



MASARYKOVA UNIVERZITA

**AKTUALIZACE
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU
MASARYKOVY UNIVERZITY
NA ROK 2008**

Brno, dne 24. 9. 2007

1 ÚVOD

Masarykova univerzita vychází při formulaci této aktualizace z *Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity v Brně do roku 2010* a dlouhodobých záměrů jednotlivých fakult a navazuje na příslušné dokumenty MŠMT, zejména *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2006–2010* a jeho aktualizaci pro rok 2008. V roce 2008 se univerzita zaměří na následující rozvojové aktivity, jež jsou uváděny v základním členění odpovídajícím struktuře Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity.

2 STUDIUM

2.1 Kvalita vzdělávacích činností

2.1.1 Uspokojení poptávky po studiu

Masarykova univerzita bude dále rozvíjet aktivity podporující nárůst počtu studentů s cílem udržet již dosaženou pozici Masarykovy univerzity jako nejvyhledávanější vysoké školy v České republice. Současně bude Masarykova univerzita usilovat o optimalizaci poměru studentů a absolventů jednotlivých stupňů vysokoškolských studijních programů v souladu s posilováním výzkumného charakteru univerzity, a to zvyšováním proporčního zastoupení studentů magisterského a zejména doktorského studia. V rámci pravidelných evaluačních procesů budou stanoveny na jednotlivých fakultách kvantifikované růstové cíle pro rok 2008 ve vztahu k jejich možnostem. Univerzita přijme vnitřní rozpočtová pravidla, jež budou v roce 2008 motivovat fakulty k posilování zejména doktorských studijních programů.

2.1.2 Rozvoj profesního celoživotního vzdělávání

Masarykova univerzita bude dále rozvíjet programy celoživotního vzdělávání vedoucí k nabytí nebo rozšíření odborné způsobilosti (kvalifikace) regulované právními předpisy.

Univerzita bude rozvíjet elektronické nástroje pro centrální evidenci a prodej kurzů celoživotního vzdělávání.

2.1.3 Nové a reformované studijní programy

Univerzita podpoří zejména rozvoj studijních programů a oborů, jež budou založeny na spolupráci více součástí univerzity a budou překračovat tradiční oborové hranice. Takovou spolupráci součástí univerzity podpoří také vhodnými rozpočtovými nástroji. Univerzita bude také pokračovat v rozvoji zdravotnických studijních oborů.

2.1.4 Rozvoj metod e-learningu

MU bude pokračovat v rozvíjení vzdělávacích metod e-learningu, a to jako nástroje podpory studia v prezenčním i kombinovaném (resp. distančním) studiu.

2.1.5 Podpora studia v informačním systému

Ve studijní oblasti poskytne informační systém další elektronickou podporu vybraných agend Studijního a zkušebního řádu jak bakalářského a magisterského, tak i doktorského studia (uznávání předmětů, kontroly dodržování Studijního a zkušebního řádu, nástroje pro odhalování plagiátů v závěrečných písemných pracích). Informační systém se pokusí rozšířit bázi srovnávaných dokumentů pro odhalování plagiátů o elektronické verze závěrečných prací jiných škol, příp. recipročně poskytne službu vyhledávání plagiátů ostatním vysokým školám.

2.1.6 Internacionalizace studia

V návaznosti na *Strategii internacionalizace Masarykovy univerzity*, přijatou v roce 2003 a dále inovovanou, se univerzita zaměří zejména na:

