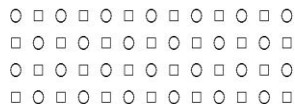




MASARYKOVA UNIVERZITA

**INSTITUCIONÁLNÍ
ROZVOJOVÝ PLÁN
MASARYKOVY
UNIVERZITY NA ROK 2013**



Východiska

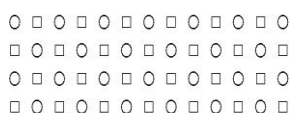
Institucionální rozvojový plán Masarykovy univerzity na rok 2013 reaguje (stejně jako Aktualizace Dlouhodobého záměru MU 2013) na několik skutečností vážících se jak na vnější prostředí, tak i na vnitřní fungování. Každá z nich by byla významná i jednotlivě, v souběhu lze pak jejich dopad hodnotit jako dramatický.

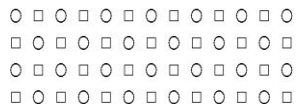
Pokud jde o vnější rámec fungování naší univerzity, nelze ho hodnotit jinak než jako turbulentní a obtížně předvídatelný. Není jasné, jak budou státem nastaveny některé důležité parametry, ať již jde o mechanismus financování univerzit v návaznosti na diverzifikaci terciárního sektoru vzdělávání, nebo o způsoby akreditace studijních programů, školné apod. Za těchto okolností roste tlak na kvalitu, transparentnost a částečně i na vyšší míru formalizace vnitřních procesů instituce. To vše je umocněno stále se zvyšující mírou byrokracie, se kterou se MU musí potýkat, ať již je to v souvislosti s veřejnými zakázkami, změnami pracovněprávní legislativy, nebo agendou velkých projektů ze strukturálních fondů. Jasné a účinné definování pravidel, podle kterých se řídí hlavní pedagogické a výzkumné aktivity, stejně jako plánovací, řídicí, personální a ekonomické procesy, včetně posílení jistot pracovníků se pak jeví jako klíčové podmínky pro dosahování konkurenceschopnosti.

Stejně jako v roce 2012 bude Masarykova univerzita nucena čelit silnému tlaku na dosahování ekonomické efektivity, přestože pozitivně hodnotí dlouhodobou snahu státu začleňovat kvalitativní kritéria do způsobu financování vysokých škol. Pozitivní dopady relativně silné pozice MU v oblastech mobility, kvalifikační struktury i vědeckého výkonu pohřbíchu doprovázení obtíže plynoucí z vysokého a stále rostoucího podílu účelového financování prostřednictvím různých projektů. Současná nastavení většiny projektových schémat nezohledňují reálné režijní náklady a tak se úspěchy při získávání projektů stávají paradoxně ekonomickým rizikem. Univerzita se navíc musí vypořádávat s vysokými závazky z minulosti (návrtná finanční výpomoc v rámci investičního programu a spoluúčast v projektech v rámci 4. prioritní osy OP VaVpl).

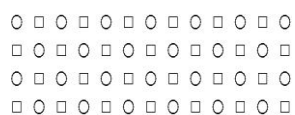
Z hlediska vnitřního fungování mají na předkládaný Institucionální rozvojový plán vliv zejména tři okolnosti. V první řadě, v průběhu roku 2012 prošla Masarykova univerzita evaluací ze strany Evropské asociace univerzit (EUA). Celý proces evaluace a jeho výsledky se staly významnou inspirací při definování prioritních cílů na rok 2013. Nastavení priorit Aktualizace Dlouhodobého záměru MU jakož i řada institucionálních ukazatelů výkonu byly dále silně ovlivněny i úspěchy, kterých univerzita historicky dosáhla při budování výzkumné infrastruktury, zavádění institucionálních předpokladů i publikování vlastních výsledků vědecko-výzkumné činnosti. Paradoxně tak vyvstala potřeba zaměřit se v roce 2013 relativně více na činnost pedagogickou, zejména na zajištění její kvality. Poslední okolností byly převážně pozitivní zkušenosti s využíváním Institucionálního rozvojového plánu v systému řízení Masarykovy univerzity. I ty vedou MU k tomu, že oproti 34 ukazatelům na rok 2012 předkládá pro rok 2013 ukazatelů 48.

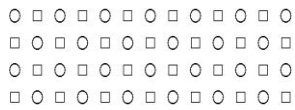
Jak je zřejmé, Aktualizace Dlouhodobého záměru MU na rok 2013 i její Institucionální rozvojový plán směřují ke zvyšování konkurenceschopnosti prostřednictvím intenzivního, na kvalitu zaměřeného rozvoje univerzity, navzdory nepříznivému vývoji vnějšího prostředí. Prostředky získané v rámci institucionálního rozvojového programu budou alokovány na rozvoj celouniverzitních politik, bez nichž by udržení konkurenceschopnosti Masarykovy univerzity nebylo možné, konkrétně rozvoj informační infrastruktury, podporu internacionalizace, kooperace a marketingových aktivit, rozvoj systémů zajišťování kvality a strategického řízení, vytváření stabilního a motivačního pracovního prostředí pro zaměstnance apod.





