



MASARYKOVA UNIVERZITA

**AKTUALIZACE
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU
MASARYKOVY UNIVERZITY
NA ROK 2007**

**Schváleno Akademickým senátem Masarykovy
univerzity dne 2. října 2006
a Vědeckou radou Masarykovy univerzity
dne 3. října 2006**



1 ÚVOD

Masarykova univerzita vychází při formulaci této aktualizace z *Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity v Brně do roku 2010* a dlouhodobých záměrů jednotlivých fakult a navazuje na příslušné dokumenty MŠMT, zejména *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2006 – 2010* a jeho aktualizaci pro rok 2007. V roce 2007 se univerzita zaměří na následující rozvojové aktivity, jež jsou uváděny v základním členění odpovídajícím struktuře Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity.

2 STUDIUM

2.1 Kvalita vzdělávacích činností

2.1.1 Uspokojení poptávky po studiu

Masarykova univerzita bude rozvíjet aktivity podporující nárůst počtu studentů s cílem udržet již dosaženou pozici Masarykovy univerzity jako nejvyhledávanější vysoké školy v České republice. Současně bude Masarykova univerzita usilovat o optimalizaci poměru studentů a absolventů jednotlivých stupňů vysokoškolských studijních programů.

2.1.2 Rozvoj profesního celoživotního vzdělávání

Masarykova univerzita široce rozvine programy celoživotního vzdělávání vedoucí k nabytí nebo rozšíření odborné způsobilosti (kvalifikace) regulované právními předpisy. V oblasti profesního celoživotního vzdělávání bude Masarykova univerzita zejména pokračovat v implementaci nové legislativy platné pro základní, střední a vyšší odborné školy v oblasti odborné způsobilosti jejich pedagogických pracovníků a rozvine, resp. uzpůsobí též vhodné programy celoživotního vzdělávání v této oblasti, ale pozornost bude věnovat rovněž dalšímu vzdělávání pracovníků veřejné správy a zdravotnických pracovníků zejména v tzv. nelékařských zdravotnických povoláních.

V rámci rozvoje celoživotního vzdělávání bude Masarykova univerzita pokračovat v nové koncepci rigorózní řízení k udělení akademických titulů podle § 46 odst. 5 zákona o vysokých školách a bude pokračovat v jeho začleňování do systému celoživotního učení v rámci terciárního vzdělávání s možnou efektivní vazbou na profesně orientované programy celoživotního vzdělávání.

2.1.3 Nové a reformované studijní programy

Univerzita bude pokračovat v rozvoji zdravotnických nelékařských studijních oborů a podpoří další postup přípravy mezioborových studií zaměřených na oblast jihovýchodní Asie (japanistika, sinologie, vietnamistika a koreanistika s napojením na studia ekonomická, kulturní, právní a sociálněvědná.

Univerzita podpoří rozvoj oborů, jež mají úzké napojení na sféru inovací, mj. prakticky zaměřenou výuku v polovodičové technologii v nově vybudovaných „čistých prostorách“.





2.1.4 Rozvoj metod e-learningu

MU bude pokračovat v rozvíjení vzdělávacích metod e-learningu, a to jak pro posílení možností pedagogů v prezenčním studiu, tak i rozšířením možností pro kombinované (resp. distanční) formy výuky.

2.1.5 Podpora studia v informačním systému

Ve studijní oblasti poskytne informační systém další elektronickou podporu vybraných agend Studijního a zkušebního řádu jak bakalářského a magisterského, tak i doktorského studia (uznávání předmětů, kontroly dodržování Studijního a zkušebního řádu).

