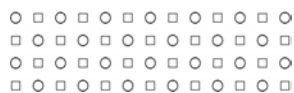




**MASARYKOVA UNIVERZITA V BRNĚ**

**AKTUALIZACE  
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU  
MASARYKOVY UNIVERZITY  
V BRNĚ NA ROK 2006**

**Brno, říjen 2005**



# 1 ÚVOD

Masarykova univerzita v Brně vychází při formulaci této aktualizace z připravovaného *Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity v Brně do roku 2010* a navazuje na obdobné dokumenty MŠMT zveřejněné v srpnu 2005, *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2006-2010* a jeho aktualizaci pro rok 2006. V roce 2006 se zaměří na následující rozvojové aktivity, jež jsou uváděny v základním členění odpovídajícím struktuře Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity.

## 2 STUDIUM

### 2.1 Kvalita vzdělávacích činností

#### 2.1.1 Uspokojení poptávky po studiu

Masarykova univerzita bude rozvíjet aktivity podporující nárůst počtu studentů na vysokých školách a dosažení cíle padesáti procent devatenáctileté populace vstupující do terciárního vzdělávání, dokončovat přechod ke strukturovanému studiu v plné šíři realizovaných studijních programů a soustavně zlepšovat jejich kvalitu. Nárůst počtu nově nastoupených studentů bude úměrný zájmu uchazečů o studium na Masarykově univerzitě.

#### 2.1.2 Vzdělávání pedagogických pracovníků

Masarykova univerzita se zaměří na implementaci nové legislativy platné pro základní, střední a vyšší odborné školy v oblasti odborné způsobilosti jejich pedagogických pracovníků a rozvine, resp. uzpůsobí též vhodné programy celoživotního vzdělávání v této oblasti.

#### 2.1.3 Systémové řešení a využití rigorózního řízení

Masarykova univerzita bude nově koncipovat tzv. rigorózní řízení k udělení akademických titulů podle § 46 odst. 5 zákona o vysokých školách a začlení je do systému celoživotního učení v rámci terciárního vzdělávání s možnou efektivní vazbou na profesně orientované programy celoživotního vzdělávání.

#### 2.1.4 Nové a reformované studijní programy

Masarykova univerzita opětovně připraví strukturaci magisterského studijního programu v oblasti práva a v souvislosti s tím zahájí vytváření podmínek pro přípravu mezifakultních studijních programů v oblasti veřejné správy a veřejné politiky. Připraví a zavede studijní program v oblasti managementu a politiky terciárního vzdělávání. Zahájí také přípravu mezioborových studií zaměřených na oblast jihovýchodní Asie (japanistika, sinologie, vietnamistika a koreanistika s napojením na studia ekonomická, kulturní, právní a sociálně-vědná). Podpoří rozvoj zdravotnických studijních oborů.

#### 2.1.5 Rozvoj metod e-learningu

Masarykova univerzita bude pokračovat v rozvíjení vzdělávacích metod e-learningu, a to jak pro posílení možností pedagogů v prezenčním studiu, tak i rozšířením možností pro kombinované, resp. distanční formy výuky.





### 2.1.6 Podpora studia v informačním systému

Ve studijní oblasti poskytne informační systém další elektronickou podporu vybraných agend Studijního a zkušebního řádu jak bakalářského a magisterského, tak i doktorského studia (uznávání předmětů, kontroly dodržování Studijního a zkušebního řádu).