- Vytváření dalších akreditovaných magisterských programů v cizích jazycích. Tyto programy budou zaváděny po analýze potenciálních cílových skupin tam, kde lze očekávat dostatečný počet zájemců o placené studium.
- Zavádění většího množství jednotlivých předmětů vyučovaných v cizích jazycích, jež budou přístupné jak studentům studujícím v českých studijních programech, tak zahraničním studentům přijíždějícím v rámci výměnných programů.
- Vytváření společných studijních programů mířících k joint degrees zejména na magisterské a doktorské úrovni, a to ve spolupráci s partnerskými univerzitami a s využitím programů typu Erasmus Mundus a rozvojových programů MŠMT.
- Akreditaci dalších doktorských programů v anglickém nebo jiném cizím jazyce.
- Zapojování hostujících učitelů do výuky v kreditově ohodnocených kurzech, zejména v podobě blokové výuky, intenzivních kurzů a letních škol pro vlastní studenty.
- Standardizaci spolupráce s agenturami rekrutujícími zahraniční studenty.
- Rozvoj nabídky studia českého jazyka pro zahraniční studenty univerzity.
- Rozšiřování stipendijních programů Masarykovy univerzity pro zahraniční zájemce a zvýšení počtu fakultních stipendií, nabízených zahraničním studentům.
- Podporu mobility vlastních studentů, zejména v rámci univerzitních dohod, programu Erasmus a jako free movers.
- Splnění podmínek pro předložení žádosti o udělení Diploma Supplement Label.
- Vytvoření podmínek pro předložení žádosti o udělení ECTS Label v roce 2008.
- Logistickou podporu studia zahraničních studentů v českých i cizojazyčných studijních programech a studentů přijíždějících v rámci výměnných programů (Erasmus, mezinárodní a univerzitní dohody) formou rozvoje poradenských služeb, orientačních týdnů, činnosti klubu zahraničních studentů apod.

2.1.7 Posílení spolupráce s odběratelskou sférou

MU podnikne další aktivní kroky k vytvoření společných struktur spolupráce mezi vysokými školami a odběratelskou sférou (zaměřenou na podporu studentských praxí) a rovněž bude dále rozvíjet spolupráci s územními společenstvími (obce a kraje). Univerzita současně vytvoří podmínky pro stáže akademických pracovníků u spolupracujících subjektů.

2.2 Kvalita akademického života

2.2.1 Stipendia

V oblasti stipendijní politiky bude Masarykova univerzita dále rozvíjet politiku motivující fakulty k využívání prostředků stipendijního fondu a bude rozvíjet portfolio univerzitních stipendijních programů, převážně na principu grantových soutěží a k podpoře tvůrčí činnosti studentů.

2.2.2 Ubytovací a stravovací služby

Masarykova univerzita bude dále zlepšovat kvalitu ubytovacích služeb v zařízeních Masarykovy univerzity. Bude rovněž usilovat o neustálé zvyšování kvality stravovacích služeb pro studenty a zaměstnance.

2.2.3 Poradenství

Masarykova univerzita bude usilovat o zlepšení pracovního uplatnění absolventů a zdokonalení integrované koncepce vysokoškolského poradenství, zajišťující komplexní poradenskou a informační péči studentům. Rozvine proto činnost kariérního poradenského centra jako celouniverzitní služby typu personální agentury. Univerzita bude pořádat veletrh pracovních příležitostí ve spolupráci s komerčními partnery.

2.3 Posílení vzdělávací činnosti univerzity jako veřejné služby

2.3.1 Podpora znevýhodněných uchazečů v přístupu ke studiu

Masarykova univerzita bude pokračovat v podpoře přístupu k vysokoškolskému vzdělání pro studenty se specifickými nároky a příslušníky odlišných kultur. Bude rovněž podporovat přípravu učitelů pro tyto skupiny, včetně přípravy učitelů českého jazyka specializovaných na didaktiku pro cizince. Univerzita bude nadále rozvíjet služby Střediska pro pomoc studentům se specifickými nároky.

2.3.2 Rozšiřování regionální působnosti

Masarykova univerzita bude aktivně využívat možností Univerzitního centra v Telči k rozšiřování své regionální působnosti jak v oblasti vzdělávací činnosti, tak v oblasti společenských vztahů, jichž se univerzita v daných regionech účastní.

2.3.3 Rozvoj programů Univerzity třetího věku

Bude posilován význam Univerzity třetího věku jako vyjádření veřejného poslání Masarykovy univerzity a její otevřenosti jako vzdělávací instituce.

