přípravě nově pojatých studijních programů, které nahradí programy stávající. To je případ bakalářských studijních programů fakulty sportovních studií **Management sportu**, **Pohyb a zdraví** a **Trenérství**, ale také bakalářského programu fakulty sociálních studií **Personální rozvoj a zaměstnanost**, na který naváže magisterský program **Personální a organizační rozvoj**.

1.6 Podpora výukových inovací a nových forem ve vzdělávání

Na začátku roku 2023 byly připraveny výzvy k podávání projektových návrhů z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol. Výzvy se zaměřily na podporu inovací ve výuce, excelentní výuky, interaktivity ve výuce a na zvyšování kvality výuky. Cílem projektových výzev bylo mj. podpořit a systematizovat šíření dobré praxe v oblasti excelentní výuky. Tato systematizace se dělá ve spolupráci Odboru pro kvalitu a CERPEK, například formou pravidelných reflektivních seminářů za účasti vyučujících a odborníků v oblasti vysokoškolské didaktiky a pedagogiky.

První výzva cílila na **identifikaci a podporu dalšího rozvoje excelentních** bakalářských, navazujících magisterských a magisterských **studijních programů** (SP). Celková plánovaná alokace této projektové výzvy byla 20 mil. Kč. Na jeden projekt byla určena podpora ve výši max. 1 mil. Kč. Projektová podpora umožnila v rámci vybraného SP již existující excelenci podpořit a dále rozvíjet. Excellence ve výuce SP byla stanovena ve třech oblastech: **ve výuce**, **v podmínkách pro výuku** a ve výuce vedoucí k **naplňování společenské role** univerzity. Bylo podáno celkem 31 návrhů projektů, které posuzovali externí odborníci v oblasti vysokoškolské didaktiky a pedagogiky. Výběrová komise složená ze zástupců vedení MU, Odboru pro kvalitu RMU a CERPEK vyhodnotila návrhy projektů s využitím posudků hodnotitelů. Komise doporučila všech 31 návrhů, **k realizaci** jich přistoupilo **30**. Období řešení bylo zahájeno v červenci 2023 a potrvá do června 2025. Celková výsledná alokace je **18,5 mil. Kč**.

Druhá výzva směřovala k **podpoře inovativních metod a forem výuky v klíčových předmětech** bakalářských, navazujících magisterských a magisterských SP. Celková alokace finančních prostředků v rámci této výzvy byla 12,5 mil. Kč. Objem finančních prostředků určených k podpoře jednoho projektu byl stanoven v rozmezí 200–250 tis. Kč. Podpořeny mohly být projekty, které spočívaly v zavedení či rozvoji **simulační, projektové nebo badatelsky orientované výuky**. Upřednostněny byly ty návrhy, které vedly k synergii aktivit v rámci několika studijních programů fakulty či k mezifakultní spolupráci či kladly důraz na udržitelnost či dlouhodobost podpořených aktivit. Bylo podáno celkem 51 návrhů projektů, jež posuzovali interní a externí odborníci v oblasti vysokoškolské didaktiky, pedagogiky, vzdělávání dospělých i vyučující s praktickými zkušenostmi v oblasti aplikace příslušných metod výuky. Výběrová komise složená ze zástupců vedení MU, Odboru pro kvalitu RMU a CERPEK vyhodnotila návrhy projektů a **k realizaci** komise doporučila **33 projektů** s celkovou alokací **7,3 mil. Kč**. Jejich řešení bylo zahájeno v červenci 2023 a potrvá do června 2024.

1.7 Zpětná vazba od studentů, uchazečů, absolventů

Dotazníková šetření mezi různými cílovými skupinami tvoří na Masarykově univerzitě zásadní východiska pro strategické plánování a rozhodování. V roce 2023 se uskutečnilo **5 pravidelných průzkumů**, 2 zcela **nová šetření** a tradiční **předmětová anketa**.

V únoru byl zahájen průzkum **Uchazeči o studium na MU**, který se zaměřuje na zájemce o bakalářské a dlouhé magisterské studium. Zúčastnilo se jej 3 157 respondentů (návratnost 13 %).

Na čerstvé absolventy magisterských studií cílil průzkum **Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva**. Šetření probíhalo od února do listopadu, kdy průběžně oslovovalo nové respondenty, a celkem se zapojilo 989 odpovídajících (návratnost 33,1 %). Souběžně bylo uskutečněno doplňkové šetření Absolventi PdF MU v kombinované formě studia.

Zahájen byl i dvanáctý průzkum **Předčasné ukončování studií na MU**, cílící na všechny stupně studia, který tvoří klíčovou oporu pro mapování příčin a faktorů přispívajících k neúspěšně ukončovaným studiím. Konal se rovněž v celoročním běhu s účastí 1 156 respondentů (návratnost 19,7 %).

Velmi důležitým šetřením s vysokou návratností 62,4 % a s počtem 4 954 respondentů byl podzimní průzkum mezi studenty prvních ročníků bakalářských a dlouhých magisterských programů **Prváci na MU**. Zaměřoval se mj. na okolnosti volby studia a přijetí na vysokou školu, očekávání spojená se studiem a počáteční zkušenosti na MU či zázemí pro studium a plány ohledně práce. Obdobné šetření **Motivace a očekávání NMgr. studentů přichozích z jiné VŠ** se konalo v dubnu 2023 s účastí 274 odpovídajících (návratnost 37,1 %).

Nově se konaly průzkumy u cílových skupin, které si pro další studium ne zvolily Masarykovu univerzitu. Jarní šetření **Maturanti nepřihlášení ke studiu na Masarykově univerzitě** oslovilo studenty posledních ročníků středních škol a mapovalo plány a postoje týkající se budoucího vysokoškolského studia, kritéria výběru VŠ i důvody nepodání přihlášky na MU. V tomto novém průzkumu se podařilo získat odpovědi 342 středoškoláků. V srpnu proběhl průzkum **Přijetí uchazeči nezapsaní ke studiu na MU**, zaměřil se na uchazeče, kteří byli na MU přihlášení, přijati, ale následně se ke studiu nezapsali. Průzkum se věnoval kritériím výběru VŠ k zápisu do studia, důvodům nezapsání se na Masarykovu univerzitu a vnímání MU a jiných VŠ. Názory se podařilo získat od 485 respondentů (návratnost 24,4 %).

Klíčovým prvkem zpětné vazby ke kvalitě výuky na MU je již od roku 2002 **celouniverzitní Předmětová anketa**. Průměrně se do ní zapojuje přes 40 % studujících. Do ankety byla nově zařazena otázka cílící na to, zda se vyučující chovali ke studujícím s respektem.

1.8 Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality

Masarykova univerzita je držitelem **institucionální akreditace** pro 23 oblastí vzdělávání a nese plnou odpovědnost za zajišťování kvality všech svých činností. Vedle programových rad coby poradních orgánů garantů studijních programů a fakultních koordinátorů pro kvalitu, kteří poskytují metodickou podporu akademikům, je klíčovým aktérem především patnáctičlenná Rada pro vnitřní hodnocení MU (RVH) coby ústřední orgán univerzity pečující zejména o kvalitu vzdělávání a souvisejících činností. Zastoupení v ní mají akademičtí pracovníci MU, externí akademici i studující.

V uplynulém roce **RVH** během svých **10 zasedání** projednala **76 předložených návrhů** fakult týkajících se studijních programů. Přibližně třetinu z těchto návrhů představovalo prodloužení akreditace stávajících studijních programů, dále RVH schvalovala rozšíření akreditace některých z nich, změny profilů absolventa či státních závěrečných zkoušek i vznik nových programů.

V roce 2023 se uskutečnilo **vnitřní hodnocení** 172 bakalářských a magisterských studijních programů, které se pro každý program koná v pětiletých intervalech a jehož cílem je poskytnout těmto programům formativní zpětnou vazbu, pomoci jim formulovat dlouhodobé cíle, a podpořit je tak v dalším rozvoji. Doktorské studijní programy na MU prošly velkým společným hodnocením spojeným i s evaluací vědy a výzkumu v roce 2022. Vnitřní hodnocení doprovázelo také dotazníkové šetření mezi hodnotiteli, zástupci vedení fakult i garanty hodnocených studijních programů, s jehož výstupy bude RVH dále pracovat a které využije ke zdokonalení tohoto procesu do budoucna.

V průběhu roku započalo také další z **tematických hodnocení** směřujících pozornost RVH k průřezovým oblastem univerzitního vzdělávání, jejichž závěry ovlivňují debatu o vzdělávání na MU a poskytují nezbytný analytický a hodnoticí nástroj v systému zajišťování kvality na MU. Tentokrát se tematické hodnocení věnovalo **ověřování výstupů z učení**. Cílem bylo zjistit, jak vyučující pracují s výstupy z učení ve vztahu k metodám hodnocení v předmětech a jak problematiku hodnocení výsledků studia vnímají studující.

Ve vazbě na výsledky tematického hodnocení z roku 2022, zaměřeného na kombinovanou formu studia a na otázky distančních prvků vzdělávání ve všech typech studijních programů, byly v roce 2023 **standardizovány požadavky na distanční a kombinovanou výuku** a shrnuty v metodickém materiálu.

Významnou událostí roku 2023 bylo **začleňování celoživotního vzdělávání do systému zajišťování a hodnocení kvality**. Cílem tohoto procesu, který zahrnuje velké množství změn ve vnitřních předpisech i ve fungování IS MU, je zavedení jednotné evidence a kontroly kvality celoživotního vzdělávání, ale zároveň zachování jeho dosavadní tematické pestrosti a flexibility.

1.9 Předcházení studijní neúspěšnosti

Realizace aktivit na podporu studijní úspěšnosti a rozvoje celouniverzitního poradenství je úlohou **Poradenského centra MU**. To pro zvýšení informovanosti o studijních tématech v roce 2023 aktualizovalo a doplnilo web www.muni.cz/studenti, který plní roli stěžejní informační základny; proběhly přípravy a překlady textů pro významné rozšíření anglické verze. Dále byl aktualizován rozcestník **Jsme jedno ucho** představující univerzitní poradenskou síť. MU nabízí i **psychologické poradenství**, centrum v roce 2023 zajistilo rekordních **3 894 konzultací**.

Díky účasti Poradenského centra MU na veletrhu Gaudeamus a dalších akcích probíhala směrem k uchazečům a poradcům na SŠ propagace tématu vhodné volby studijního programu. Také fakulty kladou důraz na kvalitní výběr studijního programu, aby si studenti včas utvořili zřetelnou představu o programu a ujasnili si zájem o studium.

Součástí prevence studijní neúspěšnosti je také poskytování podrobných informací studentům. Ty získávají studenti nastupující do prvního ročníku v rámci **adaptačních aktivit**, jako jsou celouniverzitní **Prvákoviny**, či v rámci adaptačních programů a kurzů pořádaných jednotlivými fakultami či katedrami (např. Orientační týden). Aktivity spolků také podporují socializaci studentů a sdílení zkušeností mezi nimi. Poradenské centrum navíc připravilo **adaptační kurz pro ukrajinské studenty**.

V rámci jednotlivých studijních programů na fakultách působí **programoví konzultanti**, kteří pomáhají studentům se specifickými záležitostmi jednotlivých programů. Na PŘF působí také **ročníkoví učitelé**, na LF v rámci nelékařských studijních programů fungují peer **mentorské skupiny studentů**. Konzultace a asistenci v souvislosti se studijními problémy poskytují studijní oddělení.

Na PdF proběhly 4 **workshopy** lektorované Odborem pro strategii RMU a Poradenským centrem MU pro vedoucí kateder a preventisty či programové konzultanty, kde byla představena detailní data o studijní neúspěšnosti podle programů, aplikace Prevence studijních rizik a opatření na podporu studijní úspěšnosti.

Zpětná vazba studentů k výuce a vyučujícím je pravidelně získávána prostřednictvím **předmětové ankety**. Hodnocení v anketě se na různých úrovních sleduje, vyhodnocuje a řeší.

Důvody předčasného ukončení studia na MU u studentů každoročně mapuje průzkum **Předčasné ukončování studií na MU**. Z výsledků vyplývá, že největší vliv na předčasné ukončení studia má nedostatečná motivace ke studiu, osobní nebo rodinné důvody a nenaplněná očekávání od studia. Na bakalářském stupni je jako důvod nejčastěji uváděna nedostatečná motivace ke studiu, u navazujících studií má vliv i časová náročnost studia a upřednostnění kariéry.

1.10 Aktivity a ocenění pro nadané studenty

Pro mimořádně nadané studenty či studenty dosahující nadprůměrných výsledků nabízejí fakulty MU řadu programů.

PrF vyhlásila **stipendijní programy** pro podporu tvorby závěrečných prací v cizím jazyce, studentské publikační činnosti i studentské vědecké a výzkumné činnosti. Studenti jsou zapojeni i do projektů GA ČR.

Na LF je již desátým rokem zaveden speciální modul v rámci magisterského programu *Všeobecného lékařství* **P-Pool**, v němž jsou studenti od 1. ročníku aktivně zapojeni do vědecko-výzkumné činnosti a absolvují teoretickou přípravu zaměřenou na vědeckou práci. Každoročně je do programu P-Pool zařazeno cca 20 nově přijatých studentů. LF dále podporuje své studenty širokou škálou stipendijních programů.

PŘF zapojuje studenty do projektů, talentovaným studentům nabízí své nejlepší zahraniční kontakty pro pobyty v rámci programu Erasmus s dofinancováním ze stipendijního programu fakulty dle možností.

FF všem studentům, kteří byli nominováni na Cenu děkanky za vynikající diplomovou práci, nabídla workshop a individuální konzultace o **prezentování a přípravě vědeckých posterů**. Vzniklo 11 posterů, kterými studenti prezentovali výsledky své závěrečné práce akademické veřejnosti. Vernisáž těchto posterů byla součástí *Slavnosti Týdne humanitních věd*.

Na FaF jsou studenti do tvůrčí činnosti fakulty zapojováni prostřednictvím realizace vědeckých projektů a řešení výzkumných témat v rámci vypracování kvalifikačních prací. Nadané studenty FaF individuálně podporuje a poskytuje jim prostor pro vzdělávání a vlastní vědeckou činnost. V květnu fakulta organizovala XXI. nadnárodní kolo **studentské vědecké konference**.

Na ESF se studenti účastní některých fakultních rozvojových a vědecko-výzkumných projektů, podporu má spolupráce s fakultními studentskými spolky. Pokračuje i program **TopSeC**, který studentům umožňuje setkávat se s experty z praxe na odborných interaktivních workshopech.

FI nadané studenty **zapojuje do výzkumných projektů**, například při řešení závěrečných prací, pro studenty s výbornými studijními či výzkumnými výsledky nabízí stipendia. Součástí vybraných studijních programů na FI je praxe ve formě **stáží ve firmách**, které s fakultou spolupracují v rámci Sdružení průmyslových partnerů.

Sportovně talentované studenty či studenty v praxi související se studiem podporuje FSpS možností **individuálního studijního plánu**.

Vynikající studenti nebo čerství absolventi mohou být na základě svého prospěchu a dosažených výsledků při zpracovávání diplomových prací nominováni na svých fakultách na **Cenu děkana**. Výjimeční studenti jsou rovněž nominováni na **Cenu rektora pro vynikající magisterské studenty**. Tu získali Lucia Hradecká z FI a Michal Kovalčík z PrF.

1.11 Společný univerzitní základ a podpora podnikavosti

Předměty **CORE** rozšiřují znalosti a rozvíjejí dovednosti nad rámec hlavního oborového zaměření studujících. V roce 2023 proběhla další výzva na podporu vzniku nových předmětů v tematických okruzích *Svět v 21. století, Člověk mezi přírodou a kulturou, Pokroky a meze poznávání v přírodních vědách a Dovednosti a kompetence pro život*. Z 59 podaných návrhů do realizace vstoupilo 43 předmětů. Výuka u všech předmětů z předchozích výzev byla spuštěna a probíhají úpravy na základě zpětné vazby z průzkumu. Celkem již bylo podpořeno **122 předmětů**, z nichž **10 se vyučuje v angličtině**.

V jarním semestru bylo vypsáno 30 předmětů, zapsáno bylo celkem 2 050 studujících, největší zájem byl o předměty *Kulturní dějiny piva, Bioetika II: možnosti na hraně a Právní a finanční gramotnost*. V podzimním semestru 55 předmětů vyvolalo zájem 3 506 studujících. Šlo především o předměty *Je Čína supervelmoc? Politika a společnost v soudobé Číně, Příběhy vědy: gen a Bioetika I: etika života*.

Zpětnou vazbu k výuce CORE předmětů v jarním semestru poskytl průzkum. Z něj vyplývá, že 94 % respondentů by si zvolený předmět zapsalo znovu, tj. naplnil jejich očekávání, 92 % dotazovaných uvádí, že jimi zvolený předmět rozšířil jejich dovednosti či znalosti nad rámec hlavního oborového zaměření. Šetření ohledně CORE předmětů za podzimní semestr bylo již zařazeno jako součást celouniverzitní předmětové ankety.

Pro garanty a vyučující podpořených CORE předmětů se uskutečnila informační setkání. Dvakrát ročně probíhají reflektivní setkání vyučujících pod vedením CERPEK za účelem předávání zkušeností s přípravou i výukou, vyučujícím CORE předmětů byla nabídnuta celkem tři školení.

I v roce 2023 bylo dále rozvíjeno téma podnikavosti na MU. Na portálu **podnikavost.muni.cz**, který sdružuje jak celouniverzitní nabídku předmětů, tak i aktivity mimo MU, došlo k aktualizaci nabídky předmětů. Na podzim byla spuštěna nová služba pro studenty MU **Podnikavá poradna**, která nabízí poradenství např. v oblastech duševního vlastnictví, právních aspektů podnikání nebo při rozvoji nápadů. Aktivně se přistoupilo ke komunikaci s partnery, kteří se stali porotci 3. ročníku studentské soutěže **Start Your Business**. Do soutěže se registrovalo rekordních 39 týmů ze všech fakult MU. Do finálového kola postoupilo 12 týmů, oceněno jich bylo 8. Vítězové kromě finanční odměny (porota rozdělila celkem 560 tis. Kč) získali i velmi cenný mentoring ze strany JIC, členů odborné poroty z řad zaměstnanců MU a partnerů soutěže. Tradičním předmětem **Od nápadu k podnikání** prošly v roce 2023 přes tři desítky studentů, větší zájem byl i o předmět **Od UČO k IČO**. CTT nadále bylo aktivním členem celonárodní platformy **Univerzita pro podnikavost**.

1.12 Umělá inteligence ve výuce

V únoru 2023 zahájila svou činnost **pracovní skupina pro umělou inteligenci ve výuce** na Masarykově univerzitě. Pracovní skupina působí v gesci prorektora pro vzdělávání a kvalitu Michala Bulanta a její činnost je koordinována Odborem pro kvalitu. Skupina měla ke konci roku 2023 celkem 21 členů, jimiž jsou kromě zástupců vedení univerzity, Odboru pro kvalitu, CERPEK a reprezentantů jednotlivých fakult i experti v oblasti informačních technologií, knihovnictví, práva a dalších relevantních oborů.

Skupina připravila dokument **Stanovisko k využívání umělé inteligence ve výuce na Masarykově univerzitě**, zveřejněný v dubnu 2023. Cílem dokumentu je formulovat v obecné rovině zásady přístupu k technologiím umělé inteligence při výuce a studiu na MU.

Základním záměrem univerzity je využívání nástrojů AI podporovat a zároveň formulovat podmínky a doporučení k jejich aktivnímu používání jak studujícími, tak vyučujícími. Dokument zdůrazňuje důležitost etických zásad při práci s AI a upozorňuje též na některá rizika spojená s těmito technologiemi. Obsahuje doporučení k aktivní práci s AI tak, aby při výuce a studiu byly tyto technologie využívány etickým, tvůrčím, přínosným a bezpečným způsobem.

Pracovní skupina posléze připravila následný dokument **Doporučení k využívání umělé inteligence při plnění studijních povinností**, zveřejněný v květnu 2023. Zde představila nezávazná doporučení k využívání nástrojů umělé inteligence při plnění studijních povinností. Doporučení navazují na Stanovisko k využívání umělé inteligence ve výuce na Masarykově univerzitě, které v některých bodech rozvíjí a doplňuje o konkrétní rady a podněty, zejména v oblasti odkazování na využití nástrojů AI. Vzhledem k dynamickému vývoji v oblasti AI se předpokládá, že tato doporučení budou průběžně upravována, zpřesňována a doplňována. Doporučení se týkají zejména nástrojů AI využitelných při přípravě textů, analogicky však lze postupovat i při využití nástrojů zpracovávajících obraz nebo zvuk. Záměrem je též poskytnout prostor pro uplatnění specifik oborů a studijních programů při citování a odkazování na zdroje informací.

V závěru roku 2023 se začaly připravovat e-learningové nástroje pro učitele a studenty, které jim mají pomoci s pochopením základů používání AI ve vzdělávání.

1.13 Univerzitní a fakultní nabídka celoživotního vzdělávání

Celoživotní vzdělávání na MU se zaměřuje na žáky ZŠ a SŠ, maturanty, dospělé i seniory. V roce 2023 se uskutečnilo 767 programů, které absolvovalo 17 336 posluchačů. Nabídku vzdělávacích příležitostí v rámci CŽV sdružuje nová sekce **webu MU, Vzdělávání po celý život**. Jednotnou evidenci CŽV na MU zajišťuje nová aplikace v IS, *Garant CŽV*.

U3V nově nabízí dlouhodobý kurz *Vesmír kolem nás*. Další vzdělávací aktivity (i v hybridní formě) zahrnovaly mj. elektronovou mikroskopii, práci s chytrými telefony nebo kyberbezpečnost. Do výuky v rámci aktivit U3V se zapojily fakulty i UCT.

Masarykova juniorská univerzita (MjUNI) pokračovala s programem pro **250 žáků** a studentů ve věku 9–18 let, kteří se zúčastnili aktivit na všech fakultách a některých pracovištích. Pět míst bylo nabídnuto dětem ze sociálně znevýhodněného prostředí. Ve spolupráci s PdF se konal 1. ročník **příměstského tábora** MjUNI pro 33 dětí. Do aktivit vědeckého výukového centra **Bioskop** se zapojilo **3 595 žáků**. Ve spolupráci se studentskými ambasadory se uskutečnily přednášky na ZŠ.

V září MU připravila bohatý program na **Festivalu vědy**. Podílelo se na něm 7 fakult a 2 univerzitní pracoviště. Při popularizační akci **Noc vědců** navštívilo MU na 8 místech v Brně rekordních 8 000 návštěvníků, další zavítali do UC Telč. Proběhl 14. ročník popularizační soutěže **Science slam** i 4 výjezdy **Science slam tour**

po středních školách, kterých se zúčastnili nově proškolení vystupující z řad studentů doktorského studia. MU se poprvé programově zapojila do mezinárodního diskusního fóra **Meltingpot**, které je součástí multižánrového festivalu *Colours of Ostrava*.

V rámci CŽV fakulty pořádají jednorázové či krátkodobé kurzy (i online), vzdělávání ve formě jednotlivých předmětů či přípravné kurzy k přijímacím zkouškám. ESF poskytuje mj. firemní vzdělávání na míru, opět realizovala program **Profesní studium na zkoušku**.

PrF zrealizovala pět pilotních kurzů zaměřených na vzdělávání znalců v **právních dovednostech**, PŘF vytvořila nové odborné kurzy v oblasti vizuální **antropologie** nebo současné genomiky a proteomiky a LF rozšířila svou nabídku **odborného CŽV pro lékařský i nelékařský personál**. FSpS zaznamenala velký zájem o kurzy zaměřené na **sebeobranu**.

PdF, FF a PŘF, které poskytují další vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP), začaly s implementací změn v zákoně o pedagogických pracovnících do organizace DVPP a zahájily přípravu podkladů pro podání žádostí o nové akreditace svých kvalifikačních a specializačních studií. PdF se zapojila do projektu, který cílí na zvyšování kvality pedagogických praxí budoucích učitelů, provázejícím učitelům z praxe připravila nabídku cca 40 kurzů průběžného vzdělávání. Nové odborné kurzy zaměřené na **průběžné vzdělávání pedagogů** připravili i na PŘF a FF. PŘF nově akredituje doplňkové pedagogické studium.

1.14 Výuka v cizích jazycích a mezinárodní marketing

Také při rozšiřování studijní nabídky o nové programy usiluje MU o posílení internacionalizace. V angličtině budou vyučovány tři z osmi bakalářských a navazujících magisterských programů akreditovaných v roce 2023. Přírodovědecká fakulta nabídne navazující magisterský program **Biochemical and Cellular Technologies** a také bakalářský profesně zaměřený program **Data Analytics**, který bude poskytovat prestižní vzdělání v oblasti matematického modelování a analýzy dat v úzké spolupráci s komerční sférou.

V roce 2023 byla zahájena výuka v navazujících magisterských programech ESF **Regional Development and Tourism** a **Public Administration (Administration publique)**. Druhý z nich probíhá ve spolupráci s francouzskou Université de Rennes. Na PdF se již vyučuje v profesně zaměřeném bakalářském programu **Education for Diversity and Inclusion**, který kombinuje přístupy sociální pedagogiky, psychologie i speciální a inkluzivní pedagogiky, na PŘF v navazujícím magisterském programu **Geography of Global Environmental Change** zaměřeném na geografické aspekty klimatické změny a souvisejících jevů.

K akreditaci byly připravovány dva studijní programy. Na PŘF je to interdisciplinární bakalářský program **Biology and Biochemistry**, na ESF mezioborový a na ekonomii zdravotnictví zaměřený program **Applied Health Economics**, na němž budou spolupracovat i PŘF, FaF a FSS.

V roce 2023 MU rozvíjela na všech fakultách nabídku **cizojazyčných předmětů**. Vzniklo 30 nových online kurzů a přijelo více než 160 hostujících vyučujících ze zahraničí. V rámci **aliance EDUC** MU vyučovala tři virtuální kurzy a dalších sedm ve spolupráci s univerzitami v EDUC.

Univerzita se systematicky zaměřovala na propagační aktivity v zahraničí s cílem zvýšit podíl tzv. degree studentů, kteří studují v českém nebo anglickém jazyce. Zúčastnila se tří profesních veletrhů (NAFSA, APAIE, EAIE), několika fyzických veletrhů v Itálii, Španělsku, Litvě, Lotyšsku, Thajsku a dvou virtuálních veletrhů (Latinská Amerika, Balkán). Kromě rozvoje obsahu na webech a sociálních sítích MU realizovala i online náborové kampaně, které měly přes 23 milionů impresí.

V roce 2023 univerzita spustila **nový program pro krajany**, jehož cílem je přilákat na MU české krajany žijící v zahraničí. Vznikla pro ně speciální webová stránka s unikátním vizuálem i řada aktivit, např. speciální letní

školy a semestrální programy. Program by měl do ČR přivést nadané a motivované studenty, kteří budou posléze šířit dobré jméno MU v zahraničí.

Srazu pro zahraniční absolventy a studenty MU se zúčastnila téměř stovka účastníků z 21 zemí. Tři absolventi MU vystoupili v rámci Alumni talks na konferenci **Czeducon**, již se v Brně zúčastnilo přes 500 zástupců českých i zahraničních VŠ.

1.15 Zahraniční mobility a aliance EDUC

Hlavní pilíř mezinárodní spolupráce představoval i v roce 2023 program **Erasmus+**, v rámci něhož má Masarykova univerzita uzavřených přes 1 300 smluv s více než 511 univerzitami ve 32 zemích. V roce 2023 MU rovněž intenzivně pracovala na digitalizaci Erasmu a dosáhla mimořádného úspěchu. Evropská komise zařadila MU spolu s dalšími 49 univerzitami mezi **evropské šampiony v digitalizaci**, což se projevilo v přizvání MU do speciální pracovní skupiny, která jí umožní ovlivňovat procesy digitalizace z prvních řad.

Za rok 2023 **vyslala MU do zahraničí** na studijní pobyty a oborové stáže celkem **1 796 studentů**. Z programu Erasmus+ bylo financováno 1 215 studijních pobytů a 242 zahraničních stáží (z toho 28 absolventských). Podobně jako v předešlých letech uspořádalo v říjnu Centrum zahraniční spolupráce MU (CZS MU) ve spolupráci se všemi fakultami tradiční akci *Erasmus Days*, jejímž cílem je motivovat studenty k výjezdu do zahraničí. Akce přilákala stovky studentů MU. CZS MU také pokračovalo ve spolupráci se **studentskými ambasadory**, kteří na instagramovém účtu *Do světa s MUNI* prostřednictvím fotografií, videí a takeoverů motivují ostatní studenty nebát se vyjet. CZS MU spolupracovalo celkem se 14 studenty z 9 fakult, kteří byli na výjezdu například v USA, Austrálii, Turecku či Španělsku.

Na MU v roce 2023 **přijelo** na výměnný pobyt **1 415 zahraničních studentů**, z toho **106** studovalo na MU **virtuálně**. Pro nově přijíždějící zahraniční studenty organizovalo CZS MU tzv. *Orientační týden*, akce v jarním i podzimním semestru přivítaly 639 účastníků. MU v roce 2023 uspořádala celkem **18 letních a zimních škol**, z toho jednu ve virtuálním formátu. Celkem se krátkodobých programů organizovaných MU zúčastnilo 189 studentů. V červnu se konalo tradiční **školení zahraničních zaměstnanců**, tzv. *MUST WEEK (Masaryk University Staff Training Week)*, kterého se zúčastnilo 84 zahraničních pracovníků.

V roce 2023 pokračovala MU v dalších aktivitách aliance **EDUC**. Studenti MU měli opět možnost zapsat si virtuální kurzy nabízené aliancí EDUC, v rámci níž MU vyučovala tři virtuální kurzy a dalších sedm ve spolupráci se zapojenými univerzitami. Se spolužáky z aliance EDUC se tak studenti MUNI potkávali převážně online, avšak např. v meziuniverzitním kurzu Příprava na frankofonní trh práce, vyučovaném už několikátým semestrem ve spolupráci s univerzitami v Pécsi, Rennes a Paris Nanterre, se studenti ze zahraničních univerzit spontánně rozhodli přijet na závěrečné setkání a týmové prezentace do Brna. Po celém semestru online výuky tak mohli poznat své spolužáky osobně. Tato zkušenost tak ukázala, že i navzdory virtuální výuce a velkým vzdálenostem aliance pomáhá studentům navazovat cenné kontakty z oboru i nová přátelství.

1.16 Výuka cizích jazyků

Centrum jazykového vzdělávání (CJV) z pozice největšího pracoviště svého druhu v ČR dlouhodobě cílí na rozvoj jazykové dovednosti studentů, zaměstnanců MU i veřejnosti. V roce 2023 zajišťovalo jazykové kurzy pro odborné, akademické a specifické účely spolu s českými i zahraničními lektory a lektorkami také 63 zahraničních studentů a studentek v roli **Language Teaching Assistants**. V roce 2023 centrum uspořádalo sympozium zaměřené na diverzitu v akademickém prostředí a také mezinárodní konferenci projektu **CZECH ONLINE – Čeština jako cizí jazyk pro specifické účely** a spustilo multijazykový portál **czechonline.org**. CJV se také stalo oficiálním **testovacím centrem pro zkoušku z češtiny pro trvalý pobyt**.

Nabídka univerzitních kurzů CJV byla v roce 2023 rozšířena na FaF (angličtina), FF (ruština), ESF (kurzy francouzštiny a španělštiny projektu NPO) a PrF (tvorba digitálních materiálů). Oddělení CJV na PrF zahájilo online kulturní výměnu s univerzitou **SOKA v Japonsku** a pokračuje v projektu **Epistemic (In) justice**; na PdF doplnilo oddělení kurzy o tzv. *advising sessions*. Fakultní výukou rezonovala témata umělé inteligence, dezinformací, boje za lidská práva či community developmentu. Jako jazyková podpora příchozích z Ukrajiny vznikl předmět **Kultura Wellbeing ve studentském životě**, spolu s online letní aktivitou *Cinema Sessions*.

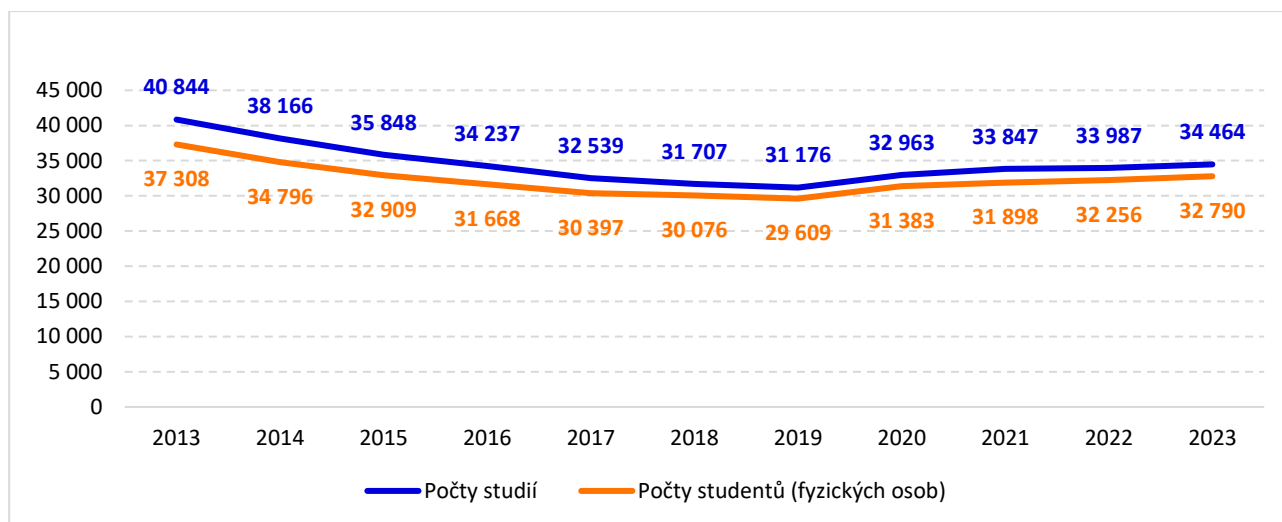
Pracoviště se systematicky věnovalo i rozvíjení kompetencí zaměstnanců ve 24 specializovaných seminářích a v rámci tzv. **Týdne CJV**. Své výsledky kolegyně a kolegové prezentovali na **29 konferenčních vystoupeních**, **28 články v odborných časopisech** a dvěma **kapitolami** v odborných knihách. CJV díky projektům PPSŘ realizovalo příjezd 23 odborníků a 240 zaměstnanců MU se zúčastnilo kurzů zaměřených na internacionalizaci.

V rámci celoživotního vzdělávání otevřelo CJV pro širokou veřejnost kurzy svahilštiny, arabštiny, italštiny, portugalštiny, francouzštiny, němčiny, angličtiny (včetně lekcí pro seniory), španělštiny a tlumočnické semináře. **Kurzy češtiny jako cizího jazyka** navštěvovalo kromě 169 studentů také 143 zaměstnanců a doktorských studentů. **Čtyři letní školy** v roce 2023 absolvovalo 71 studentů a univerzitních pracovníků. Cizí jazyky CJV podpořilo svou účastí na *MjUNI*, *Noci vědců*, *Festivalu vědy* i *Dnech otevřených dveří*.