2.1.6 Internacionalizace studia

V návaznosti na *Strategii internacionalizace Masarykovy univerzity*, přijatou v roce 2003 a dále inovovanou, se univerzita zaměří zejména na:

- Vytváření dalších akreditovaných magisterských programů v cizích jazycích. Tyto programy budou zaváděny po analýze potenciálních cílových skupin tam, kde lze očekávat dostatečný počet zájemců o placené studium.
- Zavádění většího množství jednotlivých předmětů vyučovaných v cizích jazycích, jež budou přístupné jak studentům studujícím v českých studijních programech, tak zahraničním studentům přijíždějícím v rámci výměnných programů.
- Vytváření společných studijních programů mířících k *joint degrees* zejména na magisterské a doktorské úrovni, a to ve spolupráci s partnerskými univerzitami a s využitím programů typu Erasmus Mundus.
- Akreditaci doktorských programů v anglickém nebo jiném cizím jazyce.
- Zapojování hostujících učitelů do výuky v kreditově ohodnocených kurzech, zejména v podobě blokové výuky, intenzivních kurzů a letních škol pro vlastní studenty.
- Rozšiřování stipendií Masarykovy univerzity pro zahraniční zájemce a zvýšení počtu fakultních stipendií nabízených zahraničním studentům.
- Podporu mobility vlastních studentů, zejména v rámci univerzitních dohod, programu Socrates/Erasmus a jako *free movers*.
- Dokončení anglické mutace informačního systému.
- Získání Diploma Supplement Label.
- Vytvoření podmínek pro předložení žádosti o udělení ECTS Label v roce 2007.
- Logistickou podporu studia zahraničních studentů v českých i cizojazyčných studijních programech a studentů přijíždějících v rámci výměnných programů (Socrates/Erasmus, mezinárodní a univerzitní dohody) formou rozvoje poradenských služeb, orientačních týdnů, činnosti klubu zahraničních studentů apod.

2.1.7 Podpora jazykových kompetencí absolventů MU

Univerzita bude dále rozvíjet a aplikovat koncepci jazykové přípravy studentů, jež byla přijata v roce 2006.

2.1.8 Posílení spolupráce s odběratelskou sférou

MU podnikne další aktivní kroky k vytvoření společných struktur spolupráce mezi vysokými školami a odběratelskou sférou (zaměřenou na podporu studentských praxí) a rovněž bude dále rozvíjet spolupráci s územními společenstvími (obce a kraje). Univerzita současně vytvoří podmínky pro stáže akademických pracovníků u spolupracujících subjektů.





2.2 Kvalita akademického života

2.2.1 Stipendia

V oblasti stipendijní politiky Masarykova univerzita přijme opatření jednak motivující fakulty k využívání prostředků stipendijního fondu, ale také k zavedení univerzitních stipendijních programů, převážně na principu grantových soutěží a k podpoře tvůrčí činnosti studentů.

2.2.2 Ubytovací a stravovací služby

Masarykova univerzita bude dále zlepšovat kvalitu ubytovacích služeb v zařízeních Masarykovy univerzity. Bude rovněž usilovat o neustálé zvyšování kvality stravovacích služeb pro studenty a zaměstnance.

2.2.3 Poradenství

Masarykova univerzita bude usilovat o zlepšení pracovního uplatnění absolventů a zdokonalení integrované koncepce vysokoškolského poradenství, zajišťující komplexní poradenskou a informační péči studentům.

2.3 Posílení vzdělávací činnosti univerzity jako veřejné služby

2.3.1 Podpora přístupu ke studiu u znevýhodněných uchazečů

Masarykova univerzita bude pokračovat v podpoře přístupu k vysokoškolskému vzdělání pro studenty se specifickými nároky a příslušníky odlišných kultur. Bude rovněž podporovat přípravu učitelů pro tyto skupiny, včetně přípravy učitelů českého jazyka specializovaných na didaktiku pro cizince. Univerzita bude nadále rozvíjet služby Střediska pro pomoc studentům se specifickými nároky, včetně jeho knihovny elektronických, hmatových a zvukových dokumentů, která bude přístupná i studentům mimo Masarykovu univerzitu, a tlumočnického dispečinku znakového jazyka.

2.3.2 Rozšiřování regionální působnosti

Masarykova univerzita bude aktivně využívat možností Univerzitního centra v Telči k rozšiřování své regionální působnosti jak v oblasti vzdělávací činnosti, tak v oblasti společenských vztahů, jichž se univerzita v daných regionech účastní.