### 2.1.7 Internacionalizace studia

V návaznosti na *Strategii internacionalizace Masarykovy univerzity*, přijatou v roce 2003 a dále inovovanou, se univerzita zaměří zejména na:

- Vytváření dalších akreditovaných magisterských programů v cizích jazycích. Tyto programy budou zaváděny po analýze potenciálních cílových skupin tam, kde lze očekávat dostatečný počet zájemců o placené studium.
- Zavádění většího množství jednotlivých předmětů vyučovaných v cizích jazycích, jež budou přístupné jak studentům studujícím v českých studijních programech, tak zahraničním studentům přijíždějícím v rámci výměnných programů.
- Vytváření společných studijních programů mířících k *joint degrees* zejména na magisterské a doktorské úrovni, a to ve spolupráci s partnerskými univerzitami a s využitím programů typu Erasmus Mundus.
- Akreditaci všech doktorských programů v anglickém nebo jiném cizím jazyce.
- Zapojování hostujících učitelů do výuky v kreditově ohodnocených kurzech, zejména v podobě blokové výuky, intenzivních kurzů a letních škol pro vlastní studenty.
- Zavedení stipendií Masarykovy univerzity pro zahraniční zájemce a zvýšení počtu fakultních stipendií nabízených zahraničním studentům.
- Podporu mobility vlastních studentů, zejména v rámci univerzitních dohod, programu Socrates/Erasmus a jako *free movers*.
- Ve spolupráci s brněnskými univerzitami rozvoj přípravného studia češtiny pro cizince.
- Vytváření anglické mutace informačního systému.
- Splnění podmínek pro předložení žádosti o udělení Diploma Supplement Label do nejbližšího termínu (1. 3. 2006).
- Vytváření podmínek pro předložení žádosti o udělení ECTS Label v roce 2007.
- Logistickou podporu studia zahraničních studentů v českých i cizojazyčných studijních programech a studentů přijíždějících v rámci výměnných programů (Socrates/Erasmus, mezinárodní a univerzitní dohody) formou rozvoje poradenských služeb, orientačních týdnů, činnosti klubu zahraničních studentů apod.

### 2.1.8 Podpora jazykových kompetencí absolventů MU

Univerzita přijme opatření k zajištění výstupní jazykové úrovně v oblasti odborného a akademického cizího jazyka studentů ve všech typech studia cestou aplikace Společného evropského referenčního rámce pro jazyky, který dosud existuje pouze pro obecný jazyk, jeho rozpracováním na jazyk odborný a akademický (neexistuje dosud ani v národním ani v nadnárodním měřítku). Tato standardizace umožní měřitelnost jazykové úrovně a zlepší také prostupnost mezi fakultami. Současně vytvoří mechanismy evaluací kurzů jazykového vzdělávání a evaluací výstupní jazykové úrovně.

### 2.1.9 Posílení spolupráce s odběratelskou sférou

Masarykova univerzita podnikne aktivní kroky k vytvoření společných struktur spolupráce mezi vysokými školami a odběratelskou sférou (zaměřenou na podporu studentských praxí) a rovněž na spolupráci mezi MU a územními společenstvími (obce a kraje).





## **2.2 Kvalita akademického života**

### **2.2.1 Stipendia**

V oblasti stipendijní politiky Masarykova univerzita přijme opatření jednak motivující fakulty k využívání prostředků stipendijního fondu, ale také k zavedení univerzitních stipendijních programů, převážně na principu grantových soutěží a k podpoře tvůrčí činnosti studentů.

### **2.2.2 Ubytovací a stravovací služby**

Masarykova univerzita bude dále zlepšovat kvalitu ubytovacích služeb ve svých zařízeních. Zároveň vyhodnotí fungování nového systému podpory ubytování studentů a po provedení ekonomické analýzy přistoupí k revizi kolejní politiky na univerzitě. Masarykova univerzita bude hledat další možnosti rozšíření ubytovacích kapacit, které sama zprostředkuje. Bude rovněž usilovat o neustálé zvyšování kvality stravovacích služeb pro studenty a zaměstnance.

### **2.2.3 Poradenství**

Masarykova univerzita bude usilovat o zlepšení pracovního uplatnění absolventů a zdokonalení integrované koncepce vysokoškolského poradenství, zajišťující komplexní poradenskou a informační péči studentům. Univerzita bude o realizaci tohoto cíle usilovat zapojením do grantových schémat podpory ze strany ESF MŠMT ČR.

