

# Basics of TOC and how to Analyze a Variety of Cases

---

*RIOP 2007*

*Skorkovský*

*ESF -MU*

---

**To nejlepší lze dosáhnout pouze s nasazením maximální vášně pro věc**

# Základní informace RIOP

---

- Skorkovský, [1730@mail.muni.cz](mailto:1730@mail.muni.cz) + další informace
- Přednášky budou postupně v Power Pointovém formátu ukládány na předmětový server PMRIOP (stovky snímků)
- Původní návrh : přednášky P10 a cvičení ve VT5
- Nový návrh : přednášky i cvičení ve VT5 (od 16:20) a P10 by se zrušilo
- Ve cvičení se bude probírat **ERP Microsoft Dynamics NAV** a na datech a obecných „obchodních případech“ budou prezentovány možné situace a jejich řešení. Dále budou ve vzájemné diskuzi probírána teoretická témata probíraná v přednáškách .
- Další literatura a internetové zdroje budou doplňovány on-line v průběhu přednášek nebo cvičení a budou dostupné na předmětovém serveru

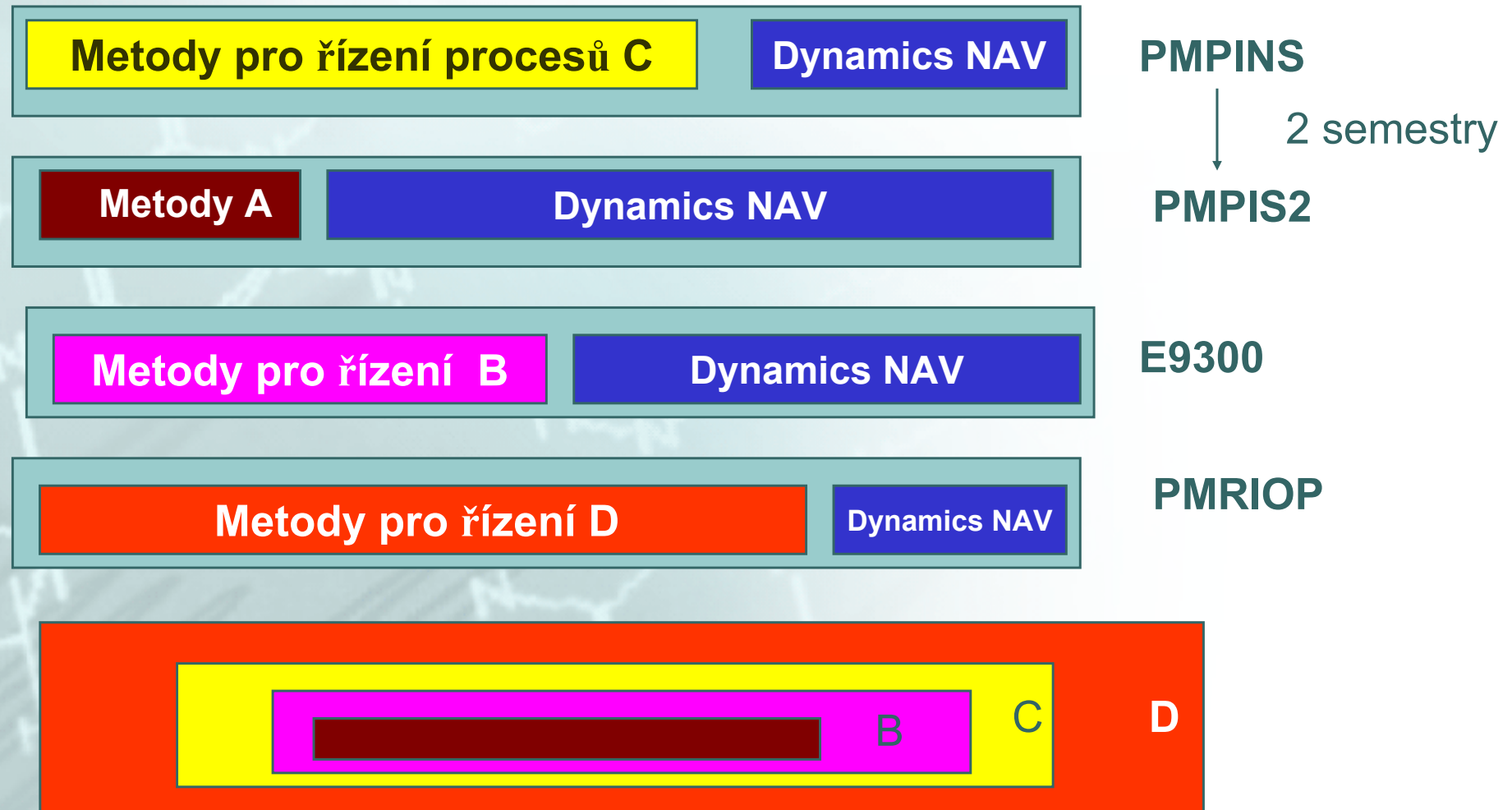
# Základní témata RIOP

---

- Úvod – obecný příklad s ukázkou použití některých metod
- Teorie omezení
- Kritický řetěz a metody řízení projektů
- P + Q analýza
- Balanced Scorecard a tkzv. Jednostránková strategie
- Workflow
- Úvod do systému a obecné využití ERP systémů
- Parciální nástroje (SWOT, Bostonská matice, Paretova analýza, Six Sigma)
- **Business Intelligence and OLAP, neuronové sítě a jejich využití**
- **Metody řízení výroby (MRP, MRP-II, JIT, DBR, Lean Manufacturing, Agile Manufacturing...)**
- **Prospect Theory (Amos Tversky –David Kahneman) –úvod do řízení rizika nejistoty a rozhodovacích kritérií**
- Případové studie z praxe vyučujícího
- Analýza společnosti Budiž světlo
- **Analýza rizik (Risk Management)**

Červeně jsou označeny kapitoly, které jsou upraveny, respektive doplněny pro rok 2007)

# Předměty a znalosti-schéma



# RIOP - literatura

---

- a) **Podnikové informační systémy** (Podnik v informační praxi),  
Doc. Ing. Josef Basl, CSc
- b) **Metriky v informatice**, Pavel Učeň a kolektiv
- c) **Teorie omezení v podnikové praxi** (Zvyšování výkonnosti  
podniku nástroji TOC), Doc. Ing. Josef Basl, CSc
- d) **Workflow** (Nástroj manažera pro řízení podnikových procesů),  
Ing. Antonín Carda, CSc., Ing. Renata Kunstová
- e) **Kritický řetězec**, Eliahu M. Goldratt
- f) **Jak vzniká zisk** (Necessary but Not Sufficient)  
Eliahu M. Goldratt, Eli Schragenheim, Carol A. Ptak
- g) Soubor Power Pointových přednášek poskytnutých v rámci  
výuky , Ing. Jaromír Skorkovský, CSc.
- h) Demo verze ERP Navision, poznámky z přednášek, nápověda  
systému
- i) **Norton** : BSC (viz poslední snímek PWP o BSC)
- ii) Business Intelligence, Ota Novotný, Jan Pour, David Slánský