

# ROZVOJ A VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ

**Seminář 5**  
**Středa 21. 3. 2007**



# Dnešní seminář:

- Slévárna Radiana
- Metody vzdělávání (Armstrong, str. 506, 793)
- Zadání úkolu: „**plán rozvoje zaměstnanců**“

# Literatura k tématu

## **ARMSTRONG:**

Kapitola 36 Odborné vzdělávání a výcvik pracovníků

Kapitola 37 Plánování osobního rozvoje

Kapitola 38 Rozvoj manažerů

## **KOUBEK:**

Kapitola 9 Vzdělávání a rozvoj pracovníků v organizaci

## **ŠPALKOVÁ:**

Kapitola 7 Vzdělávání pracovníků

# Vzdělávání a rozvoj

- Aby byli lidé aktivní
- Aby mohli to, co dělají dělat lépe
- Aby mohli dělat to, co dřív nedělali

# Plánované vzdělávání

Identifikace potřeb

Definování požadovaného vzdělávání

Plánování vzdělávacích programů

Metody

Místo

Zařízení

Vzdělavatelé

Realizace vzdělání

Vyhodnocení vzdělávání

# Zadání úkolu A

- Vytvořte plán rozvoje a vzdělávání **pro jedno konkrétní oddělení** ve vašem podniku
- Využijte matici vzdělávání
- Vytvořte seznam školení, kterými musí zaměstnanci projít
- Tento plán nemusí jít do detailů
  - (jde o to, uvědomit si jak se liší vzdělávání jednotlivých druhů pracovníků)
- 1 slide: **Plán vzdělávání**: kdo, cíl vzdělávání, metoda, náklady, termín (*specifické druhy vzdělávání*)
- 1 slide: **Matice vzdělávání**: metody vzdělávající k *obecným znalostem a dovednostem*

# Zadání B

- Vytvořit plán rozvoje a vzdělávání **pro dva různé manažery** z vašeho podniku.
- Tato část úkolu by už měla být detailní. Vzdělávací plán na 1 rok.
- Identifikace potřeb, výběr metod,.....
- Buďte co nejkonkrétnější, využijte další zdroje (odborný tisk, internet – nabídky firem nabízejících odborné vzdělávání – možnost získat za aktivitu malé + :o))
- Pracujte s teorií!

# Plán vzdělávání

<b>Funkce</b>	<b>Cíl vzdělávání</b>	<b>Metoda/ Způsob</b>	<b>Náklady</b>	<b>Termín</b>
<b>Vedoucí vývoje</b>	Znalost moderních metod vývoje elektrotechnických zařízení	Školení	20 000,-	28. 2. 2006
<b>Vývojář (návrh výrobků)</b>	Seznámení s novým konstrukčním programem	Školení EAGLE 4.1	50 000,-	1.1. 2006
<b>Vývojář (návrh mikročipu)</b>	Seznámení s metodami konstrukce používaných v zahraničí	Zahraniční stáž	150 000,-	15. 9. 2006
<b>Operátoři výrobní linky</b>	Získání povědomí o bezpečnosti na pracovišti	Školení o bezpečnosti práce	12 000,-	15. 1. 2006
<b>Asistentka vedoucího vývoje</b>	Komunikace se zahraničními partnery	Jazykový kurz	25 000,-	31. 10. 2005



# Matrice vzdělávání

<b>KURZY→ FUNKCE↓</b>	Principy a techniky manag. jakosti	Normy systému řízení jakosti	Nástroje řízení jakosti	Statistické řízení procesů	Právní aspekty řízení jakosti	Základy týmové práce
Vedoucí vývoje	X	X	X		X	X
Vývojář	X					X
Výstupní kontrolor	X		X	X		X
Správce systémovýc h dat	X					X
Přejímací kontrolor	X		X	X		X