

Tématický plán a obsahové zaměření seminářů (podle týdnů výuky):

1. Úvodní seminář
2. Základní zdroje informací o podniku, majetková a finanční struktura podniku, aplikace provozní páky v modelech rozvoje podniku
3. Aplikační příklady BEP analýzy
4. Kontrolní test 1 *(15. 3. 2007)*
5. Kalkulace nákladů I
6. Kalkulace nákladů II

7. Kalkulace nákladů III
8. Kontrolní test 2 *(12. 4. 2007)*
9. Presentace seminárních prací I *(19. 4. 2007)*
10. Hodnocení efektivnosti investic I
11. Hodnocení efektivnosti investic II
12. Kontrolní test 3 *(10. 5. 2007)*
13. Presentace seminárních prací II *(17. 5. 2007)*

Výsledovka

Tržby z prodeje zboží

- náklady na prodané zboží

= obchodní marže

Výkony

- výkonová spotřeba

= přidaná hodnota

Výsledovka

- + obchodní marže
- + přidaná hodnota
- daně a poplatky
- odpisy
- + jiné provozní výnosy
- jiné provozní náklady
- = provozní výsledek hospodaření (EBIT)

Výsledovka

+ EBIT

+/- finanční výsledek hospodaření

- daň z příjmu za běžnou činnost

= výsledek hospodaření za běžnou činnost

+ mimořádné výnosy

- mimořádné náklady

- daň z příjmu z mimořádné činnosti

= mimořádný výsledek hospodaření

Výsledovka

- + výsledek hospodaření za běžnou činnost
 - + mimořádný výsledek hospodaření
 - převod podílu na hospodářském výsledku společníkům
- = výsledek hospodaření za účetní období

Majetková a finanční struktura podniku

- Majetková struktura = provozní páka
- Finanční struktura = finanční páka

Proč páka?

Provozní páka

- Provozní páka = fixní aktiva / oběžná aktiva
- Kapitálově lehká firma ($FC=20000$, $VC=1.50$, $P=2.00$)
- Kapitálově těžká firma ($FC=60000$, $VC=1.00$, $P=2.00$)
- Breakeven point
- Cesta do bodu rentability
- Citlivost na změnu tržeb a riziko

Provozní páka

- Odvození vzorce Q_{BEP}
- Vzorec pro nákladovou ekvivalenci KL a KT

Finanční páka

- Finanční páka = cizí zdroje / vlastní kapitál

	Bez dluhu	Dluh
VK	50000	25000
CZ	0	25000
EBIT	10000	10000
Úrok (10%)	0	2500
EBT	10000	7500
Daň (40%)	4000	3000
NI	6000	4500

Net Working Capital

- $NWC = \text{Oběžná aktiva} - \text{Krátkodobé cizí zdroje}$
- Co je to Working Capital?
- 3 druhy přístupu k NWC.

Neutrální

Agresivní

Konzervativní