3 VÝZKUM

3.1 Výzkumná univerzita

3.1.1 Týmová práce a projektový výzkum

- Masarykova univerzita posílí vnitřní rozpočtové stimuly k získávání účelové podpory výzkumu.
- Univerzita bude i nadále vytvářet podmínky a poskytovat metodickou podporu pro efektivní činnost výzkumných záměrů, výzkumných center a center základního výzkumu.
- Univerzita bude dále rozvíjet činnost týmů projektové podpory pro projekty 7. rámcového programu a strukturálních fondů, zajistí průběžné školení administrativních a akademických pracovníků a zvýší profesionalitu podpůrných služeb.
- Univerzita se bude aktivně zapojovat na národní úrovni do probíhajících procesů směřujících k úpravě legislativy ČR (právní, ekonomické, sociální a zdravotní) navazující na legislativu EU, tak, aby bylo výzkumným týmům MU umožněno v co největší míře ucházet se o finanční prostředky z evropských fondů nebo příspěvků členských zemí EU (v rámci komunitárních programů).

3.1.2 Využívání kapacitních možností univerzity ve výzkumu a vývoji

- Bude zahájena příprava auditu využití a sdílení laboratoří a přístrojového vybavení zejména s ohledem na přípravu projektů do operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace.

3.1.3 Vnitřní a vnější hodnocení výsledků tvůrčí činnosti

Masarykova univerzita zpracuje výsledky dosavadních analýz hodnocení výsledků výzkumu a vývoje a dokončí ověření koncepce vnitřního hodnocení včetně definic kvalitativních i kvantitativních parametrů vzdělávacího výkonu a výkonu při výzkumné a vývojové činnosti. Systém sledování kvality bude podporován dalšími specifickými agendami v informačním systému univerzity. Budou vyhodnoceny dosavadní výsledky vnitřního hodnocení a výsledky ekonomických auditů výzkumných záměrů, výzkumných center a center základního výzkumu, a výsledky pravidelného hodnocení těchto projektů poskytovateli, s cílem případné modifikace metodiky.

3.1.4 Budování výzkumné infrastruktury

Masarykova univerzita bude pokračovat v přípravě projektů dalšího rozvoje výzkumné infrastruktury, zejména do strukturálních fondů EU. Univerzita se bude podílet na velkém projektu tohoto typu, připravovaném společně s dalšími brněnskými univerzitami a výzkumnými pracovišti AV ČR. Univerzita připraví také menší projekty odpovídající potřebám rozvoje jejích fakult.

3.2 Kvalifikační růst

3.2.1 Výzkum jako forma celoživotního vzdělávání akademických pracovníků

Proběhne vyhodnocení tematických oblastí základního i aplikovaného výzkumu profilujících jednotlivé fakulty Masarykovy univerzity jako výzkumná pracoviště. Zvýšená pozornost bude věnována vazbě témat diplomových a disertačních prací na tyto oblasti.

3.2.2 Kariérní růst akademických pracovníků a personální politika

Cílem Masarykovy univerzity je přispět k udržení a posílení postavení MU jako výzkumné univerzity s kvalitní a vyváženou vzdělávací a výzkumnou a vývojovou činností. Při samozřejmé podpoře zvyšování kvalifikace akademických pracovníků směřuje tato koncepce především k posílení stability a kvalitativní úrovně týmů vedených profesory a docenty. V dané oblasti naváže MU mj. na dosavadní zkušenosti z rozvojových projektů zaměřených na kvalifikační růst.

MU zlepší systémové podmínky pro využívání institutu hostujícího profesora a bude vytvářet všestranné předpoklady pro získávání nových akademických pracovníků ze zahraničí.

3.3 Doktorské studium

3.3.1 Doktorandi jako členové vědeckých týmů

- Cílem univerzity je zvyšování podílu doktorských studentů na celkovém počtu studentů.
- Univerzita dokončí přípravu vnitřních norem upravujících postavení studentů doktorských studijních programů v pracovněprávních vztazích k Masarykově univerzitě.
- Bude posílena vazba témat disertačních prací na týmový a projektový výzkum.
- Projekty směřující k zapojení studentů do týmové výzkumné činnosti fakult a projekty směřující k zvyšování kvality disertačních a diplomových prací budou podporovány i finančně v rámci Programu rektora MU na podporu tvůrčí činnosti studentů (program byl zahájen v roce 2006/2007).
- Dále bude probíhat revize a rekonstrukce oborových rad doktorských studijních programů v návaznosti na připravované akreditace, resp. jejich prodloužení nebo rozšíření.
- Univerzita připraví koncepci společných principů vzdělávání v doktorských studijních programech s cílem vybavit všechny studenty a absolventy doktorských studijních programů znalostmi a dovednostmi v oblasti projektového řízení a ekonomiky a ochrany duševního vlastnictví.