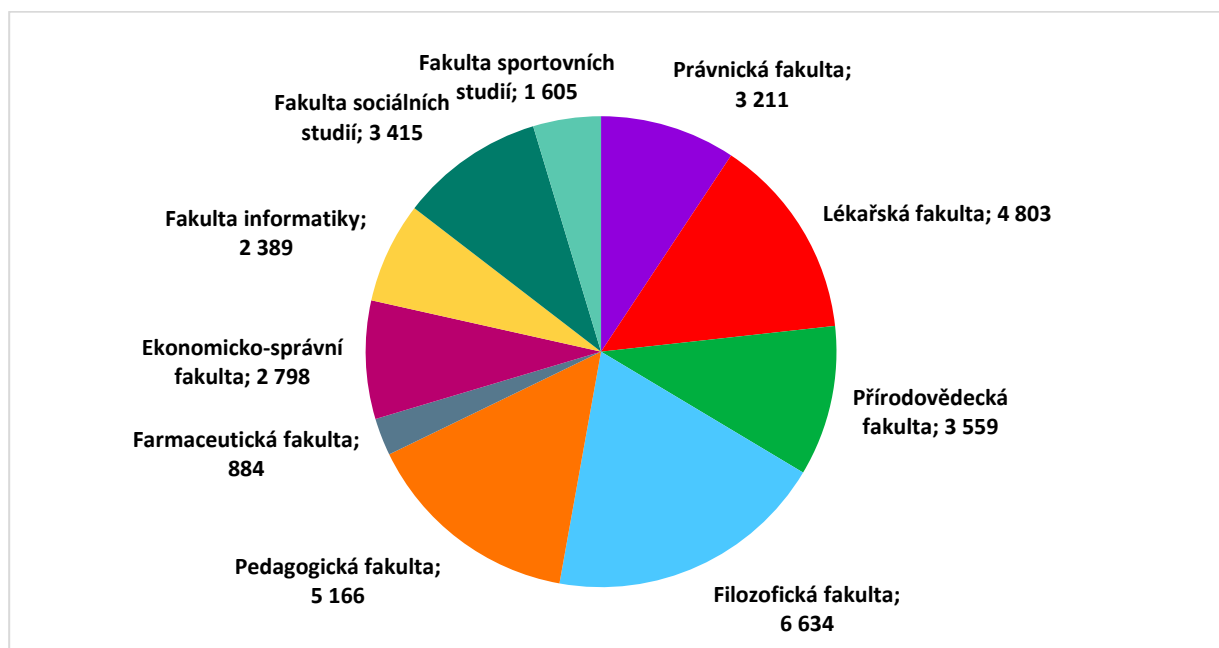
V roce 2023 CJV zahájilo jako **hlavní koordinátor** mezinárodní projekt na zachování kulturního dědictví domorodých komunit Latinské Ameriky **EPSULA**. Pracoviště spolupracovalo v profesních organizacích (CercleS, ALTE, IATEFL, EULETA), přičemž v čele výboru a revizní komise **CASAJC** stanuly dvě zástupkyně CJV. Již tradičně CJV pomáhalo v rozvoji pedagogických aktivit postdoktorandům z EUI ve Florencii v rámci tzv. **Teaching Practice Week**.

Infografika ke kap. 1

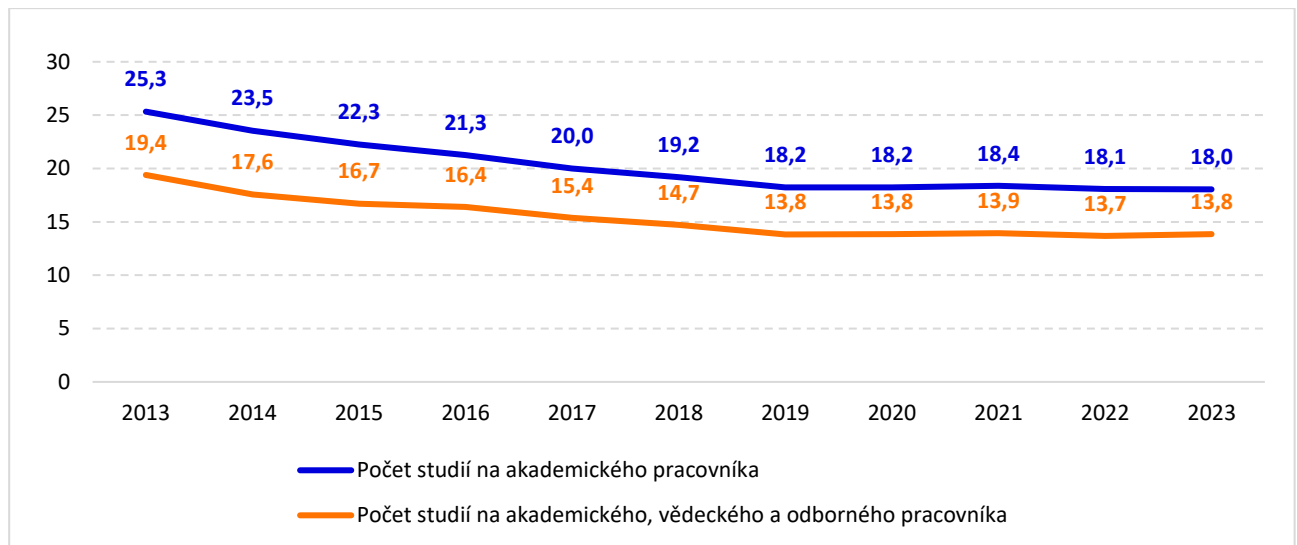
Vývoj počtu studentů na MU



Počty studentů na fakultách MU v roce 2023



Vývoj počtu studentů MU na akademického, vědeckého a odborného pracovníka

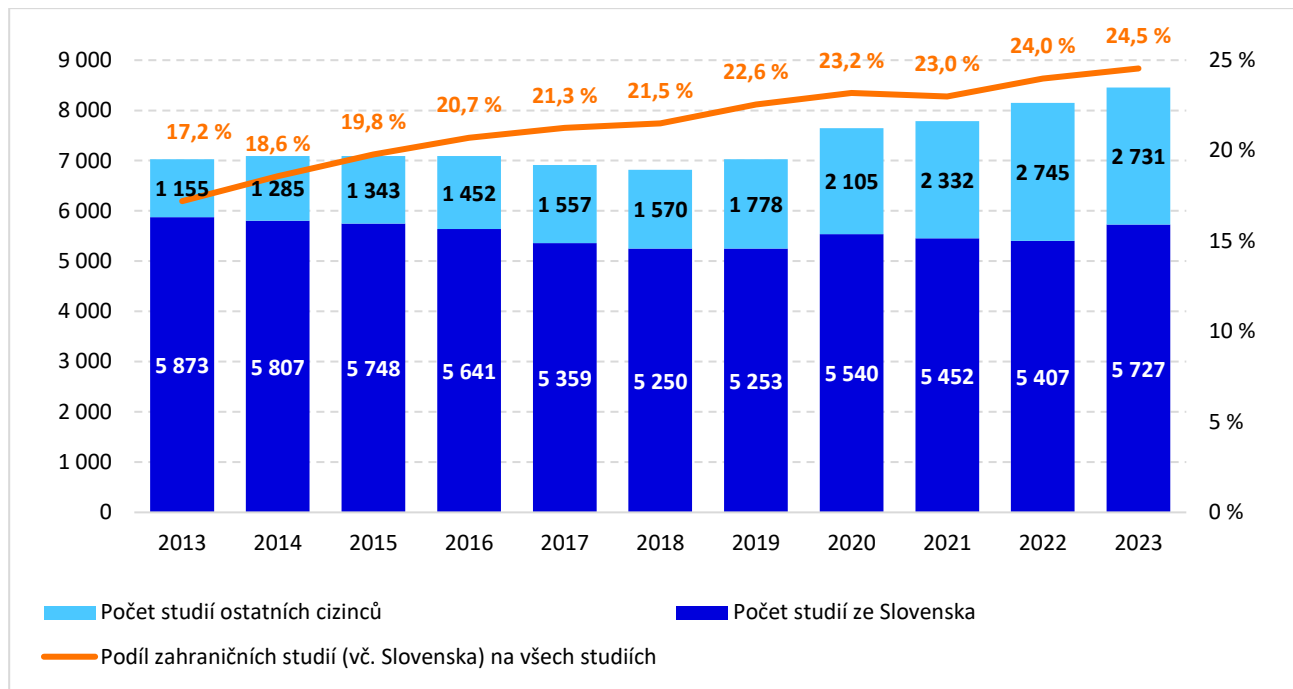


Jedinečnost MU pohledem uchazečů o studium

V čem je Masarykova univerzita unikátní nebo jedinečná oproti jiným vysokým školám?



Vývoj počtu zahraničních studentů



Silné stránky MU očima studentů prvních ročníků

Z čeho jste na Masarykově univerzitě nadšen(á)?



2. Výzkum a doktorské studium

Masarykova univerzita založila unikátní centrum pro výzkum a léčbu vzácných onemocnění



Hlavním cílem mezinárodního projektu CREATIC (Central European Advanced Therapy and Immunology Centre), který byl zahájen v roce 2023, je výzkum, vývoj a výroba léčivých přípravků pro pacienty, na jejichž onemocnění v současnosti neexistuje žádné medicínské řešení. Lékařská fakulta získala na šestileté období prestižní evropský grant z výzkumného a inovačního programu Teaming Horizon Europe ve výši 15 milionů eur. V čele projektu CREATIC stojí přednostka Farmakologického ústavu Lékařské fakulty Masarykovy univerzity Regina Demlová. Její tým se v posledních letech zaměřil na vývoj léčiv na nemoc motýlích křídel a vzácná nádorová onemocnění postihující zejména děti.

Foto: Regina Demlová, přednostka Farmakologického ústavu LF MU, vedoucí projektu CREATIC

2.1 Sumarizace vědeckého výkonu

Masarykova univerzita bibliometrickými metodami pravidelně analyzuje data o publikační aktivitě ve výzkumu a vývoji. Sledovanými subjekty jsou jak celá instituce, tak i fakulty a jednotlivci. Monitorovací analýzy fakult jsou zpracovávány jednou ročně, je již možné sledovat vývojové trendy. Předmětem analýz jsou data z Informačního systému MU a z multidisciplinárních databází Web of Science (WoS) a Scopus. Sledována je publikační produkce, pokrytí na WoS a Scopus, viditelnost výzkumu (oborová prestiž časopisů), citační ohlas a spolupráce s dalšími institucemi. Analýzy zohledňují publikační zvyklosti skupiny přírodních věd a skupiny společenských a humanitních věd (SSH). Níže představená sumarizace publikačního výkonu je stručným zjednodušeným shrnutím, je zde potřeba počítat i s možným zkreslením způsobeným zpožděním indexace.

Autoři z MU v roce 2023 publikovali **2 085 vědeckých prací** typu Article, Review a Data Paper indexovaných na WoS. Zatímco produkce je relativně stabilní, podíl prací v prestižnějších časopisech na WoS v minulých letech spíše rostl. V prvním kvartilu (Q1) oborových rankingů časopisů na WoS (nejlepších 25 % podle impakt faktoru) se v roce 2023 nachází **43 % všech článků** typu Article, Review a Data Paper. Ve Scopus se v roce 2023 nachází 2 438 publikací typu Article, Review a Data Paper a podíl Q1 časopisů je **60 %**. Podíl vědeckých publikací na WoS vzniklých ve spolupráci se **zahraničními pracovišti** mimo Slovensko se meziročně zvýšil na **56 %**. Nejvíce publikací bylo vytvořeno ve spolupráci s institucemi v Německu (15 %), USA (14 %) a UK (13 %). Průměrný normalizovaný citační ohlas všech publikací MU v jednotlivých oborech signalizuje nadprůměrnou citovanost (139 % očekávané citovanosti). Oblastmi s vysokou mírou publikování v časopisech nad mediánem oboru a vysokým citačním ohlasem za období 2019–2023 jsou biologické a environmentální vědy, fyzikální vědy a medicínské vědy. Specifickým ukazatelem citačního ohlasu je indikátor **Highly Cited Papers** na WoS. Patří sem publikace, které v daném roce vydání dosáhly zařazení k 1 % nejcitovanějších publikací v rámci jedné z malého počtu objemných oborových skupin, indikátor lze tedy vnímat jako signál excelentního výzkumu. Aktuálně tento indikátor naplňuje **24 publikací** vydaných v roce 2023 z oblasti medicínských a environmentálních věd, biochemie, biologických a fyzikálních věd.

Pro lepší interpretaci bibliometrie ve společenských a humanitních vědách (SSH) se specificky sleduje pokrytí článků na WoS a Scopus, neboť databáze indexují SSH časopisy relativně méně a nejsou u těchto oborů jediným publikačním kanálem. Pro neperiodické publikace sestavuje MU pozitivní seznam vynikajících vydavatelů.

2.2 Podpora vědecké excelence

V roce 2023 byly vypsány soutěže v rámci **Grantové agentury Masarykovy univerzity** (GA MU) na podporu špičkových vědců (MASH), na podporu začlenění vědců po přerušení kariéry (Career Restart) a na podporu přípravy mezinárodních grantů (HORIZONS). Ocenění **MUNI Scientist** za špičkové výsledky a významné počiny v oblasti výzkumu získalo **37 vědců** a jejich vědeckých týmů napříč fakultami, ústavami a výzkumnými centry.

Nově byla vyhlášena soutěž GA MU **MASH JUNIOR STAR**. Oprávněnými žadateli jsou uchazeči a uchazečky o grant GA ČR JUNIOR STAR v roce 2023, kteří sice nezískali financování přímo od GA ČR, ale v hodnocení se umístili mezi 20 % nejlepších uchazečů. Hlavním cílem této soutěže je vytvořit podmínky pro mimořádně perspektivní výzkumné pracovníky krátce po Ph.D. pro přípravu podání žádosti o prestižní individuální grant.

V rámci soutěží s počátkem řešení v roce 2023 byly podpořeny tři mezioborové výzkumné projekty, jeden projekt MASH, pět projektů MASH Junior a dvanáct projektů Career Restart.

Ve **výzvách ERC** pro rok 2023 vědci MU podali celkem 14 návrhů projektů (6× Starting grant, 3× Consolidator grant, 2× Advanced grant, 2× Synergy grant, 1× Proof of Concept). Projekty Starting Grants Petera Fabiana

(PřF) a Petra Těšiny (CEITEC) a projekt Proof of Concept Adama Williamsona (LF) uspěly v hodnocení a v roce 2024 zahájí realizaci.

Masarykova univerzita se aktivně podílí i na práci Expertní skupiny (ES) na podporu žadatelů o ERC na národní úrovni. Přímými členy ES jsou Matthew Rampley z FF a Pavel Tomančák z CEITEC, na aktivitách ES se podílí další vědci a manažeři z MU.

Masarykova univerzita pokračovala v propagaci **Postdoctoral Fellowships** napříč fakultami a ústavy zejména prostřednictvím dedikovaných projektových manažerů sdružených v pracovní skupině pro MSCA-PF. Zaměřila se na realizaci informačních seminářů pro fakultní projektovou podporu, supervizory i samotné kandidáty. I díky tomu evropské finance získaly tři ze sedmnácti návrhů. Řada dalších návrhů získá náhradní financování z programu OP JAK – úrovně způsobilosti pro toto financování dosáhlo cca 70 % všech návrhů. Na národní úrovni MU zůstala na předních pozicích, ale nedominovala. Byla zachována diverzita projektových návrhů, ale granty tradičně získaly převážně ústavy působící v oblasti živých věd.

2.3 Získávání prestižních grantů a výzkumná infrastruktura

Masarykova univerzita v roce 2023 obhájila své **prvenství v rámci ČR** z hlediska objemu získaných financí i počtu účastí v programu **Horizont Evropa** (HE). Celkový počet schválených HE projektů, jejichž příjemcem je MU, dosáhl počtu 70, jejich souhrnný rozpočet **překračuje částku 44,2 milionů eur**.

V roce 2023 zahájilo realizaci celkem **32 projektů** podpořených v rámci programu Horizont Evropa. Mezi nimi je jeden ERC Consolidator grant (BioPhage na CEITEC), jeden Teaming project (CREATIC na LF), jeden koordinovaný projekt podpořený ve výzvě Pathfinder Open (RELIEVE na CEITEC). MU se zapojila do 9 projektů v klastrech pilíře II. Celkem šest postdoků zahájilo své MSCA Postdoctoral Fellowships.

V roce 2023 začala realizace dvou projektů **Excellence Hubs**, a to projektu **ADDIT-CE** zaměřeného na včasnou diagnostiku Alzheimerovy nemoci a projektu *Cyber-security Excellence Hub in Estonia and South Moravia* (zkráceně **CHESS**), který sdružuje nejlepší týmy z Jihomoravského kraje a Estonska v oblasti kyberbezpečnosti. Cílem projektů Excellence Hubs, nového schématu v rámci programu Horizont Evropa, je posílit partnerství inovačních regionů, a společně tak akcelarovat rozvoj strategických oblastí výzkumu a inovací. Oba projekty Masarykova univerzita koordinuje.

Na základě rozhodnutí Vlády České republiky bylo zahájeno další období financování velkých výzkumných infrastruktur (VVI), 2023–2026. Masarykova univerzita je součástí **14 konsorcií VVI** na národní úrovni, z čehož 4 koordinuje. Zároveň se účastní i ve **12 evropských výzkumných infrastrukturách** na ESFRI Roadmap a jednu z nich koordinuje (EIRENE). O zapojení výzkumných týmů Masarykovy univerzity do dalších národních i ESFRI infrastruktur probíhají intenzivní jednání.

Na podzim 2023 byla realizována pilotní verze školení 5P – *Programu pro pracovníky projektové podpory* zaměřeného na zvýšení kompetencí v oblasti přípravy mezinárodních i národních výzkumných projektů. Školení sestává ze 3 modulů, které byly velmi dobře hodnoceny, v roce 2024 se připravují dva běhy.

2.4 Aplikační využití výsledků výzkumu

Ve spolupráci s LF MU byla v roce 2023 založena 22. spin-off společnost **MilkyWay be well s.r.o.**, která vyvinula online software MyWay analytix® na analýzu a podporu duševního zdraví.

Spin-off MU **CasInvent Pharma, a.s.**, získal další investici od soukromých investorů ve výši 1,6 milionu eur na financování vývoje inhibitorů kasein kinázy 1, které mohou pomoci při léčbě rezistentních leukémií

a solidních tumorů. Byla uzavřena již sedmá licenční smlouva týkající se technologie stabilizovaných růstových faktorů FGF2. Tato technologie byla vyvinuta MU a jejím spin-offem, společností **Enantis s.r.o.** Licence byla uzavřena s globální biotechnologickou společností, která tak bude moci vyrábět a prodávat FGF2 pro další výzkum a vývoj těchto klíčových molekul.

V roce 2023 uspořádalo CTT tradiční **Business Research Forum**, 5. ročník veletrhu spolupráce s MU. Jeho součástí bylo slavnostní udílení cen *MUNI INNOVATION AWARD*, při němž bylo oceněno 11 inovačních počinů napříč MU. Na podzim se ve spolupráci s LF uskutečnila minikonference s tématem *Transfer technologií jako příležitost*.

Za úspěšné převedení patentu do praxe získalo CTT **Cenu za transfer technologií na Slovensku 2023** v kategorii *Počín v oblasti transferu technologií*. V rámci soutěže **Transfera Technology Day** se na 2. místě umístil projekt tzv. luciferáz (Loschmidtovy laboratoře PŘF MU a ICRC FNUSA). Do finále se probíjaval i další projekt z PŘF z oblasti chemie.

Členové vědecké expedice do Antarktidy si převzali k testování produkty EquiRay, které budou nosičem k testování SUNFIBRE® technologie od společnosti SCILIF s.r.o. Ochranu proti nepříznivým vlivům budou testovat s ponožkami Svarog společnosti NORTHMAN OUTDOOR s.r.o.

Na výnosech z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání duševního vlastnictví získala MU 1 266 832 Kč. Za stáže, konzultace, poradenství a služby byly příjmy CTT 431 600 Kč. Podíly na zisku spin-off společností činily 430 176 Kč.

CTT se i nadále aktivně zapojovalo do výuky, připravovalo podklady pro založení dceřiné společnosti MU MUNI Ventures a aktivně budovalo portfolio investorů pro další spolupráce. V rámci projektu *European Digital UniverCity – Building the bridging alliance* CTT začalo řešit část 3.2 – *Benchmark and develop partners' knowledge transfer eco-systems*.

I nadále bylo CTT významným členem národní platformy Transfera.cz v čele s předsedkyní Evou Janouškovcovou z MU. Univerzita se v roce 2023 stala i aktivním členem platformy **Life Science 4.0**.

2.5 Výsledky interního hodnocení vědy a doktorského studia

„Evaluate the evaluation“ je závěrečným krokem rámce pro zodpovědné hodnocení SCOPE z dílny Research Evaluation Working Group organizace INORMS. Po skončení **Interního hodnocení výzkumu a doktorského studia** (IHVD) proto bylo iniciováno hned několik aktivit. Ty měly za cíl zhodnotit IHVD po stránce organizace, průběhu a designu. Proběhlo dotazníkové šetření na MU a mezi hodnotiteli, online konzultační setkání s reprezentantkami INORMS Elizabeth Gadd a Tanjou Strøm. Dále se uskutečnila zpětnovazební schůzka se zástupci fakult a ústavů MU, kde účastníci velmi otevřeně diskutovali o procesu hodnocení a jeho pozitivech či negativěch. Na konferenci **Science for Society** byly sdíleny zkušenosti s organizací i dopady IHVD v celorepublikovém kontextu.

Fakulty a ústavy získaly detailní hodnocení pracovišť a doktorských studijních programů (DSP) včetně doporučení pro zlepšení, které slouží především pro jejich strategický rozvoj. Univerzita požaduje po svých součástech **strategii pro výzkum a doktorské studium**, která je následně předmětem bilaterálního jednání vedení fakulty a vedení MU. Toto setkání je nejzásadnějším výstupem z hodnocení a projevem kvalitativní funkce hodnocení. Hodnocení mj. identifikuje slabá místa a zakládá impulzy k různým transformacím, proto je IHVD pro strategie fakult a ústavů nejdůležitějším zdrojem informací. Tímto je dán prostor k flexibilitě. Plnění strategií bude vyhodnocováno při pravidelných ročních evaluačních rozhovorech a bude v souladu s myšlenkou hodnocení založeného na hodnotách reflektováno v dalším kole IHVD a bilaterálních rozhovorů s vedením univerzity.

Kompletní informace o využití doporučení IHVD a jeho dopady a vliv na akademickou komunitu ještě nejsou plně zdokumentovány. Na některých fakultách však na základě doporučení hodnotitelů dochází k významným **organizačním změnám**, reorganizaci pracovišť podle výzkumných témat nebo vzniku platforem pro sdílení zkušeností a komunikaci. Zlepšení komunikace a posílení spolupráce vede k většímu ztotožnění doktorských studentů s výzkumnou misí pracoviště. Téměř na všech fakultách probíhá **optimalizace počtu doktorských studijních programů**, což je v souladu s požadavkem ISAB MU. Garanti DSP získali podklady pro každoroční evaluace a akreditace DSP, výsledky IHVD využívá pro svou práci Rada pro vnitřní hodnocení MU. Celkově nastává pozitivní posun směrem k vyšší transparentnosti, spolupráci a sdílení. Vedení univerzity využije IHVD pro analýzu vnitřního prostředí s cílem zvýšit úspěšnost MU v národním systému hodnocení vědy, zvýšit mezinárodní prestiž MU a pro propagaci vynikajících výzkumných témat.

2.6 Zapojení MU do zodpovědného hodnocení výzkumu

Zodpovědné hodnocení je důležitou institucionální hodnotou Masarykovy univerzity. MU se aktivně podílela na přípravě textu kodifikujícího závazky pro reformu (Agreement on Reforming Research Assessment) a tím již v roce 2022 vstoupila do mezinárodní koalice za zodpovědné hodnocení výzkumu **CoARA – Coalition for Advancing Research Assessment**. Ve stejném roce také MU poprvé realizovala hodnocení založené na myšlence zodpovědnosti (Interní hodnocení výzkumu a doktorského studia – IHVD). CoARA přišla v době, kdy již byly postupně zaváděny komponenty tvořící v plné implementaci triádu evaluačních aktivit: monitoring (bibliometrie), financování, hodnocení výzkumu (IHVD). Systém spočívá v tom, že i když se komponenty vzájemně doplňují, jsou používány pro různé účely. Systém hodnocení výzkumu MU je do značné míry v souladu jak se závazky CoARA, tak s dalšími iniciativami za zodpovědné hodnocení.

Interní hodnocení výzkumu a doktorského studia je založeno na **peer review** bez vlivu bibliometrie a je navrženo tak, aby zohledňovalo diverzitu oborů. Fakulty spolupracovaly na designu hodnocení, mají možnost přizpůsobit si sebehodnotící zprávy a zahrnout do nich všechny relevantní informace.

Metriky neslouží k nevhodným účelům. Bibliometrie (včetně impakt faktoru a odvozeného kvartilového pořadí) se používá k monitoringu prostředí a podporuje publikační strategie.

Zapojení Masarykovy univerzity do reformy je aktivní, doposud však proběhly pouze plánovací aktivity. V roce 2023 se zástupce MU účastnil setkání CoARA komunity a CoARA rovněž byla hlavním tématem setkání pracovní skupiny Hodnocení vědy CZARMA, kterou MU koordinuje. Tématu zodpovědného hodnocení vědy byla dedikována konference Science for Society, na kterou jako hlavní prezentující přijal pozvání James Wilsdon, ředitel Research on Research Institute a profesor na University College London, také ale jedna z nejvýraznějších postav v oblasti výzkumných politik. Vyvrcholením aktivit bylo sepsání a publikování akčního plánu. Masarykova univerzita jej publikovala v centrálním repozitáři CoARA jako jedna z prvních institucí na světě. Monitorovací aktivity a účast v pracovních skupinách jsou naplánovány na rok 2024.

2.7 Rozvojové aktivity pro doktorandy

K posílení motivace doktorandů k úspěšnému dokončení studia a zlepšení jejich uplatnění na trhu práce jsou na celouniverzitní platformě **MUNI PhD Academia** nabízeny vzdělávací aktivity pro získání a rozvoj klíčových kompetencí. Jedním z pilířů je kurz **FRESHERS: Skills for Research Careers** zaměřený na rozvoj výzkumných kompetencí. V roce 2023 začaly přípravy jeho e-learningové podoby.

V UC Telč se v srpnu konal 7. ročník **Letní školy pedagogických kompetencí pro doktorandy**, jíž se mohou v anglické sekci účastnit i zahraniční studenti. V listopadu se konal 2. ročník akce **MUNI PhD Career Days**.

Během 3 dnů byly na přednáškách a workshopech představeny různé kariérní dráhy po ukončení doktorského studia.

S cílem zvýšit profesionalitu školitelů jsou pod hlavičkou PhD Academie pořádány i vzdělávací akce pro školitele. V roce 2023 proběhly dva dvoudenní workshopy vedené L. Zinnerem z Vídeňské univerzity, který se přes 20 let zabývá podporou výzkumných pracovníků, zejména doktorandů.

Cyklem přednášek zahraničních vědců **MUNI Seminar Series** se univerzita snaží podpořit mezioborový rozhled a spolupráci. V roce 2023 se konalo 24 přednášek, a to z oblasti živých věd, informatiky, matematiky, ekonomie či sportu. V jejich exkluzivní části, **Mendel Lectures**, přednášeli také nositelé nejvýznamnějších vědeckých cen a další přední světoví vědci.

Založení PhD školy bylo součástí koncepce CEITEC již při jeho vzniku v roce 2011. Roku 2013 byl zahájen program v oblasti materiálových věd a roku 2014 následoval program v oblasti věd o živé přírodě, který se stal základem **CEITEC MU PhD School**. Mezi cíle PhD školy patří kultivace mezinárodního akademického prostředí, zajištění udržitelného financování doktorandů, poskytování komplexní odborné přípravy v oblasti měkkých dovedností a posílení socio-manažerských a přenositelných dovedností, vše souladu s evropskými standardy excelence.

CEITEC MU PhD School postupně implementovala nejnovější pedagogické trendy. V roce 2019 zavedla tzv. **Thesis Advisory Committees**, které se staly inspirací pro další univerzitní programy. Studentům mají pomoci nastavit si studijní plán, monitorovat jeho plnění a dávat zpětnou vazbu na průběh studia a vědecké pokroky. Od roku 2021 CEITEC MU PhD School nabízí program molekulární medicína (akreditovaný na LF). Kromě akademických aktivit se škola věnuje podpoře živé komunity vědců a každoročně pořádá výjezdní zasedání, která usnadňují výměnu znalostí a spolupráci i s mezinárodními partnery. O zájmy studentů se zasazuje **výbor doktorandů**.

Škola klade důraz na **mentoring** a usiluje o **profesní rozvoj školitelů spolu se studenty**, tím podporuje kulturu neustálého růstu a inovací. Její absolventi působí v řadě prestižních zahraničních institucích nebo technologických firmách.

2.8 Ocenění nadaných doktorandů

Cenu Josepha Fouriera, kterou uděluje **Velvyslanectví Francie v ČR** za mimořádné vědecké práce se zaměřením na IT, získal Pavol Ulbrich z FI. Speciální cenu IT4Innovations obdržel za sestavení systémů pro analýzu molekulárních dynamik sMolBoxes a molekulárních prostor ChemVA.

Cenu ministra školství, mládeže a tělovýchovy pro vynikající studenty a absolventy doktorských studijních programů a také cenu **Česká hlava** pro doktorandy v oblasti přírodních věd získal Martin Toul z PŘF.

Doktorandi z MU tradičně uspěli v soutěži pro studenty prvních ročníků doktorských studijních programů v přírodovědných nebo technických oborech na jedné ze 4 partnerských brněnských VŠ. Ocenění **Brno Ph.D. Talent** a stipendium od města Brna získalo 9 doktorandů z PŘF, a to Hana Faldynová, Kateřina Hružová, Jana Kružlicová, Siarhei Paliavoi, Daniel Pluskal, Eliška Řehůřková, Dorota Sklenářová, Tereza Šošolíková a David Zimčík. Ocenění obdrželi doktorandi z CEITEC, Thomas Fellmeth, Péter Kacz a Lucie Nepovímová. Mezi oceněnými jsou Ema Huščavová a Haneen Tuaima z LF a Anna Řečtáčková z FI.

Cena *Ius et Societas* je udělována za eseje obsahující nejzajímavější podněty, pohledy a otázky týkající se role práva a justice ve společnosti. V kategorii doktorandů byli oceněni Michal Kovalčík a Ondřej Klabačka z PrF a Václav Šmatera z FSS.

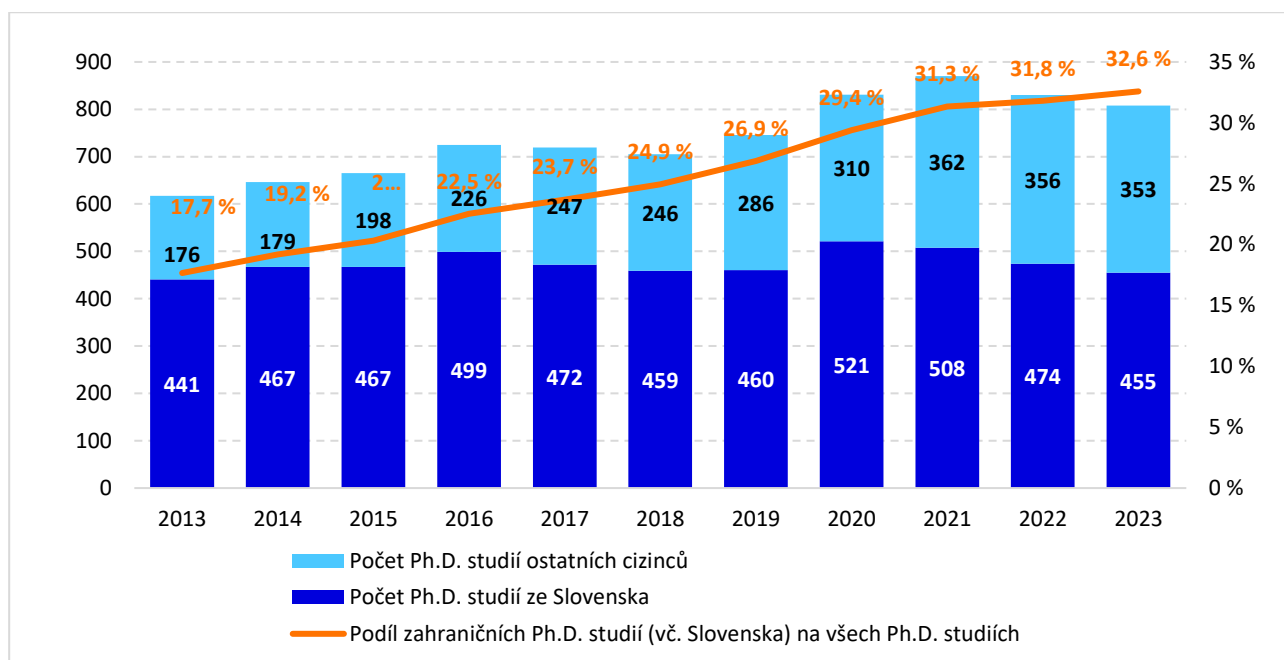
Cenu rektora za vynikající disertační práci, udělovanou u příležitosti akademického svátku Dies academicus, obdrželi tři studenti. Martin Lešák z FF cenu získal za disertační práci věnovanou zásadnímu tématu pro medievistická studia: papežské stacionární liturgii ve středověkém Římě. Marek Chalupa z FI byl oceněn za výjimečnou práci věnovanou automatické analýze a verifikaci programů, která má dopad v oblasti kyberbezpečnosti. Barbara Kubíčková obdržela cenu za výzkum potencionálních škodlivých účinků bioaktivních látek produkovaných vodními květy sinic, jejich nebezpečnosti a s ní spojených rizik pro lidské zdraví.

Cenu rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů získali Vojtěch Mýlek z FSS a Martin Toul z PŘF.

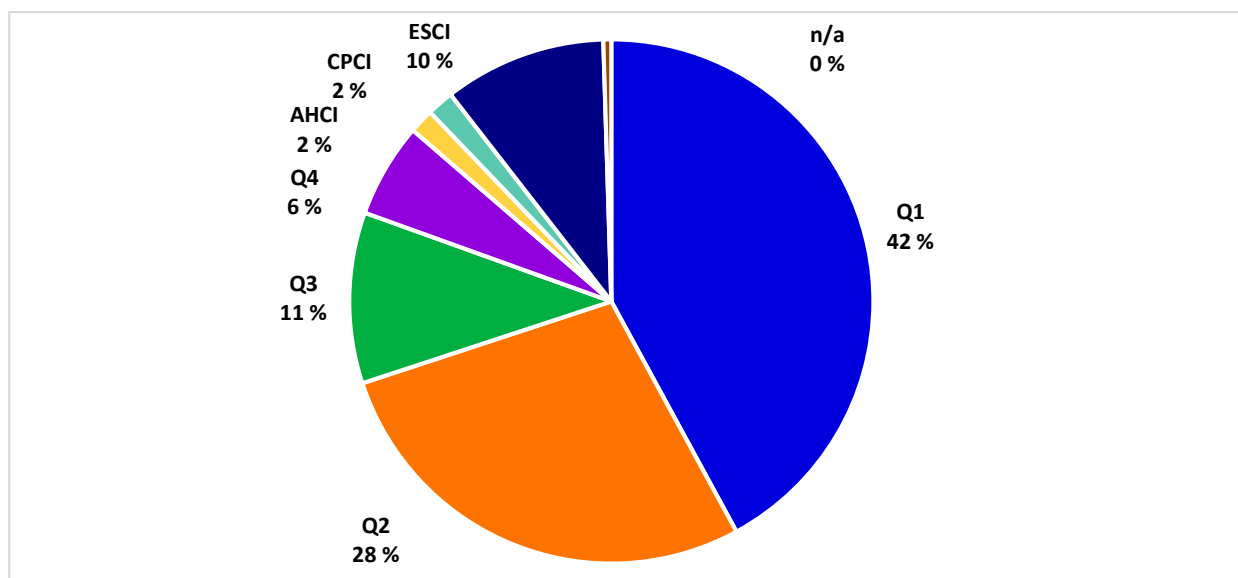
Prorektorka pro výzkum a doktorské studium v říjnu 2023 udělila ceny za **excelentní výsledky v doktorském studiu** na MU 40 absolventům a jejich školitelům a konzultantům z celkem devíti fakult. Nejlepší studenty doktorských studijních programů a vynikající disertační práce oceňují také děkani jednotlivých fakult.