Konkretizaci dílčích cílů na rok 2013 a hlavních aktivit vedoucích k jejich dosažení obsahuje Aktualizace Dlouhodobého záměru MU na rok 2013, proto se Institucionální rozvojový plán MU omezuje na stanovení ukazatelů výkonu, jejich výchozích a cílových hodnot a zodpovědnosti členů vedení za jejich naplňování. Oba dokumenty tvoří východisko pro interní plán činnosti MU na rok 2013.

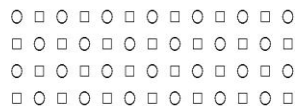




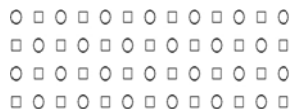
Institucionální ukazatele výkonu Masarykovy univerzity pro rok 2013

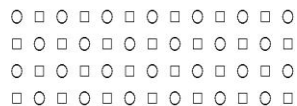
Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2013			2012	2013	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
1	Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta	U1.1-13	Vytvoření metodiky evaluace studijních programů ČŽV	stav	nevytvořena	vytvořena	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.2-13	Revize a aktualizace vnitřního procesu evaluace studijních programů	stav	vytvořen	aktualizován	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.3-13	Vytvoření návrhu systému vysokoškolského vzdělávání v oblasti kybernetické bezpečnosti	stav	nevytvořen	částečně vytvořen	prorektor pro informační technologie
		U1.4-13	Analýza kreditové zátěže	stav	nezpracována	zpracována	prorektor pro strategii
		U1.5-13	Vytvoření vnitřní normy k podmínkám uskutečňování studijních programů	stav	nevytvořena	vytvořena	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.6-13	Revize a aktualizace nástrojů získávání zpětné vazby ze strany studentů	stav	zavedeny	aktualizovány	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.7-13	Vytvoření systému pro oceňování pedagogické činnosti za účasti studentů	stav	nevytvořen	vytvořen	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.8-13	Novelizace metodického pokynu k procesu administrace žádostí o uznání zahraničního VŠ vzdělání a kvalifikace v rámci bakalářských a magisterských programů vč. implementace technické podpory	stav	vytvořen	novelizován	prorektorka pro vzdělávací činnost
2	Internacionalizace	U2.1-13	Vytvoření systému evidence společných studijních programů se zahraničními univerzitami	stav	nevytvořen	implementován	prorektor pro strategii
		U2.2-13	Podíl studentů z jiných zemí (mimo Slovensko) na celkovém počtu studentů z MU	%	2,4 %	2,5 %	prorektor pro strategii
		U2.3-13	Vytvoření metodiky hodnocení cizojazyčných předmětů a programů ze strany zahraničních studentů	stav	nevytvořeno	vytvořeno	prorektor pro strategii
		U2.4-13	Inovace komplexního poradenského systému pro zahraniční uchazeče o studium na MU	stav	vytvořen	inovován	prorektor pro strategii
		U2.5-13	Vytvoření systému sledování a hodnocení kvality zahraniční mobility studentů	stav	nevytvořen	vytvořen	prorektor pro strategii



