



MASARYKOVA UNIVERZITA

**AKTUALIZACE
DLOUHODOBÉHO
ZÁMĚRU MASARYKOVY
UNIVERZITY NA ROK
2013**



Cíl 1: Vytvoření vnitřní normy upravující podmínky fungování studijních oborů a programů na MU

Důraz na zajišťování kvality vzdělávací činnosti patří ke stěžejním prioritám Masarykovy univerzity. Klíčový význam tohoto tématu potvrdila rovněž evaluační zpráva EUA, která univerzitě doporučila prověřit existující procesy a postoupit v implementaci dalších nástrojů zajišťování kvality. Evaluace studijních programů se na MU realizuje v pravidelných cyklech, v roce 2013 je prioritou posoudit dosavadní proces vnitřního hodnocení na základě dosavadní praxe a aktualizovat jej dle zjištěných potřeb. Dalším stěžejním cílem roku 2013 je příprava vnitřní normy, jež se zaměří zejména na posílení transparentnosti podmínek studia v jednotlivých studijních programech a jejich srovnatelnosti mezi různými studijními obory. Do její přípravy se promítnou rovněž případné změny vnější legislativy v oblasti akreditací či jiné vnější aspekty.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 2 – Internacionalizace

Hlavní aktivity:

- ▶ Analýza kreditové zátěže
- ▶ Aktualizace procesu vnitřní evaluace studijních programů
- ▶ Ustavení programových rad na úrovni bakalářského a magisterského studia s participací studentů

Cíl 2: Revize nástrojů získávání zpětné vazby ze strany studentů a implementace systému předcházení studijní neúspěšnosti

Z analýzy údajů v IS MU je patrné, že 43 % všech zahájených studií je na MU ukončováno jinak než úspěšným složením státní závěrečné zkoušky. Zásady a pravidla financování veřejných vysokých škol univerzitu motivují k tomu, aby se poměr studií ukončovaných jinak než řádně dále nezvyšoval a aby se snižoval počet studií řádně ukončovaných v delší než standardní době studia (a nezvyšoval se tak počet nefinancovaných a nefinancovatelných studií). Aktivní intervence v této oblasti je nezbytná i v zájmu samotných studentů. I v návaznosti na doporučení mezinárodního evaluačního týmu EUA se MU v roce 2013 zaměří na oblast získávání zpětné vazby od studentů a na implementaci systému předcházení studijní neúspěšnosti, čímž dojde k rozvoji „přístupu zaměřeného na studenta“, který MU deklaruje ve svém Dlouhodobém záměru.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 3 – Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělávání
- ▶ Priorita 11 – Informační systémy

Hlavní aktivity:

- ▶ Revize předmětové ankety s cílem zvýšit formalizaci a dopad jejích výsledků v praxi
- ▶ Implementace systému předcházení studijní neúspěšnosti
- ▶ Rozvoj Poradenského centra a Kariérního centra MU





Cíl 3: Nastavení mechanismů oceňování kvalitní pedagogické činnosti

Dosavadní praxe oceňování výkonu akademických pracovníků na univerzitě výrazně akcentovala výkon vědecký. Formulace výše uvedeného cíle pro rok 2013 je v souladu s doporučením mezinárodního evaluačního týmu EUA, jež apeluje na to, aby MU zaváděla nové nástroje pro zlepšování kvality výuky. V tomto kontextu tedy EUA doporučuje, aby fakulty chápaly své studenty více jako partnery, jejichž názor bude akceptován v řízení kvality výuky, a aby MU zavedla mechanismy oceňování výjimečné pedagogické činnosti.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta

Hlavní aktivity:

- ▶ Stanovení kritérií a pravidel oceňování pedagogické činnosti za účasti studentů
- ▶ Realizace oceňování nejlepších pedagogů

Cíl 4: Aktualizace strategie univerzity v oblasti internacionalizace

Univerzita dokázala v minulých letech využít internacionalizace jako významného faktoru svého rozvoje. Blížící se změny zásadních schémat organizace a financování mezinárodních mobilit, které EU připravuje od roku 2014, si žádají promyšlenou a včasnou přípravu. Základním smyslem navrhovaných aktivit pro rok 2013 je zvýšení konkurenceschopnosti MU na vznikajícím globálním trhu terciárního vzdělávání.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 2 – Internacionalizace

Hlavní aktivity:

- ▶ Vytváření podmínek pro tvorbu společných studijních programů se zahraničními institucemi
- ▶ Revize zapojení zahraničních studentů do hodnocení předmětů a programů vyučovaných v cizích jazycích, zvýšení formalizace a dopadu výsledků hodnocení v praxi
- ▶ Systematická příprava na blížící se změny programů mobilit v EU a mimo jiné revize současných smluv
- ▶ Zapojení MU do společných marketingových aktivit moravských univerzit