Infografika ke kap. 2

Vývoj počtu zahraničních studentů doktorského studia



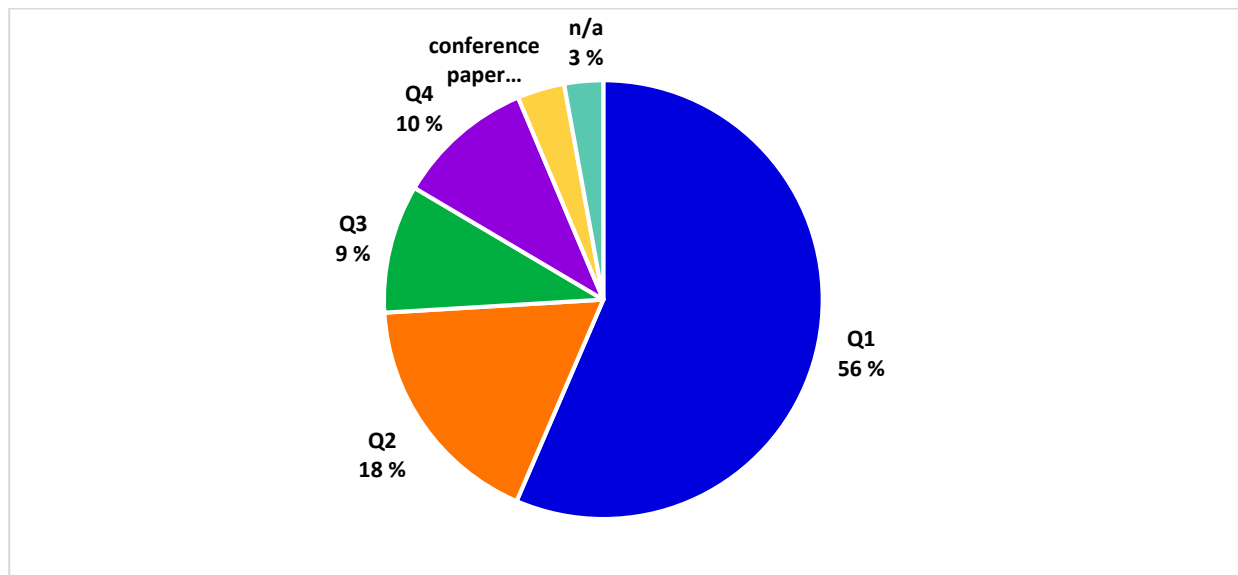
Struktura publikací za rok 2023 v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Web of Science



Publikace typu article, review a proceedings paper, zařazení do kvartilu dle impakt faktoru

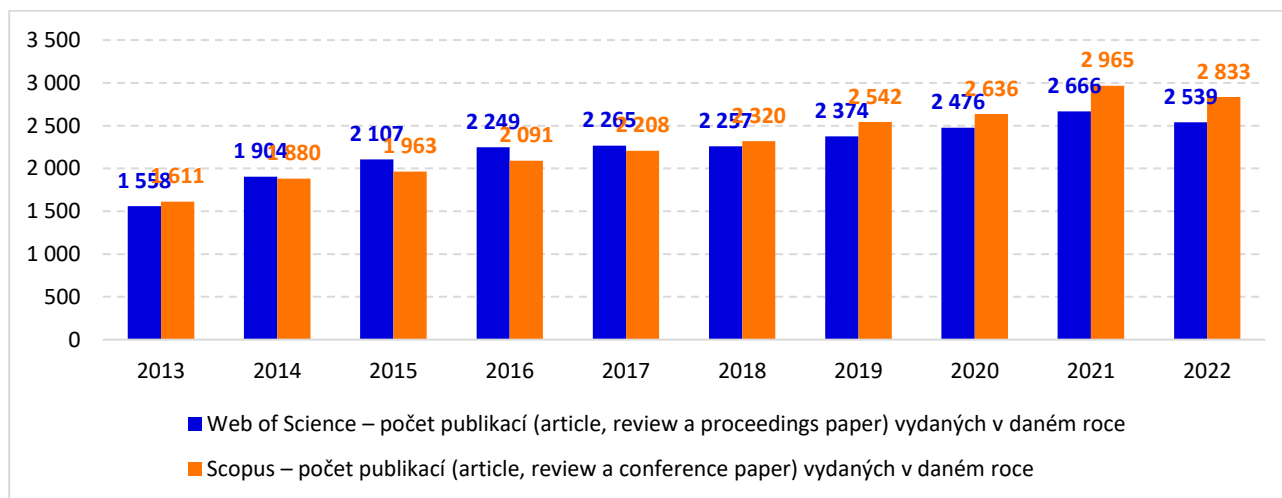
Pozn.: Data za rok 2023 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

Struktura publikací za rok 2023 v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Scopus



Publikace typu article, review a conference paper, zařazení do kvartilu dle Scimago Journal Ranking

Vývoj počtu publikací autorů z MU v databázích Web of Science a Scopus



Pozn.: Data za rok 2023 nejsou prezentována, a to kvůli zpoždění indexace a neúplnosti těchto údajů.

Získané prestižní granty výzkumníky z MU se zahájením řešení v letech 2019–2023

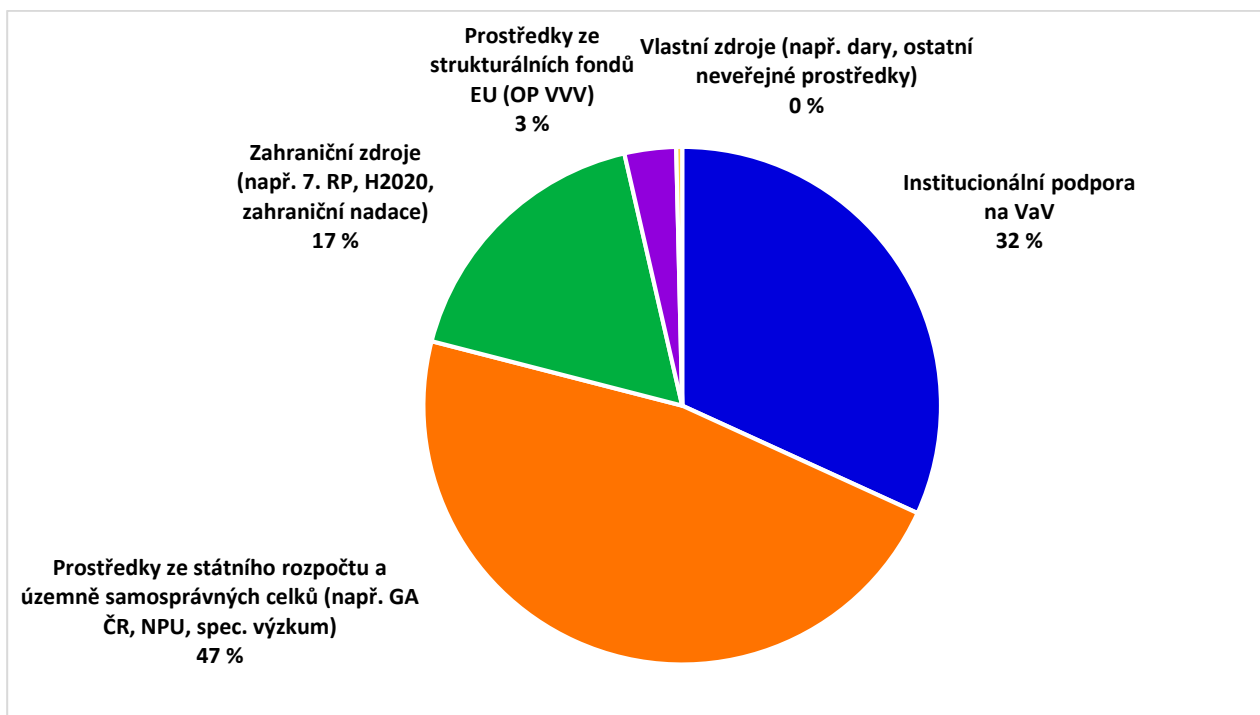
		Počet grantů
EU / H2020 a HE	Coordinated HEU/H2020 consortia	17

	EIC Pathfinder Open	1
	ERA Chair	1
	ERC	9
	Excellence Hub	2
	MSCA PF	20
	Teaming fáze 2	1
	Twinning	3
Projekty EMBO		1

Umístění MU v mezinárodních žebříčcích 2023

<p>400. v žebříčku QS World University Rankings</p> <p>401.–500. v žebříčku Shanghai Ranking ARWU</p> <p>601.–800. v žebříčku THE World University Rankings</p>
--

Struktura neinvestičních výnosů na výzkum a vývoj v roce 2023



3. Vnitřní kultura a společenské působení

Během Masarykových dnů byly uděleny první medaile Rogera Scrutona



K březnovému výročí narození prvního československého prezidenta se na univerzitě konají Masarykovy dny. Ty se prostřednictvím přednášek, debat i kulturních akcí hlásí k jeho odkazu a současně usilují o reflexi aktuálních společenských témat. V pořadí čtvrté Masarykovy dny byly zaměřeny na téma společenské odpovědnosti akademiků a věnovaly se dvěma významným osobnostem spojeným s Masarykovou univerzitou – siru Rogeru Scrutonovi a Andreji Borisoviči Zubovovi. Právě jméno Rogera Scrutona, držitele čestného doktorátu MU, který se v době normalizace v Československu zapojil do podzemních univerzit, nese nové ocenění udělované univerzitou za přínos v oblasti obrany lidské důstojnosti a lidských práv. První medaile Rogera Scrutona převzali Jiří Müller a Miroslav Pospíšil.

Foto: První laureáti Medaile Rogera Scrutona Jiří Müller (vlevo) a Miroslav Pospíšil (vpravo) se Sophií Scruton, manželkou Rogera Scrutona

3.1 Společensky prospěšné projekty a iniciativy

V létě 2023 vznikl na ESF unikátní **Institut pro zdravotní ekonomii, politiku a inovace** (HEPII), který se zaměřuje na špičkový výzkum s reálným dopadem na zdravotnické systémy a výuku budoucích lídrů v oblasti ekonomie a politiky zdravotnictví. Zaměřuje se mj. na témata stárnutí populace, rostoucích nákladů na zdravotní péči nebo na rychlý vývoj nových způsobů léčby. Na ESF úspěšně pokračoval projekt **DiCiM**, který vyvíjí digitální řešení pro zlepšení cirkulární ekonomiky ve firmách. Fakulta spolupředávala i dobročinné **sbírky** a na podporu postiženým válkou na Ukrajině se konal další **Giving Day**.

Na začátku září 2023 pořádala Katedra speciální a inkluzivní pedagogiky PdF **Festival inkluzivní kultury**. Proběhly mj. ArtDílny, workshopy, výstavy či beseda.

Filozofická fakulta uspořádala výstavu fotografií reflektující osudy lidí, jimž ukrajinsko-ruský konflikt obrátil život vzhůru nohama, představila knihu Serhije Rudenka *Volodymyr Zelenskyj. Muž, který píše dějiny* a zorganizovala psaní dopisů politickým vězňům v Rusku. Byly představeny výsledky projektu Potenciál migrace. Konala se sbírka na podporu handicapovaných dětí a byla představena **spolupráce mezi studenty a neziskovými organizacemi**, které se věnují lidem s poruchou autistického spektra. Fakulta dokončila projekt DYSLEX, jehož cílem bylo zkvalitnit **diagnostiku dyslexie** pomocí eye-trackingového měření a modifikovat ji do elektronické podoby pomocí strojového učení.

FSS v roce 2023 zpřístupňovala odborná témata široké veřejnosti a organizovala společenské **debaty** týkající se mezinárodní situace. V souvislosti s řešením dvou projektů TA ČR (*Rodičovství za mířemi* a *Podpora inkluze lidí s mentálním postižením v oblasti volnočasových aktivit*) pořádala fakulta workshopy a komunitní setkání s širším přesahem do společnosti. Byl realizován projekt *Mapování nelegálního hazardu a online hraní mezi nízkopříjmovými skupinami ve městě Brně*. Na stovkách škol po celé ČR proběhl screening kognitivních schopností pomocí diagnostického systému **Invenio**, poskytování zpětné vazby školám a rodičům i **identifikace kognitivně mimořádně nadaných žáků**.

Lékařská fakulta organizuje nebo podporuje řadu osvětových projektů a kampaní. V roce 2023 nově přibýlo např. zapojení do *Dne nevidomých* či benefiční běh *Safe RUN*. V rámci platformy *Melting Pot* na *Colours of Ostrava* studenti LF informovali o problematice prevence HPV. Studenti zubního lékařství pořádali 16. ročník osvětové akce *Ve zdravém Brně zdravý zub*. Psychologové z LF publikovali na webu i sociálních sítích osvětový leták **Než půjdu k lékaři** zabývající se správnou komunikací pacienta a lékaře. Leták byl distribuován do vybraných čekáren lékařů, informace o kampani se dostala i do veřejnoprávních médií. Pokračovala sbírka na výstavbu památníku dárcům těl, podpořená rozsáhlou mediální kampaní i benefičním koncertem. Ve spolupráci s dobročinným spolkem Mise naděje proběhl na některých fakultách **nábor dárců kostní dřeně**.

FSpS spolupředávala konferenci pro onkologické pacienty a zdravotnické pracovníky **Zdravý životní styl jako základní pilíř pro zdraví**. Pod hlavičkou celosvětového hnutí *Speciální olympiády* připravili studenti FSpS Regionální hry pro mentálně postižené sportovce. V širokém spektru disciplín soutěžilo až 200 sportovců. Fakulta dlouhodobě spolupracuje se spolkem Emilova sportovní, z.s., pedagogové FSpS se podíleli na organizaci červnových her pro handicapované sportovce **Emil Open**.

Nový seriál pěti přírodovědných filmů České televize **Za oponou přírody** vznikl v úzké spolupráci s Ústavem botaniky a zoologie PŘF MU. Vědci z Ústavu antropologie PŘF vyvinuli *Antropologickou databázi proporcí těla*, která může najít využití např. v oděvním průmyslu či pro výrobu zdravotních pomůcek. Na Geografickém ústavu PŘF se konal tradiční *Mapathon*, na kterém dobrovolníci v rámci humanitární pomoci mapují lokality, kde chybí podrobnější mapové podklady, na základě dostupných satelitních snímků. Vědci z MU se věnují i **kvalitě ovzduší** a posuzují jeho dopady na lidské zdraví. Měření probíhají v šesti obcích JMK a ve dvou městských částech města Brna. Analýza získaných vzorků se provádí v akreditovaných laboratořích RECETOX.

Středisko Teiresiás v rámci projektové spolupráce dále pomáhalo s rozvojem inkluzivního univerzitního vzdělávání v Nepálu, na Šrí Lance a v zemích západního Balkánu. Univerzitní pracovníci z těchto i dalších zemí absolvovali týdenní školicí program MU Staff Training Week. V UCT proběhla **mezinárodní letní škola pro zrakově postižené studenty ICC** s více než 50 účastníky z 13 zemí světa. Středisko Teiresiás uspořádalo celostátní konferenci INSPO 2023 v Praze jako hlavní organizátor a zajistilo přístupnost **mezinárodní letní školy pro sluchově postižené studenty** a jejich učitele cizích jazyků v polském Lublinu. Středisko Teiresiás spolupracuje i na zpřístupňování prostředí mimo MU (přístupnost památek ve spolupráci s NPÚ, edice hmatových učebnic a atlasů ve spolupráci se středními školami, přístupnost akcí pořádaných Magistrátem města Brna jako Brněnské kulturní fórum).

Ústav práva a technologií PrF uspořádal mezinárodní konferenci **Cyberspace** zabývající se tématy souvisejícími s kyberprostorem z hlediska práva, psychologie a dalších sociálních věd.

3.2 Dobrovolnictví na MU

Univerzitní dobrovolnické centrum **MUNI POMÁHÁ** navázalo na osvědčené **aktivity a spolupráce** z minulých let (Hnutí Brontosaurus, Mezi námi, Vesna a spolek Mise naděje). V roce 2023 se MU prostřednictvím centra zapojila do spolupráce s organizací Moudrá síť.

MUNI POMÁHÁ, jehož komunita čítá téměř 6 000 dobrovolníků, v březnu 2023 oslavilo 3. narozeniny. Akce sloužila k ocenění dosavadního úsilí zúčastněných a načerpání motivace pro další dobrovolnictví.

Ve spolupráci s Katedrou sociální pedagogiky PdF pokračovala MU ve skupinovém doučování **Klubík**, které pomáhá dětem ze sociálně znevýhodněného prostředí a dětem cizinců. Zapojilo se do něj téměř 50 žáků. Konal se třetí běh **Letní školy doučování**, jíž se zúčastnilo 55 dětí. Celkem **77 dobrovolníků** věnovalo doučování v součtu téměř **7 000 hodin**.

Součástí MUNI POMÁHÁ je **Právní poradna studentů PrF**, na jejímž fungování se podílejí studující a vyučující z PrF. Poskytuje právní pomoc studentům a zaměstnancům MU, za dobu svého fungování pomohla zodpovědět přes 60 dotazů.

MU se věnovala i vzdělávání ukrajinských dětí a podpoře organizací pro uprchlíky. V prosinci v kooperaci s dalšími subjekty proběhla akce **Mikuláš pro Ukrajinu**. Posláním akce byla humanitární sbírka a související přednášky osobností angažovaných v pomoci Ukrajině.

Ve spolupráci s ostatními univerzitními dobrovolnickými centry se MUNI POMÁHÁ v roce 2023 soustředilo také na **mapování dobrovolnictví na českých VŠ**. Centrum vytvořilo metodickou příručku pro uznávání dobrovolnictví jako nástroje neformálního vzdělávání.

Masarykova univerzita nabízí celkem **šest volitelných předmětů** zaměřených na **dobrovolnictví**. Zahrnují praktickou dobrovolnickou činnost a většina je otevřena studujícím libovolného programu.

Předmět **DOBRO_ARTS Dobrovolnictví** na FF každý semestr přivítá až 110 studujících, jeho zápis a absolvování lze opakovat. Ve spolupráci s centrem MUNI POMÁHÁ, s partnery a organizacemi z neziskového sektoru si studující mohou vybrat konkrétní dobrovolnickou činnost. V předmětu **Studentská dobrovolnická činnost** na ESF se udělují kredity za absolvování dobrovolnické praxe v oblasti pomoci druhým lidem nebo také za darování krve. **Dobrovolnictví ve sportovních aktivitách** na FSpS se zaměřuje na dobrovolnickou pomoc při organizaci sportovní akce.

PdF nabízí předměty **Ped_Dobro Dobrovolnictví**, kterého nejčastěji studenti využívají k uznání svých dobrovolnických aktivit různého typu, dále **Doučování dětí ze sociálně znevýhodněného prostředí**. Studující v průběhu semestru individuálně doučují především žáky se specifickými vzdělávacími potřebami.

FSS vypisuje **Studentskou dobrovolnickou praxi** v oboru Psychologie. Cílem je podpora aktivního zapojení studentů tohoto a obdobných oborů do činnosti pomáhajících neziskových organizací v oblasti psychologické a zdravotní péče nebo sociální práce.

3.3 Udržitelnost v mezinárodních žebříčkách a v průzkumech

Masarykova univerzita přistupuje k tématu udržitelného rozvoje v celé jeho komplexitě. Nejrůznější aspekty řešení výzev udržitelného rozvoje prostupují Strategickým záměrem MU ve všech jeho kapitolách. Porozumění otázkám společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje, vnímání trendů a problémů ve společnosti jsou součástí profilu absolventa Masarykovy univerzity. Díky mezinárodním žebříčkům univerzit, které se v posledních letech významněji zaměřují právě na oblast podpory trvale udržitelného rozvoje, má univerzita k dispozici i benchmark v globálním kontextu.

Největšího meziročního posunu v celosvětovém hodnocení dosáhla Masarykova univerzita v žebříčku **QS Sustainability Rankings**. Umístila se na **161. příčce** z celkem 1 403 institucí, a dosáhla tak na **1. pozici v ČR**. Žebříček patří s 53 indikátory k nejkompexnějším srovnáním svého druhu. Ke skvělému umístění pomohl univerzitě vědecký výkon vztažený k tématům udržitelného rozvoje, rovnoprávné a transparentní zakotvení instituce ve strategii, aktivní podpora a inkluze všech skupin studentů a zaměstnanců, kariérní uplatnění absolventů či působení MU směrem k rozvojovým zemím.

V žebříčku **UI GreenMetric** dosáhla MU **119. příčky** z celkem 1 183 zapojených univerzit. K výsledku dopomohly aspekty, jako je široká nabídka předmětů se vztahem k udržitelnému rozvoji, ustavená Rada pro udržitelný rozvoj MU, pravidelně publikovaná Výroční zpráva o udržitelnosti, zapojení studentů a zaměstnanců do projektů KoMUNITního fondu či koordinace CRP projektů UNILEAD I a II.

Třetím z žebříčků k tématu udržitelnosti, do nichž se MU aktivně zapojuje, je **THE Impact Rankings**. Jde o sérii hodnocení vztažených k 17 cílům trvale udržitelného rozvoje OSN. MU se zúčastnila hodnocení ve čtyřech cílech, a to konkrétně v cíli 3 – Zdraví a kvalitní život, 4 – Kvalitní vzdělávání, 16 – Mír, spravedlnost a silné instituce a 17 – Partnerství ke splnění cílů. Celkově se v roce 2023 umístila na pozici 401.–600. z 1 705 institucí. Daří se jí díky úrovni vědeckého výkonu napříč uvedenými cíli, mezinárodní a mezisektorové spolupráci při naplňování cílů a vzdělávání studentů i široké veřejnosti specificky v oblasti udržitelného rozvoje.

Z celouniverzitních studentských průzkumů vychází každoročně i silná názorová podpora pro iniciativy trvale udržitelného rozvoje. Pro 84 % uchazečů o studium a 91 % absolventů MU je důležité, aby se v této oblasti vysoká škola aktivně zapojovala. Největší podporu mají témata spojená s provozem instituce. Studenti i absolventi oceňují také podporu spolkové činnosti a dobrovolnictví. Naopak přibližně třetina respondentů by ocenila vyšší míru zařazení environmentálních témat do výuky a téměř čtvrtina by uvítala více osvětových aktivit mezi studenty, zaměstnanci a veřejností.

3.4 Univerzitní iniciativy k podpoře udržitelnosti

V rámci interní soutěže **KoMUNITní fond** bylo začátkem roku 2023 vybráno **11 studentských projektů** v oblasti udržitelného rozvoje. Jejich realizace byla podpořena celkovou částkou téměř **2 miliony korun**. Podmínkou pro zapojení v soutěži byla spolupráce studentů se zaměstnanci na daném projektu a také přenositelnost navržených řešení dovnitř i vně univerzity. Soutěžilo se ve třech tematických okruzích, kterými byly Společenská odpovědnost, Udržitelná infrastruktura a Zdravá společnost. V pilotním ročníku této nové iniciativy tak fond podpořil například osvětovou kampaň rozpoznání a včasné reakce na fyzické příznaky

mozkové mrtvice (tzv. F.A.S.T.), vyškolení budoucích dobrovolníků pro práci s paraplavci ve vodním prostředí nebo zprovoznění online portálu cílené podpory duševního zdraví studentů v průběhu studia.

Zaměstnanci a studenti napříč univerzitou se zapojili do aktivit, jako jsou **swapy**, **bazárky** učebnic či oblečení, výsadba květin a rekultivace zeleně v budovách a areálech univerzity či do iniciativy *Do práce na kole*. Téma udržitelné a zodpovědné univerzity bylo akcentováno také u mnoha akcí, například *SemestrSTART* a *Open Day* na FF, *Grilování děkana* na FaF či *Zelený týden* na PdF. Na některých fakultách formálně fungují **rady či pracovní skupiny pro udržitelný rozvoj**.

Aby měl každý možnost přispět nápadem k větší udržitelnosti v denním životě fakulty, zavedla ESF **otevřenou výzvu přes QR kód**, kam mohou studenti i zaměstnanci zasílat své podněty, které pak fakulta vyhodnotí a postupně uvádí do života. Na FI se vybraní studující a vyučující zapojují do popularizace IT vzdělání mezi dívkami skrze neziskovou organizaci Czechitas. Profesní a volnočasové oblečení z fakultního obchodu MEDshop LF je vyráběno lokálně, dodavateli z řad chráněných dílen, družstev invalidů a sociálních podniků, přičemž tyto výrobky splňují přísné normy oděvů pro zdravotníky. FF vybudovala nové kompostéry a v rámci projektu *TROF* vyměnila 1 052 ks stávajících světel v ústřední knihovně za LED světla. PřF ve spolupráci s Dopravním podnikem města Brna mapovala překážky v hromadné dopravě, které trápí osoby se smyslovým hendikepem.

Univerzita se též zapojila do mezinárodní iniciativy **Evropský týden udržitelného rozvoje** širokou škálou aktivit. Na přelomu září a října tak bylo možné na půdě univerzity navštívit tematické přednášky, výstavy, workshopy a exkurze, účastnit se **Festivalu inkluzivní kultury** či přispět materiální pomocí do sbírky pro neziskovou organizaci **Medici na ulici**. Menzy rozšířily nabídku vegetariánských a veganských jídel a rozjely informační kampaň „patero strávnicka pro udržitelnou spotřebu“. Součástí iniciativy byl též filmový festival EKOFILM, na jehož organizaci se MU podílí.

3.5 Rozvoj vztahů s absolventy

V červnu 2023 Masarykova univerzita uspořádala historicky první **setkání absolventů v Bruselu**. Zúčastnilo se jej kolem 90 absolventů žijících v zahraničí. V únoru byla na Moravském náměstí v Brně instalována **výstava významných osobností MU**. Na tvorbě portrétů se podíleli studenti PdF. V absolventské agendě vznikl v roce 2023 i nový projekt **videomedailonů** s úspěšnými absolventy Masarykovy univerzity. Jeho cílem je představit uchazečům i studentům různé podoby kariéry a přínos studia pro pracovní uplatnění.

Univerzita pokračovala v kontinuální komunikaci s absolventy, a to zejména prostřednictvím newsletteru, který prošel vizuálním i obsahovým redesignem. V roce 2023 jej odebíralo přes 49 000 absolventů. Prostřednictvím Karty absolventa MU, jichž vydala 591, dále pracovala s výhodami pro absolventy. O vztahy se svými absolventy pečují i jednotlivé fakulty. Rozesílají absolventský newsletter či udržují kontakt pomocí sociálních sítí, např. LinkedIn, pořádají absolventská setkání.

ESF zve úspěšné absolventy do výuky, kde přinášejí studentům zkušenosti z praxe a reflexi toho, co jim studium přineslo. PřF vytváří propagační videa s významnými absolventy do uchazečské kampaně. Řada fakult vydává rozhovory či **podcasty** s absolventy. Se svými absolventy jsou ve spojení též formou spolupráce s profesními organizacemi.

Lékařská fakulta při Dni absolventů upořádala i **zlaté promoce**, a to pro absolventy, od konce jejichž studia uplynulo 50 let. Konalo se též setkání kyperských absolventů LF v Nicosii. Za účasti českého velvyslance v Norsku se konalo setkání norských absolventů. PřF udělila Ceny Přírodovědecké fakulty MU, obdrželi je mj. i absolventi fakulty.

Kariérní centrum MU nabízelo online i offline individuální poradenství nejen pro absolventy, například koučování nebo přípravu na pohovor, a dále mj. kurzy a workshopy. Všechny služby nabízí KC v češtině,

angličtině i ukrajinštině. Pro čerstvé absolventy byl v červnu organizován **Kariérní den**, ze kterého si návštěvníci mohli odnést pracovněprávní rady, zrevidované životopisy či upravené profily na LinkedIn.

Na veletrhu pracovních příležitostí **JobChallenge** navazovalo kontakty se 73 zaměstnavateli více než 2 000 návštěvníků. Konference **JobNEST** si naopak kladla za cíl přiblížit státní správu a neziskový sektor jako perspektivní prostor pro uplatnění.

Nově se v listopadu konal veletrh **JobMED**, který navštívilo přes 1 000 studentů lékařských a farmaceutických oborů. Veletrh cíleně propojuje nemocnice a zdravotnická zařízení se studenty. Dále se rozvíjel kariérní portál JobCheckIN s více než 10 200 registrovanými studenty a absolventy.

3.6 Ocenění získaná zaměstnanci a studenty

Prezident ČR Petr Pavel udělil 28. října 2023 **státní vyznamenání** i osobnostem propojeným s Masarykovou univerzitou. Ocenění získali například Milan Uhde, absolvent filozofické fakulty, emeritní profesorka a zakladatelka Katedry environmentálních studií na FSS Hana Librová či profesor lékařské fakulty a ředitel Masarykova onkologického ústavu Marek Svoboda.

Medaile MŠMT za rok 2023, které jsou nejvyšším oceněním v oblasti vzdělávání a výchovy, předal ministr školství, mládeže a tělovýchovy Mikuláš Bek. *Medaili MŠMT 2. stupně* získala Jana Kratochvílová z PdF. *Cenu ministra školství, mládeže a tělovýchovy za vynikající vzdělávací činnost na vysoké škole* obdržela Markéta Košátková z PdF.

Medaile Za zásluhy o české archivnictví, které uděluje Ministerstvo vnitra ČR, obdrželi za dlouholeté zásluhy v oblasti vzdělávání budoucích odborníků v archivnictví Zbyněk Sviták a Tomáš Krejčík z FF.

Ředitelka centra RECETOX na přírodovědecké fakultě Jana Klánová obdržela **čestný doktorát Örebro University** ve Švédsku, kde představila svůj výzkum zaměřený na výskyt a environmentální a zdravotní dopady toxických látek v prostředí, výrobcích a potravinách.

Profesoru Milanu Polovi z filozofické fakulty udělila **Lotyšská univerzita v Rize čestný doktorát**, který je uznáním jeho výjimečného přínosu pedagogickým vědám.

Šárka Portešová z FSS s kolektivem získala **Cenu TA ČR** v kategorii Společnost a zároveň i ocenění pro absolutní vítěze. **Cenu předsedy GA ČR** v oblasti společenských a humanitních věd obdržela Alena Kluknavská z ESF. Vědecké ocenění **Česká hlava** převzali archeolog Jiří Macháček z FF a Martin Toul z PŘF. **Cenu J. V. Koštíře**, kterou uděluje Česká společnost pro biochemii a molekulární biologii, získali Šárka Pospíšilová s kolektivem spolupracovníků (CEITEC, LF) a Martin Toul z PŘF.

Prorektor MU Radim Polčák byl uveden do **Síně slávy Cybersecurity**. Jde o prestižní ocenění pro osobnosti působící v oboru kybernetické bezpečnosti. Expert na digitální přístupnost Radek Pavlíček ze střediska Teiresiás získal cenu **Mosty** za svůj dlouholetý přínos zdravotně postiženým.

Cenu Jihomoravského kraje obdrželi Václav Štěpánek z FF za přínos v oblasti folkloru a Karel Říha z CEITEC, mezinárodní odborník v oblasti genetiky. **Cenu města Brna** získal profesor filozofické fakulty Jiří Trávníček.

Barbora Hrnčířová z PŘF na **Early Career Scientist Event** získala ocenění za nejlepší prezentaci.

Prestižní **Cenu Wernera von Siemense** v kategorii *Ocenění za překonání překážek při studiu* převzala Ester Milostná, studentka informatiky, informačních studií a knihovnictví. V kategorii *TOP 10 diplomových prací* se umístili studenti PŘF Barbora Hrnčířová a Jacek Marciniak se svými vedoucími.

3.7 Kulturní činnost univerzity

Činnost **Kulturního centra MU (KUC)** je zakotvena ve Strategickém záměru Masarykovy univerzity 2021–2028 a jejím cílem je především posílení spolupráce univerzitních pracovišť při naplňování kulturní role MU a při kultivaci vnitřního i vnějšího prostředí. Jde především o propojení aktivit Archivu MU, Mendelova muzea, nakladatelství Munipress a Univerzitního centra Telč. Tím se daří lépe využívat jejich potenciál v oblastech řízení, finanční efektivity a lidských i materiálních zdrojů. Činnost KUC řídí Rada KUC a koordinátor. V roce 2023 KUC organizovalo řadu akcí.

V březnu se již počtvrté konaly **Masarykovy dny**. Jejich smyslem je přihlásit se prostřednictvím přednášek, debat a kvalitních kulturních pořadů k odkazu T. G. Masaryka i k aktuálním společenským tématům a jejich reflexi. Ročník 2023 byl zaměřen na téma společenské odpovědnosti intelektuálů a věnován dvěma významným osobnostem, siru Rogeru Scrutonovi a Andreji Borisoviči Zubovovi. V dubnu navázaly *Ozvěny Masarykových dnů v Telči*.

KUC dále uspořádalo jazzový koncert ve skleníku muzea v rámci *Brněnské muzejní noci* (20. 5.), koncert Symfonického orchestru MU (31. 8.), kterého se zúčastnilo bezmála 5 tis. diváků, **Mendelovy dny** (1. a 2. 11.), akci **Křehká svoboda: Připomínka listopadových událostí na MU**, kdy byly za účasti ukrajinského diplomata Olexandera Scherby předvedeny opravené varhany v aule K. Engliše (16. 11.).

KUC pokračovalo v produkci cyklu online rozhovorů a přednášek **MU síme to vědět**. Jeho cílem je dát prostor osobnostem, které jen málokdy dostávají možnost formulovat svoje často komplexní myšlenky v uspěchaném prostředí dnešních médií. V roce 2023 bylo publikováno 16 nových epizod, 4 odborné přednášky a záznamy z vybraných akcí KUC.

Mendelovo muzeum v roce 2023 představilo nové školní programy a pořádalo rozmanité akce. Návštěvnost u domácích i zahraničních návštěvníků rostla a převýšila návštěvnost jubilejního roku 2022.

Jedním z klíčových kroků bylo zavedení dvou nových vzdělávacích programů pro školy. Program **Tajemství genetických modifikací** neslouží pouze k rozšíření znalostí o GMO, ale i ke stimulaci kritického myšlení a diskuse u studentů. Program **Skromný genius G. J. Mendel** přibližuje život a dílo samotného Mendela skrze interaktivní aktivity. Oba programy byly kladně hodnoceny a poskytly studentům nový a zajímavý pohled na svět genetiky a vědeckého bádání.

Během roku 2023 se uskutečnilo celkem šest **Mendel Lectures**, na kterých se Mendelovo muzeum pravidelně podílí. V květnu Mendelovo muzeum uvedlo výstavu vzácných liturgických rouch *Vzory krávy*. Letní **Mendel festival** přilákal celkově 4 500 návštěvníků, Mendelovo muzeum tradičně připravilo aktivity pro rodiny s dětmi.

Mendelovy dny 2023 představily nejen nové výsledky výzkumu Mendelových ostatků a dobových artefaktů, ale také význam a přínos přírodních věd pro českou i evropskou společnost. Tématem akce byly Čtyři živly: Modlitba za vodu. Vystoupili zde významní hosté, například Dana Drábová a Marek Orko Vácha. Mendelovy dny se tak staly nejen vzdělávací akcí, ale i platformou pro podnětné diskuse a setkání z řad veřejnosti i studentů.