2.3.3 Podpora výchovy ke zdravému životnímu stylu

Univerzita bude nadále podporovat výchovu ke zdravému životnímu stylu ve studijních programech a nabídka povinných předmětů sportovní edukace v bakalářských studijních programech bude rozšířena o předměty zaměřené na aktivní formy ochrany života a zdraví v krizových situacích.

2.3.4 Rozvoj programů Univerzity třetího věku

Bude posilován význam Univerzity třetího věku jako vyjádření veřejného poslání Masarykovy univerzity a její otevřenosti jako vzdělávací instituce. Počet studujících seniorů se bude dále zvyšovat. Rovněž obsah a formy studia budou v nadcházejícím období na univerzitě různorodé. Neodmyslitelným novým prvkem forem vzdělávání seniorů je také posilování role moderních informačních a komunikačních technologií. V současné době





dochází k postupné transformaci stávajících programů U3V na MU. Postupná transformace vychází z nových psychologických, andragogických a medicínských přístupů k udržení zdraví a aktivního přístupu seniorů k životu.

3 VÝZKUM

3.1 Výzkumná univerzita

3.1.1 Týmová práce a projektový výzkum

- Na základě vyhodnocení výsledků vnitřní oponentury výzkumných záměrů s počátkem řešení v roce 2005 dokončí Masarykova univerzita vypracování univerzitní koncepce každoročních oponentur dosažených výsledků a výstupů výzkumných záměrů, výzkumných center a center základního výzkumu nezávislých na řešiteli. Cílem je zvýšení podílu kvalitních výstupů těchto projektů na vědeckém výkonu Masarykovy univerzity a zvýšení mezinárodního dopadu těchto výstupů.
- Univerzita bude vytvářet podmínky a poskytovat metodickou podporu pro efektivní činnost výzkumných záměrů, výzkumných center a center základního výzkumu.
- Pro zlepšení podpory výzkumných týmů při zapojování do rámcových programů a strukturálních fondů zřídí univerzita týmy projektové podpory z pracovníků rektorátu a fakult, zajistí průběžné školení administrativních a akademických pracovníků a zvýší profesionalitu podpůrných služeb.

3.1.2 Využívání kapacitních možností univerzity ve výzkumu a vývoji

- Budou formulována pravidla pro efektivní využívání institucionální dotace na specifický výzkum v rámci Masarykovy univerzity. Současně bude podniknuta souběžná iniciativa vně univerzity, směřující k širší diskusi týkající se pravidel pro přidělování dotace na specifický výzkum.
- Bude formulována univerzitní koncepce sdílení laboratoří a přístrojového vybavení.

3.1.3 Vnitřní a vnější hodnocení výsledků tvůrčí činnosti

Masarykova univerzita vypracuje a ověří koncepci vnitřního hodnocení včetně definic kvalitativních i kvantitativních parametrů vzdělávacího výkonu a výkonu při výzkumné a vývojové činnosti. Prostřednictvím účasti v rozvojovém projektu deseti vysokých škol přispěje k alternativní formulaci metodiky hodnocení výsledků výzkumu a vývoje. Systém sledování kvality bude podporován specifickými agendami v informačním systému univerzity.

3.1.4 Budování výzkumné infrastruktury

Masarykova univerzita bude pokračovat v přípravě projektů dalšího rozvoje výzkumné infrastruktury, zejména do strukturálních fondů EU. Univerzita se bude podílet na velkém projektu tohoto typu, připravovaném společně s dalšími brněnskými univerzitami a výzkumnými pracovišti AV ČR. Univerzita připraví také menší projekty odpovídající potřebám rozvoje jejích fakult.





3.2 Kvalifikační růst

3.2.1 Výzkum jako forma celoživotního vzdělávání akademických pracovníků

Proběhne vyhodnocení tématických oblastí základního výzkumu profilujících jednotlivé fakulty Masarykovy univerzity jako výzkumná pracoviště. Zvýšená pozornost bude věnována vazbě témat diplomových a disertačních prací na tyto oblasti.