3.3.2 Internacionalizace doktorského studia

- Univerzita dokončí přípravu akreditace programů/oborů doktorského studia v angličtině resp. v jiném cizím jazyce v celém spektru oborů s výjimkou vybraných filologických oborů, kde je tento krok nevhodný.
- Univerzita bude nadále vytvářet podmínky pro důsledné uplatňování schválené koncepce dosahování jazykových kompetencí doktorandů.

4 UNIVERZITA A SÍŤ SPOLEČENSKÝCH VZTAHŮ

4.1 Vztahy s veřejností

4.1.1 Vnitřní komunikace

Masarykova univerzita bude vedle vydávání univerzitního časopisu muni.cz a jeho on-line verze podporovat vydávání dalších, zejména studentských periodik a rozvíjet další komunikační nástroje v rámci informačního systému univerzity.

4.1.2 Potenciální studenti

Univerzita bude dále rozvíjet marketingové nástroje (propagace a reklama, rozvoj partnerských vztahů se středními školami), jež podpoří její pozici na českém i středoevropském trhu terciárního vzdělávání.

4.1.3 Absolventi

Univerzita bude soustavně rozvíjet přímé vztahy s absolventy. Za tímto účelem podpoří činnost Spolku absolventů a přátel Masarykovy univerzity a budování centrální databáze absolventů MU v informačním systému. Univerzita jako motivační prvek poskytne absolventům mj. aplikace v Informačním systému určené pro budování absolventských sítí.

4.2 Institucionální partnerství

4.2.1 Instituce pro předškolní a základní vzdělávání

Masarykova univerzita rozšíří síť partnerských vzdělávacích institucí, s nimiž uzavře smlouvy o spolupráci při přípravě pedagogických pracovníků. Důraz bude kladen na zkvalitnění pedagogické praxe studentů a na tvorbu školních vzdělávacích programů.

4.2.2 Střední školy

Masarykova univerzita bude dále rozvíjet činnost sítě partnerských středních škol, jež svou strukturou odráží strategické zájmy Masarykova univerzity při získávání nejlepších studentů z celé České republiky a Slovenska. V rámci této sítě bude nabízet nadstandardní poradenské služby při volbě studijního oboru, pořádat letní školy a další akce na podporu talentovaných studentů.

4.2.3 Vysoké školy a vědecká pracoviště

Masarykova univerzita bude hrát aktivní roli při posilování spolupráce zejména brněnských univerzit na bázi Brněnského centra evropských studií (BCES) ve sféře vnějších a zahraničních vztahů, propagace a rozvoje společných výzkumných a výukových kooperací. Masarykova univerzita bude během roku 2008 dále posilovat partnerské aliance pro přípravu velkých projektů do evropských strukturálních fondů v příštím programovacím období, zejména v oblasti velké infrastruktury pro základní výzkum a inovace.

4.2.4 Státní správa a samospráva

Masarykova univerzita bude rozvíjet vztahy s institucemi státní správy a samosprávy jednak na bázi multilaterálního uskupení BCES, jednak na základě dvoustranné spolupráce. V centru pozornosti bude stát zejména kooperace s městem a krajem ve sféře rozvojových aktivit, transferu vědění a technologií a vnějších vztahů a propagace. Univerzita se bude dále podílet na nastavení a realizaci péče o mimořádně nadané studenty v Jihomoravském kraji.

4.2.5 Podnikatelská sféra

Masarykova univerzita se účastní projektu Jihomoravské inovační centrum (JIC). Posláním JIC je vytvářet prostředí pro firmy s inovativním potenciálem a podporovat jejich vznik a rozvoj v Jihomoravském kraji. Masarykova univerzita se bude dále aktivně účastnit aktivit tohoto sdružení a rozšiřovat jejich rozsah. Univerzita bude cíleně rozvíjet partnerství s firmami, jež zahrne nejen oblast lidských zdrojů, ale také kooperace ve výzkumu a vývoji.