V roce 2023 obohatilo nakladatelství **Munipress** vědeckou a studijní literaturu o **228 nových knih** a o **51 titulů časopisů** v tištěné i elektronické verzi. K aktuálnímu tématu vydalo monografii Z. Kříže *Cesta z Ruska* a přednášky A. B. Zubova *The Russian Catastrophe and Chances to Overcome It*. K poznání historie univerzity přispělo vydáním knihy *Dějiny Lékařské fakulty MU* zpracované L. Fasorou a kolektivem autorů. V ediční řadě „Dílo Karla Engliše“ vyšel 5. svazek *Z vědecké dílny. Kapitoly o vědecké práci*. Za knihu K. Engliše *Paměti. Kdo sloužíš vlasti, odměny nečekej* získalo **Cenu Miroslava Ivanova za literaturu faktu**.

Velká část univerzitní produkce vychází v režimu Open Access. Od roku 2023 je nakladatelství zapojeno do evropského projektu CRAFT-OA, jehož cílem je rozvíjet a podporovat publikování s otevřeným přístupem.

Spolu s dalšími 40 nakladateli a 90 knihovnami se připojilo k celosvětovému programu *Path to Open*. Jako vědecké nakladatelství je indexováno v databázích WoS a Scopus.

Univerzitní produkci Munipress prezentovalo na českých a zahraničních veletrzích, konferencích a seminářích. Jako součást Kulturního centra MU vytvořilo ve **Studios Munipress** řadu videí v pořadech *MU síme to vědět a Autoři představují* a uspořádalo další ročník knižního jarmarku a literárního festivalu *Knihy v kině*. Vlivem uzavření kina Scala proběhl pod názvem **Knihy v Brně** v prostorách Moravské zemské knihovny a Knihovny Jiřího Mahena v Brně. Festivalu se zúčastnilo 48 nakladatelů, kteří pro návštěvníky připravili 60 doprovodných programů.

Univerzitní centrum Telč (UCT) realizuje studijní a vzdělávací aktivity fakult a pracovišť MU i dalších subjektů. Nabízí programy v rámci celoživotního vzdělávání a reaguje na vzdělávací potřeby regionu – konají se zde semináře, konference, kurzy, ale i řada kulturních a společenských akcí.

V roce 2023 se podařilo realizovat dvě významné investiční akce. Po více než 10 letech od komplexní rekonstrukce došlo k renovaci a úpravě studentských pokojů. Ty nyní lépe vyhovují charakteru akcí konaných v UCT a také poptávce po ubytování. Za podpory Norských fondů se povedlo realizovat většinu aktivit projektu **Expozice malířky Míly Doleželové**, tedy včetně vzniku stálé expozice a výtvarného a hudebně pohybového ateliéru (slavnostní otevření 16. 6.). Obraz Míly Doleželové *Na cestě* zapůjčila Masarykova univerzita na stálou výstavu do prostor Soudního dvora EU v Lucemburku, kde reprezentuje výtvarné umělce ČR. Velmi ceněné byly také další výtvarné počiny UCT, letní výstava předního českého hyperrealistického malíře Tomáše Kubíka nebo celoroční instalace plastiky Josefa Klimeše s názvem *Každý má právo na vzdělání*, historicky zhotovené pro EXPO '58 v Bruselu.

V UCT proběhla i řada pobytových **akcí pro seniory** a Univerzita třetího věku v Telči. Celkem se v roce 2023 pořádalo 150 akcí (z toho 96 akcí bylo pobytových, 40 akcí bylo výlučně pro Masarykovu univerzitu), v univerzitním centru bylo v roce 2023 ubytováno 1 552 osob.

Archiv MU se v roce 2023 věnoval zejména získávání archivního materiálu úředního charakteru a pozůstalostí univerzitních osobností a dále zpracovávání a zpřístupňování dokumentů v něm uložených. Bádání v univerzitní historii přišlo 61 zájemců, kteří vykonali 151 návštěv. Archiv se v březnu podílel na organizaci *Masarykových dnů*, v květnu se zúčastnil *Muzejní noci* (ve spolupráci s krajským úřadem, v němž sídlí) a v říjnu *Noci vědců*. V červnu poprvé uspořádal *Den otevřených dveří* s výstavkou archiválií a možností prohlídky prostor, ve kterých sídlí. Jaroslava Kacetlová prezentovala archiv v soutěži *Český vševěd* a také na *Science slamu 14* a Jana Barbora Slaběňáková na konferenci *Archivy, knihovny, muzea v digitálním světě*. Archiv hostil také několik exkurzí a poskytl praxi dvěma studentům z PdF. Pokračovala digitalizace prvorepublikových zápisových listů studentů.

V roce 2023 na Masarykově univerzitě fungovalo **52 studentských spolků** a **15 klubů**. S 29 spolky univerzita uzavřela smlouvu o spolupráci a s 9 memorandum o spolupráci. Spolkům a klubům, které jsou smluvně spjaty s univerzitou, univerzita poskytla k užívání prostory v budově na Komenského náměstí (spolkovna, klubovna a dvě kanceláře se zázemím). Univerzita také výrazně posílila spolupráci s **Platformou spolků**, která má funkci koordinátora spolkové činnosti. Platformě byly nabídnuty nové možnosti spolupráce, rozšířená organizační podpora a také mentoring v oblasti komunikace na sociálních sítích. Vznikl také prostor pro lepší komunikaci finanční podpory studentských projektů: možnost žádat o finance ve Stipendijním programu rektora MU nebo o granty TGM pod vedením Spolku absolventů a přátel Masarykovy univerzity. Stěžejní aktivitou studentské agendy byla **podpora akcí** a **posilování studentské sounáležitosti** s univerzitou. Univerzita materiálně a koordinačně pomohla i s prezentací studentů a spolků na Brněnském Majálesu a Studentském Majálesu. Mezi další podpořené akce a aktivity patřily např. *Spolkoolympiáda*, dva multizánrové festivaly *SemestrSTART* a *SemestrEND*, *Jarmark spolků* na FSS, *Brněnský sedmnáctý* a lampionový průvod v režii Nadačního fondu studentů FF MU, dále ples studentů Masarykovy univerzity nebo činnost Mise naděje, konkrétně zápis do registru dárců kostní dřeně.

O kulturní dění na univerzitě se starají i fakultní studentské spolky. Ty v roce 2023 uspořádaly řadu plesů, studující z FI se také angažují v pořádání *Filmového festivalu FI* a studentského ProFIdivadla.

O propagaci spolkové činnosti se postarala také **série článků** v magazínu em.muni.cz. Cílem bylo posílit povědomí o spolcích, o rozsahu jejich činnosti a také zdůraznit jejich význam pro osobní i profesní rozvoj studentů.

V roce 2023 pokračovala rovněž podpora sportu. V březnu se konal **Ples sportovců** s vyhlášením nejúspěšnějších brněnských akademických sportovců. V dubnu proběhlo **finále Univerzitní volejbalové ligy**, kde byla MU oficiálním partnerem akce. Univerzita byla také součástí **Letních evropských her**, jichž se zúčastnilo přes 5 000 mladých sportovců z více než 23 zemí Evropy. MU byla hlavním partnerem akce, včetně záštity rektora.

Masarykova univerzita také finančně i materiálně podpořila **hokejový tým**. V říjnu proběhl meziuniverzitní hokejový zápas týmů HC MUNI a HC VUT. Vyprodaný zápas sledovalo **7 700 diváků**. Utkání mělo velkou mediální pozornost, přenášela jej živě ČT4 Sport. Slavnostního vhazování se účastnil rektor MU Martin Bares i rektor VUT Ladislav Janíček. Součástí akce byl také průvod městem pod taktovkou spolku MUNIE.

V říjnu 2023 se u příležitosti otevření nového sportovního areálu na Veslařské konaly **Osmy Brno** – soubor čtyřveslic a osmiveslic mezi studentskými týmy MU, MENDELU a VUT. Proběhl také exhibiční závod dračích lodí se zapojením pedagogů a vedení univerzit. V listopadu se pořádalo **basketbalové utkání** MU vs. MENDELU. Akce se účastnil americký velvyslanec Bijan Sabet.

Těmito aktivitami univerzita pokračovala v **budování sportovní komunity**, která se vzájemně podporuje a vyznává hodnoty fair-play.

V květnu proběhl na půdě Masarykovy univerzity **MUNI Day**, akce organizovaná RMU a kampusovými fakultami se sportovním i společenským programem, a slavnostní shromáždění akademické obce spojené s udělováním *Cen rektora MU*, **Dies academicus**.

Konec léta poté zpříjemnil **Koncert filmových melodií** v Denisových sadech, na kterém hudbu ze slavných snímků zahrál Symfonický orchestr Masarykovy univerzity. Na závěr roku nechyběl v kulturním programu univerzity *Adventní koncert MU*.

3.8 Knihovní služby a informační zdroje

Masarykova univerzita disponuje deseti knihovnami, jež v roce 2023 poskytovaly **29 110 uživatelům** studijní zázemí, knihovnické a informační služby včetně podpory vědy a výzkumu či informační vzdělávání. Knihovny spolupracovaly s Open Science Core týmem MU, zkontrolovaly 62 časopisů za účelem prevence před publikováním v predátorských časopisech, připravily aktualizaci **Postoje MU k predátorským časopisům a vydavatelům** a zpracovaly expertní analýzu k nakladatelům MDPI a Frontiers. Knihovny zpracovaly 26 citačních analýz pro různé potřeby akademiků a 2 855 záznamů do RIVu či zodpovídaly dotazy k citačním databázím a metrikám nebo etickým aspektům vědeckého publikování.

V oblasti **informačního vzdělávání** knihovny zajišťovaly výuku 47 předmětů pro 2 077 studentů a zorganizovaly 359 školení pro 5 549 účastníků z řad akademiků a studentů MU i veřejnosti. Týkala se zejména vyhledávání odborných informací, přípravy odborného textu, citování a scientometrie, ale i kritického myšlení, predátorských časopisů nebo zpracování systematic review. Knihovny rovněž zahájily přípravu systému informačního vzdělávání definujícího požadované kompetence v jednotlivých stupních VŠ studia.

Spolu s Knihovnicko-informačním centrem MU administrovaly knihovny akvizice a přístup k **elektronickým informačním zdrojům** pořízeným prostřednictvím národního centra CzechELib a spolupracovaly na projektu

Czech Academic and Research Discovery Services, který řeší přechod na novou společnou knihovně-informační platformu. Knihovny ESF, FF, PdF, PrF a Knihovna univerzitního kampusu realizovaly projekty ke zlepšení studijních podmínek v rámci Integrovaného regionálního operačního programu Ministerstva pro místní rozvoj ČR v celkovém objemu 14 mil. Kč.

Zástupci knihoven byli přizváni do pracovní skupiny pro přípravu **doporučení MU k využívání umělé inteligence** při plnění studijních povinností a do aliance EDUC za účelem výměny zkušeností s knihovnamí členských institucí. Knihovny MU zorganizovaly v rámci programu Erasmus mobilitní týden, jehož se zúčastnili knihovníci z pěti zemí EU. Rovněž se podílely i na organizaci festivalu brněnských knihoven *Knihy v Brně, Noci vědců, Noci s Andersenem* či fakultních *Dnů otevřených dveří* a *Open Day*. Pro členy Asociace knihoven vysokých škol ČR uspořádaly **Knihovnickou akademii pro manažery**.

Knihovní fondy MU zahrnují díky knihovně střediska Teiresiás i **1 805** knihovních **jednotek v Braillově písmu**, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 8 174 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy. V roce 2023 byl objem přístupných materiálů navýšen o 20 tisíc normostran. Práce s těmito fondy je prostřednictvím přístupného katalogu Daleth, který vyvinulo středisko Teiresiás, umožněna i studentům se specifickými nároky na jiných vysokých školách.

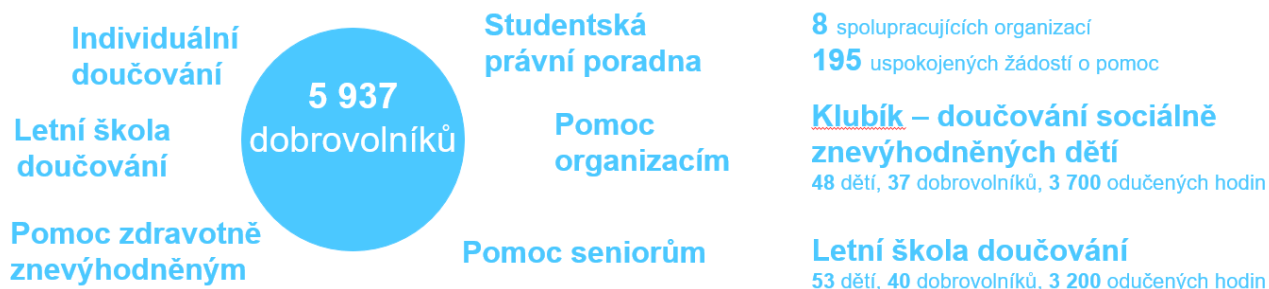
Infografika ke kap. 3

Publikace a knihovny v roce 2023

1 793 publikací celkem zpřístupněno v online čítárně Munispace
84 435 návštěv v online čítárně Munispace
157 vědeckých publikací vydaných nakladatelstvím Munipress
51 titulů odborných časopisů vydávaných MU
1 597 581 titulů dostupných v knihovním fondu MU
1 805 knihovních jednotek v Braillově písmu
21 842 registrovaných uživatelů, kteří aktivně využívali knihovny MU

Dobrovolnické aktivity MUNI POMÁHÁ v roce 2023

Dobrovolnické aktivity MUNI POMÁHÁ v roce 2023



Spolková činnost na MU

52 spolků a **15** klubů v evidenci MU v roce 2023

32 spolků/klubů s celouniverzitní působností

35 spolků/klubů s fakultní působností

Využití online portálu JobCheckIN v roce 2023

159 zaměstnavatelů využívajících služby portálu

565 inzerovaných pracovních nabídek

10 200 studentů a absolventů registrovaných v portálu

Umístění MU v mezinárodních žebříčcích trvale udržitelného rozvoje v roce 2023

119. v žebříčku **UI GreenMetric**

161. v žebříčku **QS Sustainability Rankings**

401.–600. v žebříčku **THE Impact**

Nejnavštěvovanější akce MU v roce 2023

MU vs. VUT na tradičním hokejovém utkání fandilo ve vyprodané hale 7 700 diváků
Noc vědců – Tajemství celonárodní vědecko-popularizační akce přilákala na MU 8 120 návštěvníků
Open Day studijní nabídku a vysokoškolský život ukázal den otevřených dveří MU 2 476 zájemcům
Prvákoviny informačně seznamovací akcí prošlo rekordních 3 500 studentů prvních ročníků, lépe připraveno na studium se po akci cítí 98 % z nich
JobChallenge 17. ročník veletrhu pracovních příležitostí navštívilo 2 080 studentů a absolventů , nachystáno pro ně bylo 73 vystavovatelů , 6 vzdělávacích workshopů a kariérní konzultanti
JobMED veletrh pracovních příležitostí pro studenty a absolventy lékařských oborů zaujal 1 000 návštěvníků a 34 vystavovatelů
JobNEST 8 panelových diskusí a 11 workshopů ve 3 jazycích přilákalo na 3. ročník konference neziskových organizací a státní správy 500 návštěvníků

Vyznamenání udělená MU v roce 2023

	Počet udělených ocenění
Čestné doktoráty udělené MU	2
Stříbrné medaile MU	12
Bronzové medaile MU	25
Malé bronzové medaile MU	10
Medaile Rogera Scrutona	2
Ceny rektora	33

Čestné doktoráty udělené MU v roce 2023

Jeffrey Charles Alexander
přední sociolog současnosti, jehož dílo významně ovlivňuje podobu sociologie 21. století, vrcholný představitel konceptu „silný program v kulturní sociologii“, uznávaný inovátor v sociologickém zkoumání ikonicity a sociální performance

Herbert Leon Kessler

výrazná osobnost historiografie dějin středověkého umění, pro Masarykovu univerzitu zprostředkoval velkorysý dar sbírek literatury o středověkém umění Hanse Beltinga a Ursuly Nilgen, v roce 2017 poskytl vědeckou záštitu projektu Migrating Art Historians

Medaile Rogera Scrutona udělené MU v roce 2023**Miroslav Pospíšil**

spoluorganizátor seminářů podzemní univerzity v 80. letech, člen stávkového výboru FF v listopadu 1989, a následně člen Občanského fóra, spoluzakladatel Československé vzdělávací nadace Jana Husa. Oceněn za přínos v oblasti ochrany lidské důstojnosti a lidských práv

Jiří Müller

signatář charty 77, spoluorganizátor samizdatového vydavatelství a podzemní univerzity, zakladatel samizdatové edice Prameny, po sametové revoluci člen Občanského fóra. Oceněn za přínos v oblasti ochrany lidské důstojnosti a lidských práv

4. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

Masarykova univerzita má svou ochránkyni práv



Ochrana práv studentů a zaměstnanců byla v roce 2023 na Masarykově univerzitě posílena o zřízení pracoviště celouniverzitní ochrany práv. Právnička se čtrnáctiletou advokátní praxí Eva Janovičová se ujala v rámci uvedeného pracoviště pozice celouniverzitní ochránkyně práv. Do oblasti její působnosti spadá příjem, evidence a vyřizování podaných oznámení k ochraně práv na univerzitě. Dále mediační činnost a poskytování pomoci i poradenství oběma stranám konfliktu. Kromě řešení krizových situací se věnuje rovněž prevenci a osvětě v této oblasti.

Foto: Eva Janovičová, historicky první ochránkyně práv na Masarykově univerzitě

4.1 Celouniverzitní ochránce práv

Rok 2023 byl prvním rokem existence pracoviště celouniverzitní ochrany práv, které Masarykova univerzita zřídila k 1. 4. 2023. Hlavním cílem pracoviště pro první rok jeho působení bylo zejména jeho etablování jako důvěrného a nezávislého subjektu MU. V současnosti na pracovišti působí dva zaměstnanci: ochránkyně práv a koordinátor aktivit pracoviště celouniverzitní ochrany práv.

Pracoviště celouniverzitní ochrany práv se primárně zabývá **šetřením oznámení týkajících se projevů nevhodného chování**. Proto bylo jeho největší agendou v roce 2023 nezávislé šetření oznámení o nevhodném chování, kterých za devět měsíců obdrželo 66. Obecná doporučení, která vyplynula z šetřených případů, stejně jako podrobnější rozbor charakteru případů, budou zveřejněna v samostatné výroční zprávě pracoviště celouniverzitní ochrany práv za rok 2023.

Šetření případů však nebylo jedinou činností. V prvním roce fungování přirozeně vystaly výzvy jako nastavení samotné agendy pracoviště, nastavení interních procesů, fungování pracoviště v rámci univerzitních struktur aj. Aby se nové pracoviště dostalo do povědomí univerzitní obce jakožto subjekt, který mohou členové akademické i neakademické obce MU kontaktovat s důvěrou a vírou v jeho nezávislost, prezentovalo se na různých platformách v rámci univerzity. Šlo například o **workshopy** pro studenty i zaměstnance, **orientační týdny**, setkávání s kontaktními osobami pro sexuální obtěžování, setkávání s členy studijní komory AS fakult aj., kde mj. vysvětlovalo svoji roli v univerzitních strukturách a to, jak se na něj mohou zájemci obrátit. Významnou součástí agendy byla i koordinace implementace **plánu genderové rovnosti**. Zaměstnanci pracoviště se též účastnili několika konferencí i vzdělávacích kurzů. Podařilo se rovněž navázat intenzivní spolupráci s ombudsmankou Univerzity Karlovy Kateřinou Šámalovou. V této spolupráci pracoviště následně vytvořilo pro zaměstnance Masarykovy univerzity **kurz o sociálním bezpečí**, který bude v následujícím roce implementován do povinného vzdělávání pro zaměstnance MU. Pracoviště v roce 2023 zřídilo revizní komisi pro případy sexuálního obtěžování na PdF MU a výstupy implementovalo do **postupů šetření sexuálního obtěžování**. Pod pracoviště celouniverzitní ochrany práv spadala i agenda podávání oznámení podle zákona o ochraně oznamovatelů (whistleblowing). V této agendě pracoviště nepřijalo žádné podání.

4.2 Celouniverzitní a fakultní opatření v personální politice

Jedním z cílů oblasti personální politiky MU v roce 2023 byl wellbeing zaměstnanců. Díky projektu zaměřenému na poradenství na MU univerzita odstartovala službu **psychologického poradenství pro zaměstnance** a byl připraven i **e-kurz k prevenci v oblasti duševního zdraví**.

Univerzita se v roce v roce 2023 zaměřila na posílení HR marketingu, a to výstavbou nových kariérních stránek pro uchazeče o zaměstnání s cílem zviditelnit **brand MUNI** jako špičkového zaměstnavatele.

Dále došlo k ukotvení pravidel **funkčních období** na úrovni ředitelů hospodářských středisek, byly identifikovány slabé a silné stránky v procesu talent managementu. Do **hodnocení zaměstnanců** byla integrována otázka z předmětové ankety na téma nerespektujícího chování pedagoga a proběhly diskuse nad posílením kvalitativních indikátorů v oblasti pedagogických kompetencí a vědy a výzkumu. Schválen a vydán byl nový **Etický kodex** pro zaměstnané i studující. Velká pozornost náležela implementaci velké novely zákoníku práce včetně **posílení work-life balance** zaměstnanců s osvětovou činností v nastavení pravidel pro práci na dálku, rozšíření možností nabídky flexibilních úvazků a ukotvení možnosti čerpat příspěvek na školovné. Elektronizace zaměstnaneckého cyklu pokračovala spuštěním **adaptee** pro návraty z mateřské

a rodičovské dovolené, postupně byl budován **HR datový sklad**. Dále pokračovala realizace *Programu na podporu personální politiky* včetně podpory zaměstnávání ukrajinských kolegů a kolegyň.

V roce 2023 proběhl 1. ročník celouniverzitního **MUNI HR Day** s přehlídkou aktuálních témat v oblasti dat, nábory, motivace zaměstnanců a offboardingu. Fakulty podporují **zahraniční výjezdy** akademických pracovníků, typicky s aktivní účastí na vědeckých akcích, a umožňují čerpání tzv. **tvůrčího volna** směřujícího k zahájení habilitačního řízení či řízení ke jmenování profesorem. Zahraniční mobility neakademických **zaměstnanců** se uskutečňují především díky programům Erasmus+, Erasmus+ ICM a Global Staff Mobility. Náplní pobytů je např. účast na školení či stínování pracovníků.

PdF a ESF vyhlásily **program na podporu kariérního růstu** akademických pracovníků. Úspěšným žadatelům umožňují uhradit náklady spojené se splněním kvalifikačních nároků pro tato řízení.

Na fakultách v roce 2023 proběhlo opět pravidelné **hodnocení** akademických pracovníků s využitím aplikace EVAK v IS, na většině fakult se konalo nebo se zavádí i hodnocení neakademických pracovníků. Na PŘF a ESF je zavedena vazba odměn a osobního ohodnocení na výsledky individuálního hodnocení zaměstnanců. Fakultní **směrnice** upravující hodnocení zaměstnanců byly vytvořeny či aktualizovány na FF, FSpS a ESF.

4.3 Gender Equality Plan

Rok 2023 by druhým rokem **implementace Plánu genderové rovnosti MU na léta 2022–2024** (GEP MU) ve všech jeho osmi oblastech. Nově vydávané a aktualizované vnitřní předpisy již reflektovaly genderovou dimenzi a aspekt rovných příležitostí.

Pro zabezpečení rovnováhy rodinného a pracovního života univerzita mimo jiné dál podporuje **flexibilní formy práce** a možnosti práce z domova a také rozšířila **nabídku péče o děti zaměstnanců** v dětských skupinách či školkách. MU pokračuje v zabezpečení rovného a korektního přístupu při **nábory** a výběru implementací prováděcích metodik k *Řádu výběrového řízení MU* a proškolením členů genderově vyvážených výběrových komisí na MU formou e-learningu. Garanci nad opatřeními proti sexuálnímu obtěžování a dalším formám genderově podmíněného násilí převzala od dubna 2023 **celouniverzitní ochránkyně práv**. Pro zamezení vzniku konfliktů v této oblasti se na součástech MU i v roce 2023 realizovala školení pro akademické i neakademické zaměstnance a téma etiky bylo zahrnuto do adaptačního procesu a školení a je součástí příruček pro nově nastupující zaměstnance na všech součástech.

Pro usnadnění **návratu k vědecké kariéře** bylo v rámci grantového schématu *GA MU Career Restart* v roce 2023 podpořeno 12 projektů. Osvěta o genderové dimenzi ve výzkumu a výuce byla realizována propagačními akcemi s tematikou **žen ve vědě**. PdF nabízela i studentům mimo mateřské obory předmět Genderově citlivé vzdělávání. Průběžně je genderová dimenze součástí obsahu **workshopů** a programů pořádaných CERPEK. MU pracovala s vlastní metodikou sběru **genderově rozlišených dat**, který je prováděn do tvořících se datových skladů, a dál hledala možnosti financování GEP s využitím stávajících kapacit a vytvořením pracoviště celouniverzitní ochrany práv. Zároveň byla ustavena Pracovní skupina pro GEP, ve které jsou zástupci součástí MU, odborů RMU a jiných pracovišť MU.

V roce 2023 osm fakult a ÚVT na základě výsledků plnění svých akčních plánů po dvou letech od získání ocenění **HR Award** úspěšně absolvovalo průběžné hodnocení a **prodloužení ocenění** na další tři roky. V průběhu nich budou naplňovat aktivity z revidovaných akčních plánů. Součástí PŘF a CEITEC, které úspěšně prošly uvedeným procesem již v roce 2021, pokračovaly v plnění svých revidovaných akčních plánů a začaly se připravovat na hodnocení k obnově ocenění v roce 2024. Farmaceutická fakulta pokračovala v plnění akčního plánu v druhém roce od udělení ocenění.

4.4 Udělená univerzitní ocenění

V roce 2023 Masarykova univerzita udělila dva **čestné doktoráty**. Obdrželi je profesor **Herbert Leon Kessler** v oboru dějiny středověkého umění a profesor **Jeffrey Charles Alexander** v oboru sociologie.

Při oslavách 25. výročí založení FSS předal rektor MU šest Stříbrných medailí osobnostem z řad fakulty. **Břetislav Dančák** působil jako ředitel Mezinárodního politologického ústavu MU, proděkan i děkan FSS MU a prorektor MU, výrazným způsobem se zasloužil o rozvoj fakulty i univerzity. **Lubomír Kostroň** byl předsedou univerzitního AS i senátu FSS MU, působil jako vedoucí Katedry psychologie FSS MU. **Petr Mareš** stál u prvních internacionalizačních projektů na MU, po vzniku FSS se stal prvním vedoucím její zakladatelské Katedry sociologie. **Markéta Pitrová** působila v řadě pozic v akademické samosprávě fakulty i jako prorektorka univerzity, mimo to je i erudovanou pedagožkou. **Ivo Plaňava** je významnou postavou vzniku a rozvoje FSS, šířeji chápané psychologie i univerzity samotné. **Jitka Štěpánková** osmnáct let vedla studijní oddělení FSS. Její ocenění je současně i symbolickým oceněním všech neakademických pracovníků, kteří se celou dobu podílejí na úspěchu fakulty.

Při vzpomínkové akci MU na listopad 1989 nazvané *Křehká svoboda* obdržel medaili významný představitel československého exilu **Karel Skalický**. **Medaili Rogera Scrutona** za přínos v oblasti obrany lidské důstojnosti a lidských práv získali Jiří Müller a Miroslav Pospíšil.

Cenu rektora za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu a Stříbrné medaile MU obdrželi **Aleš Hampel** (LF), mezinárodně uznávaný odborník na kmenové buňky a jejich využití v biomedicíně; **Juraj Nemec** (ESF) excelentní výzkumník, který se mj. věnuje institucionálním reformám veřejného sektoru, a **Anna Ševčíková** (FSS), výzkumnice, která se zabývá seniorní populací a také na MU založila výzkum kyberšikany.

Cenu za mimořádný výsledek v mezinárodní grantové soutěži obdržel Pavel Plevka (CEITEC) za získání *ERC Consolidator Grantu BioPhage* poskytovaného Evropskou výzkumnou radou v rámci programu Horizont 2020.

Cenu za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let získali tři vědci. Michaela Fojtů (LF) je autorkou či spoluautorkou impaktovaných publikací, spoluřeší projekt *Funkční nanoroboti pro navigovanou kombinovanou nádorovou terapii*. Tomáš Glomb z FF se věnuje digitálnímu výzkumu náboženství, který obohacuje o metody přírodních věd při kvantitativním prostorovém modelování faktorů ovlivňujících šíření starověkých egyptských kultů. Dušan Mladenović (ESF) je prvním spoluautorem článku v *Current Issues in Tourism* (1. decil dle Web of Science), který se zabývá dopady nabízení vakcín zdarma na turistický sektor.

Cenu za významný tvůrčí počín získali Zdeněk Adam, Luděk Pour, David Zeman z LF za knihu *Vzácné choroby provázené hypergamaglobulinémií a zánětlivými projevy*, která přináší celosvětově unikátní souhrn problematiky.

Cenu za významný umělecký počín obdržela Anna Kelblová z FF za sérii dokumentárních a animovaných snímků věnovaných osudům intelektuálů, kteří v důsledku bolševické revoluce museli opustit své domovy v dnešním Rusku či Ukrajině. Ondřej Dvořák, Ondřej Voráč a Matěj Smetana z PdF cenu získali za komplexní autorskou realizaci výtvarné složky projektu *Výzkumně ověřený inovativní model identifikace a rozvoje matematicky nadaných žáků základních škol*.

Cena za významný sportovní výkon byla udělena Elišce Hamzové z PdF, člence basketbalové reprezentace žen, za vítězství v Českém poháru a Eurolize a za získání stříbra v Ženské basketbalové lize.

Cenu za inovace ve výuce získali Jan Žák a Sylva Žáková Talpová z ESF za inovaci ve výuce projektového managementu s využitím simulační hry *Legu Scrum Game*. Ocenění za podporu výuky obdržel Jiří Petrželka z CZS za vytvoření systému IS OIS, který slouží ke správě výměnných pobytů a podpoře a rozvoji mezinárodní výuky na MU.

Cenu za aktivní rozvoj občanské společnosti převzala Lenka Svobodová z FSpS za založení spolku *JsemSen*, který je platformou pro sociální vzdělávací a výzkumné aktivity zaměřené na prostředí seniorů.

Cenu rektora za dobrovolnictví získala Karolína Černošková, studentka FSS. S humanitárně-zdravotnickým týmem T-12 pomáhá organizaci Phoenix, která se zaměřuje na humanitární pomoc a přímou podporu v nemocnicích na Ukrajině. Cenu obdrželi i Adam Hohl a Martina Poláková, studující z LF, kteří se aktivně angažují ve spolku IFMSA, patří k lokálním koordinátorům sekce pro reprodukční zdraví. V kategorii zaměstnanců byla cena udělena Marii Hladké z ESF za organizaci dobročinné akce *Giving Day for Ukraine*.

U příležitosti svátku Dies academicus převzali **Stříbrné medaile MU** i **Ludvík Kunz**, ředitel Ústavu fyziky materiálů AV ČR, který mj. působí v orgánech PŘF a CEITEC, a **Marie Fojtíková**, dlouholetá tajemnice České konference rektorů.

Součástí slavnostního zahájení akademického roku bylo vyhlášení a předání **Ceny pro vynikající pedagogy** MU. Oceněná Iva Dřímálová z Ústavu matematiky a statistiky PŘF dokáže pomoci studentům s horšími znalostmi matematiky ze střední školy, působí mj. na letních školách. Oceněný Tomáš Brázdil z Katedry strojového učení a zpracování dat FI úspěšně usiluje o to, aby studenti měli komplexní znalosti neuronových sítí a souvisejících oblastí strojového učení. Oceněná Zuzana Vikarská z Katedry ústavního práva a politologie PrF se věnuje výuce politologie a úspěšně studujícím předává základní informace v oblasti práv zranitelných skupin.

4.5 Rozvoj zaměstnanců prostřednictvím vzdělávání

Vzděláváním zaměstnanců se zabývá **Centrum rozvoje kompetencí** (CERPEK). Věnuje se aktivitám v oblasti rozvoje pedagogických kompetencí, které jsou klíčovou náplní jeho činnosti, dále rozvoji kompetencí osobnostních a manažerských. Centrum se zabývá rovněž konzultační, poradenskou a metodickou činností, zapojilo se do tvorby Kompetenčního rámce vysokoškolských vyučujících.

V oblasti pedagogických kompetencí centrum nabídlo dva celosemestrální programy v podobě **Dílny rozvoje pedagogických kompetencí** v českém a anglickém jazyce a celkem 24 workshopů a tréninků zaměřených na rozvoj jednotlivých kompetencí VŠ vyučujících. Uskutečnily se i besedy se zajímavými hosty, včetně zahraničních, setkání komunity vyučujících, konzultace a akce na míru pro fakulty.

V oblasti **osobnostních a manažerských kompetencí** proběhlo deset komplexních **rozvojových programů** v celkovém rozsahu 60 školících dnů, 55 **workshopů** zaměřených na rozvojová témata vyplývající z požadavků fakult, zejména na základě výstupů z hodnocení zaměstnanců. Proběhlo i několik workshopů v angličtině. Ve spolupráci s RMU pořádal CERPEK reflektivní setkání pro vyučující, s Odborem výzkumu organizoval **Letní školu pro doktorandy**, ve spolupráci s Poradenským centrem MU a ochránkyní práv připravil sérii workshopů v oblasti prevence sexuálního obtěžování. Konala se také školení, semináře a setkání zaměřená na **využití AI ve výuce**. V roce 2023 se nabízených aktivit zúčastnilo více než 1 400 zaměstnanců, což je o cca 40 % více než v roce 2022.

Další příležitosti pro vzdělávání zaměstnanců nabídl projekt **EDUC-SHARE**. Zde byla zprostředkována nabídka online kurzů soft skills, které pořádaly partnerské univerzity. Univerzita zaměstnancům umožnila i online vzdělávání na portálu Seduo.cz. Fakulty pořádaly pro akademické i neakademické pracovníky odborné i jazykové kurzy a organizovaly vědecké či odborné konference. FSpS zorganizovala koučink pro vedoucí zaměstnance a workshop pro vedení fakulty na téma reflexe organizační změny a priority pro další období. Na PŘF byla zavedena směrnice *Pravidla pro rozvoj a vzdělávání zaměstnanců*. FSS organizovala pro své juniorní výzkumníky a výzkumnice školení *Mám GA ČR a nebojím se toho* (4 praktické bloky). Dále se podílela na organizaci workshopu v angličtině *Well-being is a skill*. Interní vzdělávání a rozvoj na ESF umožňují nově

zavedená setkávání, fakultní pedagogická konference nebo přednášky hostů v rámci výuky otevřené pro zaměstnance fakulty a veřejnost.

4.6 Péče o zaměstnance

O zahraniční zaměstnance na MU se stará oddělení **Welcome Office (WO)**, které je součástí Centra zahraniční spolupráce MU. Pracovníci WO poskytovali služby v oblasti relokace a integrace více než **500 zahraničních zaměstnanců**. V roce 2023 byla zcela zdigitalizována a zautomatizována administrativa agendy a vznikl online dotazník pro nové zahraniční zaměstnance. Pro lepší integraci byl rovněž nastaven plán společenských akcí a aktivit na každé čtvrtletí. Na Portálu pro zaměstnance MU vznikla **informační stránka** věnovaná zahraničním zaměstnancům, která se stala jedním z hlavních zdrojů informací. V roce 2023 začala být nastavována **komunikační strategie směrem k zahraničním zaměstnancům**. Dále bylo zahájeno zefektivnění spolupráce s personálními odděleními na fakultách a ostatních součástech univerzity. Vznikla komunita více než 50 personalistů, e-mailový alias pro snadnější komunikaci a následovaly dva úspěšné semináře.