3.2.2 Kariérní růst akademických pracovníků

Cílem Masarykovy univerzity je přispět k udržení a posílení postavení MU jako výzkumné univerzity s kvalitní a vyváženou vzdělávací a výzkumnou a vývojovou činností. Při samozřejmé podpoře zvyšování kvalifikace akademických pracovníků směřuje tato koncepce především k posílení stability a kvalitativní úrovně týmů vedených profesory a docenty. Kariérní růst akademických pracovníků bude podporován mj. i formou rozvojového projektu zaměřeného na efektivní využívání tvůrčího volna, s ohledem na posílení personálního zabezpečení akreditovaných studijních programů a oborů, či programů a oborů připravovaných k akreditaci, rozšíření nebo prodloužení.

3.3 Doktorské studium

3.3.1 Doktorandi jako členové vědeckých týmů

- Univerzita zahájí přípravu vnitřních norem upravujících postavení studentů doktorských studijních programů v pracovněprávních vztazích k Masarykově univerzitě.
- Bude dokončen přechod na evidenci studia v doktorských studijních programech prostřednictvím kreditového systému.
- Bude posílena vazba témat disertačních prací na týmový a projektový výzkum.
- Dále bude probíhat revize a rekonstrukce oborových rad doktorských studijních programů v návaznosti na připravované akreditace, resp. jejich prodloužení nebo rozšíření.
- Univerzita připraví koncepci společných principů vzdělávání v doktorských studijních programech s cílem vybavit všechny studenty a absolventy doktorských studijních programů znalostmi a dovednostmi v oblasti projektového řízení a ekonomiky a ochrany duševního vlastnictví.
- V rámci rozvojového projektu zaměřeného na podporu talentovaných doktorských studentů a post-doktorských výzkumných pracovníků budou respektovány i potřeby výzkumných týmů a výzkumných pracovišť.

3.3.2 Internacionalizace doktorského studia

- Univerzita vytvoří podmínky k udělování tzv. evropského doktorátu, zejména v souvislosti s doktoráty s dvojím vedením.
- Univerzita dokončí přípravu akreditace programů/oborů doktorského studia v angličtině resp. v jiném cizím jazyce v celém spektru oborů s výjimkou vybraných filologických oborů, kde je tento krok nevhodný.
- Univerzita bude formulovat pravidla a vytvářet podmínky pro důsledné uplatňování schválené koncepce dosahování jazykových kompetencí doktorandů.





4 UNIVERZITA A SÍŤ SPOLEČENSKÝCH VZTAHŮ

4.1 *Vztahy s veřejností*

4.1.1 Vnitřní komunikace

Masarykova univerzita bude vedle vydávání univerzitního časopisu muni.cz a jeho on-line verze podporovat vydávání dalších, zejména studentských periodik a rozvíjet další komunikační nástroje v rámci informačního systému univerzity.

4.1.2 Potenciální studenti

Univerzita ve svém informačním systému dále rozvine nástroje pro analýzu poptávky po studiu na Masarykově univerzitě a úspěšnosti studia přijatých zájemců. Tyto analytické informace umožní cílenou aplikaci dalších marketingových nástrojů (propagace a reklama, rozvoj partnerských vztahů se středními školami).

4.1.3 Absolventi

Univerzita bude dále pokračovat v pravidelném výzkumu uplatnění absolventů a modifikovat výzkumné nástroje podle potřeb jednotlivých úrovní řízení. Data z tohoto dlouhodobého výzkumu mají zásadní význam pro marketing. Univerzita bude soustavně rozvíjet přímé vztahy s absolventy. Za tímto účelem podpoří činnost Spolku absolventů a přátel Masarykovy univerzity. Masarykova univerzita bude pokračovat též v podpoře dalších studentských sdružení, která na ní působí, a dobrovolných studentských aktivit s cílem podněcovat vytváření vazeb mezi univerzitou a jejími studenty.