## **2.3 Posílení vzdělávací činnosti univerzity jako veřejné služby**

### **2.3.1 Podpora přístupu ke studiu znevýhodněných uchazečů**

Masarykova univerzita bude pokračovat v podpoře přístupu k vysokoškolskému vzdělání pro studenty se specifickými nároky a příslušníky odlišných kultur. Bude rovněž podporovat přípravu učitelů pro tyto skupiny, včetně přípravy učitelů českého jazyka specializovaných na didaktiku pro cizince. Univerzita bude nadále rozvíjet služby Střediska pro pomoc studentům se specifickými nároky, včetně jeho knihovny elektronických, hmatových a zvukových dokumentů, která bude přístupná i studentům mimo Masarykovu univerzitu, a tlumočnického dispečinku znakového jazyka.

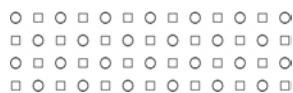
### **2.3.2 Rozšiřování regionální působnosti**

Masarykova univerzita bude aktivně využívat možností Univerzitního centra v Telči k rozšiřování své regionální působnosti jak v oblasti vzdělávací činnosti, tak v oblasti společenských vztahů, jichž se univerzita v daných regionech účastní.

### **2.3.3 Podpora výchovy ke zdravému životnímu stylu**

Univerzita bude nadále podporovat výchovu ke zdravému životnímu stylu ve studijních programech a nabídka povinných předmětů sportovní edukace v bakalářských studijních programech bude rozšířena o předměty zaměřené na aktivní formy ochrany života a zdraví v krizových situacích.





## 3 VÝZKUM

### 3.1 Výzkumná univerzita

#### 3.1.1 Týmová práce a projektový výzkum

- Masarykova univerzita vypracuje univerzitní koncepci každoroční oponentury dosažených výsledků a výstupů výzkumných záměrů, výzkumných center a center základního výzkumu nezávislé na řešiteli. Cílem je zvýšení podílu kvalitních výstupů těchto projektů na vědeckém výkonu Masarykovy univerzity a zvýšení mezinárodního dopadu těchto výstupů.
- Univerzita bude vytvářet podmínky a poskytovat metodickou podporu pro efektivní činnost výzkumných záměrů, výzkumných center a center základního výzkumu s počátkem řešení 2005 a eventuelně získaných výzkumných center a center základního výzkumu s počátkem řešení 2006.
- Univerzita vypracuje metodické opory pro systematické zapojování svých pracovišť do 6. a perspektivně 7. Rámcového programu.

#### 3.1.2 Využívání kapacitních možností univerzity ve výzkumu a vývoji

- Univerzita bude vyhledávat způsoby pro získávání prostředků z neveřejných zdrojů zejména pro spolufinancování výzkumných center s počátkem řešení 2006 na smluvním podkladu.
- Budou formulována pravidla pro efektivní využívání institucionální dotace na specifický výzkum v rámci Masarykovy univerzity. Současně bude podniknuta souběžná iniciativa vně univerzity směřující ke změně pravidel pro přidělování dotace na specifický výzkum.
- Bude formulována univerzitní koncepce sdílení laboratoří a přístrojového vybavení.

#### 3.1.3 Vnitřní a vnější hodnocení výsledků tvůrčí činnosti

Masarykova univerzita vypracuje a ověří koncepci vnitřního hodnocení včetně definic kvalitativních i kvantitativních parametrů vzdělávacího výkonu a výkonu při výzkumné a vývojové činnosti.

### 3.2 Kvalifikační růst

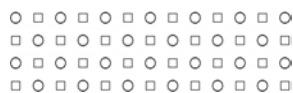
#### 3.2.1 Výzkum jako forma celoživotního vzdělávání akademických pracovníků

Proběhne vyhodnocení tematických oblastí základního výzkumu profilujících jednotlivé fakulty Masarykovy univerzity jako výzkumná pracoviště. Zvýšená pozornost bude věnována vazbě témat diplomových a disertačních prací na tyto oblasti.