Mezi zaměstnanci univerzity bylo v roce 2023 celkem **96 osob se zdravotním znevýhodněním**, z toho 5 fyzických osob nevidomých a těžce zrakově postižených, 9 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 4 uživatelé invalidního vozíku, kterým je k dispozici **středisko Teiresiás** v rozsahu shodném jako v případě studentů.

Od roku 2023 se mohou zaměstnanci rozhodnout, zda budou čerpat příspěvek na penzijní připojištění či doplňkové penzijní spoření, nebo na **úhradu školného v mateřské škole či dětské skupině**, což cílí na podporu návratu rodičů do zaměstnání. Mezi další benefity pro zaměstnance MU patří např. knihovny zdarma, softwarové licence či slevy na kurzy. Lze též využít konzultace s psychologem, kartu **MultiSport** či cvičení organizovaná fakultou sportovních studií. Zaměstnanci mají přístup k **online vzdělávacím kurzům** na portálu Seduo.cz.

Specifické benefity zaměstnancům poskytují i jednotlivé součásti univerzity. Nad rámec univerzitních benefitů mohou zaměstnanci ESF čerpat slevy na sdílená auta či pronájem sportovního vybavení, fakulta platí startovné do výzvy *Do práce na kole*. FSS opět v roce 2023 nabízela všem svým zaměstnancům a zaměstnankyním příspěvek na osobní rozvoj v maximální hodnotě 4 000 Kč. Nejvíce byl příspěvek využíván na jazykové kurzy, supervize a IT skills. Jednou za dva roky fakulta zaměstnancům nabízí příspěvek na zvelebování pracovního prostředí v hodnotě 1 000 Kč.

4.7 Etika a rovné příležitosti

Ke kontrole dodržování etických principů a genderové rovnosti funguje na Masarykově univerzitě **Panel pro rovné příležitosti**, stálý poradní orgán rektora MU, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na univerzitě. V roce 2023 panel neobdržel žádný podnět k posouzení.

Etická komise MU rovněž v roce 2023 neobdržela, a tudíž ani neprojednávala žádný podnět.

Dále na Masarykově univerzitě působí **Etická komise pro výzkum MU (EKV)**, která dohlíží na uplatňování a dodržování příslušných etických standardů ve výzkumu s lidským subjektem včetně práce s biologickým materiálem lidského původu prováděném na MU (vyjma lékařské fakulty, která má pro tyto účely vlastní etickou komisi).

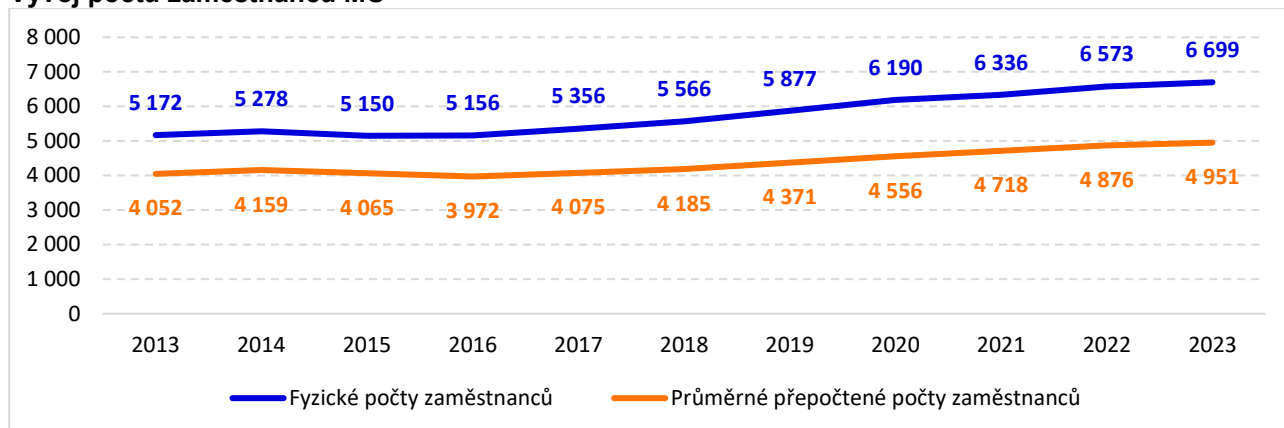
V roce 2023 se EKV zabývala celkem **192 projekty**. Převážně se jednalo o návrhy nových projektů, kterých EKV posoudila celkem 127. Další část tvořily revize řešených projektů a kontroly projektů po přidělení

financování, kterých bylo v průběhu roku celkem 38. Zbývajících 27 projektů bylo konzultováno v časných fázích přípravy nebo šlo o projekty, jejichž etická relevance nebyla jednoznačná, případně posouzení nevyžadovaly. Posuzování projektů probíhá formou standardizované online procedury. Řešitelům slouží webové stránky EKV obsahující informace k vlastnímu posuzování projektů, aktuality k vyhlášeným výzvám, stanoviska k etickým otázkám obecnějšího charakteru, formuláře a vzory informovaných souhlasů.

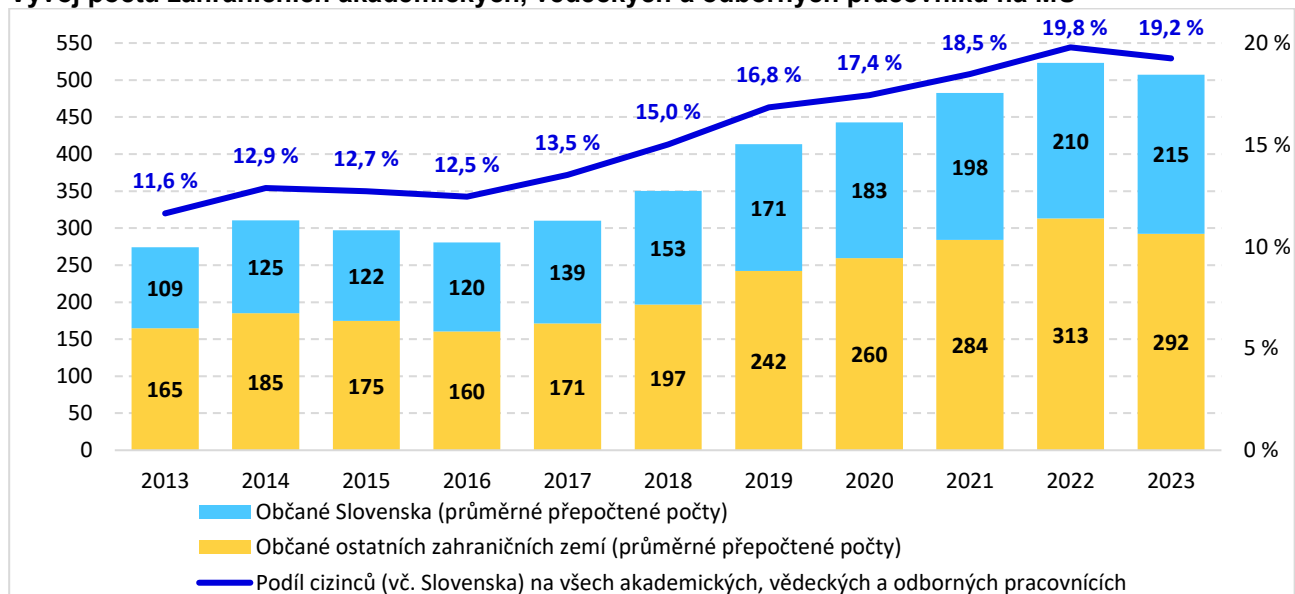
Během roku 2023 se uskutečnila 4 řádná a 4 mimořádná zasedání EKV k aktuálním tématům. Část členů EKV aktivně působila ve 3 projektech z oblasti etiky výzkumu (*INSURE: Interdisciplinary Support of Research Ethics; Research Integrity and Ethics in Georgian Universities* a *A4L_ACTIONS*).

Infografika ke kap. 4

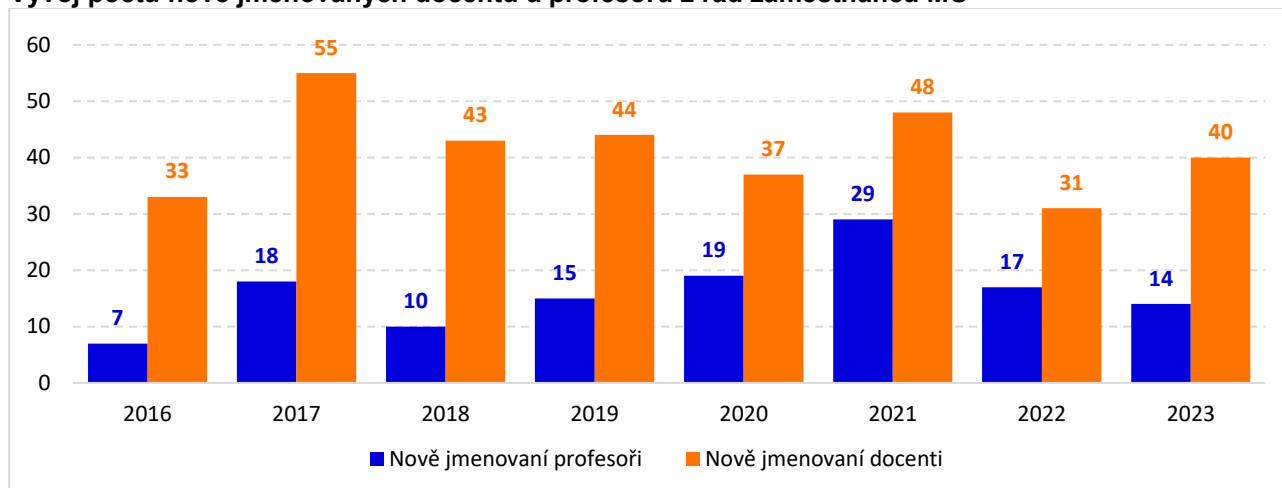
Vývoj počtu zaměstnanců MU



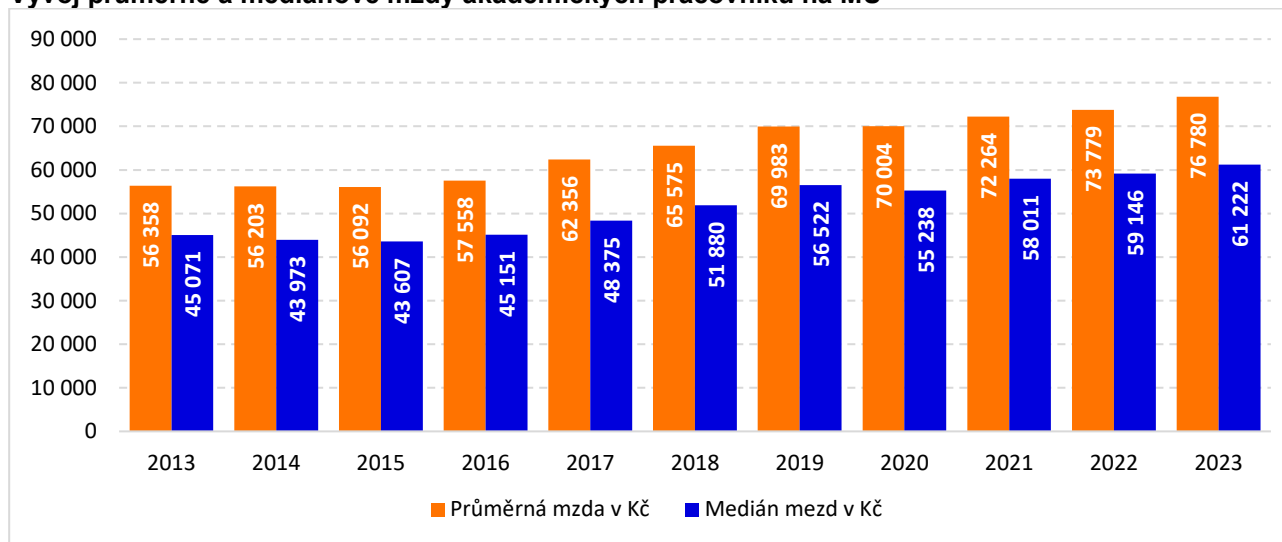
Vývoj počtu zahraničních akademických, vědeckých a odborných pracovníků na MU



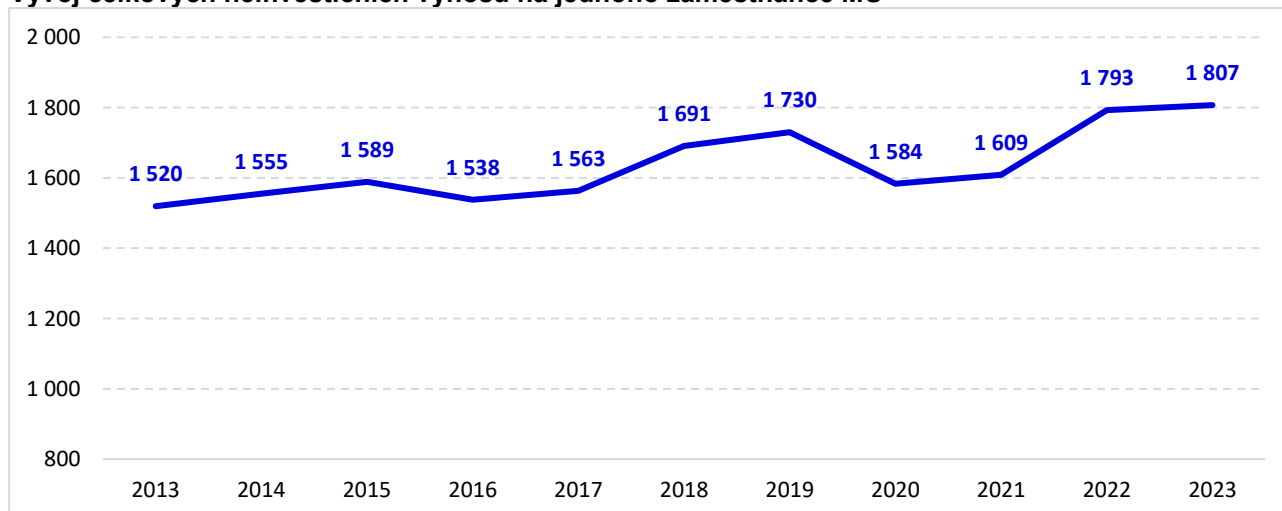
Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MU



Vývoj průměrné a mediánové mzdy akademických pracovníků na MU



Vývoj celkových neinvestičních výnosů na jednoho zaměstnance MU



Zastoupení žen mezi zaměstnanci MU

Akademičtí pracovníci: **42 %**

Vědečtí a odborní pracovníci: **47 %**

Ostatní zaměstnanci: **66 %**

5. Informační systémy a IT podpora

Platforma pro kyberbezpečnostní vzdělávání KYPO CRP oslavila 10 let od svého založení



Kybernetický polygon vznikl jako projekt bezpečnostního výzkumu. Jeho cílem bylo vytvořit unikátní prostředí pro vývoj metod na ochranu proti útokům na kritické infrastruktury a rovněž školení členů bezpečnostních týmů. Díky KYPO Cyber Range Platform nabízející prostředí pro vzdělávání studentů i profesionálů se v České republice úspěšně daří snižovat kritický nedostatek expertů na kyberbezpečnost. KYPO Cyber Range Platform se využívá také jako tréninková platforma celou řadou organizací, které tak vytvářejí komunitu sdílející se poznatky na poli kyberbezpečnosti. Vedle rozšiřování této komunity směřuje rozvoj platformy provozované centrem CERIT k expanzi do zemí Evropské unie.

Foto: Jakub Čegan, IT specialista z CERIT FI MU, který vede další rozvoj platformy KYPO Cyber Range Platform a její propagaci

5.1 Významné inovace v IT MU

V roce 2023 nadále probíhalo **výběrové řízení** na **ekonomicko-personální informační systém**. Po ukončení fáze dialogu byl vyloučen jeden z účastníků řízení pro nevhodnost nabízeného řešení. Postupně pak byly vypořádávány námítky podané tímto účastníkem. Následovalo řešení všech návrhů účastníka vůči ÚOHS, který ve všech návrzích i stupních rozhodování potvrdil korektní postup MU. Paralelně probíhala interní příprava na sjednocování klíčových univerzitních procesů i příprava architektury pro INET 2.0.

Nadále byl v roce 2023 uskutečněn sběr a následná prioritizace **požadavků na digitalizaci** dílčích administrativních procesů, které byly zpracovávány zejména do systému INET. Z těch zásadních šlo zejména o podporu pro hodnocení interní soutěže projektů v ISEP, elektronizaci administrace inventarizace majetku, rozšíření aplikace *Adaptace zaměstnance* a export dat z dynamických formulářů. V neposlední řadě byla implementována část změn vyplývajících z novely zákoníku práce, např. změna evidence práce DPP a DPČ, digitalizace dohody o práci na dálku a související úpravy v žádostech o práci na dálku.

Z ekonomické oblasti byla v závěru roku zpracována **nová aplikace v sekci finančních kontrol** – podávání a schvalování žádostí o převody do Fondu účelově určených prostředků nebo napojení na nové rozhraní Komerční banky pro přístup k účtům MU. Na konci roku byl připravován **sběr krizových kontaktů** zaměstnanců a tvorba exportu dat do externího systému pro zajištění krizové komunikace.

V návaznosti na úpravy z minulého roku byl spuštěn **Portál pro zaměstnance** na všech zapojených fakultách a dalších částech univerzity. Z větších agend byla implementována aplikace pro správu newsletterů. Proběhla také informační kampaň *O Portálu* a připravovala se aktualizace vize a strategie Portálu do dalších let.

Do **datového skladu** byla zařazena data systémů ISEP a JOBS. MU. Rok 2023 přinesl vylepšené importy ekonomických a personálních dat do datového skladu i nastavení a zprovoznění procesu schvalování přístupů k datům v něm: pokročilí uživatelé získávají možnost požádat o přístup k datům a s daty dále pracovat dle vlastních potřeb. Aktivně se hledaly případy pro **využití umělé inteligence** v administrativních činnostech MU s možností jejich provozu v prostředí datového skladu.

Pokračoval přechod týmu INET na principy agilního vývoje s využitím systému JIRA pro evidenci/plánování práce. Probíhala také příprava na migraci interního požadavkového systému v INET do požadavkového systému v JIRA, aby tvořil jeden ekosystém s možností propojení požadavků mezi interními projekty a IT ServiceDeskem.

5.2 Rozvoj Informačního systému MU

V roce 2023 se vývoj IS MU soustředil na elektronizaci studijních, výukových i dalších agend. V oblasti **přijímacího řízení** proběhly úpravy ve vyhodnocování, přihláškách a přihlašování k termínům TSP. **Výukové agendy** byly rozšířeny o nové funkce v aplikacích docházky, omluvenek, zkušebních termínů, hromadných dopisů nebo nahrávání výuky. Ve **studijní administrativě** byl inovován automatizovaný proces zápisu předmětů, seminárních skupin a SZZ. Uživatelé dostali k dispozici **tmavý design** ISu, započal redesign formuláře pro editování předmětu a následovaly další práce na optimalizaci **Katalogu předmětů**. Pozornost byla věnována také agendě **Poplatky za studium**.

V **Úřadovně IS MU** se v roce 2023 mohla pochlubit spisová služba napojením na nové rozhraní autorizované konverze elektronických dokumentů do listinné podoby, realizací jmenného rejstříku nebo napojením na **Registr obyvatel ČR**. V této souvislosti přineslo napojení pomocí **Identity občana** nové výhody pro ověření žadatele mimo MU nebo autorizaci digitálního úkonu. Pokračovala podpora skenování studijních spisů. V Úřadovně lze také nově využít podepisování pomocí **USB čipové karty**. V roce 2023 bylo v IS podepsáno

190 371 e-dokumentů evidovaných v 2 948 agendách. V rámci Interního registru smluv bylo vloženo 3 895 smluv.

V agendách **Garant** a **Manažerská data** vznikly přehledné vizualizace dat ke studijním programům a další funkce, podobně byla obohacena agenda **Seznamování s předpisy**. Významné elektronizace se dočkala e-školení BOZP, PO a řidičů a byl zaveden obecný systém pro školení zaměstnanců. Pozornost byla věnována také agendě hodnocení pracovníků a **E-volby**. Pokračoval rozvoj Průzkumů a nových funkcí pro předmětovou anketu. **Publikace** nabídly export publikačních záznamů v nové verzi a napojení na mezinárodní identifikátor autora ORCID. Centrální servery pro ukládání vysoce strukturovaných dat byly kompletně modernizovány.

V **Obchodním centru** (OC) bylo v roce 2023 vyřízeno 140 546 objednávek pro 97 669 zákazníků. Došlo k implementaci **okamžité platby** bankovním převodem a online platby Google Pay. Přibyla možnost uzavírat smlouvy prostým podpisem k objednávce v OC pomocí Úřadovny. Přínosem se stala možnost online podpory pro finanční příjem darů spojená s automatizovanou administrativou.

V IS MU i systémech na odhalování plagiátů **Theses.cz**, **Odevzdej. cz**, **Repozitar.cz** byl završen vývoj nového algoritmu, který v roce 2023 získal cenu *MUNI Innovation Award*. Novou responzivní podobu získal systém Pravydiplom.cz pro ověření pravosti diplomů.

Tým IS MU pokračoval s vedením projektu 26 VVŠ *Digitalizace činností přímo souvisejících se zajištěním vzdělávací činnosti a administrativních úkonů spojených se studijní agendou* NPO SC C3 pro oblast VŠ 2022–2024.

5.3 IT podpora různých oblastí činnosti MU

Vývoj IS MU v oblasti distanční či hybridní formy výuky se v roce 2023 zaměřil na agendu **Odpovědníků**, které byly vylepšeny za účelem skládání přijímacích zkoušek na tabletech. Pro využití odpovědníků k TSP a operativní řešení problémů uchazečů při testu byla dohledová aplikace doplněna o možnost manipulace s průchodem odpovědníku. Dále byla aplikována ochrana proti ztrátě rozpracovaného testu a zdokonaleny exporty dat. Pro uchazeče se specifickými potřebami byly vytvořeny nové funkce. Aplikace **Ruční hodnocení** umožnila učitelům nově opravovat odpovědi studenta přímo u průchodu odpovědníkem a sčítat bodový zisk s automaticky získanými body. **Skenovací testy** byly obohaceny o možnost vložit zpětnou vazbu k volně vepisovaným odpovědím. Vývojem prošly i aplikace pro vystavování **studijních materiálů**, byly rozšířeny možnosti prohlížení obrázků ve **Správci souborů**. Započaly práce na verzování **Interaktivních osnov** a přibyla možnost kopírování kapitol a ukazatel nastudování. Velké míry pozornosti se dočkala i aktivizační aplikace **KvIS**, agenda pro správu studentských **praxí** a aplikace **Tudle** pro výběr termínů schůzek. Tým uživatelské podpory IS MU v průběhu celého roku poskytoval poradenství vyučujícím i studentům. V září 2023 proběhl v tradiční prezenční formě 13. ročník **Open space konference o e-learningu IS MU**, který byl věnován moderním trendům e-learningu a jejich stinným stránkám.

Také v roce 2023 byly rozvíjeny nové systémy a funkce pro zaměstnance a studenty. Pravidelně probíhala školení a propagace systémů pro podporu mobility a spolupráce Microsoft 365, které pomáhají uživatelům zefektivnit a zjednodušit práci a spolupráci. Tyto systémy aktivně využívá více než 30 tisíc uživatelů.

Provoz IT systémů sleduje v režimu 24/7 univerzitní **IT ServiceDesk**, který k tomu za loňský rok vyřešil téměř **9 000 požadavků** od uživatelů, ať už zadaných telefonicky, přes chatovací systém nebo e-mailem.

V oblasti řízení IT služeb proběhla centralizace všech IT kontaktů a služeb na jeden portál – web **it.muni.cz**. Pozornost byla věnována také zjednodušení a přehlednosti těchto stránek včetně průběžného doplňování služeb pro IT komunitu a zavedení služby webová analytika pro správce webových stránek na MU.

Pokračovalo také **zkvalitňování služeb**, například i díky prvnímu celouniverzitnímu sběru zpětné vazby na IT služby poskytované Ústavem výpočetní techniky.

5.4 Kyberbezpečnost a IT infrastruktura

Mezinárodně certifikovaný kyberbezpečnostní tým CSIRT-MU přispívá k vytváření bezpečného prostředí univerzity skrze širokou škálu služeb v oblastech technického zabezpečení, zajištění souladu s legislativou a osvěty uživatelů.

Tým se věnuje koordinaci řešení kyberbezpečnostních incidentů, monitorování síťového provozu a proaktivnímu testování infrastruktury univerzity proti potenciálním hrozbám. V roce 2023 bylo úspěšně zvládnuto na **176 tisíc pokusů o útok**, z nichž 111 pocházelo ze sítě univerzity a v **3 816 případech** šlo o potvrzené **kyberbezpečnostní incidenty**. Tým zahájil práce na implementaci systému řízení informační bezpečnosti, čímž reagoval na povinnosti stanovené právními předpisy ČR. Na poli osvěty bylo realizováno několik **cvičných phishingových kampaní** a školení základů informační bezpečnosti pro uživatele. Členové týmu se dlouhodobě podílejí i na vzdělávání studentů a účastníků **U3V**.

V roce 2023 bylo zahájeno sedm národních a dva mezinárodní projekty. Mezi ně patří **HE ResilMesh**, zaměřený na posílení odolnosti digitální infrastruktury s využitím AI, a **DE SOCCER**, jenž se věnuje rozvoji kompetencí a technologického zázemí kyberbezpečnostních týmů v akademickém sektoru střední a východní Evropy. Významný národní vliv má tým i díky koordinaci projektu MŠMT **CRP-Kyber 2023**, kterého se zúčastnilo 26 českých VVŠ.

Síť univerzity byla posílena investicemi do špičkových zařízení zajišťujících připravenost na technologické inovace. Úspěšně byla implementována architektura NAT pro Wi-Fi síť Eduroam, zvyšující zabezpečení a škálovatelnost. Monitorovací řešení Zabbix bylo rozšířeno pro identifikaci a řešení síťových problémů, což posílilo schopnost proaktivně rozpoznat a řešit síťové problémy, a zvýšit tak spolehlivost a odolnost sítě. Byla vylepšena služba vícefaktorového ověřování. Probíhala integrace jednotného přihlášení s IS MU a zapojení nových služeb. Systém RemSig pro správu certifikátů a digitální podpisy byl aktualizován na nejnovější verzi.

MU je zakládajícím členem **CyberSecurity Hub, z. ú.**, který pokračoval v rozvoji činnosti odborného a inovačního partnera pro soukromý a veřejný sektor a realizoval mj. činnosti *Evropského digitálního inovačního hubu* financovaného z programu *Digital Europe* a prostředků NPO. CyberSecurity Hub ve spolupráci s NÚKIB přispěl v ČR k získání statutu a financování **Národního koordinačního centra** v rámci nově budované sítě Evropského centra excelence pro kyberbezpečnost v Bukurešti.

Pokračovalo budování nových kapacit v rámci **CYBER CAMPUS CZ**, který je postupně etablován jako významný národní geografický prostor pro řešení výzev v oblasti odolné digitální společnosti. V roce 2023 zde byl ve spolupráci s MU otevřen **CERIT SCIENCE PARK II**.

Infografika ke kap. 5

Počet odvrácených kyberbezpečnostních útoků na MU **176 379**

Objem přenesených dat mezi MU a internetem **23,7 PB**

Celkový počet spravovaných webových stránek na doméně .muni.cz

611 2022

663 2023 navýšení o **9 %**

Úložná kapacita pro zaměstnance MU

15 000 TB v roce 2022

16 600 TB v roce 2023

Informační systém MU v číslech za rok 2023

1 647 040 446 celkový počet přístupů k Informačnímu systému MU

63 996 osob pravidelně pracovalo s IS MU

88 095 osob příležitostně vstoupilo do IS MU

7 134 044 maximální počet otevřených stránek IS MU v jednom dni

224 milionů dokumentů o celkovém objemu **104 TB** v úložišti IS MU k 31. 12. 2023

Elektronizace na MU

Počet vydaných e-diplomů: **8 167**

Počet ztotožnění na dálku: **6 684**

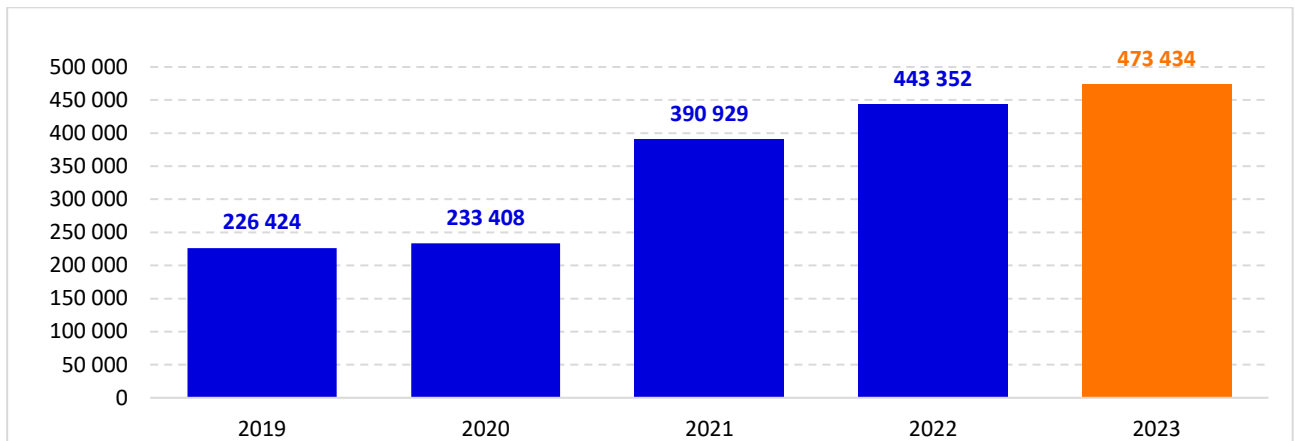
Počet zdigitalizovaných studijních spisů v roce 2023: **23 076**

Počty dokladů v systémech INET a Magion vyřízených elektronicky podpisovou knihou

279 538 dokladů v roce 2023, tj. **86 %** z celkových **326 860** dokladů

Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby

Počet čistě digitálních dokumentů



Obrat v systému SUPO: **232 mil. Kč**

Obrat v Obchodním centru MU: **220 mil. Kč**

6. Správa instituce a infrastruktura

Masarykova univerzita je nejlepší českou univerzitou v oblasti udržitelného rozvoje



Masarykova univerzita dlouhodobě vnímá zajištění udržitelného rozvoje napříč svými činnostmi jako jednu ze svých priorit. Toto úsilí bylo oceněno 1. místem v ČR a 161. na světě v mezinárodním žebříčku QS Sustainability Rankings, který hodnotí velmi komplexně právě přínos univerzit k řešení výzev trvale udržitelného rozvoje. Velmi pozitivního výsledku v roce 2023 dosáhla i kampaň #MUNISAVES, díky níž se odpovědnější chování zaměstnanců a studentů odrazilo ve znatelných úsporách ve spotřebě pitné vody, tepla, plynu i elektřiny. Rok 2023 byl i rokem, kdy se MU poprvé připojila k *Evropskému týdnu udržitelného rozvoje*. Pořádala festivaly, přednášky, výstavy, komunitní akce, burzy a bazary a významnou část programu přitom věnovala otázce udržitelnosti v menzách.

6.1 Rozpočtování univerzity

Masarykova univerzita pokračovala již třetím rokem v tzv. **kontraktovém financování**, které má za cíl udržet současnou velikost MU vyjádřenou podílem MU na všech studentech veřejných vysokých škol v České republice. Současně tento přístup klade důraz na udržení vysoké kvality výuky, atraktivity pro uchazeče a v neposlední řadě přihlíží k nutnosti udržení finanční stability Masarykovy univerzity.

Klíčovým motivačním nástrojem pro splnění nastavených cílů bylo opětovně použití aktuálního počtu studentů při výpočtu ukazatele A. Podíl fakult na tomto ukazateli tak již není zafixován na historických podílech z roku 2015, které používá při rozdělování finančních prostředků MŠMT, ale reflektuje současný stav a velikost jednotlivých fakult. Zároveň se postupně zvyšuje váha této složky z původně nastavených 20 % v roce 2021 přes současných 35 % až na cílových 40 % pro rozpočet roku 2025. Kontraktové financování také zahrnuje implementaci rozpočtových parametrů, které pravidelně sledují a posléze hodnotí počty přijímaných studentů, jejich kvalitu a počty studentů na akademika.

Díky takto nastaveným parametrům a jejich vlivu na alokaci finančních prostředků jednotlivým fakultám byl během prvních tří let od jejich zavedení dosažen primární cíl udržet podíl Masarykovy univerzity na všech studentech veřejných vysokých škol v České republice. Tento cíl nejenže byl dosažen, ale i mírně překročen, a to růstem podílu MU o 0,2 procentního bodu.

V rámci úpravy pravidel sestavování rozpočtu pro rok 2024 došlo jen k drobným změnám, konkrétně do parametru kontraktu *počet studií zapsaných do prvních ročníků* nebyli nově zahrnuti studenti doktorského studia. Tato změna je v souladu s dalším aktuálním strategickým cílem, kterým je zvýšení kvality doktorských studií prostřednictvím přijímání menšího počtu studentů, kteří budou motivovanější a dosáhnou vyšší studijní úspěšnosti.

Další dílčí změnou bylo nezahrnutí projektů podporujících výzkumné aktivity a tvůrčí činnost MU v rámci interní Grantové agentury MU do výpočtu odvodů do centralizovaných prostředků s cílem posílit motivaci pro získávání těchto projektů.

V metodice rozdělení institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace došlo ke změně poměru kontraktové (dříve fixní) a výkonové složky. Původní poměr se vzhledem k pevně stanovené absolutní výši fixní složky odvíjel od celkové výše dotace na DKRVO, a každoročně se tak měnil. Nově je poměr těchto dvou složek stanoven procentem, a to ve výši 70:30.

V rámci zachování stability je i poměr jednotlivých segmentů fakult a VŠ ústavů, tedy segmentu STM (*science, technology, medicine*) a SSH (*social sciences and humanities*) zachován stejný jako v předchozím roce.

6.2 Finanční bilance a finanční kontroly

Celkové **neinvestiční výnosy** Masarykovy univerzity dosáhly 8 948 mil. Kč, což představuje mírný **nárůst** o 2,3 % ve srovnání s rokem 2022. Náklady zaznamenaly nárůst o 2,4 % na 8 863 mil. Kč. MU vykázala za rok 2023 **hospodářský výsledek** ve výši **84 mil. Kč** a odvedla daň z příjmů ve výši 8,8 mil. Kč.

Příjmová strana prostředků financování z veřejných zdrojů vykázala 5% pokles a v roce 2023 dosáhla 5 900 mil. Kč, což představuje 66 % celkových neinvestičních výnosů. Tyto prostředky jsou zastoupeny především normativními zdroji přidělovanými MŠMT na vzdělávací činnost a institucionální podporu DKRVO.