Cíl 5: Vytvoření strategie výzkumu a implementace podpory výzkumné činnosti na MU

Synergické efekty navrhovaných aktivit tohoto strategického cíle povedou ke zvýšení kvality výzkumné činnosti univerzity zejména v mezinárodním srovnání. MU očekává, že se kvalitativní změny projeví v oblasti výzkumu s vysokou přidanou hodnotou, tj. ve výzkumu, který propojuje různé obory a metodické přístupy a má velký mezinárodní dopad v nejdynamičtějším výzkumných oblastech. I na základě doporučení mezinárodního evaluačního týmu EUA bude univerzita věnovat zvýšenou pozornost oborům v humanitních, společenských, právních či obdobných vědách. Neméně důležitým efektem realizace uvedeného cíle bude získání analytických podkladů a implementace nástrojů potřebných pro strategické rozhodování v oblasti výzkumu na MU. Posledním očekávaným efektem bude rozšíření metodických možností výzkumných pracovníků a zvýšení efektivity využívání nákladných přístrojů a zařízení.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity





- ▶ Priorita 5 – Inovace a transfer technologií
- ▶ Priorita 7 – Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost

Hlavní aktivity:

- ▶ Optimalizace systému podpory získávání mezinárodních grantů
- ▶ Analýza s cílem identifikace proporcí jednotlivých typů výzkumu na MU (výzkum ve spolupráci se zahraničními partnery, kontrahovaný výzkum, základní výzkum/orientovaný základní výzkum, aplikovaný výzkum)
- ▶ Podpora budování mezioborových týmů řešících mezioborová témata
- ▶ Inicie vznik interdisciplinárních výzkumných center v oblasti humanitních, společenských a právních věd
- ▶ Vývoj a pilotní ověření systému evaluace výzkumné činnosti
- ▶ Vývoj systému meziuniverzitní spolupráce a sdílení kapacit ve výzkumu s cílem optimalizace využití výzkumné infrastruktury
- ▶ Vytvoření centrální platformy pro posuzování etických aspektů výzkumu

Cíl 6: Využívání informačních systémů v realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností

Masarykova univerzita bude i nadále rozvíjet svou informační infrastrukturu v souladu s rozvojem informačních technologií, a to s cílem udržet pro své uživatele vysoký standard poskytovaných služeb, které podporují realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Hlavní aktivity:

- ▶ Rozvoj aplikací pro podporu administrativních činností spojených se studiem
- ▶ Využití informačních systémů (MAGION, ISEP) pro snížení administrativní zátěže akademických pracovníků spojené s výzkumnou činností
- ▶ Rozvoj prostoru pro otevřený přístup k výsledkům vědecko-výzkumných aktivit
- ▶ Využití informačních systémů (MAGION, INET) pro zvýšení efektivity řízení
- ▶ Využití Informačního systému (IS MU) pro zajištění agendy spisové služby a procesního řízení

Cíl 7: Posilování postavení univerzity v kontextu českého vysokého školství

Univerzita dlouhodobě posiluje své postavení a prestiž v rámci České republiky i v mezinárodním kontextu. Osvědčenou strategií je přitom spolupráce s klíčovými regionálními a zahraničními partnery. V roce 2013 se MU zaměří jednak na posilování vnímání výzkumného zaměření instituce a jednak na posílení strategických partnerství.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 6 – Komunikace s okolím univerzity
- ▶ Priorita 7 – Rozvoj sítě strategických partnerství

Hlavní aktivity:

- ▶ Propracování komunikační strategie výzkumu – definice témat a tomu odpovídajících cílových skupin pokrývajících nejvýznamnější obory rozvíjené na MU, respektive klíčové cílové skupiny od studentů středních škol až po politickou reprezentaci





- ▶ Rozvíjení činnosti Konsorcia moravských univerzit s cílem sdílení vzdělávacích a výzkumných kapacit
- ▶ Aktivní role MU v legislativním procesu tvorby norem upravujících terciární vzdělávání

Cíl 8: Vytvoření koncepce personální politiky

Kvalitní personální politika je jedním ze základních prvků, které umožňují každé organizaci dosahovat vytčených cílů. V personálním kontextu se „kvalita“ pojí s pojmy, jako je „výkon“, „spokojenost“, „ocenění“, „jistota“, „kontrola“. Dosavadní zkušenosti ukazují, že MU chybí jasně formulované principy personální politiky, které by transparentním způsobem, na základě stanovených standardů, motivovaly její zaměstnance k excelentním výkonům.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity
- ▶ Priorita 9 – Zaměstnanci a pracovní prostředí