#### 3.2.2 Kariérní růst akademických pracovníků

- Univerzita vypracuje pravidla pro administraci habilitačních řízení a návrhů na jmenování profesorem.
- Budou formulovány standardy pro práci komisí a vědeckých rad při posuzování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti uchazečů habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesory v jednotlivých habilitačních a jmenovacích oborech.
- Na formulované standardy naváží doporučení pro jmenování komisí pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.





### 3.3 *Doktorské studium*

#### 3.3.1 Doktorandi jako členové vědeckých týmů

- Univerzita zahájí přípravu vnitřních norem upravujících postavení studentů doktorských studijních programů v pracovně-právních vztazích k Masarykově univerzitě.
- Bude posílena vazba témat disertačních prací na týmový a projektový výzkum.
- Proběhne revize a rekonstrukce oborových rad doktorských studijních programů v návaznosti na připravované akreditace, resp. jejich prodloužení nebo rozšíření.

#### 3.3.2 Internacionalizace doktorského studia

- Vnitřní normy Masarykovy univerzity budou upraveny v souvislosti s přechodem na evidenci studia v doktorských studijních programech prostřednictvím ECTS.
- Bude dořešena problematika doktorátu s dvojím vedením (kotutorát).
- Univerzita vytvoří podmínky k udělování tzv. evropského doktorátu, zejména v souvislosti s doktoráty s dvojím vedením.
- Univerzita dokončí přípravu akreditace programů/oborů doktorského studia v angličtině, resp. v jiném cizím jazyce v celém spektru oborů s výjimkou vybraných filologických oborů, kde je tento krok nevhodný.
- Univerzita bude formulovat pravidla a vytvářet podmínky pro důsledné uplatňování schválené koncepce dosahování jazykových kompetencí doktorandů.

## 4 UNIVERZITA A SÍŤ SPOLEČENSKÝCH VZTAHŮ

### 4.1 *Vztahy s veřejností*

#### 4.1.1 Vnitřní komunikace

Masarykova univerzita bude vedle vydávání univerzitního časopisu muni.cz a jeho on-line verze podporovat vydávání dalších, zejména studentských periodik a rozvíjet další komunikační nástroje v rámci informačního systému univerzity.

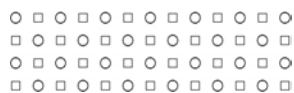
#### 4.1.2 Potenciální studenti

Univerzita vytvoří ve svém informačním systému nástroje pro analýzu poptávky po studiu na Masarykově univerzitě a úspěšnosti studia přijatých zájemců. Tyto analytické informace umožní cílenou aplikaci dalších marketingových nástrojů (propagace a reklama, rozvoj partnerských vztahů se středními školami).

#### 4.1.3 Absolventi

Univerzita bude dále pokračovat v pravidelném výzkumu uplatnění absolventů a modifikovat výzkumné nástroje podle potřeb jednotlivých úrovní řízení. Data z tohoto dlouhodobého výzkumu mají zásadní význam pro marketing. Univerzita bude soustavně rozvíjet přímé vztahy s absolventy. Za tímto účelem podpoří činnost Spolku absolventů a přátel Masarykovy univerzity.





#### **4.1.4 Zpřístupňování výsledků a popularizace výzkumu a vědy**

Masarykova univerzita posílí roli univerzitního vydavatelství v prezentaci výsledků výzkumu a popularizaci vědy. Vydavatelství Masarykovy univerzity zahájí vlastní distribuční aktivity, včetně internetového prodeje publikací.

### **4.2 Institucionální partnerství**

#### **4.2.1 Instituce pro předškolní a základní vzdělávání**

Masarykova univerzita rozšíří síť partnerských vzdělávacích institucí, s nimiž uzavře smlouvy o spolupráci při přípravě pedagogických pracovníků. Důraz bude kladen na zkvalitnění pedagogické praxe studentů a na tvorbu školních vzdělávacích programů.