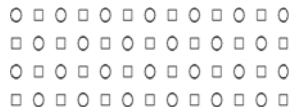


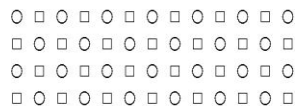
Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2013			2012	2013	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
3	Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělání	U3.1-13	Implementace systému předcházení studijní neúspěšnosti	stav	vytvořen	implementován	prorektor pro záležitosti studentů
		U3.2-13	Inovace systému podpory osob se specifickými nároky	stav	navržen	implementován	prorektor pro záležitosti studentů
		U3.3-13	Rozvoj veřejné knihovny publikací splňujících kritéria přístupnosti pro zdravotně postižené	počet jednotek	7000	7500	prorektor pro záležitosti studentů
4	Výzkumný profil univerzity	U4.1-13	Navržení metodiky evaluace výzkumné činnosti	stav	nevytvořena	navržena	prorektor pro akademické záležitosti
		U4.2-13	Komplexní systém podpory týmů MU pro vyšší úspěšnost v získávání mezinárodních projektů	stav	omezeně funkční	funkční	prorektor pro výzkum
		U4.3-13	Ustavení centrální výzkumné etické komise včetně úpravy a vytvoření souvisejících směrnic	stav	neustanovena	ustanovena	prorektor pro výzkum
		U4.4-13	Systém podpory mezioborových synergií a efektivního sdílení výzkumné infrastruktury	stav	ve vývoji	funkční	prorektor pro výzkum
		U4.5-13	Analýza s cílem identifikace proporcí jednotlivých typů výzkumu na MU	stav	nezpracována	zpracována	prorektor pro výzkum
5	Inovace a transfer technologií	U5.1-13	Vytvoření edukačního rámce doktorského studia v oblasti duševního vlastnictví a transferu technologií	stav	nevytvořen	vytvořen	prorektor pro rozvoj
		U5.2-13	Zpracování koncepce regionálního modelu transferu technologií a tvorba opatření posilujících efektivnost transferu výsledků VaV do praxe	stav	nezpracována	rozpracována	prorektor pro rozvoj
6	Komunikace s okolím univerzity	U6.1-13	Vytvoření strategie využití sociálních sítí při komunikaci s okolím univerzity	stav	nevytvořena	vytvořena	prorektor pro záležitosti studentů
		U6.2-13	Zvýšení počtu aktivních čtenářů profilu měsíčníku MUNI.CZ	počet	2600	4000	prorektor pro záležitosti studentů
		U6.3-13	Rozvoj komunikačních aktivit směrem k uchazečům o studium o Ambasadory MU na SŠ	počet	0	100	prorektor pro záležitosti studentů
		U6.4-13	Vytvoření metodického návodu pro práci fakult a pracovišť MU s absolventy	stav	nevytvořen	vytvořen	prorektor pro záležitosti studentů
		U6.5-13	Rozvoj komunikační strategie vědy a výzkumu	stav	vytvořena	rozšířena	prorektor pro výzkum





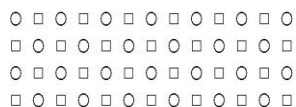
Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2013			2012	2013	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
7	Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost	U7.1-13	Rozvoj strategie spolupráce se zaměstnavateli	stav	vytvořena	rozšířena	prorektor pro záležitosti studentů
8	Efektivita instituce	U8.1-13	Implementace koncepce strategického plánování	stav	vytvořena	implementována	prorektor pro strategii
		U8.2-13	Aktualizace a zvýšení efektivity procesů spojených s řízením projektů	stav	omezeně funkční	funkční	prorektor pro výzkum
		U8.3-13	Aktualizace metodiky řízení projektů strukturálních fondů	stav	vytvořena	inovována	kvestor
		U8.4-13	Průběžná analýza řízení a implementace projektů strukturálních fondů s doporučením do příštího programovací období	stav	nevytvořena	rozpracována	prorektor pro rozvoj
9	Zaměstnanci a pracovní prostředí	U9.1-13	Aktualizace kariérního řádu	stav	vytvořen	aktualizován	prorektor pro akademické záležitosti
		U9.2-13	Navržení metodiky hodnocení akademických pracovníků	stav	nevytvořena	navržena	prorektor pro akademické záležitosti
		U9.3-13	Vytvoření konceptuálního rámce pracovních míst	stav	nevytvořen	navržen	prorektor pro akademické záležitosti
		U9.4-13	Vývoj systému pro motivaci a oceňování mladých výzkumných pracovníků	stav	nevytvořen	navržen	prorektor pro výzkum
10	Stavební infrastruktura a korporátní služby	U10.1-13	Velikost realizovaných ploch v rámci OP VK a OP VaVpl	m ²	4000	20532	kvestor
		U10.2-13	Implementace koncepce Central Facility Management	stav	vytvořena	implementována	kvestor
		U10.3-13	Aktualizace plánu investičního rozvoje	stav	vytvořen	aktualizován	kvestor





Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2013			2012	2013	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
11	Informační systémy	U11.1-13	Efektivní systém distribuce informací pro výzkum	stav	nevytvořen	vytvořen	prorektor po výzkum
		U11.2-13	Realizace nového elektronického systému spisové služby v IS MU	stav	nevytvořen	vytvořen	kancléřka
		U11.3-13	Zavedení systému pro podporu uznávání předmětů	stav	rozpracován	zaveden	prorektorka pro vzdělávací činnost
		U11.4-13	Inovace datové sítě	stav	provozována	inovována	prorektor pro informační technologie
		U11.5-13	Zvýšení počtu přístupových bodů sítě WIFI	počet	464	489	prorektor pro informační technologie
		U11.6-13	Zvýšení počtu výpočetních jader	počet	1052	1102	prorektor pro informační technologie
		U11.7-13	Zvýšení počtu pracovních stanic	počet	579	629	prorektor pro informační technologie
		U11.8-13	Zvýšení zálohovací a chladicí kapacity datacenter	kW	1280	1394	prorektor pro informační technologie





Požadované finanční prostředky na rok 2013

Neinvestiční finanční prostředky v tis. Kč	74.884
Investiční finanční prostředky v tis. Kč	19.000
Neinvestiční a investiční finanční prostředky celkem v tis. Kč	93.884

Předkládá: **doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.**
rektor

V Brně dne:

.....
podpis, razítko

