



Základy firemních financí

Cvičení 7.



Kalkulace nákladů III

- kalkulace metodou variabilních nákladů



Metoda variabilních nákladů

- aplikace marginálního způsobu uvažování známého z mikroekonomie
- příklady – řešení:
 - poznatky získané při analýze bodu zvratu,
 - znalosti z mikroekonomie,
 - zdravý rozum



Příklady

- I. Variabilní náklady – o alternativních technologiích: Firma má roční výrobní kapacitu podle tabulky.
- a) Určete intervaly výhodnosti ročního objemu výroby pro jednotlivé technologie.
- b) Určete optimální technologii(e) pro pevný objem roční produkce 50 000 kusů.
- !!!Řešení vysvětlete a odpovědi zdůvodněte!!!

	Technologie T1	Technologie T2	Technologie T3
Roční FC	20 000	40 000	120 000
AVC	5	3	1
Výrobní kapacita	60 000	100 000	150 000

II. Variabilní náklady – o zisku: Odbyt, odpovídající BEP, tj. právě kritickému množství, je 600 kusů. Příspěvek na krytí fixních nákladů a zisku je 15 Kč na kus. Jakého zisku dosáhneme při skutečně prodaném množství 625 kusů?

!!!Řešení vysvětlete a odpovědi zdůvodněte!!!

III. Variabilní náklady – o slevách: V minulém období byla jednotková cena produkce 129 Kč, variabilní náklady 95,5 Kč na kus a bylo dosaženo pokrytí fixních nákladů a zisku ve výši 480 000 Kč. V aktuálním období je jednotková cena snížena na úroveň 115,5 Kč s tím, že tento krok má podporovat výrazný růst obratu (zvýšení podílu na trhu). Vše ostatní je beze změny. O kolik procent produkce je nutné prodat více, pokud je požadováno pokrytí fixních nákladů a zisku ve stejné výši jako v minulém období?

!!!Řešení vysvětlete a odpovědi zdůvodněte!!!

IV. Firma vyrábí čtyři typy výrobků – A, B, C a D. Variabilní náklady na jeden kus, tržní ceny a objem, který firma dokáže uplatnit na trhu, jsou uvedeny v následující tabulce.

Typ	A	B	C	D
AVC	7	8	10	9
P	10	10	9	10
K _s	100	100	200	500

!!!Všechna řešení vysvětlete a odpovědi zdůvodněte!!!

- a) Rozhodněte, zda má firma některý výrobek vyřadit z výrobního programu? Jak se změní zisk?
- b) Firma se zařídila podle předchozího doporučení. Nyní může navíc náhradou za zrušení výroby některého dalšího výrobku zavést výrobu výrobku E s níže uvedenou charakteristikou. Má výrobu některého výrobku nahradit výrobou výrobku E? Kterého? Jak se změní zisk?

Typ	E
AVC	3
P	5
K _s	200

- c) Při alokaci režie se zjistilo, že celkové náklady na výrobu jednoho výrobku D jsou 11. Má firma přijmout dodatečnou zakázku na výrobu 50 kusů výrobku D? Jak se změní zisk?

- d) Změní se odpověď na předchozí otázku, pokud by firma musela z důvodu výroby dodatečného množství 50 kusů výrobku D zvýšit fixní náklady o 150? Jak se změní zisk?
- e) Předpokládejme, že by firma mohla vyrábět všechny výše popsané typy výrobků A, B, C, D a E za příslušné mezní náklady a prodávat je za uvedenou cenu až do tržního omezení množství. Všechny výrobky se zpracovávají na stejném stroji, výroba jednoho kusu trvá následující počet strojových hodin:

Typ	A	B	C	D	E
Hodin	4	4	1	5	2

Kapacita stroje je 1 000 strojových hodin. Kolik kusů kterého výrobku má firma vyrábět? Jaký zisk je generovaný provozem stroje?