Objem finančních prostředků v **ostatních výnosech** meziročně **vzrostl**. Velkou měrou se na tom podílely příjmy MU jako spoluřešitele projektů, které v roce 2023 stouply o 150 mil. Kč. Nadále rostly také úrokové příjmy z bankovních účtů, které byly vyšší o 74 mil. Kč, což představuje nárůst o 38 %. Prostřednictvím

vytvořených fondů, včetně FÚUP, bylo profinancováno 844 mil. Kč, a jejich čerpání tak bylo o 300 mil. Kč vyšší než v roce 2022, z toho ve FÚUP o 244 mil. Kč. Ostatní výnosy, včetně příjmů pro spoluřešitele a použití fondů, tak celkově dosáhly výše 3 047 mil. Kč.

Výdajová strana byla ovlivněna tlakem na úspory kvůli pokrytí nárůstu cen energií, ke kterému skokově došlo mezi roky 2021 a 2022, ale také z důvodu růstu inflace. Celkové **provozní náklady** tak **klesly** o 89 mil. Kč, což je snížení o 2 % ve srovnání s rokem 2022. Jedinou položkou provozních nákladů, která zaznamenala navýšení, jsou náklady na cestovné, které dosáhly výše 109 mil. Kč, a jejich rozsah tak potvrzuje plné uvolnění restriktivních covidových opatření.

Osobní náklady oproti předchozímu roku **vzrostly o 6 %** na 5 061 mil. Kč, a představují tak podíl 57 % z celkových nákladů. Tento nárůst koresponduje s ustanoveními platné Kolektivní smlouvy ohledně navýšení mzdových tarifů v roce 2023.

V oblasti kapitálových výdajů došlo k meziročnímu nárůstu celkových o 29 % na 1 340 mil. Kč.

V roce 2023 se na MU uskutečnilo celkem **28 veřejnosprávních a projektových kontrol**. Z celkového počtu kontrolovaných projektů představovaly projekty Ministerstva vnitra 39 % a projekty OP VVV 25 %. Zbývající část tvořily kontroly Norských fondů, TA ČR a AZV (po 7 %), GA ČR, Erasmus+ a MZe (po 4 %) a kontrola MŠMT na investiční akci, projektu NPO a jednoho projektu dotační výzvy *Na učitelích záleží*.

Výše nezpůsobilých výdajů byla ve vztahu k celkovému ověřovanému objemu marginální. V jednom případě šlo o částku cca 5 tis. Kč z důvodu překročení limitu na ubytování v zahraničí a v jednom případě o vratku ve výši cca 455 eur z důvodu nárokování ostatní nákladů. Další finanční korekce ani porušení rozpočtové kázně nebyly identifikovány.

6.3 Provoz univerzity dle principů udržitelného rozvoje

Během roku 2023 probíhala i nadále propagace **Desatera zodpovědného nakládání s energiemi** motivující zaměstnance a studující k úsporám elektřiny, vody a plynu. V první polovině roku 2023 proběhlo vyhodnocení související kampaně **#MUNISAVES** za topnou sezónu 2022/2023. Z porovnávaných dat mezi relevantními topnými sezónami vyplynulo **snížení spotřeby** u pitné vody, tepla, plynu i elektřiny na MU **o jednotky až desítky procent**. Vzhledem k dosaženým výrazným úsporám se univerzita rozhodla zopakovat kampaň **#MUNISAVES** také pro topnou sezónu na přelomu let 2023/2024.

Na červnovém zasedání Rady pro udržitelný rozvoj MU byla schválena **Výroční zpráva o udržitelnosti MU za rok 2022**, jejímž prostřednictvím MU atraktivní a snadno komunikovatelnou formou rámcově informuje o aktivitách MU na poli udržitelnosti ve sledovaném období. Podzimního zasedání rady se zúčastnili zástupci švédské Örebro University, byly vzájemně sdíleny vize a zkušenosti se zaváděnými opatřeními udržitelného rozvoje a diskutovány možné formy budoucí spolupráce.

V roce 2023 byla dokončena výměna zdrojů vytápění a chlazení v Univerzitním kampusu Bohunice (UKB) s využitím tepelných čerpadel. Dále bylo v rámci optimalizace **energetického managementu a snižování energetické náročnosti budov** realizováno úsporné osvětlení v koridorech UKB a dalších hospodářských střediscích MU, provedeno zateplení fasády a výměny oken auly Ekonomicko-správní fakulty MU, pokračovalo zavádění měření a regulace v budovách MU, byla vypracována **studie na rozšíření zeleně** v prostoru UKB.

Na počátku roku 2023 byla schválena **Strategie odpovědného veřejného nakupování MU na léta 2023–2028** a v rámci její realizace proběhly během pravidelných celouniverzitních porad manažerů veřejných zakázek související workshopy a školení. Dílčí opatření byla dále implementována v rámci průběžných setkání a konzultací (např. během realizace zakázky odpadového hospodářství) s dodavateli pro centrální nákupy

a externími znalci. Pokračovaly aktivity zohledňující odpovědné nakupování na MU včetně důsledného požadování férových pracovních podmínek u zaměstnanců dodavatelů a včasných plateb subdodavatelům.

MU v roce 2023 pokračovala také v regulaci produkce odpadů v souladu s konceptem zero waste politiky, byla schválena **Strategie pro udržitelné nakládání s odpadem a prevenci jeho vzniku na léta 2023–2028**. Byly připraveny podklady pro jednotný vizuální styl třídění specifických druhů odpadu a doplněna dedikovaná podstránka Odpady a recyklace na webu k udržitelnosti **sustain.muni.cz** (podrobné informace k zásadám třídění na MU jsou uživatelům k dispozici propojením s QR kódy na odpadových nádobách). Zavedení jednotných košů na tříděný odpad na RMU bylo následováno anketou, na základě níž byla vyhodnocena další následná opatření: **revize umístění a skladby košů**, další rozvoj tematické podstránky na webu (přehledná lokalizaci košů na tříděný odpad prostřednictvím Geoportálu MU), byla zahájena příprava online školení ke třídění odpadu.

MU zahájila v roce 2023 jako jedna z prvních vysokých škol v ČR komplexní **monitorování uhlíkové stopy** svojí činnosti. Výpočet uhlíkové stopy MU byl proveden v souladu s mezinárodním standardem GHG Protocol. Za rok 2022 činila uhlíková stopa MU přibližně 41 tisíc tun ekvivalentu CO₂. Na základě získaných dat byl nastaven systém budoucího monitoringu vybraných ukazatelů a pravidelné evaluace vývoje. Největší podíl na uhlíkové stopě Masarykovy univerzity (téměř 80 %) mají spotřebovávané energie, především elektrina (66 %), zemní plyn a teplo. Výrazný podíl tvořily také cesty zaměstnanců (služební i dojíždění do práce). Jedním z přímých vstupů pro kvantifikaci uhlíkové stopy MU byly výsledky **ankety ohledně mobility zaměstnanců** a vyhodnocování cestovních příkazů. Získané výstupy z monitoringu uhlíkové stopy poslouží jako podklad pro přípravu **Strategie udržitelné mobility** a implementaci **Kodexu mobility**.

V návaznosti na projekt UNILEAD I byl k dalšímu rozvoji angažovanosti v oblasti udržitelnosti na MU v roce 2023 realizován projekt **UNILEAD II** sdružující pod koordinací MU české VVŠ. V projektu byla řešena témata správy instituce rozdělena do 5 hlavních oblastí (stravování; odpady; voda a biodiverzita; mobilita; výstavba, energetický management a udržitelné IT) se třemi horizontálními tématy (marketing, odpovědné nakupování a strategie). Výstupem projektu jsou tzv. **dílčí generické strategie**, tedy pravidla, postupy a checklisty, které je třeba respektovat při sestavování dílčích strategií udržitelnosti.

V oblasti informačních modelů budov (BIM) pokračovala v roce 2023 aktualizace pasportizací u realizovaných rekonstrukcí a kontrola dat dodavatelů. Posílila se integrace databází INET a BIM (modul *Portfolio nemovitostí*). V oblasti **pasportizace** a využití dat došlo k optimalizaci a zvýšení stability provozu vizualizace senzorových dat z BMS na UKB. U BMS byla zahájena optimalizace (správa prostřednictvím platformy enteliWEB) a aktualizována metodika nasazování a úpravy komponent. V oblasti aplikací byl vylepšen GIS Kompas, zpřístupněna testovací aplikace k prohlížení 3D dat UKB, vytvořena aplikace hlášení kvality úklidu UKB a aplikace evidence odpadových nádob (RMU). U CAFM systému Archibus byl doplněn pasport o data využitelná pro modul údržby, byla rozvinuta podpora požární ochrany zpracováním a aktualizací evakuačních plánů.

6.4 Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity

Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity vycházel ze Strategického záměru Masarykovy univerzity a byl zaměřen na **investiční výstavbu** zahrnující moderní prvky a technologie dle zásad **udržitelnosti**. Plán investičních aktivit pro rok 2023 byl nastaven ve smyslu rozvoje zázemí univerzity v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu. Stavební investice a další související aktivity se dotýkaly prakticky celé univerzity. Zdrojem financování byly jednak dotační prostředky v rámci programového a projektového financování a jednak vlastní zdroje MU.

Realizace akcí z dotačního programu MŠMT 133 220 spočívala v přípravě **rekonstrukce a dostavby areálu fakulty informatiky** na ul. Botanická. Byla dokončena projektová dokumentace pro provedení stavby, včetně kladného posouzení komisí expertů MŠMT. Předpokládané investiční náklady činí 800 mil. Kč.

Rekonstrukce kolejí Kounicova spojená s rozvojem ubytovacích kapacit byla uplatněna v podprogramu 133 221. Na podzim roku 2023 byly zahájeny stavební práce. Prostavěno bylo 5,5 mil. Kč.

Z programu 133 240 se realizovala dodávka přístrojového vybavení pro **SIMU LF** za 4 mil. Kč. Ze stejného programu byla dokončena realizace **přístavby a nástavby ateliéru Katedry výtvarné výchovy** na pedagogické fakultě. Celkové náklady akce činily 31 mil. Kč. V rámci podprogramu určeného pro lékařské fakulty byly dokončeny **vestavby pavilonů A18 a A19** na UKB. Celkové náklady vestaveb byly 56 mil. Kč.

Mimo programové a projektové financování bylo na MU v roce 2023 realizováno **50 akcí** z vlastních zdrojů řádově za 100 mil. Kč. Uskutečnila se například rekonstrukce rozvodů vody a kanalizace na FSS za 10 mil. Kč, další etapa rekonstrukce skleníku na PŘF za 5,5 mil. Kč, rekonstrukce děkanátu na PdF v částce 9,6 mil. Kč, dokončení realizace areálu pro FSpS na Veslařské za 9,5 mil. Kč, statické zajištění kolejí Mánesova za 8 mil. Kč a v UKB výměna měření a regulace ve vybraných pavilonech za 8 mil. Kč.

V programu SYRI byly zahájeny stavební práce v objektu na Komenského nám. Celkové náklady akce, včetně přílehlých kanceláří RMU, činí 50 mil. Kč.

Pro výstavbu **víceúčelového sportovního areálu** v UKB bylo získáno stavební povolení. Akce je určena jako pilotní projekt s implementací BIM. Cílem je efektivní zpracování projektové dokumentace, řízení a realizace výstavby a ekonomická správa objektu po celou dobu jeho životnosti. Předpokládané náklady stavby jsou 335 mil. Kč.

Z operačních programů bylo pro RECETOX, integrace a rekonstrukce objektu D30 v areálu UKB, získáno stavební povolení a byla zahájena stavba. Celkové náklady stavby činí 145 mil. Kč. V roce 2023 bylo prostavěno 28 mil. Kč.

V rámci Národního plánu obnovy byla zahájena stěžejní akce MU v areálu UKB, a to realizace stavby **MUNI BioPharma Hub**. Bude tak vytvořen prostor pro umístění farmaceutické fakulty, preklinického centra a prostor pro molekulární medicínu. V roce 2023 bylo získáno stavební povolení a byly realizovány práce za 135 mil. Kč.

V rámci celkové dostavby areálu na Botanické ul. byla v roce 2023 realizována první dílčí část, a to rekonstrukce 3. podlaží budovy C pro kancelářské a laboratorní zázemí z projektu C4e. Náklady činily 13,3 mil. Kč.

Rekonstrukce objektu C03 v areálu UKB je projektem iniciovaným farmakologickým ústavem LF. Projekt je zaměřen na aplikovaný výzkum v oblasti léčiv v režimu *Good Manufacturing Practice* (GMP). Zahrnuje **výstavbu nových buněk GMP a vybudování potřebného technologického zázemí** spolu s celkovou rekonstrukcí vnitřních prostor objektu C03. Akce bude financována z dotačních zdrojů NPO, OP JAK a z vlastních prostředků LF. Na stavební část a zabudované vybavení je předpokládaná částka přesahující 100 mil. Kč. V roce 2023 byly zahájeny projektové práce a získáno stavební povolení.

S udržitelným rozvojem souvisí také zpracování **studie využití srážkových vod a vybudování akumulčních nádrží** na pedagogické fakultě. Investiční náklady se předpokládají ve výši 4 mil. Kč.

6.5 Příprava a realizace projektů strategického významu

V roce 2023 byl připraven a zahájen celouniverzitní projekt **MUNI4PhD**, centralizovaný projekt spolufinancovaný z OP JAK s celkovým rozpočtem 315 mil. Kč. Zaměřuje se na modernizaci, rozšíření

a rozvoj materiálního a infrastrukturního zázemí doktorských studijních programů na MU s cílem zvýšení kvality a mezinárodní konkurenceschopnosti přípravy budoucích výzkumných pracovníků.

V prosinci 2023 začaly přípravy celouniverzitního projektu do výzvy z komponenty NPO 7.4 *Přizpůsobení škol – podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách*. Z projektu bude podpořen vznik nových studijních programů, předmětů a kurzů CŽV zaměřených na oblast udržitelnosti, změny klimatu, ochrany životního prostředí a biologické rozmanitosti. Rovněž bude vytvořena celouniverzitní **Strategie udržitelnosti**.

Rozvojový strategický projekt MU 2021+ *Inovace pro zdravou a bezpečnou společnost* propojující oblasti výzkumu s vazbou na strategický plán rozvoje příslušné infrastruktury v roce 2023 pokračoval ve svojí implementační fázi.

U projektu **MUNI BioPharma Hub**, podpořeného z NPO, byla dokončena příslušná výběrová řízení, na začátku října 2023 započala fyzická realizace stavby. Jedná se o významný milník v historii Masarykovy univerzity, kdy byla zahájena **největší investiční akce univerzity** od výstavby Univerzitního kampusu Bohunice.

Ve vazbě na projekt MUNI BioPharma Hub se realizovalo mnoho aktivit ve spolupráci s partnery (např. konference a workshopy v rámci interdisciplinární platformy Life Sciences 4.0 ve spolupráci s RHK Brno). Projekt byl součástí akčního plánu strategie #brno2050 a jako jeden z tzv. vlajkových rozvojových projektů v regionu prezentován veřejnosti na festivalu **Kam kráčíš, Brno?**.

Ve vazbě na tento projekt probíhala příprava nových interdisciplinárních studijních programů *Průmyslová farmacie* či *Applied Health Economics*, které by po získání akreditace měly k výuce využívat i prostory MUNI BioPharma Hubu. Realizace projektu podpoří více než deset studijních programů na FaF, LF a PřF.

K prohloubení spolupráce s městem Brnem či JMK zásadním způsobem přispěly realizační kroky spojené s memorandem k podpoře spolupráce v oblasti vědy, výzkumu, budování výzkumné infrastruktury v rámci jednotlivých strategických projektů.

V roce 2023 pokračovala realizace **pěti strategických výzkumných projektů** v programu podpory excelentního výzkumu v prioritních oblastech veřejného zájmu ve zdravotnictví – EXCELES. MU přímo koordinuje projekt *Národního institutu pro výzkum socioekonomických dopadů nemocí a systémových rizik (SYRI)* a je partnerem v národních výzkumných institutech v oblasti onkologie, virologie, kardiologie a neurologie.

6.6 Ubytovací a stravovací služby

Správa kolejí a menz (SKM) je účelovým zařízením Masarykovy univerzity, které poskytuje stravovací a ubytovací služby studentům, zaměstnancům a veřejnosti. Rok 2023 byl pro SKM po třech letech pandemie covidu-19 současně s krizí vyvolanou válkou na Ukrajině rokem v plném a téměř běžném provozu. Došlo ke snížení cen energií a i přes zvyšování vstupních nákladů z důvodu vysoké inflace se provoz SKM stabilizoval a rozvíjel.

Díky pokračující **restrukturalizaci** a nastavení nových procesů řízení v předešlých letech dosáhlo SKM výrazné úspory nákladů a zvýšení výnosů nad finanční plán bez vlivu na kvalitu všech poskytovaných služeb. SKM se tímto podařilo překročit plánovaný výsledek hospodaření také díky aktivní činnosti poskytování doplňkových služeb. Dosažený kladný hospodářský výsledek, který se kumuluje již z předchozího roku, pomůže SKM financovat budoucí rekonstrukci ubytování na kolejích pro studenty z vlastních zdrojů a pokračovat ve zkvalitňování poskytovaných služeb.

Provoz **stravovacích služeb** nadále pokračoval v nastavených změnách. Ve všech menzách byl zaváděn jednotný jídelní lístek s důrazem na kvalitu surovin od lokálních dodavatelů, nutriční hodnoty a udržitelnost vaření. Strávníci si mohli vybrat vedle masitých a nízkoenergetických jídel také jídla bezlepková, vegetariánská a další. Každý den je v nabídce i veganské jídlo. Objednávkový systém umožňuje objednat jídlo předem. Studenti a zaměstnanci si tak mohou zvolit preferované jídlo a současně jsou maximalizovány úspory spotřeby surovin z hlediska centralizovaného vaření. To přispívá k udržitelnému provozu **s cílem bezezbytkového vaření**.

Bohužel i přes rostoucí počet vydaných jídel a zvyšování efektivity pokračuje trend narůstajících nákladů na provoz menz a celkový hospodářský výsledek menz obdobně jako v předešlých letech je ztrátový a velmi finančně zatěžuje celkové hospodaření SKM.

V oblasti **ubytovacích služeb** probíhala rekonstrukce na kolejích Mánesova, byla obměněna elektroinstalace a pořízeno nové interiérové vybavení. Opravy se týkaly i kolejí Vinařská a Bří Źůrků. Začala dlouho plánovaná celková **rekonstrukce kolejí Kounicova**, které díky tomu projdou rozsáhlou proměnou. V budově se mj. vymění všechny rozvody, díky tomu získá každý pokoj vlastní koupelnu a sociální zařízení. Kapacita kolejí, kde je nyní k dispozici 577 lůžek ve 289 pokojích, zůstane zachována. Rekonstrukce naplní další strategický krok MU ke zvýšení kvality ubytování pro studenty. Pro následující období budou investice vedoucí ke zvýšení komfortu ubytování studentů na dalších kolejích prioritou.

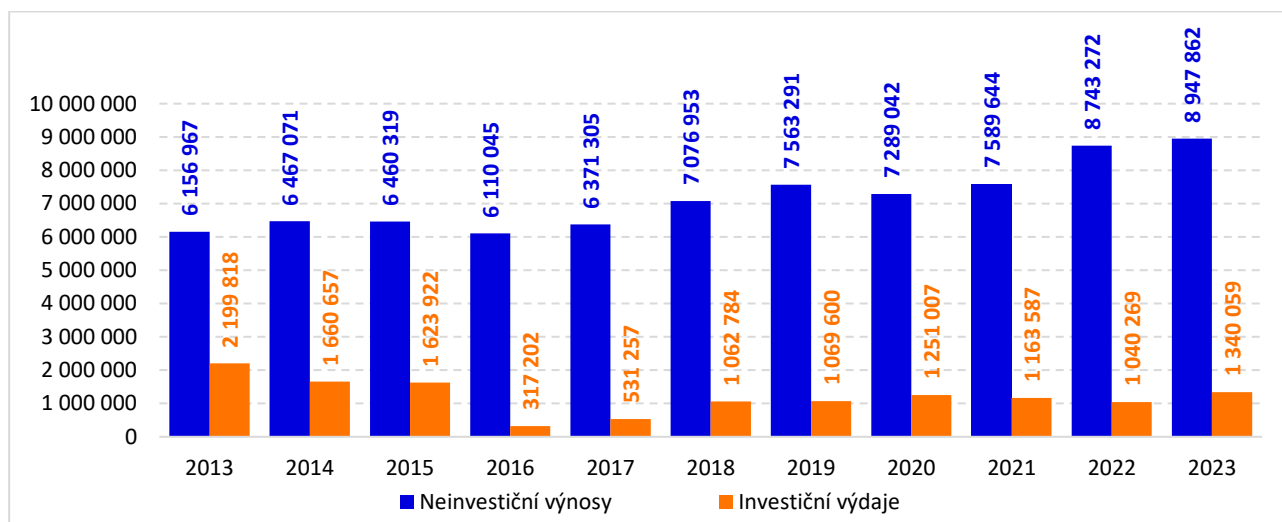
Infografika ke kap. 6

Finanční hospodaření MU v roce 2023

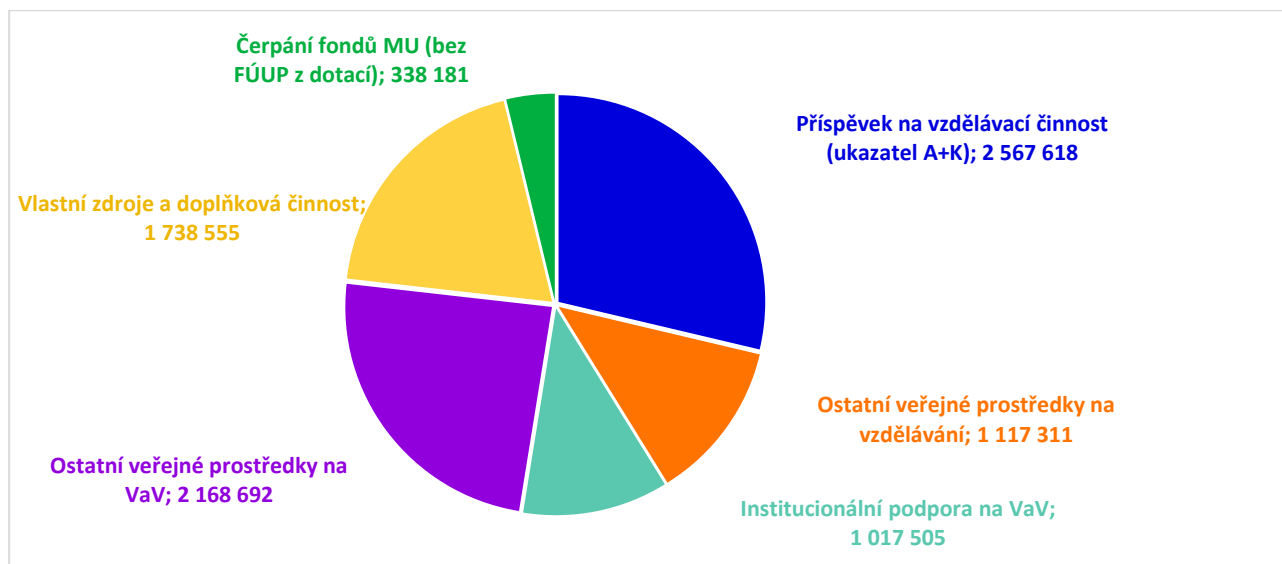
MU hospodařila s celkovým rozpočtem **10 287 921 tis. Kč**

Hospodářský výsledek: **84 477 tis. Kč**

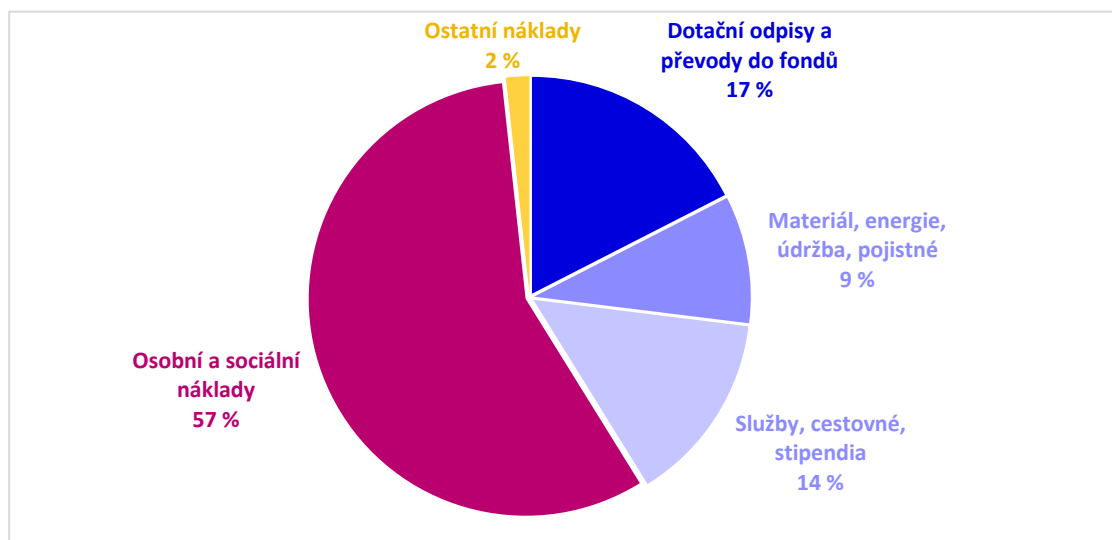
Vývoj výše celkových neinvestičních a investičních finančních prostředků na MU (v tis. Kč)



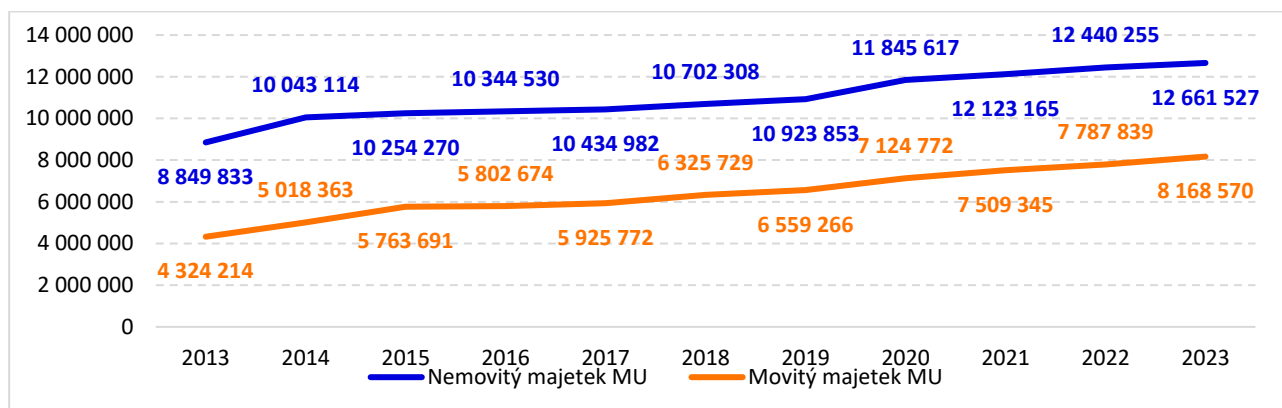
Struktura neinvestičních výnosů v roce 2023 (v tis. Kč)



Struktura nákladů MU v roce 2023



Vývoj nemovitého a movitého majetku MU (v tis. Kč)



Budovy MU v roce 2023

Podíl smart budov	58 %
Počet vlastních objektů MU	122
Plocha užitková v těchto objektech	452 545 m²
Plocha užitková čistá v těchto objektech	251 389 m²
Učebny a laboratoře	63 530 m ²
Venkovní sportoviště	9 309 m ²
Knihovny, depozity, čítárny	9 398 m ²

7. Fakulty a vysokoškolské ústavy MU v roce 2022

Právnická fakulta

Právnická fakulta rozšířila postgraduální specializované programy LL.M.



Nové mezinárodně uznávané studijní programy *Právo informačních a komunikačních technologií* a *Stavební činnosti v právních a ekonomických souvislostech* nabízí odborníkům v právní praxi možnost dalšího rozvoje a zvyšování kvalifikace v přesně vymezené specializované oblasti práva. Posluchače čeká studium rozdělené do tří semestrů s inovativní formou výuky. Ta kombinuje prvky řízeného samostudia, odborných přednášek a společných konzultací, a to při využití moderních informačních technologií. Důraz je kladen na individuální přístup a systematické poskytování zpětné vazby.

2767 podaných přihlášek

3211 studentů celkem

158 studentů ze Slovenska

36 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

508	absolventů
183	zaměstnanců (FTE)
4	řešené mezinárodní výzkumné projekty
1	řešený ERC grant

Na právnické fakultě v roce 2023 pokračoval v řešení již druhý **výzkumný projekt** Davida Kosaře podpořený Evropskou výzkumnou radou (**ERC**). Projekt se zabývá fungováním soudnictví v projektu INFINITY (*Informal Judicial Institutions: Invisible Determinants of Democratic Decay*). V roce 2023 byl úspěšně ukončen tříletý konsorciální grant v rámci schématu Horizon 2020 na téma vícerychlostní integrace EU. Tým pod vedením Roberta Zbírala zkoumal zejména míru uvážení pro členské státy v unijní legislativě.

V rámci **celonárodního hodnocení VaVal** a tzv. Modulu 1 získaly nejvyšší finální známky 1 a 2 monografie Pavla Kandalce, Matěje Myšky, Davida Kosaře s Ladislavem Vyhnánkem a také autorského kolektivu převážně z Katedry obchodního práva. Takto vysoké ohodnocení získala i kapitola Roberta Zbírala a rovněž články, jejichž autory jsou Nino Tsereteli a Hubert Smekal; Samuel Spáč; David Kosař, Jiří Baroš a Pavel Dufek; David Kosař a Katarína Šipulová; David Kosař a Ladislav Vyhnánek.

Ocenění **MUNI SCIENTIST AWARD** v roce 2023 získali nejúspěšnější vědci či výzkumné týmy MU. Zejména za vynikající publikační výstupy obdrželi ocenění David Kosař, Katarína Šipulová a Robert Zbírál. Jakubovi Harašovi byla udělena cena **MUNI Innovation Award** za monografii *Citační analýza judikatury*. Jaroslav Fenyk převzal od **Bohemian Lawyers' Association of Chicago** ocenění *Liberty Award*, které bylo uděleno za mimořádné výsledky v právnickém povolání a v prosazování vlády práva v České republice i za pozoruhodnou spolupráci s americkými kolegy. Radim Polčák, prorektor MU pro rozvoj, legislativu a informační technologie a vedoucí Ústavu práva a technologií PrF, byl uveden do **Síně slávy Cybersecurity**. Prestižní ocenění získal za dlouhodobé působení v oblasti kybernetické bezpečnosti a za přínos v české legislativě i na mezinárodní úrovni.

V roce 2023 akademičtí pracovníci právnické fakulty rozšířili řady **ústavních soudců**. Kateřina Ronovská, vedoucí Katedry občanského práva, byla dne 4. srpna 2023 jmenována prezidentem Petrem Pavlem novou soudkyní a zároveň místopředsdkyní Ústavního soudu. Dále Jan Svatoň, který působí na Katedře ústavního práva a politologie, byl dne 15. února 2023 jmenován prezidentem České republiky novým ústavní soudcem.

Právnická fakulta se i v roce 2023 významně věnovala oblasti **internacionalizace**. Spolupracovala s řadou zahraničních univerzit, pořádala mezinárodní konference a workshopy či organizovala blokovou výuku hostujících profesorů ze zahraničí. Pět doktorských studijních programů bylo nabízeno v angličtině.

Rada pro vnitřní hodnocení MU v září 2023 projednala a schválila záměr fakulty vytvořit nový bakalářský **mezioborový studijní program Kriminalistická studia**. Na jeho realizaci bude společně s PrF participovat také LF, FSS, PŘF, FSpS a PdF. Prostřednictvím tohoto programu se bude MU podílet na přípravě odborníků zajišťujících fungování kritické infrastruktury státu.

Fakulta pokračovala ve spolupráci na základě společných **memorand o spolupráci** s Nejvyšším soudem, s Nejvyšším správním soudem a s Policií ČR – Krajským ředitelstvím JMK, která byla uzavřena v předchozím roce. Jejím cílem je rozvoj kvalitního právního vzdělávání a právní vědy, kultivace právního prostředí i odborného zázemí pro kvalitní rozhodovací praxi soudů. Fakulta kooperovala na základě uzavřených smluv i s Ministerstvem financí a s Centrem pro lidská práva a demokracii.

V oblasti společenské role se fakulta zúčastnila festivalu **Noc práva**. Ten nabídl přednášky, besedy, filmové projekce a prohlídky významných justičních institucí v Brně včetně Ústavního soudu, Nejvyššího správního

soudu a Nejvyššího soudu. Knihovna PrF spolu s dalšími brněnskými knihovnami uspořádala **Knihkvíz**. Ve spolupráci se Vzdělávací nadací Jana Husa se konal 16. ročník soutěže o *Cenu lus et Societas*. Fakulta se rovněž zapojila do **Noci vědců** a programu pro dětskou univerzitu **MjUNI**.

Masarykova univerzita u příležitosti oslav 104. výročí od svého založení uctila svého prvního rektora a pojmenovala po něm aulu na právnické fakultě – aula nově nese název **Velká aula Karla Engliše**. Slavnostního obřadu se zúčastnil i vnuk Karla Engliše František Plhoň.

Lékařská fakulta

Lékařská fakulta uspořádala Den absolventů a zlaté promoce



Na Den absolventů do bohunického kampusu zavítalo téměř sto padesát účastníků. Pro ty absolventy, na jejichž diplomu byl zapsán ročník 1973, uspořádala fakulta současně zlaté promoce se slavnostním ceremoniálem a předáváním pamětních listů. Paralelně se zlatými promociemi se odvíjel i program pro nevýroční absolventy. Pro všechny zúčastněné byla zorganizována prohlídka Anatomického ústavu a Simulačního centra LF MU. Program doplnila panelová diskuse, jež skrze perspektivu tří generací nabídla pohled na výukové metody v průběhu uplynulého půl století.

Foto: Účastníci zlatých promocií lékařské fakulty během slavnostního ceremoniálu předávání pamětních listů

- 9656** podaných přihlášek
- 4803** studentů celkem
- 1184** studentů ze Slovenska
- 811** studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)
- 716** absolventů
- 737** zaměstnanců (FTE)
- 17** řešených mezinárodních výzkumných projektů

Ve volebním roce 2023 bylo rozhodnuto, že Lékařskou fakultu Masarykovy univerzity povede i nadále ve svém druhém funkčním období děkan **Martin Repko**. Ve vedení fakulty došlo ke změně na pozici proděkanky pro záležitosti studentů, kterou se nově stala Eva Brichtová, funkci do té doby zastávající Jana Fialová se stala prorektorku pro záležitosti studentů a vnější vztahy MU. Na pozici proděkana pro personální záležitosti, vnitřní organizaci a legislativu LF byl nově jmenován Michal Koščík.

LF v roce 2023 registrovala dlouhodobě stabilní zájem **uchazečů**, kteří absolvovali přijímací řízení prezenční formou do sedmnácti akreditovaných studijních programů. Významně vyšší zápisovost ve srovnání s předchozími roky zaznamenal studijní program *Všeobecné lékařství*, což svědčí nejen o zájmu o obor jako takový, ale specificky též o jeho studium právě v Brně. I díky tomu se fakultě daří naplňovat kritéria dlouhodobého vládního programu, který má pomoci předcházet personální krizi ve zdravotnictví. S uchazeči o studium fakulta pracuje už na střední škole skrze programy realizované **Juniorskou akademií LF MU**, která v uplynulém roce uspořádala více než padesát online a offline kurzů. Studenti tak přicházejí do studia motivovaní a studijní neúspěšnost se drží na nízké úrovni. Do programu *General Medicine* se zapsalo 157 studentů, což je méně než v roce předchozím, přibylo však zahraničních studentů studujících prostřednictvím některého z mobilních programů.