MU bude podporovat projekty úzké spolupráce s průmyslem a naváže tak na pilotní projekt tzv. „čistých prostor“.

4.2.6 Mezinárodní kooperace

Na rok 2008 si v souladu s vlastní rozvojovou strategií i potřebami regionu Masarykova univerzita stanovuje tyto priority v rozvoji mezinárodních vztahů:

- Univerzita bude věnovat výraznou podporu přípravě projektů směřujících k zavádění společných programů (joint degrees, Erasmus Mundus atd.).
- V souladu s rozvojovými zájmy regionu bude univerzita usilovat o vybudování nadstandardních vztahů s regionem východní a jihovýchodní Asie, zejména Japonskem, Čínou, Jižní Koreou a Vietnamem. V této oblasti bude úzce spolupracovat se Statutárním městem Brnem, Jihomoravským krajem a dalšími brněnskými univerzitami.
- Na bázi Brněnského centra evropských studií a Jihomoravského centra pro mezinárodní mobilitu bude dále podporovat studium nadaných studentů magisterského a zejména doktorského studia ze zemí mimo Evropskou unii.
- Univerzita bude rozvíjet strategická partnerství s univerzitami ve středoevropském regionu, a to s cílem koordinace plánování a sdílení výzkumných infrastruktur.

4.3 Transfer vědění a výsledků výzkumu

4.3.1 Ochrana duševního vlastnictví

Masarykova univerzita bude dále rozvíjet legislativu a služby v oblasti ochrany a využití duševního vlastnictví, včetně postupů při využívání licencí a zakládání dceřiných právnických osob. Vytvoří systém pro evidenci a správu duševního vlastnictví.

4.3.2 Akademické podnikání

Masarykova univerzita bude podporovat různé formy akademického podnikání uvnitř univerzity a dále pracuje na postupu vzniku spin-off firem. Pilotní projekty bude nadále podporovat Centrum pro transfer technologií v úzké spolupráci s Jihomoravským inovačním centrem.

5 PODPŮRNÉ PROCESY

5.1 Řízení infrastruktury

5.1.1 Řízení dislokace a investičního rozvoje

Hlavními cíli Masarykovy univerzity jsou v roce 2008:

- Pokračování výstavby Univerzitního kampusu v Brně-Bohunicích KB, jakož i rekonstrukcí historických objektů univerzity v souladu s harmonogramem v rámci programu rozvoje MU 233 330.
- Masarykova univerzita pokračovat v přípravě projektu rekonstrukce areálu Filosofické fakulty na ulici Arna Nováka. Současně bude univerzita hledat vhodné zdroje financování na provedení rekonstrukce.
- Masarykova univerzita bude pokračovat v rekonstrukci objektu Univerzitního centra v Telči.
- Pokračování v modernizaci přístrojového a laboratorního vybavení v rámci Programu rozvoje MU.
- Pokračovat v zavádění systému podporujícího efektivní využívání a intenzifikaci využití ploch.
- Vytváření předpokladů pro autonomní fungování kolejí a menz.
- Pokračovat v odstraňování závad a nedostatků zejména v historických objektech identifikovaných při provádění energetických auditů, naplnit související požadavky legislativy a zajistit všestranně efektivní hospodaření s energiemi a médii.
- V souvislosti s předpokládaným rozvojem sportovišť bude Masarykova univerzita pracovat na přípravě vybudování sportovního areálu v sousedství nového univerzitního kampusu v Bohunicích. V tomto smyslu bude rovněž úzce spolupracovat s Městem Brnem a Jihomoravským krajem v souvislosti s hledáním vhodných zdrojů financování výstavby sportovního areálu. Rovněž bude usilovat o získání vhodných sportovišť v lokalitě tzv. Svrateckého údolí.
- V souvislosti s přípravou evropského projektu na vybudování a rozšíření vědeckovýzkumné základny bude spolupracovat a usilovat o získání pozemků v lokalitě tzv. Západní brány a spolupracovat v tomto smyslu s městem Brnem, Jihomoravským krajem a ostatními vysokými školami v Brně na projektu vybudování výzkumné a vývojové infrastruktury pro špičkový výzkum v Brně.
- V souvislosti s řešením prostorového provizoria souvisejícího s rozvojem zdravotnických oborů na Lékařské fakultě, bude Masarykova univerzita usilovat o získání vhodného objektu či objektů pro tento účel ve městě Brně.
- Prostorová nouze s výukovými prostory na Pedagogické fakultě povede úsilí Masarykovy univerzity k hledání vhodných finančních zdrojů pro dostavbu výukového bloku a multifunkčního centra (knihovna aj.) v zadním traktu budov Pedagogické fakulty v souladu se zpracovanou architektonickou studií.
- Masarykova univerzita bude v roce 2008 vytvářet podmínky pro budoucí redislokaci Ústavu výpočetní techniky.