4.2 *Institucionální partnerství*

4.2.1 Instituce pro předškolní a základní vzdělávání

Masarykova univerzita rozšíří síť partnerských vzdělávacích institucí, s nimiž uzavře smlouvy o spolupráci při přípravě pedagogických pracovníků. Důraz bude kladen na zkvalitnění pedagogické praxe studentů a na tvorbu školních vzdělávacích programů.

4.2.2 Střední školy

Masarykova univerzita dále rozšíří síť partnerských středních škol, s nimiž uzavírá smlouvy o spolupráci umožňující cílenou práci se studenty středních škol ještě před okamžikem jejich rozhodování o volbě vysoké školy. Síť těchto škol bude svou strukturou odrážet strategické zájmy Masarykovy univerzity při získávání nejlepších studentů z celé České republiky, případně zahrne i některé školy zahraniční. V rámci této sítě bude nabízet nadstandardní poradenské služby při volbě studijního oboru, pořádat letní školy a další akce na podporu talentovaných studentů.

4.2.3 Vysoké školy a vědecká pracoviště

Masarykova univerzita bude hrát aktivní roli při posilování spolupráce zejména brněnských univerzit na bázi Brněnského centra evropských studií (BCES) ve sféře vnějších a zahraničních vztahů, propagace a rozvoje společných výzkumných a výukových kooperací. Masarykova univerzita bude během roku 2007 dále posilovat partnerské aliance pro přípravu velkých projektů do evropských strukturálních fondů v příštím programovacím období, zejména v oblasti velké infrastruktury pro základní výzkum a inovace.





4.2.4 Státní správa a samospráva

Masarykova univerzita bude rozvíjet vztahy s institucemi státní správy a samosprávy jednak na bázi multilaterálního uskupení BCES, jednak na základě dvoustranné spolupráce. V centru pozornosti bude stát zejména kooperace s městem a krajem ve sféře rozvojových aktivit, transferu vědění a technologií a vnějších vztahů a propagace. Univerzita se bude podílet na nastavení a realizaci péče o mimořádně nadané studenty v Jihomoravském kraji.

4.2.5 Podnikatelská sféra

Masarykova univerzita se účastní projektu Jihomoravské inovační centrum (JIC). Posláním JIC je vytvářet prostředí pro firmy s inovativním potenciálem a podporovat jejich vznik a rozvoj v Jihomoravském kraji. Masarykova univerzita se bude dále aktivně účastnit aktivit tohoto sdružení a rozšiřovat jejich rozsah.

4.2.6 Mezinárodní kooperace

Na rok 2007 si v souladu s vlastní rozvojovou strategií i potřebami regionu Masarykova univerzita stanovuje tyto priority v rozvoji mezinárodních vztahů:

- Univerzita bude věnovat výraznou podporu přípravě projektů směřujících k zavádění společných programů (joint degrees, Erasmus Mundus atd.).
- V souladu s rozvojovými zájmy regionu bude univerzita usilovat o vybudování nadstandardních vztahů s regionem jihovýchodní Asie, zejména Japonskem, Čínou, Jižní Koreou a Vietnamem. V této oblasti bude úzce spolupracovat se Statutárním městem Brnem, Jihomoravským krajem a dalšími brněnskými univerzitami.
- Na bázi Brněnského centra evropských studií a Jihomoravského centra pro mezinárodní mobilitu bude dále podporovat studium nadaných studentů magisterského a zejména doktorského studia ze zemí mimo Evropskou unii.

4.3 Transfer vědění a výsledků výzkumu

4.3.1 Ochrana duševního vlastnictví

Masarykova univerzita ve spolupráci s komerčními partnery připraví a ověří koncepci ochrany a využití duševního vlastnictví, včetně postupů při využívání licencí a zakládání dceřiných právnických osob. Vytvoří systém pro evidenci a správu duševního vlastnictví.

4.3.2 Akademické podnikání

Masarykova univerzita bude podporovat různé formy akademického podnikání uvnitř univerzity a dále propracuje postupy vzniku spin-off firem. Pilotní projekty bude nadále podporovat Centrum pro transfer technologií v úzké spolupráci s Jihomoravským inovačním centrem. Pro rozvinutí akademického podnikání se jako klíčové ukazuje dořešení otázek duševního vlastnictví a systému řízení znalostí. Masarykova univerzita proto pro rok 2007 plánuje konsolidaci a nastavení systému řízení znalostí a ochrany duševního vlastnictví.