V oblasti projektů lze za stěžejní považovat zahájení realizace **projektu CREATIC**, podpořeného grantem Evropské komise v hodnotě 35 milionů eur, který umožní vybudování **výzkumného centra pro vývoj buněčných a genových terapií** zaměřených na léčbu dětských i dospělých pacientů s vybraným vzácným onemocněním. Na poli mezinárodních **grantů** zůstává LF MU aktivní, akademičtí a vědecko-výzkumní pracovníci v roce 2023 podali celkem 250 interních, národních či mezinárodních projektů. Do realizační fáze vstoupilo 102 z nich. Pokračuje i **podpora výzkumných skupin**, jejichž počet se rozšířil o sedm, na celkových 26 aktivních výzkumných skupin. V návaznosti na mezinárodní hodnocení vědy a doktorského studia LF MU vznikl *Implementační plán* shrnující opatření a implementaci doporučení mezinárodního panelu hodnotitelů, úzce provázaný s *Akčním plánem HR Award*.

Mezi významné **vědecké úspěchy** se zařadil posun multioborového týmu vědců v řešení otázky prevence a léčby Alzheimerovy nemoci. Za LF se do výzkumu zapojila Dáša Boháčiková. Další významný úspěch zaznamenal Jan Křivánek, který představil novou zobrazovací metodu umožňující sledování dynamiky růstu tvrdých kostních tkání. Mezi klíčové úspěchy patří také založení první **spin-off společnosti** LF MU, MilkyWay be well s.r.o., která představila řešení MyWay analytix® pro řízení a prevenci duševního zdraví ve firmách. Jedním ze spoluzakladatelů společnosti je Miroslav Světlák, přednosta Ústavu lékařské psychologie a psychosomatiky. Premiérový **ERC Proof-of-concept grant** pro LF zajistil Adam Williamson, který v rámci Mezinárodního centra klinického výzkumu vyvíjí revoluční přístroj pro terapii obstrukční spánkové apnoe.

V listopadu se uskutečnil již 15. ročník **konference AKUTNĚ.CZ**, zaměřené na oblast anesteziologie, intenzivní medicíny a první pomoci. Konference, určená především studujícím a začínajícím lékařům, nabídla řadu workshopů a přednášek.

V roce 2023 LF rozšířila portfolio akcí a projektů s **celospolečenským přesahem**, na nichž participuje ve spolupráci s dalšími institucemi či studentskými spolky. K tradičním akcím, jako jsou *Brněnské dny prevence*, *Brněnské dny pro zdraví* nebo *Etika on run*, přibylo například premiérové zapojení do *Dne nevidomých* nebo první ročník benefičního běhu *Safe RUN*. Už po šesté se uskutečnila také pieta za dárce těl, na niž byla navázána informační kampaň o dárcovství i pokračování sbírky na vybudování památníku dárčům těl. Mezi osvětové akce se řadí i projekt *Než půjdu k lékaři*, jehož výstupem je informační leták věnující se správné komunikaci mezi pacienty a lékaři.

Přírodovědecká fakulta

Centrum RECETOX oslavilo 40 let své existence



RECETOX se už 40 let zabývá studiem vztahů mezi člověkem a životním prostředím. Zvláštní důraz přitom klade na environmentální a zdravotní rizika spojená s toxickými látkami. Čtyři desetiletí výzkumné, vzdělávací i osvětové činnosti ústavu RECETOX přiblížila i výstava v hlavním koridoru bohunického areálu. Vernisáž výstavy spojené se *Dnem otevřených dveří Brněnské živé laboratoře* se stala příležitostí k setkání bývalých studentů a pracovníků, kteří měli možnost prohlédnout si laboratoře i unikátní biobanku CELSPAC. K výročí centrum dále uspořádalo diskusi o problematice umělé inteligence či debatu o životním prostředí a zdraví.

Foto: Současná ředitelka RECETOX Jana Klánová (vpravo) spolu se zakladatelem centra Ivanem Holoubkem, který se k oslavám připojil distančně

- 4106** podaných přihlášek
- 3599** studentů celkem
- 735** studentů ze Slovenska
- 274** studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)
- 899** absolventů
- 993** zaměstnanců (FTE)

V oblasti vzdělávání se v roce 2023 přírodovědecká fakulta věnovala akreditacím nových navazujících magisterských studijních programů **Mikroskopie** a **Virologie**, současně rozšířila studijní nabídku anglických programů o bakalářský program Data Analytics a navazující magisterský program **Biochemical and Cellular Technologies**. Započaly rovněž práce na přípravě programu **Microscopy** v anglickém jazyce. Dále byl Radou pro vnitřní hodnocení MU schválen záměr vzniku bakalářského programu **Biology and Biochemistry** a bakalářského i navazujícího magisterského programu **Management vodních zdrojů**. Ve spolupráci s fakultou informatiky zahájila přírodovědecká fakulta přípravu bakalářského i navazující magisterského programu **Bioinformatika**. V roce 2023 úspěšně proběhlo i vnitřní hodnocení 29 bakalářských a navazujících magisterských studijních programů za účasti interních i externích hodnotitelů.

Fakulta se v roce 2023 významně zapojila do přípravy projektu NPO 7.4 orientovaného na zelené dovednosti, který umožní financování přípravy pěti studijních programů zaměřených na otázky udržitelnosti, změn klimatu a ochrany životního prostředí. Současně do projektu připravila tři desítky nových či inovovaných předmětů s tematikou udržitelnosti a ochrany klimatu.

V oblasti vědy a výzkumu byl rok 2023 pro přírodovědeckou fakultu velmi úspěšný. Po pětiletém postdoktorském pobytu v USA se rozhodl založit na Ústavu experimentální biologie PřF MU tým Peter Fabian, který vedle prestižního centra vědecké excelence **DIOSCURI** získal také jeden ze tří startovacích **grantů ERC**, které v roce 2023 zamířily do ČR. Evropská vesmírná agentura a MŠMT vybraly a podpořily projekt prvního českého vesmírného dalekohledu v ultrafialovém spektru **QUVIK (Quick Ultra-Violet Kilonovae Surveyor)**. Vědecké operační středisko a vědeckou část projektu povede tým astrofyziků pod vedením Norberta Wernera z Ústavu teoretické fyziky a astrofyziky.

Autoři z přírodovědecké fakulty v roce 2023 publikovali **více než 800 vědeckých prací indexovaných na WoS**. Nejcitovanější publikace z PřF rozvíjejí obory biotechnologie, molekulární biologie, environmentální toxikologie, botaniky, zoologie, ekologie, geografie, imunologie a matematiky. V roce 2023 bylo zahájeno řešení či spoluřešení **12 nových projektů Horizont Evropa**, 33 projektů podpořených GA ČR nebo 17 projektů financovaných TA ČR, v pěti projektech OP JAK Špičkový výzkum jsou vědci z přírodovědecké fakulty partnery.

Tým přírodovědecké fakulty připravil, spustil a koordinoval mezifakultní program pro mimořádně nadané doktorské studenty **MUNI Mendel Doctorandus**. Účastnilo se ho více než 60 studentů ze všech zapojených fakult a z CEITEC. Čtyři studenti zapojeni v uvedeném programu absolvovali své studium v režimu **Evropského doktorátu**.

V rámci programu **INNOLEC – Innovation Lectures** se v loňském roce uskutečnilo celkem 41 odborných přednášek, seminářů a praktických cvičení se zahraničními odborníky, kterých se zúčastnilo více než 1 600 studentů a akademických pracovníků. Konalo se rovněž 19 přednášek mezioborového vzdělávání v rámci cyklu **Life Science Seminar Series**, na které jsou zvány světové špičky ve svém oboru. Semináře jsou vedeny v angličtině a celkem se jich zúčastnilo na 4 700 posluchačů.

Při příležitosti zahájení akademického roku 2023/2024 byly nově předány **Ceny Přírodovědecké fakulty MU** pro rok 2023. Mezi 13 laureáty byli vynikající vyučující přírodních věd či matematiky, absolventi fakulty i spolupracující školy a instituce.

Fakulta se dlouhodobě věnuje podpoře fakultního života. V průběhu roku se fakulta i její pracoviště zapojily do společenských akcí pro studenty či zaměstnance (*MUNI Day, Zahradní slavnost*, spolková, adventní a předvánoční setkávání, ocenění, grilování děkanů či výstavy na děkanátu aj.), do podpory vzdělávání v oblasti přírodních věd na školách, popularizace přírodovědných oborů a vědeckých výsledků (*Den Země*,

MjUNI, Noc vědců, Festival vědy aj.) i do podpory zájmu o studium učitelství. V rámci komunikace s uchazeči o studium se uskutečnila řada akcí a exkurzí pro středoškoláky (např. *Den otevřených dveří, Open Day*). Fakulta se rovněž významně zapojila do příprav vzniku nového přírodovědně zaměřeného gymnázia v Brně.

Filozofická fakulta

Ocenění Česká hlava za objev světového významu získal přední archeolog z filozofické fakulty



Nejprestižnější české vědecké vyznamenání *Česká hlava*, konkrétně *Cenu Invence*, získal vedoucí Ústavu archeologie a muzeologie Jiří Macháček. Ocenění obdržel za odkrytí dokladů o prvním kontaktu lidí slovanského způsobu života s písmem. Objev publikoval pod vedením Jiřího Macháčka mezinárodní tým tvořený vědci z České republiky, Švýcarska, Rakouska a Austrálie v předním světovém časopise *Journal of Archaeological Science*. Jiří Macháček se bude v příštích pěti letech zabývat projektem *Přípravení na budoucnost: porozumění dlouhodobé odolnosti lidské kultury*. Ten se zaměří na objasnění základních principů odolnosti lidské společnosti v historické perspektivě a na přenos získaných poznatků do společenské praxe.

Foto: Jiří Macháček, vedoucí Ústavu archeologie a muzeologie FF MU, nositel ocenění Česká hlava v kategorii Invence

- 9826** podaných přihlášek
- 6634** studentů celkem
- 988** studentů ze Slovenska
- 434** studentů ze zahraniční (mimo Slovensko)
- 1395** absolventů
- 558** zaměstnanců (FTE)

16 řešených mezinárodních výzkumných projektů

2 řešené ERC granty

Filozofická fakulta v roce 2023 ze strany uchazečů opět zaznamenala vyšší zájem o bakalářské **studijní programy**. Na fakulním webu bylo upraveno nastavení komponent a uspořádání stránek pro nově přijaté studenty. Nové řešení nabízí srozumitelnější a přehlednější **průvodce začátkem studia**. V souvislosti s rozvojem studia nastaly některé změny u učitelských programů. Došlo k aktualizaci smluv s partnerskými středními školami, započaly práce na sjednocení podoby portfolia napříč učitelstvími programy a byl spuštěn provoz didaktické učebny podporující skupinovou a kooperativní výuku. V rámci CŽV bylo v průběhu roku 2023 pilotně ověřeno několik nových kurzů, které vznikly díky podpoře z projektu NPO.

Akce **Týdne humanitních věd**, u jejíhož zrodu stála FF MU a jejíž součástí je oslava *Světového dne filozofie UNESCO*, se v roce **2023 stala akcí celorepublikovou**. Vůbec poprvé se do ní zapojilo deset filozofických a jedna humanitní fakulta z deseti různých měst ČR. Téma připomnělo výročí 300 let od úmrtí dvou barokních velikánů, Jana Blažeje Santiniho-Aichela a Johanna Berharda Fischera z Erlachu. V rámci *Slavnosti Týdne humanitních věd* byla na dvoře hlavního areálu fakulty odhalena **pamětní plaketa** Milanu Jelínkovi, bývalému děkanovi fakulty a prvnímu porevolučnímu rektorovi MU.

Mezi nejvýznamnější **grantové úspěchy** patřilo v roce 2023 získání projektu excelentního výzkumu OP JAK *Připravení na budoucnost: porozumění dlouhodobé odolnosti lidské kultury (RES-HUM)*. Projekt je zaměřen na objasnění základních principů resilience lidské společnosti v historické perspektivě s využitím dlouhých časových řad a na přenos získaných poznatků do společenské praxe. Na projektu budou spolupracovat zástupci humanitních a přírodních věd. Jako spoluřešitelé se badatelé z FF budou nově podílet i na dalším projektu excelentního výzkumu OP JAK *Za hranice bezpečnosti: role konfliktu v posilování odolnosti (CoRe)* a také na mezinárodním projektu Horizont Evropa *Augmented Social Play: smartphone-enable group psychotherapeutic interventions that boost adolescent mental health by supporting real-world connection and sense of belonging*.

Ve výběrové soutěži JUNIOR STAR pořádané GA ČR uspěl i Martin Lang. Grant získal pro svůj projekt *Komputace náboženské oddanosti: Jak zpevňování nadpřirozených věr ovlivňuje normativní modely mysli*.

Odborníci z filozofické fakulty získali v roce 2023 **významná ocenění**. Jan Budňák získal *Cenu Nakladatelství Academia* v kategorii překlad vědecké nebo populárně-naučné práce, Adrien Palladino obdržel *Cenu Josefa Krásky*, kterou za významný počin uděluje Uměleckohistorická společnost. *Medaili Komise národního vzdělávání* udělil ministr školství a vědy Polské republiky Romanu Madeckému a Renátě Buchtové. Václav Štěpánek získal *Cenu Jihomoravského kraje* za přínos v oblasti folkloru. *Medaili za zásluhy o české archivnictví*, které uděluje Ministerstvo vnitra ČR, obdrželi Zbyněk Sviták a Tomáš Krejčík. Děkovné uznání České biskupské konference za celoživotní dílo v oblasti latinské filologie, zejména za přínos oboru latinská medievistika, získala Jana Nechutová. V kategorii doktorských prací získala *Cenu Jana Rulfa* pro studenty a mladé začínající vědecké pracovníky v archeologii a jí příbuzných oborech Michaela Prišťáková.

Na FF vznikl **Kabinet pro arménské umění a kulturu**, který spolufinancuje arménské ministerstvo kultury. Bude systematicky zkoumat a popularizovat kulturní dědictví Arménie patřící mezi světový unikát.

V roce 2023 se FF poprvé zapojila do iniciativy **Evropský týden udržitelného rozvoje**, v rámci níž proběhlo několik doprovodných aktivit, happeningů a výzev (např. Letters for future, Eco-tour, swap). Téma udržitelné a zodpovědné fakulty bylo akcentováno i u akcí pro studenty (*SemestrSTART*) a uchazeče (*Open Day*). Ve spolupráci s humanitární a rozvojovou organizací ADRA byla na půdě FF uspořádána výstava věnovaná tématu dobrovolnictví. V roce 2023 bylo ukončeno řešení projektu aplikovaného výzkumu DYSLEX, jehož

cílem bylo zkvalitnit diagnostiku dyslexie pomocí eye-trackingového měření. Sbíрку na podporu handicapovaných dětí uspořádal studentský spolek při ÚKS ve spolupráci se spolkem Mise naděje.

Pedagogická fakulta

Pedagogická fakulta otevřela novou budovu s ateliéry



V rámci modernizace infrastruktury jednotlivých fakult získala Katedra výtvarné výchovy nové výukové prostory. Moderní stavba umístěná v rohu areálu budovy pedagogické fakulty na Poříčí v sobě ukrývá tři výškově různá patra výtvarných ateliérů a terasu. Zázemí budovy tvoří ateliér nových médií, ateliér malby a dílna pro objektovou tvorbu. Jako každá nová stavba na Masarykově univerzitě dodržuje i tato budova principy udržitelnosti – splňuje požadavky na jednoduchost použitých technologií včetně recyklovatelného betonu, funkčnost a napojení na stávající systémy budovy fakulty. Na citlivém vklínění moderní budovy do staré zástavby má zásluhu architekt Michal Palaščík.

Foto: Ateliér nových médií Katedry výtvarné výchovy v renovovaných prostorách na pedagogické fakultě

- 8036** podaných přihlášek
- 5166** studentů celkem
- 163** studentů ze Slovenska
- 97** studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)
- 1313** absolventů
- 314** zaměstnanců (FTE)
- 13** řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR

Pedagogická fakulta Masarykovy univerzity do roku 2023 vstoupila s novým vedením. Dosavadního děkana Jiřího Němce nahradila 1. 2. 2023 nově jmenovaná **děkanka** Simona Koryčánková. Novými členkami a členy jejího proděkanského týmu se stal Tomáš Janík (proděkan pro výzkum a akademické záležitosti), Marek Lollok (proděkan pro magisterské studium a celoživotní vzdělávání), Helena Vaďurová (proděkanka pro kvalitu a záležitosti studentů a absolventů), Tomáš Káňa (proděkan pro bakalářské studium a přijímací řízení), Hana Svobodová (proděkanka pro rozvoj a strategii), Petra Vystrčilová (proděkanka pro internacionalizaci a vnější vztahy).

Na fakultě probíhala i řada stavebních úprav. Nejvýraznější z nich byla **výstavba nové budovy ateliérů výtvarné výchovy**, která byla slavnostně otevřena v listopadu. V moderní budově navržené architektem Michalem Palaščákem byly vytvořeny prostory pro ateliér nových médií, ateliér malby a pro dílnu objektové tvorby. Celá stavba stála 30 milionů korun, přičemž 27 milionů získala univerzita prostřednictvím dotace MŠMT.

V rámci procesu **zajišťování kvality** prošlo v roce 2023 **vnitřním hodnocením** 29 pregraduálních programů. Programy byly hodnoceny šestnácti hodnotícími panely. Výstupem hodnocení byly plány rozvoje pro každý studijní program s doporučeními pro rozvoj programu na následující pětileté období.

Doktorské studium ukončilo v roce 2023 státní doktorskou zkouškou a obhajobou disertační práce 12 absolventek a absolventů. Pro všechny doktorské studující bylo v průběhu roku připraveno množství aktivit pod hlavičkou (Post)doktorandské školy PdF MU.

Program **celoživotního vzdělávání Učitelství českého jazyka a literatury pro ZŠ** byl poprvé nabízen formou webinarů a setkal se s výrazným nárůstem zájmu.

PdF se zapojila do pokusného ověřování *Systému podpory provázejících učitelů s cílem zvyšování kvality pedagogických praxí budoucích učitelů*. Centrum celoživotního vzdělávání PdF připravilo provázejícím vyučujícím z praxe nabídku dalších cca 40 průběžných vzdělávacích kurzů, které se zaměřují na rozvíjení profesních kompetencí provázejícího učitele v souladu se zněním Standardu profesních kompetencí provázejícího učitele. Realizace těchto kurzů započala v podzimním semestru 2023 a bude pokračovat i v dalších letech.

Jana Kratochvílová získala od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR **medaili 2. stupně** (bronzovou) za dlouhodobý výzkum problematiky formativního hodnocení v pregraduální přípravě budoucích pedagogů a úsilí o zavedení změny vysvědčení v České republice. *Cenu ministra školství, mládeže a tělovýchovy za vynikající vzdělávací činnost na vysoké škole* získala Markéta Košátková. Za dlouholetou spolupráci a význačný podíl na vědecké práci, zkvalitňování přípravy učitelů a rozvoj fakulty byli oceněni Pedagogickou fakultou Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích Tomáš Janík a Jiří Němec. Český dokumentární film *Jiříkovo vidění – Globální home esej* režisérky Marty Kovářové získal hned tři ocenění: zvláštní uznání mezinárodní poroty na festivalu *Jeden svět* v Bratislavě a cenu online publika a cenu studentské poroty na *Mezinárodním festivalu dokumentárních filmů Ji.hlava*.

Pedagogická fakulta v roce 2023 organizovala celkem 10 **konferencí**, z nichž tři byly vědecké, jedna hudebně-pedagogická, pět doktorandských prezentujících výzkumné výsledky doktorských studujících a jedna popularizační, zprostředkující moderní výtvarné umění.

V oblasti **projektové činnosti** se pedagogická fakulta v červnu 2023 zapojila do výzvy Podpora pregraduální přípravy budoucích učitelů a učitelek a v roli koordinátora připravila společně s dalšími fakultami MU návrh projektu MUNI4PREGRAD s financováním aktivit ve výši 65 mil. Kč. Hodnotící komisí byl projekt doporučen k financování.

Zaměstnankyně a zaměstnanci i studující fakulty se v roce 2023 podíleli na řadě **dobrovolnických aktivit**. Svou činnost v roce 2023 zahájila večerní škola pro lidi s mentálním postižením a doučovatelský kroužek Klubík, který je primárně určen pro děti druhého stupně ZŠ ze sociálně znevýhodněného prostředí. V srpnu 2023 na fakultě probíhala letní škola doučování pro děti ze sociálně znevýhodněného prostředí.

Farmaceutická fakulta

Farmaceutická fakulta nabízí nový bakalářský studijní program



Farmaceutická fakulta za dobu své existence poskytovala vzdělání pouze v jednom pregraduálním magisterském studijním programu *Farmacie*, od podzimního semestru akademického roku 2023/2024 vzdělává studenty také v novém bakalářském studijním programu *Kosmetické prostředky*. Tento unikátní studijní obor mezi tuzemskými vysokými školami bude široce pojatý a zaměřený hned na několik různých disciplín. Studium programu nabídne uchazečům mnoho zajímavých předmětů z oblasti péče o pleť, vlasy nebo nehty, ale také vysoce odborné znalosti z oboru farmacie, biologie nebo chemie. Záměrem fakulty je příprava absolventů s interdisciplinárním, profesně orientovaným profilem.

- 733** podaných přihlášek
- 884** studentů celkem
- 193** studentů ze Slovenska
- 86** studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)
- 134** absolventů
- 105** zaměstnanců (FTE)
- 5** řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR

Farmaceutická fakulta v roce 2023 nadále pokračovala v synergii s cíli a aktivitami Masarykovy univerzity, do jejíž struktur se úspěšně etabluje. Multidisciplinární přístupy a spolupráce napříč fakultami se uplatňují nejen v oblasti výzkumu a vývoje, ale také u administrativních, marketingových i studijních aktivit.

Nejvýznamnějším úspěchem roku 2023 byla akreditace a otevření **nového bakalářského studijního programu Kosmetické prostředky**. Tento komplexní, interdisciplinární, profesně orientovaný program je v současném českém vysokém školství unikátní. Vzhledem ke květnovému získání akreditace bylo přijímací řízení posunuto na červenec 2023. Ačkoli se program otevíral uchazečům zcela poprvé, podařilo se díky dobře zvládnuté marketingové kampani a efektivní komunikaci překonat stanovené cíle v počtu přihlášených uchazečů, respektive v počtu přijatých studentů do prvního ročníku studia v akademickém roce 2023/2024. Zároveň pokračují přípravy navazujícího magisterského studijního programu Kosmetologie a kosmetické prostředky tak, aby byl pro absolventy připraven k pokračujícímu studiu. Pro farmaceutickou fakultu znamená nový bakalářský studijní program velký potenciál pro růst počtu studentů a celkový rozvoj a rozkvet fakulty.

V roce 2023 fakulta přistoupila ke změně obsahu **přijímací zkoušky** na magisterský studijní program *Farmacie*. Vyřazena byla oblast fyziky, zaměření tedy zůstává již především na biologii a chemii. Tato změna byla schválena Akademickým senátem FaF MU a projeví se v přijímacím řízení v roce 2024.

V rámci CŽV fakulta uspořádala online kurzy zaměřené na volně prodejná léčiva a na léčivé rostliny, přípravky a čajové směsi.

Farmaceutická fakulta pokračuje ve spolupráci s partnerskými institucemi v Bratislavě a v polském Lublinu. Projekt **přeshraniční spolupráce** několika univerzit umožní efektivnější výjezdy studentů na jednotlivá zahraniční pracoviště či prohlubování spolupráce na výzkumných aktivitách či grantech.

Ačkoli se celkově FaF dařilo na poli **získávání a realizace projektů** od MPO nebo GA ČR, mezinárodní výzva ERA Chairs – HORIZON-WIDERA-2022-TALENTS-01, kterou fakulta získala a rozpracovala již v roce 2022, musela být bohužel předčasně ukončena. Projektový tým, který se scházel na pravidelné bázi a podílel se na úspěšném provedení celého projektového záměru, obdržel v květnu smutnou zprávu, že ERA Chair holder není schopen dostát svým závazkům ze zdravotních důvodů. Jelikož byl ale projekt kvalitně připraven a prošel již mnoha schvalovacími procesy, je záměrem FaF hledat nového ERA Chair holdera a o podporu projektu požádat znovu v další výzvě.

V rámci spolupráce a navazování vztahů s jinými subjekty se FaF podařilo podepsat dvě významné **smlouvy o spolupráci**. Na poli vědecké spolupráce s aplikační sférou byla podepsána smlouva o vybudování a provozování společného výzkumného pracoviště mezi Farmaceutickou fakultou MU a Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně (FNUSA). Výzkumné pracoviště vznikne díky spolupráci FaF a Mezinárodního centra klinického výzkumu FNUSA a LF MU a bude sloužit nejlepším vědeckým kapacitám obou institucí, které mohou nově využívat společný prostor pro špičkový výzkum. Druhým význačným ratifikovaným memorandem je dohoda o úzké spolupráci s Larkin University v Miami, USA. Součástí memoranda je souhlas a podpora výměnných stáží akademických pracovníků a studentů, kteří mohou působit na půdě spřátelené univerzity, a vnést tak nový pohled do realizovaných výzkumných projektů.

Dalším významným projektem ovlivňujícím FaF je **MUNI BioPharma Hub**, stavba nové budovy v areálu kampusu v Brně-Bohunicích, která je projektována s velkým důrazem na udržitelnost. V roce 2023 budova získala stavební povolení, pokračovaly přípravné stavební práce a byl vysoutěžen generální dodavatel stavby.

V roce 2023 se FaF jako každý rok účastnila velkého počtu akcí a eventů nejen pro studenty, ale i pro uchazeče a veřejnost, jako byla například *Noc vědců*, *Festival vědy*, *MjUNI*, *Prvákoviny*, *Grilování děkanů*, *Open Day*, *Den farmaceutické technologie* atd. V tomto roce se také poprvé uskutečnil první ročník *Minikonference DSP* zaměřené na problematiku doktorského studia.

Ekonomicko-správní fakulta

Na ekonomicko-správní fakultě vzniklo nové výzkumné centrum pro ekonomii zdravotnictví



Cílem *Institutu pro zdravotní ekonomii, politiku a inovace* (HEPII) je ve spolupráci s klíčovými zdravotnickými institucemi koordinovat špičkový výzkum a výuku v oblasti ekonomie zdravotnictví, zdravotní politiky a inovací od základního výzkumu až po klinickou praxi. Mezi prioritní témata institutu budou patřit stárnutí populace a s ním spojené zvyšující se nároky na zdravotní i sociální systém, adopce nových technologií ve zdravotnictví nebo kvalita a dostupnost zdravotní péče v ČR. Kvůli nedostatku odborníků v této oblasti vzniká na fakultě i nový inženýrský studijní program aplikované zdravotní ekonomie, který by měl tento deficit ve veřejném, neziskovém i soukromém sektoru zaplnit.

Foto: Jakub Hlávka, ředitel Institutu pro zdravotní ekonomii, politiku a inovace na ESF MU

4306	podaných přihlášek
2798	studentů celkem
590	studentů ze Slovenska
315	studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)
697	absolventů
182	zaměstnanců (FTE)
15	řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR
3	řešené mezinárodní výzkumné projekty

Zásadním úspěchem roku 2023 bylo **zřízení** nového výzkumného **Institutu pro zdravotní ekonomii, politiku a inovace**. Na pozici vedoucího nastoupil renomovaný mezinárodní expert Jakub Hlávka, který na fakultu přišel z University of Southern California. Fakulta tak dále naplňovala svůj strategický cíl podporovat řešení významných společenských témat, včetně zapojení do interdisciplinárního výzkumu. Jakub Hlávka se rovněž stal nositelem prestižního grantu MU MASH Junior.

Pro budoucnost fakulty byla zásadní událostí i **realizace velkého hodnocení** bakalářských a navazujících magisterských **studijních programů**, kterého se zúčastnily desítky externích domácích i zahraničních expertů. Došlo také ke změně na pozici proděkanky pro internacionalizaci, na místo Moniky Jandové, která byla jmenována prorektorkou, nastoupila Markéta Novotná.

V průběhu roku došlo k **implementaci nového rámce fakultního základu pro pregraduální studium**. Proběhla také diskuse o pojetí závěrečných prací na fakultě, a to především **změny formátu bakalářských prací**. Postupoval i proces sladění struktury a kreditového hodnocení předmětů mezi studijními programy vyučovanými v českém a cizím jazyce. V roce 2023 postoupila příprava nového mezifakultního navazujícího studijního programu *Applied Health Economics*, který vzniká za spolupráce se šesti dalšími fakultami MU. Fakulta nadále zásadním způsobem rozvíjela aktivity v oblasti CŽV, v roce 2023 proběhly první pilotní aktivity v oblasti implementace systému tzv. **mikrocertifikátů** vytvářených v rámci společného národního projektu. Velký úspěch zaznamenal cílený modulární CŽV program *Management ve farmacii*, na kterém ESF spolupracuje s FaF, a rovněž další specificky budované vzdělávací kurzy, jako je *Ekonomika a management v obchodě*.

V oblasti internacionalizace se fakultě dařilo uzavírat **nové smlouvy programu Erasmus** se špičkovými pracovišti v zahraničí (strategie TOP 300), jako je kupříkladu University of Bologna či Ghent University. V roce 2023 byl významně **zrevidován přijímací proces** do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce, do podmínek pro přijetí ke studiu bylo zahrnuto doložení jazykových a studijních kompetencí. Dále se navýšil počet zapsaných studentů v programech vyučovaných v cizím jazyce.

V uplynulém roce se fakulta dále koncentrovala na podporu v oblasti publikační činnosti a zvýšení podílu v Q1 a Q2 časopisech, kdy se daří navázat na růst v posledních pěti letech. V roce 2023 byly rovněž **zahájeny velké vědecké projekty**, kde je zásadním úspěchem stále větší **zapojení** výzkumných týmů do **evropských grantových schémat** – především Horizontu Evropa. Mezi nejvýznamnější patří *Situation-aware Orchestration of Adaptive Architecture (SONATA)* zaměřený na zlepšování pracovního prostředí a wellbeingu zaměstnanců či *Implementation of a person-centered palliative care intervention To improve comfort, Quality of Life and social engagement of people with advanced dementia in Care Homes (In-Touch)* podporující

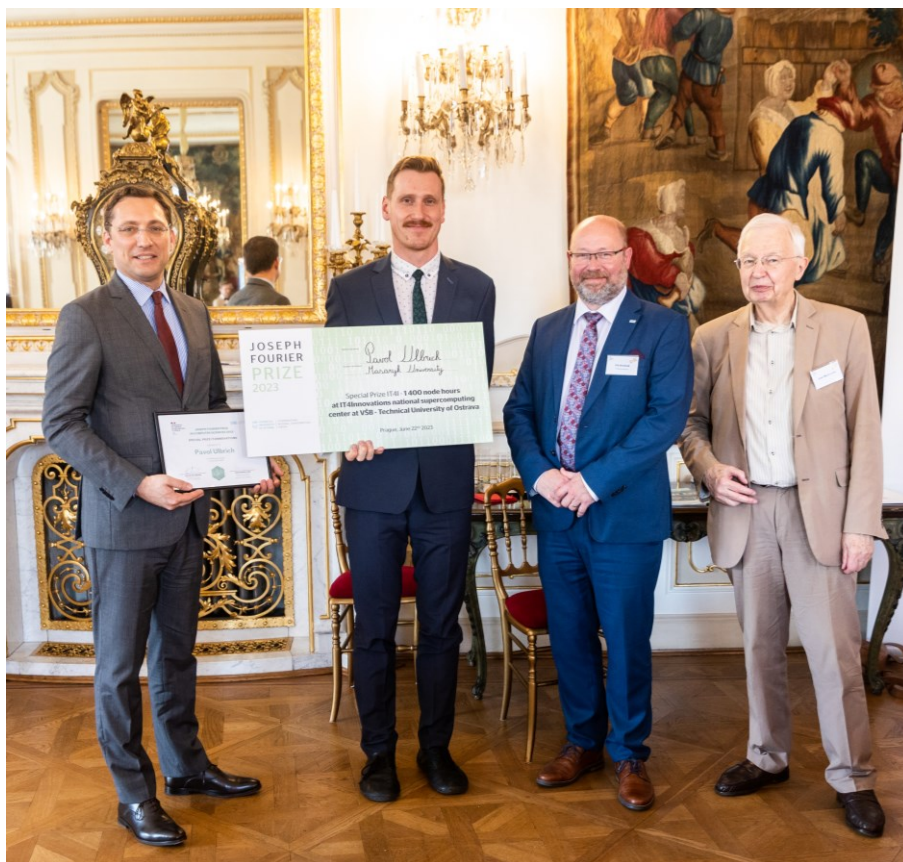
zkvalitňování paliativní péče o osoby s pokročilou demencí. V rámci výzkumných aktivit fakulta klade velký důraz na **spolupráci s veřejným sektorem** a přímé uplatnění výsledků v praxi, kdy příkladem může být *Monitoring kvality ovzduší v malých sídlech JMK s lokálními topeništi pomocí senzorů (AIRSENS)*.

V roce 2023 fakulta nadále aktivně podporovala aktivity spojené se zapojením ukrajinských studentů i akademických pracovníků včetně uspořádání dobročinného bufetu pod názvem **Giving Day for Ukraine 2023**. Navazoval na úspěšnou předchozí akci a opět se do něj zapojily desítky dobrovolníků z řad zaměstnanců i studentů fakulty.

V roce 2023 byly realizovány zcela nové aktivity v oblasti **společenské role fakulty**. Proběhl swap použitého oblečení, kterého se účastnili studenti i zaměstnanci, nerozebrané oděvy putovaly na dobročinné účely. V prosinci se v rámci *Vánočního (dobro)dne* konala i sbírka zimního oblečení a hygienických potřeb pro rodiny v nouzi. Studentům fakulty byly v rámci programu TopSeC tradičně nabízeny prakticky orientované rozvojové workshopy s firmami, jako je UniCredit Bank či Atlas Copco. Fakulta uzavřela další **nová partnerství**, a to se společnostmi E.ON, Nejvyšším kontrolním úřadem a Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže.

Fakulta informatiky

Doktorand fakulty informatiky získal speciální Cenu Josepha Fouriera



Velvyslanectví Francie v České republice již potřinácté předalo vědecké ceny, jimiž se snaží podporovat nadějně mladé vědce. Speciální cenu poroty v rámci kategorie *Cena Josepha Fouriera* získal Pavol Ulbrich, student doktorského programu *Informatika*. Cenu obdržel za sestavení systémů pro analýzu molekulárních dynamik sMolBoxes a molekulárních prostor ChemVA. Jeho práce, která staví na požadavcích biochemiků z Loschmidtových laboratoří, by měla pomoci zejména chemikům a biochemikům s úpravou proteinů a menších molekul, například při vývoji nových léků a vakcín. *Cena Josepha Fouriera* se každoročně uděluje za nejlepší disertační práce v oblasti výpočetních věd a informatiky.