- Masarykova univerzita podpoří činnost Mendlova muzea jakožto nové součásti MU, která bude usilovat o provázání činnosti muzea s výukou v řadě studijních oborů.

5.1.2 Řízení administrativy a organizace

Masarykova univerzita zahájila reformu řízení administrativy a organizace. Při jejím pokračování se zaměří zejména na tyto cíle:

- Analyzovat rizika a navrhnout systém interní kontroly a auditu s cílem zajistit vyšší flexibilitu rozhodování při získávání a využívání finančních prostředků.
- Provést komplexní analýzy a návrh řešení pro integraci provozních informačních systémů s cílem dosáhnout standardizace informační podpory administrativních procesů.
- Analyzovat potřeby a navrhnout řešení pro vytváření kompatibilní administrativní struktur na centrální úrovni a úrovni součástí.
- Rozvinout systém metodické podpory zejména na centrální úrovni řízení formami poradenství, interního vzdělávání a normotvorby. Na základě pozitivních zkušeností se systémem interního vzdělávání bude MU usilovat o systemizaci systému vnitřního vzdělávání a profesního rozvoje svých zaměstnanců.
- Poskytovat pracovníkům MU individuální a skupinovou podporu při rozšiřování uživatelských znalostí a dovedností v používání IS MU.

5.1.3 Řízení provozu a údržby

V oblasti řízení provozu a údržby je pro zvýšení efektivity zejména nezbytné dosáhnout:

- Univerzita bude pokračovat v přípravě projektu systému pro komplexní řízení zdrojů a infrastruktury univerzity „facility management“.
- Bude usilovat o další rozvoj systému správy majetku – zejm. nemovitého (budovy, pozemky apod.): dokončení pasportizace stavební i technologické, analýzy efektivity využití ploch, inventarizace – centrální zavedení čárového kódu aj., provázání pasportizace a inventarizace – digitalizace zobrazení lokalizace a vybavení (uplatnění geografického informačního systému).
- Koordinace rozvoje infrastruktury – investiční výstavba, rozvoj IT infrastruktury, koordinace údržby a oprav majetku – budov a zařízení (koordinace a plánovitost oprav).
- Koordinace energetického managementu – optimalizace nákladů na energie (elektřina, plyn, pára) a média (voda, pára), energetické audity a optimalizace spotřeby energií (termoregulační ventily), údržba a řízení energetických zařízení a zdrojů.
- Konsolidace pracovišť Masarykovy univerzity se zvýšeným rizikem včetně jejich technického dovybavení a integraci systému bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, požární ochrany a krizového řízení.

5.2 Investice do lidských zdrojů a podpora zaměstnanců

5.2.1 Analýza a návrh motivačního systému pracovníků univerzity

Východisky pro dosažení tohoto cíle jsou:

- Vypracuje systém pro oceňování výkonnosti a kvality pracovních výkonů za účelem stabilizace perspektivních lidí a motivace k získávání finančních zdrojů na jedné straně a na druhé straně pro zajištění efektivní administrativní podpory. V tomto smyslu bude provedena revize mzdového systému a systému odměňování MU, zejména s ohledem na plánovanou konsolidaci systému projektového řízení, a bude vydán nový Vnitřní mzdový předpis MU.
- Bude posilovat diferencovaný přístup k odměňování zaměstnanců na základě osobní výkonnosti posílení podílu a strukturování pohyblivých složek platu podle výkonnosti a kvality práce.
- Bude pokračovat v rozvoji systému interního vzdělávání (jako součásti metodické a poradenské činnosti) pro rozvoj kompetencí pracovníků univerzity pro zvyšování profesní efektivnosti a výkonnosti a snižování administrativní zátěže plynoucí z opakovaných konzultací.
- V rámci interního vzdělávání bude usilovat o rozvoj managementu univerzity na všech úrovních s cílem posílit strategickou orientaci, aplikovat motivační systém a dosáhnout optimální provázanosti akademických a procesně-administrativních činností.