#### **4.2.2 Střední školy**

Masarykova univerzita vytvoří síť partnerských středních škol, s nimiž uzavře smlouvy o spolupráci umožňující cílenou práci se studenty středních škol ještě před okamžikem jejich rozhodování o volbě vysoké školy. Síť těchto škol bude svou strukturou odrážet strategické zájmy Masarykovy univerzity při získávání nejlepších studentů z celé České republiky, případně zahrne i některé školy zahraniční. V rámci této sítě bude nabízet nadstandardní poradenské služby při volbě studijního oboru, pořádat letní školy a další akce na podporu talentovaných studentů.

#### **4.2.3 Vysoké školy a vědecká pracoviště**

Masarykova univerzita bude hrát aktivní roli při posilování spolupráce zejména brněnských univerzit na bázi Brněnského centra evropských studií (BCES) ve sféře vnějších a zahraničních vztahů, propagace a rozvoje společných výzkumných a výukových kooperací. V rámci této spolupráce připraví a zahájí přípravné studium pro zahraniční studenty. Masarykova univerzita během roku 2006 připraví zásadní partnerské aliance pro přípravu velkých projektů do evropských strukturálních fondů v příštím programovacím období, zejména v oblasti velké infrastruktury pro základní výzkum a inovace.

#### **4.2.4 Státní správa a samospráva**

Masarykova univerzita bude rozvíjet vztahy s institucemi státní správy a samosprávy jednak na bázi multilaterálního uskupení BCES, jednak na základě dvoustranné spolupráce. V centru pozornosti bude stát zejména kooperace s městem a krajem ve sféře rozvojových aktivit, transferu vědění a technologií a vnějších vztahů a propagace. Univerzita se bude podílet na nastavení a realizaci péče o mimořádně nadané studenty v Jihomoravském kraji.

#### **4.2.5 Podnikatelská sféra**

Masarykova univerzita se účastní projektu Jihomoravské inovační centrum (JIC). Posláním JIC je vytvářet prostředí pro firmy s inovativním potenciálem a podporovat jejich vznik a rozvoj v Jihomoravském kraji. Masarykova univerzita se bude dále aktivně účastnit aktivit tohoto sdružení a rozšiřovat jejich rozsah.

#### **4.2.6 Mezinárodní kooperace**

Na rok 2006 si v souladu s vlastní rozvojovou strategií i potřebami regionu Masarykova univerzita stanovuje tyto priority v rozvoji mezinárodních vztahů:

- Masarykova univerzita bude hrát v rámci sdružení BCES klíčovou roli při přípravě výroční konference Evropské asociace univerzit (EUA) v Brně na podzim roku 2006.





- Univerzita bude věnovat výraznou podporu přípravě projektů směřujících k zavádění společných programů (joint degrees, Erasmus Mundus atd.).
- V souladu s rozvojovými zájmy regionu bude univerzita usilovat o vybudování nadstandardních vztahů s regionem jihovýchodní Asie, zejména Japonskem, Čínou, Jižní Koreou a Vietnamem. V této oblasti bude úzce spolupracovat se Statutárním městem Brnem, Jihomoravským krajem a dalšími brněnskými univerzitami.

### **4.3 Transfer vědění a výsledků výzkumu**

#### **4.3.1 Ochrana duševního vlastnictví**

Masarykova univerzita ve spolupráci s komerčními partnery připraví a ověří koncepci ochrany a využití duševního vlastnictví, včetně postupů při využívání licencí a zakládání dceřiných právnických osob. Vytvoří systém pro evidenci a správu duševního vlastnictví.

#### **4.3.2 Akademické podnikání**

Masarykova univerzita bude podporovat a ověřit formy akademického podnikání uvnitř univerzity. Pilotní projekty podpoří Centrum pro transfer technologií v úzké spolupráci s Jihomoravským inovačním centrem.