5 PODPŮRNÉ PROCESY

5.1 Řízení infrastruktury

5.1.1 Řízení dislokace a investičního rozvoje

Hlavními cíli Masarykovy univerzity jsou v roce 2007:

- V souvislosti s předpokládaným zahájením přípravy Programů rozvoje materiálně technické základny vysokých škol ze strany MŠMT pro léta 2008-2013 provede Masarykova univerzita komplexní audit dislokace a stavu objektů a zahájí přípravu podkladů pro návrh Programu rozvoje MU, tj. provedení technicko-stavebních, pasportizačních, finančních a jiných analýz dokumentujících plán stavebně-investičního rozvoje, který bude návrhem MU na financování rozvoje infrastruktury univerzity
- Pokračování výstavby Univerzitního kampusu v Brně-Bohunicích i rekonstrukcí historických objektů univerzity v souladu s harmonogramem v rámci programu rozvoje MU 233 330.
- V roce 2006 získala Masarykova univerzita souhlas MŠMT se zahájením řízené přípravy na rekonstrukci areálu Filozofické fakulty na ulici Arne Nováka. Masarykova univerzita v roce 2007 bude pokračovat v přípravě projektu tak, aby během roku 2007 mohl být dokončen projekt pro stavební povolení a rekonstrukce areálu byla připravena k realizaci. Současně bude univerzita hledat vhodné zdroje financování pro rekonstrukce.
- Masarykova univerzita dokončila základní projekt na rekonstrukci objektu Univerzitního centra v Telči a bude pokračovat v hledání vhodných zdrojů pro financování přípravy, projektu pro stavební povolení a rekonstrukci objektu.
- Pokračování v modernizaci přístrojového a laboratorního vybavení v rámci Programu rozvoje MU.
- Zahájení přípravy na zavedení systému podporujícího efektivní využívání a intenzifikaci využití ploch.
- Vytváření předpokladů pro autonomní fungování kolejí a menz.
- Masarykova univerzita bude pokračovat v odstraňování závad a nedostatků zejména v historických objektech identifikovaných při provádění energetických auditů, bude naplňovat související požadavky legislativy a zajišťovat všestranně efektivní hospodaření s energiemi a médii.
- V souvislosti s předpokládaným rozvojem sportovišť bude Masarykova univerzita pracovat na přípravě vybudování sportovního areálu v sousedství nového univerzitního kampusu v Bohunicích. V tomto smyslu bude rovněž úzce spolupracovat s Městem Brnem a Jihomoravským krajem v souvislosti s hledáním vhodných zdrojů financování výstavby sportovního areálu. Rovněž bude usilovat o získání vhodných sportovišť v lokalitě tzv. Svrateckého údolí.
- V souvislosti s přípravou evropského projektu na vybudování a rozšíření vědecko-výzkumné základny bude spolupracovat a usilovat o získání pozemků v lokalitě tzv. Západní brány a spolupracovat v tomto smyslu s městem Brnem, Jihomoravským krajem a ostatními vysokými školami v Brně na projektu vybudování výzkumné a vývojové infrastruktury pro špičkový výzkum v Brně.
- V souvislosti s řešením prostorového provizoria souvisejícího s rozvojem zdravotnických oborů na Lékařské fakultě bude Masarykova univerzita usilovat o získání vhodného objektu či objektů pro tento účel ve městě Brně.
- Dlouhodobě nevyhovující prostory pro knihovnu a studovnu i omezená kapacita výukových prostor jsou zásadní omezující faktory dalšího rozvoje Pedagogické fakulty. Masarykova univerzita se zasadí o hledání vhodných finančních zdrojů





pro dostavbu Multifunkčního informačně-vzdělávacího centra v zadním traktu budov Pedagogické fakulty v souladu se zpracovanou objemovou studií. Masarykova univerzita v souvislosti s tím podpoří přípravu nezbytné projektové dokumentace.