5.2.2 Podpora procesu internacionalizace zvyšováním jazykové vybavenosti a kompetence zaměstnanců

Univerzita bude pokračovat v programu zvyšování jazykové vybavenosti zaměstnanců, zahájeného od roku 2003.

5.2.3 Zvyšování úlohy informačních technologií při řízení lidských zdrojů

Cílem univerzity pro rok 2008 je konsolidace a zavedení komplexního řešení personálního informačního systému umožňujícího podporovat specifika akademického prostředí a reflektovat složitost pracovních-právních vztahů na univerzitě, jakož i podporovat systém řízení personálních informací a jednotlivé prvky motivačního programu.

5.3 Řízení ekonomiky a financí

5.3.1 Podpora vícezdrojového financování

Systematické vytváření podmínek a mechanismů podporujících všestranné rozvinutí hlavních i doplňkových činností školy zajišťujících vícezdrojové financování vyžaduje tyto činnosti:

- Bude usilovat o rozvinutí systému pro efektivní koordinaci administrativy projektů na všech úrovních řízení (rozvinutí efektivní součinnosti centrální administrativy a administrativy součástí, metodická podpora plánování, přípravě, předkládání a řešení projektů).
- Bude pokračovat v nastavování systému řízení rizik v investiční a projektové oblasti (investice, financování spoluúčastí, předfinancování).

- Bude pokračovat v nastavování systému pro podporu akademického podnikání.
- Analyzovat oblasti, potřeby a rozvinout systém pro fundraising (tj. získávání finanční nebo naturální podpory pro rozvoj konkrétních činností či zajištění konkrétních investičních potřeb, včetně vytvoření systému pro financování spoluúčastí na projektech z externích zdrojů aj.).
- Posilovat motivační efekty pravidel tvorby rozpočtu.
- Připravit metodickou podporu pro uplatnění finančního modelu plných nákladů (full cost).

5.3.2 Nastavení mechanismů pro financování mezifakultních aktivit

Pro zajištění integrovaného ekonomického prostředí je nezbytné nastavit optimální systém financování mezifakultních výkonů a mezifakultních organizačních složek jako princip tvorby rozpočtu.

5.3.3 Rozvoj informačních systémů v oblasti ekonomiky a financí

V oblasti ekonomiky a financí bude pokračovat vývoj informačních systémů. Nezbytnými kroky jsou:

- Analýza a návrh komplexního řešení ekonomického informačního systému umožňujícího podporovat specifika akademického prostředí a reflektovat složitost vícezdrojového a dotačního financování univerzity, jakož i podporovat systém řízení ekonomických informací.
- Rozvinutí exekutivního řídicího a informačního systému pro podporu rozhodování a vytvoření systému ekonomického a účetního poradenství a analytiky.
- Rozvinutí aplikací umožňujících snižovat administrativní zátěž plynoucí z administrativy vnitřního oběhu finančních prostředků (bezhotovostní operace, clearing).

5.4 Sledování a řízení kvality

5.4.1 Implementace systému pro řízení kvality a evaluace

Masarykova univerzita bude od roku 2008 implementovat vlastní Strategii zajištění kvality. V roce 2008 zahájí pilotní projekt vnitřního hodnocení kvality vzdělávacích procesů na úrovni studijních oborů a programů. Součástí Strategie je rovněž optimalizace a rozvoj institucionálního výzkumu na MU (studentské hodnocení výuky, výzkumy uplatnění absolventů a spokojenosti se studiem, zaměstnanecká anketa) a podpora hodnocení kvality v informačním systému.