## **5 PODPŮRNÉ PROCESY**

### **5.1 Řízení infrastruktury**

#### **5.1.1 Řízení dislokace a investičního rozvoje**

Hlavními cíli Masarykovy univerzity jsou v roce 2006:

- Pokračovat ve výstavbě Univerzitního kampusu v Brně-Bohunicích, jakož i rekonstrukcí historických objektů univerzity v souladu s harmonogramem v rámci programu rozvoje MU 233 330.
- Pokračovat v přípravách na provedení rekonstrukce objektů Filozofické fakulty a objektu v Telči.
- Pokračovat v modernizaci přístrojového a laboratorního vybavení v rámci Programu rozvoje MU.
- Zahájit přípravy na zavedení systému podporujícího efektivní využívání a intenzifikaci využití ploch.
- Vytvořit předpoklady pro autonomní fungování kolejí a menz.
- Pokračovat v odstraňování závad a nedostatků zejména v historických objektech, identifikovaných při provádění energetických auditů, naplnit související požadavky legislativy a zajistit všestranně efektivní hospodaření s energiemi a médii.

#### **5.1.2 Řízení administrativy a organizace**

Masarykova univerzita zahájila reformu řízení administrativy a organizace. Při jejím pokračování se zaměří zejména na tyto cíle:

- Analyzovat potřeby a navrhnout administrativní systém pro efektivní podporu administrativního řízení a správy projektů.







- Analyzovat rizika a navrhnout systém interní kontroly a auditu s cílem zajistit vyšší flexibilitu rozhodování při získávání a využívání finančních prostředků.
- Provést komplexní analýzy a návrh řešení pro integraci provozních informačních systémů s cílem dosáhnout standardizace informační podpory administrativních procesů.
- Analyzovat potřeby a navrhnout řešení pro vytváření kompatibilní administrativní struktury na centrální úrovni a úrovni součástí.
- Rozvinout systém metodické podpory zejména na centrální úrovni řízení formami poradenství, interního vzdělávání a normotvorby.
- Vytvořit systém podporující flexibilní spolupráci více součástí Masarykovy univerzity – mezifakultní spolupráce (systém vysokoškolských ústavů zřizovaných jako mezifakultní pracoviště) a nastavit optimální systém jejich financování.

### 5.1.3 Řízení provozu a údržby

V oblasti řízení provozu a údržby je pro zvýšení efektivity zejména nezbytné dosáhnout:

- Analýzy a přípravy projektu systému pro komplexní řízení zdrojů a infrastruktury univerzity „facility management“.
- Koordinace správy infrastruktury majetku – zejména nemovitého (budovy, pozemky apod.): dokončení pasportizace stavební i technologické, analýzy efektivnosti využití ploch, inventarizace – centrální zavedení čárového kódu aj., provázání pasportizace a inventarizace – digitalizace zobrazení lokalizace a vybavení (uplatnění geografického informačního systému).
- Zajištění centrálního pojištění (budov, zařízení a osob).
- Koordinace rozvoje infrastruktury – investiční výstavba, rozvoj IT infrastruktury, koordinace údržby a oprav majetku – budov a zařízení (koordinace a plánovitost oprav).
- Koordinace energetického managementu – optimalizace nákladů na energie (elektřina, plyn, pára) a média (voda, pára), energetické audity a optimalizace spotřeby energií (termoregulační ventily), údržba a řízení energetických zařízení a zdrojů.