Foto: Alexis Dutertre (zleva), velvyslanec Francie v ČR v letech 2020–2024, doktorand Pavol Ulbrich, vítěz ceny poroty v kategorii Cena Josepha Fouriera, Jaroslav Vojtěch ze společnosti Eviden, která uvedenou kategorii finančně podporuje, a Jean-Marie Lehn, držitel Nobelovy ceny za chemii a iniciátor soutěže

- 3239** podaných přihlášek
- 2389** studentů celkem
- 1086** studentů ze Slovenska
- 226** studentů ze zahraniční (mimo Slovensko)
- 408** absolventů

- 239 zaměstnanců (FTE)
- 14 řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR
- 10 řešených mezinárodních výzkumných projektů

Pro funkční období 2023–2027 byl **děkanem** fakulty informatiky zvolen **Jiří Barnat**. Soustředit se bude dle svých priorit zejména na zlepšení komunikace akademické obce, udržitelnost výukového systému a zvýšení finančního ohodnocení doktorských studentů. Rok 2023 byl také rokem **10. výročí** založení **platformy KYPO CRP**, která je provozována v rámci centra CERIT (FI MU).

Více než polovina z firem, s nimiž fakulta spolupracuje prostřednictvím **Sdružení průmyslových partnerů FI MU**, se i v roce 2023 pravidelně zapojovala do výuky. Vzniklo a bylo úspěšně obhájeno 81 bakalářských a diplomových prací, osm z nich získalo *Cenu děkana za závěrečnou práci*. Firmy se v roce 2023 podílely i na vedení 12 doktorských studentů. Fakulta také dlouhodobě podporuje psaní závěrečných **prací v angličtině**. V roce 2023 se jednalo o 67 % bakalářských a 77 % diplomových prací.

FI rovněž udržuje pravidelný kontakt s cca 25 středními školami v regionu. V roce 2023 se **aktivit pro středoškoláky** účastnilo přes tisíc středoškoláků z ČR a SR. Mezi nejúspěšnější aktivity patřily *Korespondenční seminář z informatiky*, semestrální kurz *Programování pro středoškoláky v jazyce Python* a *Podzimní škola pro studenty Junior Centra Excellence*. Ve spolupráci s FIT VUT a Vida! Science Centrem proběhl také další ročník akce *AI 4 Talents* zaměřený na umělou inteligenci.

Masarykova univerzita od ledna 2023 koordinuje mezinárodní projekt z oblasti kyberbezpečnosti **Cyber-security Excellence Hub in Estonia and South Moravia** (CHESS). Čtyřletý projekt je realizován na fakultě informatiky. Cílem spolupráce expertních týmů z Jihomoravského kraje a Estonska bude podpora bezpečného přechodu EU k digitální společnosti. Zahájena byla také **spolupráce s MIT** v rámci projektu *FNS Gamma: Establishing cooperation in the field of fast neutron spectrometry in mixed fields of neutron and gamma radiation*. Projekt má za cíl implementaci a validaci nových fyzikálních modelů pro produkci neutronů.

Masarykova univerzita se připojila k uskupení **European Network for Academic Integrity** (ENAI) se sídlem v Brně, jejímž spoluzakladatelem je Tomáš Foltýnek z FI. ENAI se snaží primárně bojovat proti plagiátorství a podporovat etické akademické prostředí.

Z vědeckých publikací stojí za příklad publikace Michala Kozubka spolu s kolegy z Centra analýzy biomedicínského obrazu, kteří se za FI spolupodíleli na publikaci **průlomového vědeckého článku** z oblasti **sledování a segmentace buněk**. Článek vyšel v prestižním časopise *Nature Methods* pod názvem *The Cell Tracking Challenge: 10 years of objective benchmarking*. Celkem bylo na špičkových informatických konferencích (A*) či v prestižních časopisech do **desátého percentilu JCR** (*Journal Citation Report*) ve spolupráci s vědci z FI publikováno **14 vědeckých článků**.

Prestižní ocenění **Best Short Paper Award Honorable Mention** za svůj vědecký článek získali Jan Sedmidubský, Tomáš Rebok a další spoluautoři, a to na konferenci SIGIR 2023. Doktorand Pavol Ulbrich obdržel speciální cenu poroty v rámci kategorie *Cena Josepha Fouriera*, již každoročně udílí **Velvyslanectví Francie v ČR** za mimořádné vědecké práce v oblasti IT. Ocenění získal za sestavení systémů pro analýzu molekulárních dynamik sMolBoxes a molekulárních prostor ChemVA. K dalším významným oceněním studentů FI patří v roce 2023 *Cena rektora za vynikající disertační práci* pro Marka Chalupu. Prestižní **Cenu Wernera von Siemense**, a to v kategorii *Ocenění za překonání překážek při studiu*, převzala Ester Milostná, studentka informatiky, informačních studií a knihovnictví.

Ocenění **MUNI Innovation Award 2023** získali na FI dva odborníci. Zdeněk Matěj byl oceněn za výzkum využití výpočetních technologií a hardwarových systémů v měření ionizujícího záření u reaktorů,

částicových urychlovačů a generátorů částic. Jan Kasprzak byl oceněn za aplikovaný výzkum s orientací na technické a procesní aspekty odhalování plagiátorství, zejména v textech závěrečných prací.

V kulturní činnosti pokračoval na fakultě studentský soubor **ProFdivadla**, který v roce 2023 představil jubilejní 25. hru. Dále proběhl 23. ročník **Filmového festivalu FI MU**.

Fakulta sociálních studií

Fakulta sociálních studií oslavila 25. výročí svého založení



Oslavy čtvrtstoletí od svého vzniku zahájila fakulta tradičním *Dnem fakulty*. Studující i zaměstnanci si mohli užít den plný aktivit nebo prozkoumat historii a současnost fakulty s novým audioprůvodcem. K oslavám čtvrtstoletí si fakulta dále nadělila výroční publikaci mapující počátky i vývoj fakulty a uspořádala vědeckou konferenci *Česká společnost očima FSS*, na níž vědkyně a vědci z řad fakulty diskutovali o palčivých tématech české společnosti a současně prezentovali zajímavé, ale mediálně méně známé výzkumy. Součástí oslav se stala i *Zahradní slavnost* v Mendelově skleníku spojená s udělením *Stříbrných medailí MU* osobnostem, které se významně zapsaly do historie fakulty.

Foto: Rektor Martin Bareš (zleva), laureáti Stříbrných medailí MU Lubomír Kostroň, Markéta Pitrová, Petr Mareš, Jitka Štěpánková, Irena Šléglová zastupující svého otce – oceněného Iva Plaňavu a Břetislav Dančák spolu se současným děkanem fakulty Stanislavem Balíkem

- 6978** podaných přihlášek
- 3415** studentů celkem
- 498** studentů celkem ze Slovenska
- 432** studentů ze zahraniční (mimo Slovensko)
- 789** absolventů

- 265 zaměstnanců (FTE)
- 48 řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR
- 8 řešených mezinárodních výzkumných projektů

V roce 2023 Fakulta sociálních studií Masarykovy univerzity oslavila **25 let své existence**. K tomuto významnému výročí byla vydána speciální publikace mapující čtvrtstoletí působení FSS či organizována konference **Česká společnost očima FSS**. V dubnu proběhl **Den fakulty** s vyhlášením *Ceny děkana fakulty sociálních studií a Ceny I. A. Bláhy*, pro účastníky oslav byl připraven také sportovní program a komentované prohlídky fakulty. Na *Zahradní slavnosti* v Mendelově skleníku obdrželo šest osobností spojených s **FSS Stříbrné medaile**.

S nástupem nového volebního období **děkana** v září 2023 zůstal v čele Fakulty sociálních studií Masarykovy univerzity Stanislav Balík, přičemž došlo k změnám mezi proděkany a proděkankami. David Šmahel byl jmenován proděkanem pro strategii a rozvoj, Vít Hloušek proděkanem pro výzkum a doktorské studium a Blanka Plasová proděkankou pro internacionalizaci a záležitosti studentů. Na postu proděkanky pro studium zůstala Adéla Souralová a proděkankou pro komunikaci byla opět jmenována Veronika Velička Zapletalová.

FSS MU v roce 2023 pokračovala v rozvoji stávajících studijních programů a přijímací řízení proběhlo beze změn. FSS i nadále aktivně oslovuje středoškolské studenty prostřednictvím sociálních sítí, newsletterů a také prostřednictvím podcastů a rozhovorů ve fakultním magazínu *Atrium*. V roce 2023 došlo k **navýšení počtu předmětů vyučovaných v angličtině** a fakulta zároveň podporuje studijní a pracovní mobility prostřednictvím fakultních stipendií. Navíc fakulta rozšířila nabídku kurzů celoživotního vzdělávání o nové programy zaměřené na sociální služby, psychoterapii a mediální studia, což odpovídá potřebám různorodých cílových skupin. V lednu proběhla zimní škola, kterou navštívily desítky studentů z celého světa.

V oblasti **vědy a výzkumu** v roce 2023 fakulta dosáhla několika úspěchů. Eva Šlesingerová a její tým získaly projekt Expro GA ČR s názvem *Roboti, programování člověka a autismus/Kulturní imaginace autismu a emoční umělé inteligence*, který zkoumá subdisciplíny robotiky od 90. let 20. století, včetně afektivního programování a sociální robotiky s důrazem na vliv kulturní imaginace autismu. Další významný projekt vedený Lenkou Waschkovou Císařovou, *Emoce v politické žurnalistice: pohled napříč zeměmi*, který se realizuje ve spolupráci s Vídeňskou univerzitou, si klade za cíl pochopit dynamiku politické komunikace. Tým Adély Souralové se angažuje v projektu Horizont Evropa *Decision making of aspiring (re)migrants to and within the EU: the case of labour market-leading migrations from Asia* (AspirE), který se věnuje tématu mezinárodní migrace. Lucie Vidovičová a její tým pracují na projektu Horizont Evropa *Advancing Research and Training on Ageing, Place and Home* (HOMEAGE), zaměřujícím se na stárnutí populace v době pandemie.

Velkým úspěchem se pro FSS stala v roce 2023 skutečnost, že **psychodiagnostická aplikace Invenio** vytvořená týmem Šárky Portešové se stala **absolutním vítězem cen Technologické agentury České republiky**. Uvedené představuje významné ocenění v oblasti vědeckého výzkumu a inovací. Další významný úspěch pro fakultu zaznamenala Alena Kluknavská, jejíž projekt, který se zabývá relativizací pravdy v politické komunikaci, získal **Cenu předsedy Grantové agentury České republiky**. Tyto úspěchy nejen zdůrazňují vědecký potenciál Fakulty sociálních studií MU, ale také přispívají k posílení její reputace v akademické komunitě.

I v roce 2023 se Fakulta sociálních studií Masarykovy univerzity zaměřila na naplňování své **společenské role**, a to prostřednictvím spolupráce s různými společenskými skupinami a institucemi. V říjnu se konal festival environmentálních světových filmů *EKOFILM*, tentokrát na téma voda. V listopadu se pro zájemce o mediální dění uskutečnil 15. ročník *Multimediálního dne*.

Fakulta sportovních studií

Fakulta sportovních studií nově otevřela sportovní areál Veslařská



Víceúčelový areál na ulici Veslařská prošel v uplynulých dvou letech rozsáhlou revitalizací, jejímž výsledkem je vytvoření moderního zázemí pro výuku i univerzitní sportovní a kulturní aktivity. Areál se zázemím pro 70 sportovců nabízí prostor pro indoorové i outdoorové sporty. Studenti zde najdou tělocvičnu pro pohybové a taneční lekce, venkovní víceúčelové hřiště s umělou trávou, workoutové hřiště, pobytové molo u vody a také nástupní molo pro lodě a sporty, které se provozují na řece. Součástí areálu Veslařská je i památkově chráněná budova bývalé loděnice.

Foto: Studenti fakulty sportovních studií na workoutovém hřišti rekonstruovaného areálu Veslařská

- 2530** podaných přihlášek
- 1605** studentů celkem
- 132** studentů ze Slovenska
- 20** studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)
- 417** absolventů

107 zaměstnanců (FTE)

1 řešený výzkumný projekt GA ČR

Rok 2023 byl pro fakultu rokem implementace systémových a organizačních opatření s cílem vytvořit podmínky pro perspektivní vědecko-výzkumnou i pedagogickou činnost. Na základě doporučení ISAB došlo k redukci malých pracovišť a **vytvoření tří nových kateder**: Katedry pohybových aktivit a zdraví, Katedry sportovního výkonu a diagnostiky a Katedry tělesné výchovy a společenských věd. Pod vedením výzkumných lídrů byly na jednotlivých katedrách definovány oblasti, v nichž se budou pracoviště výzkumně profilovat.

V oblasti infrastrukturního rozvoje byla úspěšně dokončena **rekonstrukce sportovního areálu Veslařská** a dobudována nová seminární místnost v areálu kampusu. Vedení FSpS vyvíjelo v průběhu roku 2023 aktivity vedoucí k získání prostředků pro výstavbu chybějící sportovní infrastruktury v areálu Univerzitního kampusu Bohunice.

V roce 2023 rostl zájem o bakalářské i navazující magisterské studium. Připravovaly se akreditační materiály pro vznik **tří nových bakalářských studijních programů**: *Trenérství, Pohyb a zdraví a Management sportu*. Programy jsou koncipovány jako moderní, profesně orientované, s cílem připravit kvalitní absolventy pro budoucí trh práce.

V rámci mezinárodního online předmětu **Blended Intensive Programme** navštívili fakultu studenti a vyučující z partnerských univerzit z 5 zemí. V červenci se za účasti 6 zahraničních studentů uskutečnila *Letní škola*. V listopadu proběhl **International week**, týdenní cyklus přednášek 14 vyučujících z 9 evropských zemí. V roce 2023 ve výuce na fakultě **hostovalo 34 zahraničních vyučujících**. V rámci mobilitních programů vycestovalo do zahraničí 25 akademických a 5 neakademických pracovníků. V nabídce **předmětů pro výměnné studenty** bylo **vypsáno přes 50 kurzů**.

Centrum **celoživotního vzdělávání** zahájilo novou spolupráci s Českým svazem plaveckých sportů. Prvním pilotním projektem bylo zabezpečení odborného vzdělávání Trenéra plavání III. třídy. ČŽV rozšířilo svou nabídku vzdělávání o nové kurzy a semináře. Zájem ze strany zaměstnanců, ale i laické veřejnosti vzbudila přednáška v oblasti mindfulness – *Jsme silnější, než si myslíme*. V laboratořích FSpS a ambulancích tělovýchovného lékařství a fyzioterapie se dostalo pomoci více než 2 000 sportovcům z Jihomoravského kraje (Zbrojovka Brno, Kometa Brno, ženské rugby aj.). Převážnou část výkonu tvořily tělovýchovné prohlídky s cílem posouzení zdravotního stavu s následnou aplikací pohybové terapie v ambulanci fyzioterapie.

V oblasti vědy a výzkumu bylo zásadním krokem ustanovení vedoucích výzkumného programu na nově vzniklých katedrách. Byly **stanoveny** jednotící **výzkumné směry** a plán rozvoje výzkumu každé katedry s cílem posílit publikační i projektovou úspěšnost.

V uplynulém roce fakulta realizovala několik výzkumných projektů. Mezi nejvýznamnější patří projekt financovaný Ministerstvem obrany – *Komplexní optimalizace služby příslušníků 601. skupiny speciálních sil AČR*, dále projekt GA ČR – *Stresová rezilience a vyrovnávání se s fyzickým a verbálním útokem* a projekt AZV – *Vliv řízené pohybové aktivity na dysbalanci autonomního nervového systému, imunitního systému a sníženou zdravotní zdatnost u onkologických pacientů po adjuvantní chemoterapii*.

Zoran Milanovic z inkubátoru kinantropologického výzkumu byl vybrán mezi čtyřicet nejlepších mladých sportovních vědců na světě a zúčastnil se *Týdne mladých vědeckých talentů* pořádaných Universcience (francouzský národní vědecký orgán), v roce 2023 byl také zařazen mezi 50 nejlepších fotbalových expertů na světě podle Expertbase. *Cenu za excelentní výsledky v doktorském studiu* na MU získal Tomáš Hlinský spolu se svým školitelem Pavlem Stejskalem a konzultantem Michalem Kumstátem.

Fakulta aktivně posiluje **vnitřní kulturu** a podporuje interní komunikaci. Jednou měsíčně organizuje neformální setkání pro zaměstnance a vydává newslettery. Rozvíjí propagaci odborných a vědecko-výzkumných aktivit fakulty, mj. vydává podcasty MUNISPORTcast.

Fakulta sportovních studií rovněž spolupracuje na eventech pro seniory, děti a dorost, připravila charitativní akce či *Den pro zdraví* na podporu onkologicky nemocné kolegyně, 6. prosince studenti a zaměstnanci uspořádali charitativní *Kavámu splněných snů* na podporu Ligy vozíčkářů.

Středoevropský technologický institut

CEITEC PhD School funguje již deset let



Jednou z rolí CEITEC MU je vychovávat i novou generaci vědců. Vědecký institut proto nabízí mezinárodní vzdělávací program pro talenty z celého světa s přístupem k nejmodernější výzkumné infrastruktuře a vzdělání v interdisciplinární vědecké komunitě. PhD škola se od svého založení inspiruje prestižními zahraničními instituty, z nichž si přináší spoustu podnětů. Patří k nim i v Česku zatím neobvyklý mentoringový koncept, díky němuž mohou studenti CEITEC PhD School svůj projekt konzultovat nejen se školitelem, ale i dalšími odborníky u nás i ze zahraničí. CEITEC PhD School rovněž usiluje o profesní rozvoj školitelů spolu se studenty, tím podporuje kulturu neustálého růstu a inovací. Absolventi následně působí v řadě prestižních zahraničních institucích nebo míří do komerční sféry.

Foto: Michaela Fajkusová (zleva) a Irena Doubková, manažerky CEITEC PhD School

394 zaměstnanců celkem (FTE)

- 65 zaměstnanců ze zahraničí (mimo Slovensko)
- 32 zemí, z nichž přichází zaměstnanci
- 47 řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR
- 28 řešených mezinárodních výzkumných projektů
- 3 řešené ERC granty

Středoevropský technologický institut (CEITEC) je respektovanou vědecko-výzkumnou institucí na poli základního výzkumu v České republice a významných úspěchů dosahuje i v mezinárodním prostředí. CEITEC Masarykova univerzita se i v roce 2023 podílel na řadě úspěchů celého konsorcia a šíření dobrého jména brněnské vědy s celospolečenským dopadem. Od září 2023 v čele s novým **ředitelem Pavlem Plevkou**.

Vědci z CEITEC MU publikovali v roce 2023 **přes 200 článků** v prestižních recenzovaných vědeckých časopisech, z nichž více než 50 % bylo v časopisech patřících mezi 25 % nejlepších oborových periodik na světě, a špičkového zázemí sdílených laboratoří využilo téměř 800 výzkumníků z více než 20 zemí světa.

Výzkumný tým **Jiřího Fajkuse** a jejich kolegové popsali spletitou evoluci telomerázové RNA (TR) u hmyzu a zpochybnili dosavadní znalosti o evoluci TR všech živočichů.

Jiří Fajkus se dále spolu s **Petrem Fajkusem** podílel na objevu týkajícím se rostlinné DNA a evoluce rostlinných telomer. Výsledky studie by mohly mít významné důsledky pro budoucnost šlechtění plodin.

Markéta Šámalová spolu s kolegy objasnila vliv expansinu na růst kořenů rostliny *Arabidopsis thaliana*. Jejich zjištění by mohlo vést ke zlepšení rostlinné produkce a ke zvýšení odolnosti rostlin vůči stresu.

Tým **Martina Lysáka** se podílel na úspěšné sekvenaci genomu křenu, odhalení tajemství jeho charakteristické ostré chuti a zdraví prospěšných účinků. Tato zjištění poskytují nové možnosti v genetickém zdokonalení této plodiny.

Tým **Marka Mráze** získal americký patent na využití GAB1 inhibitorů v léčbě hematologických malignit. Tento úspěch vychází z více než desetiletého studia GAB1 proteinu a jeho úlohy v biologii B-buněčných malignit.

Výzkumná skupina **Konstantinose Tripsianese** spolu s dalšími kolegy rozšířila poznatky o roli tzv. vnitřně neuspořádané oblasti lidského proteinu RECQ4. Nová zjištění nabízejí nové perspektivy v pochopení funkce RECQ4 v buňce z hlediska toho, jak jsou proteiny organizovány do kondenzátů.

Agata Kilar stojí za vývojem bioinformatického nástroje GERONIMO, který zjednodušuje identifikaci homologních genů tzv. nekódujících RNA napříč evolučními skupinami organismů. Ve své vědecké kariéře v USA na Harvardově univerzitě.

Karel Lacina z výzkumné skupiny Nanobiotechnologie vyvinul kapesní biosenzor umožňující testování biochemických markerů mimo laboratoř. Tuto technologii mohou použít i nekvalifikované osoby a spolehlivý výsledek se dostaví do 30 minut.

Molekulární biolog **Dalibor Blažek** se stal členem **prestižní Evropské organizace pro molekulární biologii**, jež sdružuje přední molekulární biology a podporuje excelenci ve vědách o živé přírodě v Evropě i mimo ni.

Strukturální biolog **Petr Těšina** získal startovací grant Evropské rady pro výzkum. Jeho výzkumný tým se zaměří na kontrolu kvality během procesu translace s cílem odhalit translační mechanismy v nervových tkáních.

CEITEC MU hostil historicky **první česko-slovenskou konferenci strategického řízení ve vědě na národní a institucionální úrovni**. Ministryně pro vědu, výzkum a inovace Helena Langšádlová navštívila CEITEC MU a se zástupci jeho vedení diskutovala o excelentním výzkumu a výzkumných tématech 21. století. Na CEITEC MU se setkali i čeští **ekonomičtí diplomaté**, kteří se před svým nástupem na ambasády seznamují v exportních firmách a vědecko-výzkumných institucích s jejich potřebami i potenciálem využitelným pro rozvoj zahraniční spolupráce.

Evropská rada pro výzkum vybrala CEITEC MU jako příklad dobré praxe v oblasti komunikace vědy a ve spolupráci produkovali edukační spot, který zaznamenal úspěch v sociálních médiích.

Vědci z CEITEC MU se podíleli na unikátní součásti **sousoší Hrachovina**, které připomíná genetické objevy G. J. Mendela. Uvnitř sousoší jsou speciálně uzavřené zkumavky s DNA osobností, které se na vzniku sochy a popularizaci Mendelova díla podílely.

Ústav výpočetní techniky

Unikátní software vývojářů Masarykovy univerzity pomáhá kriminalistům odhalovat zločince



Vývojáři z Ústavu výpočetní techniky Masarykovy univerzity vyvinuli nový softwarový nástroj *LikPik*, který usnadňuje Policii České republiky každodenní práci vyšetřovatelů při odhalování a prokazování kriminálních činů. Nástroj *LikPik* totiž dokáže velmi rychle zpracovávat a prohledávat obrovské množství digitálních dat a informace z nich pak přehledně rozřadit. *LikPik* data navíc automaticky opravuje, čistí a aktivně vyšetřovatelům pomáhá s jejich popisem. Tím tento nástroj výrazně pomáhá zrychlit jejich práci. Vedle třídění a analýzy dat v přijatelném čase oceňuje Policie ČR i modularitu a otevřenost vyvinutého nástroje vydaného pod svobodnou licenci. Jako neocenitelný nástroj se *LikPik* stane součástí policejní IT infrastruktury.

Foto: Tomáš Rebok, vedoucí vývojového týmu pro softwarový nástroj LikPik

- 161** zaměstnanců celkem (FTE)
- 176 379** odvrácených kyberútoků
- 2** řešené výzkumné projekty GA ČR a TA ČR
- 13** řešených mezinárodních výzkumných projektů

Na začátku roku 2023 nastoupil do funkce ředitele Ústavu výpočetní techniky **Jan Mysliveček**, který po 10 letech nahradil dosavadního ředitele Ludka Matysku. V únoru pak došlo ke změně na pozici tajemníka ÚVT, novým tajemníkem se stal Vojtěch Přibyla.

Ústav v roce pracoval na posílení aktivit v oblasti **kyberbezpečnosti**. Významně se posunul od reaktivního řešení incidentů k proaktivnímu vzdělávání uživatelů, nastavování a vymáhání pravidel zvyšujících bezpečnost IT infrastruktury služeb. Nově byly připraveny **phishingové testy** a byly zrealizovány na sedmi hospodářských střediscích univerzity. Na základě získaných výsledků pak byly zahájeny přípravy nového vzdělávání, ale i nástrojů, které uživatelům pomáhají takovému útoku nepodlehout. Bylo připraveno také nové online školení na kybernetickou bezpečnost, které bude zpřístupněno uživatelům v roce 2024 a s ohledem na požadavky *Zákona o kybernetické bezpečnosti* bude povinné.

Ústav výpočetní techniky pokračoval i v koordinační roli rozvoje kyberbezpečnosti, koordinoval projekt MŠMT **CRP-Kyber23**, kterého se zúčastnilo 26 veřejných vysokých škol v ČR. Významnou finanční podporu zajistil úspěch s projektem *SOC CER* v programu Digital Europe, jehož cílem je vybudovat SOC (Security Operations Center), které bude sloužit Masarykově univerzitě (a do budoucna možná nejen jí).

V roce 2023 tým ÚVT úspěšně zvládl přibližně 176 tisíc pokusů o útok a vyřešil 3 816 kyberbezpečnostních incidentů.

Rozvíjeny byly rovněž aktivity v tématu **Open Science**, kde Ústav výpočetní techniky jako hlavní řešitel zahájil práce na projektu **EOSC** (European Open Science Cloud) a pomáhal s přípravou navazujících projektů. Jde zejména o projekt **Národní repozitářové platformy**, který bude zahájen v roce 2024. Cílem této iniciativy je podpořit dobrou praxi v oblasti správy výzkumných dat a zajistit vznik společné platformy pro sdílení, správu a přístup k datům a výpočetním zdrojům pro výzkumné účely.

Také v roce 2023 tým ÚVT aktivně sledoval technologický pokrok a zdokonaloval své služby v souladu s potřebami univerzity. Uskutečnil se též první celouniverzitní sběr zpětné vazby na IT služby poskytované ÚVT. Hodnocení pomohlo identifikovat a následně řešit problémy v oblastech jednotlivých IT služeb. Dále probíhala příprava na výměnu jádra sítě MU, zejména pořízení velkého množství síťových prvků. Investice do špičkových zařízení zajistí připravenost na **technologické inovace**, a bude tak možné realizovat generační obměnu technologie monitoringu IT infrastruktury a služeb. V neposlední řadě byla úspěšně implementována architektura NAT pro Wi-Fi síť Eduroam zvyšující zabezpečení a škálovatelnost. Na Rektorátu MU proběhla výměna bezdrátových přístupových bodů pro zlepšení pokrytí a výkonu. Dále byla vylepšena služba vícefaktorového ověřování se sedmnáctinásobným nárůstem jejího používání a proběhla migrace na nový nástroj na vzdálené podepisování kvalifikovaným certifikátem RemSig.

V roce 2023 probíhala příprava na **generační obměnu ekonomicko-personálního informačního systému** (EPIS), jehož cílem je umožnit plnou a efektivní elektronizaci administrativních nestudijních procesů na MU. Nadále byl budován **datový sklad**, včetně mechanismu přidělování práv k datům v něm dostupným. Pokračoval i rozvoj *Portálu pro zaměstnance* a digitalizace řady administrativních agend realizovaných zejména v systému INET.

Ústav výpočetní techniky průběžně vylepšoval **IT podporu** na it.muni.cz a it@muni.cz a poskytoval podporu při využívání nástrojů MS 365 ke zefektivnění nejen administrativních agend.

Organizační schéma MU

Fakulty

Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
Farmaceutická fakulta	FaF	Palackého třída 1946/1, 612 00 Brno
Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Vysokoškolské ústavy

Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Šumavská 416/15, 602 00 Brno
Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Univerzitní zařízení

Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno
Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno
Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno
Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno
Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
Univerzitní centrum Telč	UCT	Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno
Centrum rozvoje kompetencí	CERPEK	Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno
Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 472/5b, 603 00 Brno
Nakladatelství Munipress		Rybkova 987/19, 602 00 Brno
Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Rektorát	RMU	Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

Seznam používaných zkratek

Masarykova univerzita

AS	akademický senát
CEITEC	Středoevropský technologický institut
CERIT	Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací v informačních a komunikačních technologiích
CERPEK	Centrum rozvoje kompetencí
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CREATIC	Central European Advanced Therapy and Immunology Centre
CSIRT-MU	Kyberbezpečnostní tým Masarykovy univerzity
CTT	Centrum pro transfer technologií
CZS	Centrum zahraniční spolupráce
CŽV	celoživotní vzdělávání
EKV	Etická komise pro výzkum
ESF	Ekonomicko-správní fakulta MU
EVAK	Evaluace akademických pracovníků
FaF	Farmaceutická fakulta MU
FF	Filozofická fakulta MU
FI	Fakulta informatiky MU
FSpS	Fakulta sportovních studií MU
FSS	Fakulta sociálních studií MU
FÚUP	Fond účelově určených prostředků
GA MU	Grantová agentura Masarykovy univerzity
GEP	Gender Equality Plan
HEPII	Institut pro zdravotní ekonomii, politiku a inovace
ICRC	Mezinárodní centrum klinického výzkumu
IHVD	Interní hodnocení výzkumu a doktorského studia
INET	ekonomicko-správní informační systém
IS MU	Informační systém Masarykovy univerzity
KC	Kariérní centrum
KUC	Kulturní centrum Masarykovy univerzity
KYPO	Kybernetický polygon
KYPO CRP	Kybernetický polygon, Cyber Range Platform
LF	Lékařská fakulta MU
MASH	MUNI Award in Science and Humanities
MjUNI	Masarykova juniorská univerzita
MU	Masarykova univerzita
MUNI	Masarykova univerzita
OC	Obchodní centrum
PdF	Pedagogická fakulta MU
P-Pool	Pregraduální program pro motivované studenty lékařství
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PrF	Právnícká fakulta MU
PřF	Přírodovědecká fakulta MU
RECETOX	Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí
RMU	Rektorát Masarykovy univerzity
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení

SIMU	Simulační centrum LF MU
SKM	Správa kolejí a menz MU
SPP	Sdružení průmyslových partnerů
SPSSN	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)
SUKB	Správa univerzitního kampusu Bohunice
SUPO	systém úhrad pohledávek
TopSeC	Top Students Centre
TSP	Test studijních předpokladů
U3V	Univerzita třetího věku MU
UCT	Univerzitní centrum Telč
UČO	univerzitní číslo osoby
UKB	Univerzitní kampus Bohunice
ÚKS	Ústav klasických studií
ÚVT	Ústav výpočetní techniky
WO	Welcome Office

Ostatní

AČR	Armáda České republiky
AI	umělá inteligence
ALTE	Association of Language Testers in Europe
ARWU	Academic Ranking of World Universities (Shanghai Ranking)
AV ČR	Akademie věd České republiky
AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum
BIM	informační model budovy
BIP	Blended-Intensive Programme
BMS	systém pro správu budov
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CAFm	počítačová podpora pro správu a provoz budov
CercleS	European Confederation of Language Centres in Higher Education
CERGE-EI	Centrum pro ekonomický výzkum a doktorské studium
CoARA	Coalition for Advancing Research Assessment
COIL	Collaborative Online International Learning; online výuka v zahraniční spolupráci
CRP MŠMT	Centralizované rozvojové programy Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR
CV	curriculum vitae
CZARMA	Česká asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
ČKR	Česká konference rektorů
ČR	Česká republika
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DPP	dohoda o provedení práce
DSP	doktorský studijní program
DVPP	další vzdělávání pedagogických pracovníků
EAIE	Evropská asociace pro mezinárodní vzdělávání
EDUC	European Digital UniverCity (konsorcium univerzit)
EMBO	European Molecular Biology Organization
ENAI	European Network for Academic Integrity
ERA	European Research Area
ERC	Evropská rada pro výzkum
ES	expertní skupina

ESFRI	Evropské strategické fórum pro výzkumné infrastruktury
EU	Evropská unie
EUI	European University Institute
EULETA	European Legal English Teachers' Association
FIT VUT	Fakulta informačních technologií VUT
FNUSA	Fakultní nemocnice u sv. Anny
FTE	ekvivalent plného pracovního úvazku
GA ČR	Grantová agentura České republiky
GHG	Greenhouse gas
GIS	Geografický informační systém
GMO	geneticky modifikovaný organismus
GMP	Good Manufacture Practice (správná výrobní praxe)
H2020	rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont 2020
HE	Horizont Evropa
HPV	lidský papilomavirus
HR	lidské zdroje
CHESS	Cyber-security Excellence Hub in Estonia and South Moravia
IATEFL	Mezinárodní asociace učitelů angličtiny jako cizího jazyka
ICT / IT	informační a komunikační technologie / informační technologie
IFMSA	International Federation of Medical Students Associations
ISAB	International Scientific Advisory Board
ISEP	Informační systém pro evidenci projektů
JIC	Jihomoravské inovační centrum
JMK	Jihomoravský kraj
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MIT	Massachusetts Institute of Technology
MMB	Magistrát města Brna
MOÚ	Masarykův onkologický ústav
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
MSCA	Marie Skłodowska-Curie Actions
MSCA-PF	Marie Skłodowska-Curie Actions Postdoctoral Fellowships
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MZ	Ministerstvo zdravotnictví ČR
MZe	Ministerstvo zemědělství ČR
NAT	Network Address Translation
NPO	Národní plán obnovy
NPÚ	Národní památkový ústav
NSZ	Národní srovnávací zkoušky
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OSN	Organizace spojených národů
PB	petabyte
QR	Quick Response
QS	QS World University Rankings
QUVIK	Quick Ultra-Violet Kilonovae Surveyor
RHK	Regionální hospodářská komora
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RP	Rámcový program
RVŠ	Rada vysokých škol

SOC	Security operations center
SOČ	středoškolská odborná činnost
SP	studijní program(y)
SR	Slovenská republika
SSH	společenské vědy a humanitní obory (social sciences and humanities)
SŠ	střední škola
STM	věda, technologie a medicína (science, technology, medicine)
SYRI	Národní institut pro výzkum socioekonomických dopadů nemocí a systémových rizik
SZZ	státní závěrečná zkouška
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TB	terabyte
THE	Times Higher Education
UK	Univerzita Karlova
UNILEAD	University leaders in SDGs
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
USA	Spojené státy americké
VaV	výzkum a vývoj
VaVal	výzkum, vývoj a inovace
VUT	Vysoké učení technické v Brně
VVI	velké výzkumné infrastruktury
(V)VŠ	(veřejná) vysoká škola
WoS	Web of Science
ZŠ	základní škola
ZVŠ	Zákon o vysokých školách

Výroční zpráva o činnosti Masarykovy univerzity za rok 2023

Vydala Masarykova univerzita, Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

Editorka: Šárka Řehořová, Odbor pro strategii, Rektorát MU

Redakce: Petra Čáčková, Jitka Hyršovská

Jazyková korektura: Jana Sobotková

Produkce: Pavla Hudcová, Odbor komunikace a vnějších vztahů, Rektorát MU

Design ediční řady: Milan Katovský, Kateřina Katovská

Grafický návrh a DTP: Milan Katovský, Pavel Kotrla

Autoři fotografií: Adam Lukůvka, David Konečný, Eva Kořínková, Gabriela Peringerová, Jiří Salík Sláma, Karolína Krausová, Mariya Ostrenko, Martin Indruch, Peter Mikuš, Petra Nezvalová, Radek Miča, Tomáš Hájek, Veronika Plachá, archiv Jakuba Čegana a archivy pracovišť MU

1. vydání, 2024

Náklad: 40 ks

Tisk: Tiskárna Didot, spol. s r.o., Trnkova 119, 628 00 Brno

© Masarykova univerzita, 2024