- Masarykova univerzita v průběhu roku 2007 vypracuje provozní standardy svých objektů včetně standardů pro systémy měření a regulace, které budou sloužit jako standardizovaný podklad pro probíhající výstavbu či rekonstrukce budov a případné stavební rekonstrukce a výstavbu objektů v budoucnosti.
- Masarykova univerzita bude v roce 2007 vytvářet podmínky pro budoucí redislukaci Ústavu výpočetní techniky.

5.1.2 Řízení administrativy a organizace

Masarykova univerzita zahájila reformu řízení administrativy a organizace. Při jejím pokračování se zaměří zejména na tyto cíle:

- Analyzovat potřeby a navrhnout administrativní systém pro efektivní podporu administrativního řízení a správy projektů. V roce 2007 bude vypracován návrh na optimalizaci systému řízení projektů na MU a jeho integrace do liniového systému řízení univerzity. Současně provede Masarykova univerzita související revizi nastaveného systému finanční kontroly.
- Analyzovat rizika a navrhnout systém interní kontroly a auditu s cílem zajistit vyšší flexibilitu rozhodování při získávání a využívání finančních prostředků.
- Provést komplexní analýzy a návrh řešení pro integraci provozních informačních systémů s cílem dosáhnout standardizace informační podpory administrativních procesů.
- Analyzovat potřeby a navrhnout řešení pro vytváření kompatibilní administrativní struktury na centrální úrovni a úrovni součástí.
- Rozvinout systém metodické podpory zejména na centrální úrovni řízení formami poradenství, interního vzdělávání a normotvorby. Na základě pozitivních zkušeností se systémem interního vzdělávání bude MU usilovat o systemizaci systému vnitřního vzdělávání a profesního rozvoje svých zaměstnanců.
- V personální oblasti Masarykova univerzita provede audit motivačního a sociálního systému s cílem identifikovat jeho silné i slabé stránky a nastavit systém pro zvyšování efektivnosti a profesionalizaci zejména systému řízení a administrativy MU.
- Vytvořit systém mezifakultní spolupráce podporující flexibilní spolupráci více součástí Masarykovy univerzity (systém vysokoškolských ústavů zřizovaných jako mezifakultní pracoviště, včetně nastavení optimálního systému jejich financování).

5.1.3 Řízení provozu a údržby

V oblasti řízení provozu a údržby je pro zvýšení efektivity zejména nezbytné dosáhnout těchto cílů:

- Univerzita bude pokračovat v přípravě projektu - systému pro komplexní řízení zdrojů a infrastruktury univerzity - „facility management“.
- Bude usilovat o další rozvoj systému správy majetku, zejména nemovitého (budovy, pozemky apod.): dokončení pasportizace stavební i technologické, analýzy efektivnosti využití ploch, v oblasti inventarizace centrální zavedení čárového kódu aj., provázání pasportizace a inventarizace, digitalizace zobrazení lokalizace a vybavení (uplatnění geografického informačního systému).
- Koordinace rozvoje infrastruktury: investiční výstavba, rozvoj IT infrastruktury, koordinace údržby a oprav majetku, u budov a zařízení především koordinace a plánovitost oprav.
- Koordinace energetického managementu – optimalizace nákladů na energie (elektřina, plyn, pára) a média (voda, pára), energetické audity a optimalizace





spotřeby energií (termoregulační ventily), údržba a řízení energetických zařízení a zdrojů.

- Konsolidace pracovišť Masarykovy univerzity se zvýšeným rizikem včetně jejich technického dovybavení a integraci systému bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, požární ochrany a krizového řízení.