Hlavní aktivity:

- ▶ Interní systemizace pracovních míst klíčových akademických pracovníků ve vztahu k akreditacím studijních oborů a klíčovým výzkumným týmům
- ▶ Vytvoření konceptuálního rámce pracovních míst včetně systému ohodnocování
- ▶ Aktualizace a novela kariérního řádu včetně implementace prvků etického kodexu
- ▶ Zahájení vývoje systému pro motivaci a oceňování mladých výzkumných pracovníků

Cíl 9: Dokončení plánované části zahájené výstavby a implementace systému Central Facility Management

Rok 2013 bude pro MU rokem jisté konsolidace investiční činnosti související s dostavbou významné části investičních projektů a v této souvislosti i rokem, kdy bude sílit diskuse o dalším směřování investiční politiky univerzity v dalších letech. Vedle stavební činnosti je zásadním úkolem implementace opatření s cílem zvyšování efektivnosti při správě nemovitého majetku univerzity.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce
- ▶ Priorita 10 – Stavební infrastruktura a korporátní služby

Hlavní aktivity:

- ▶ Dokončení části zahájené stavební činnosti na základě harmonogramu výstavby
- ▶ Analýza a optimalizace externích pronajatých prostor a řešení cílové dislokace součástí MU v závislosti na probíhající výstavbě a rekonstrukci nemovitostí v letech 2014 a 2015 (investiční činnost, realizovaná či plánovaná v návaznosti na projekty VaVpI a OP VK, je blíže specifikována v Příloze I)
- ▶ Implementace koncepce Central Facility Management do provozních procesů, následná optimalizace provozních nákladů a nastavení jednotných standardů a procesů
- ▶ Diskuse o další investiční činnosti





Cíl 10: Synergie výzkumné a inovační strategie a diverzifikace finančních zdrojů univerzity

Univerzita, vzhledem k unikátnímu portfoliu projektů ze strukturálních fondů s významným potenciálem přenosu výsledků do aplikační sféry, usiluje o možnost rozšíření a diverzifikace svých finančních zdrojů. Uvedené bude MU v roce 2013 podporovat implementací řady opatření posilujících zejména efektivnost transferu technologií, propojení výzkumu a projektů a transparentnost spolupráce s přirozenými partnery v regionu.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity
- ▶ Priorita 5 – Inovace a transfer technologií
- ▶ Priorita 7 – Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost

Hlavní aktivity:

- ▶ Dosažení synergie strategických výzkumných projektů v oblasti projektové podpory a dalších podpůrných činností napříč univerzitou a monitorování plnění indikátorů v projektech strukturálních fondů
- ▶ Vybudování regionálního modelu transferu technologií ve spolupráci s partnery v regionu, zefektivnění systému podpory transferu výsledků výzkumu a vývoje do praxe
- ▶ Vytvoření legislativního a motivačního rámce podpory transferu technologií, zajištění zrychleného přenosu do aplikační sféry, vytvoření edukačního rámce do curricula doktorského studia o duševním vlastnictví a transferu technologií
- ▶ Nastavení efektivních nástrojů motivujících akademické podnikání a komerční spolupráci





Příloha I: Specifikace vybrané investiční činnosti MU v roce 2013

- ▶ Výstavba vědecko-výzkumného areálu projektu Středoevropský technologický institut CEITEC – prioritní osa 1 OP VaVpI
- ▶ Realizace investičních akcí v rámci prioritní osy 2 OP VaVpI – projekt CETOCOEN a prioritní osy 4 OP VaVpI – projekt CESEB
- ▶ Zahájení projektu rekonstrukce knihovny právnické fakulty v rámci prioritní osy 4 OP VaVpI v případě, že bude projekt podpořen
- ▶ Výstavba areálu filozofické fakulty ze zdrojů prioritní osy 4 OP VaVpI – projekt CARLA
- ▶ Realizace dostavby vzdělávacích, výzkumných a vývojových kapacit v areálu fakulty informatiky ze zdrojů OP VaVpI a OP PI – projekt CERIT
- ▶ Realizace dostavby a rekonstrukce knihoven a výukových prostor pedagogické fakulty a ekonomicko-správní fakulty ze zdrojů prioritní osy 4 OP VaVpI
- ▶ Realizace stavebních úprav pro pohyb a zlepšení pracovních podmínek studentů a pracovníků se specifickými nároky v rámci projektu OP VK