## 5.2 Investice do lidských zdrojů a podpora zaměstnanců

### 5.2.1 Analýza a návrh motivačního systému pracovníků univerzity

Východisky pro dosažení tohoto cíle jsou:

- Analýza a návrh systému pro oceňování výkonnosti a kvality pracovních výkonů za účelem stabilizace perspektivních lidí a motivace k získávání finančních zdrojů na jedné straně a na druhé straně pro zajištění efektivní administrativní podpory.
- Posílení diferencovaného přístupu k odměňování zaměstnanců na základě osobní výkonnosti, posílení podílu a strukturování pohyblivých složek platu podle výkonnosti a kvality práce.
- Rozvinutí systému interního vzdělávání (jako součásti metodické a poradenské činnosti) pro rozvoj kompetencí pracovníků univerzity pro zvyšování profesní efektivnosti a výkonnosti a snižování administrativní zátěže plynoucí z opakovaných konzultací.
- V rámci interního vzdělávání realizovat rozvoj managementu univerzity na všech úrovních s cílem posílit strategickou orientaci, aplikovat motivační systém a dosáhnout optimální provázanosti akademických a procesně-administrativních činností.





### **5.2.2 Podpora procesu internacionalizace zvyšováním jazykové vybavenosti a kompetence zaměstnanců**

Univerzita bude pokračovat v programu zvyšování jazykové vybavenosti zaměstnanců, zahájeném od roku 2003.

### **5.2.3 Zvyšování úlohy informačních technologií při řízení lidských zdrojů**

Cílem univerzity pro rok 2006 je konsolidace a zavedení komplexního řešení personálního informačního systému umožňujícího podporovat specifika akademického prostředí a reflektovat složitost pracovních-právních vztahů na univerzitě, jakož i podporovat systém řízení personálních informací a jednotlivé prvky motivačního programu.

## **5.3 Řízení ekonomiky a financí**

### **5.3.1 Podpora vícezdrojového financování**

Systematické vytváření podmínek a mechanismů podporujících všestranné rozvinutí hlavních i doplňkových činností školy zajišťujících vícezdrojové financování vyžaduje tyto činnosti:

- Zavedení systému pro efektivní koordinaci administrativy projektů na všech úrovních řízení (rozvinutí efektivní součinnosti centrální administrativy a administrativy součástí, metodická podpora plánování, přípravě a předkládání projektů).
- Analyzovat a navrhnout systém řízení rizik v investiční a projektové oblasti (investice, financování spoluúčastí, předfinancování).
- Analyzovat potřeby a navrhnout systém pro podporu akademického podnikání.
- Analyzovat oblasti, potřeby a rozvinout systém pro fundraising (tj. získávání finanční nebo naturální podpory pro rozvoj konkrétních činností či zajištění konkrétních investičních potřeb, včetně vytvoření systému pro financování spoluúčastí na projektech z externích zdrojů aj.).

### **5.3.2 Nastavení mechanismů pro financování mezifakultních aktivit**

Pro zajištění integrovaného ekonomického prostředí je nezbytné nastavit optimální systém financování mezifakultních výkonů a mezifakultních organizačních složek jako princip tvorby rozpočtu.

### **5.3.3 Rozvoj informačních systémů v oblasti ekonomiky a financí**

V oblasti ekonomiky a financí bude pokračovat vývoj informačních systémů. Nezbytnými kroky jsou:

- Analýza a návrh komplexního řešení ekonomického informačního systému umožňujícího podporovat specifika akademického prostředí a reflektovat složitost vícezdrojového a dotačního financování univerzity, jakož i podporovat systém řízení ekonomických informací.
- Analýza a rozvinutí exekutivního řídicího a informačního systému pro podporu rozhodování a vytvoření systému ekonomického a účetního poradenství a analytiky.
- Rozvinutí aplikací umožňujících snižovat administrativní zátěž plynoucí z administrativy vnitřního oběhu finančních prostředků (bezhotovostní operace, clearing).





## 5.4 *Řízení kvality*

### 5.4.1 **Analýza a návrh systému pro řízení kvality a evaluace**

Masarykova univerzita bude postupovat v této oblasti ve dvou krocích:

- Provedení popisu, resp. definování, analýzy a návrhu formalizace procesů.
- Návrh systému pro kontinuálního vyhodnocování a standardizaci akademických a administrativních procesů.

