

Vůdcovství

SEMINÁŘ 6

čtvrtek 6.4.2006



„Prvořadou povinností nás vedoucích je, abychom si našli svůj vlastní dobrý vzor.“

Plán dnešního semináře:

- Presentace úkolů
- Charakteristiky a schopnosti vůdců
- „Hra“ „vůdcovství“
- „Hraní rolí“
- „Můj interpersonální styl“

Jaký je rozdíl mezi „vedením“ a „vůdcovstvím“?

- Pozici a roli **vedoucího** lze specifikovat v popisu práce
- U **vůdcovství** závisí na osobnostních kvalitách, projevech chování, na stylu jednání a způsobech rozhodování (schopni získat vedle formální i neformální autoritu)
- Má na skupinu velký vliv, který získává svým **charisma** – nemusí jít vždy o vliv ve svých důsledcích pozitivní

4 složky emoční inteligence (Goleman, '95):

1. Sebe-řízení

- schopnost regulovat své vlastní chování
 - sebekontrola, důvěryhodnost a čestnost, iniciativa a adaptabilita, nebýt vyváděn z míry nejasnou situací, vstřícnost ke změnám, silná potřeba uspět

2. Vědomí sama sebe

- schopnost rozpoznat a porozumět vlastním náladám a emocím a rozpoznat a pochopit jejich účinek na ostatní lidi
 - sebedůvěra, realistické sebehodnocení a znalost svých emocí

3. Sociální vědomí

- schopnost pochopit emoční uspořádání jiných lidí a jednat s nimi podle jejich citových reakcí
 - empatie, formování a udržení talentu, organizační schopnosti a znalost organizace, citlivost k jiným kulturám, oceňování rozmanitosti a služba klientům a zákazníkům

4. Sociální dovednosti

- zběhlost v řízení a budování vztahů a vytváření sítí za účelem dosahování žádoucích výsledků od jiných lidí
 - schopnost vést a řídit změny, zvládání konfliktů, zkušenost s budováním a vedením týmu



Kdo je podle vás vůdce?



Zadání cvičení - Vůdčovství

- Vyberte ve skupině minimálně 3 zesnulé a 3 žijící osobnosti, které byste akceptovali jako vzorové vůdce
- Diskutujte nad otázkami uvedenými na dalším slidu a uvádějte konkrétní příklady
- Představte své „vzorové vůdce“ ostatním

Otázky ke cvičení:

- Zaslужuje život mého vzoru následování?
Proč?
- Má můj vzor následovníky? Kdo to je?
- Čím se vzor vyznačuje? Proč ho ostatní následují?
- Je silná stránka mého vzoru reprodukovatelná v mém životě?
- Co musím podniknout, abych mohl reprodukovat přednosti svého vzoru?