5.2 Investice do lidských zdrojů a podpora zaměstnanců

5.2.1 Analýza a návrh motivačního systému pracovníků univerzity

Východisky pro dosažení tohoto cíle jsou:

- Vypracovat systém pro oceňování výkonnosti a kvality pracovních výkonů za účelem stabilizace perspektivních lidí a motivace k získávání finančních zdrojů na jedné straně a na druhé straně pro zajištění efektivní administrativní podpory. V tomto smyslu bude provedena revize mzdového systému a systému odměňování MU, zejména s ohledem na plánovanou konsolidaci systému projektového řízení.
- Bude posilován diferencovaný přístup k odměňování zaměstnanců na základě osobní výkonnosti. Posílení podílu a strukturování pohyblivých složek platu podle výkonnosti a kvality práce.
- MU bude pokračovat v rozvoji systému interního vzdělávání (jako součásti metodické a poradenské činnosti) pro rozvoj kompetencí pracovníků univerzity, pro zvyšování profesní efektivnosti a výkonnosti a snižování administrativní zátěže plynoucí z opakovaných konzultací.
- V rámci interního vzdělávání bude usilovat o rozvoj managementu univerzity na všech úrovních s cílem posílit strategickou orientaci, aplikovat motivační systém a dosáhnout optimální provázanosti akademických a procesně-administrativních činností.

5.2.2 Podpora procesu internacionalizace zvyšováním jazykové vybavenosti a kompetence zaměstnanců

Univerzita bude pokračovat v programu zvyšování jazykové vybavenosti zaměstnanců, zahájeného roku 2003.

5.2.3 Zvyšování úlohy informačních technologií při řízení lidských zdrojů

Cílem univerzity pro rok 2007 je konsolidace a zavedení komplexního řešení personálního informačního systému umožňujícího podporovat specifika akademického prostředí a reflektovat složitost pracovních-právních vztahů na univerzitě, jakož i podporovat systém řízení personálních informací a jednotlivé prvky motivačního programu.

5.3 Řízení ekonomiky a financí

5.3.1 Podpora vícezdrojového financování

Systematické vytváření podmínek a mechanismů podporujících všestranné rozvinutí hlavních i doplňkových činností školy zajišťujících vícezdrojové financování vyžaduje tyto činnosti:

- Usilovat o rozvinutí systému pro efektivní koordinaci administrativy projektů na všech úrovních řízení (rozvinutí efektivní součinnosti centrální administrativy a administrativy součástí, metodická podpora plánování, přípravy a předkládání projektů).





- Pokračovat v nastavování systému řízení rizik v investiční a projektové oblasti (investice, financování spoluúčastí, předfinancování).
- Pokračovat v nastavování systému pro podporu akademického podnikání.
- Analyzovat oblasti, potřeby a rozvinout systém pro fundraising (tj. získávání finanční nebo naturální podpory pro rozvoj konkrétních činností či zajištění konkrétních investičních potřeb, včetně vytvoření systému pro financování spoluúčastí na projektech z externích zdrojů aj.).

5.3.2 Nastavení mechanismů pro financování mezifakultních aktivit

Pro zajištění integrovaného ekonomického prostředí je nezbytné nastavit optimální systém financování mezifakultních výkonů a mezifakultních organizačních složek jako princip tvorby rozpočtu.

5.3.3 Rozvoj informačních systémů v oblasti ekonomiky a financí

V oblasti ekonomiky a financí bude pokračovat vývoj informačních systémů. Nezbytnými kroky jsou:

- Analýza a návrh komplexního řešení ekonomického informačního systému umožňujícího podporovat specifika akademického prostředí a reflektovat složitost vícezdrojového a dotačního financování univerzity, jakož i podporovat systém řízení ekonomických informací.
- Analýza a rozvinutí exekutivního řídicího a informačního systému pro podporu rozhodování a vytvoření systému ekonomického a účetního poradenství a analytiky.
- Rozvinutí aplikací umožňujících snižovat administrativní zátěž plynoucí z administrativy vnitřního oběhu finančních prostředků (bezhotovostní operace, clearing).

5.4 Řízení kvality

5.4.1 Analýza a návrh systému pro řízení kvality a evaluace

Masarykova univerzita vypracuje návrh komplexního systému pro kontinuální vyhodnocování a standardizaci akademických a administrativních procesů a zahájí jeho implementaci.

Petr Fiala
rektor Masarykovy univerzity

