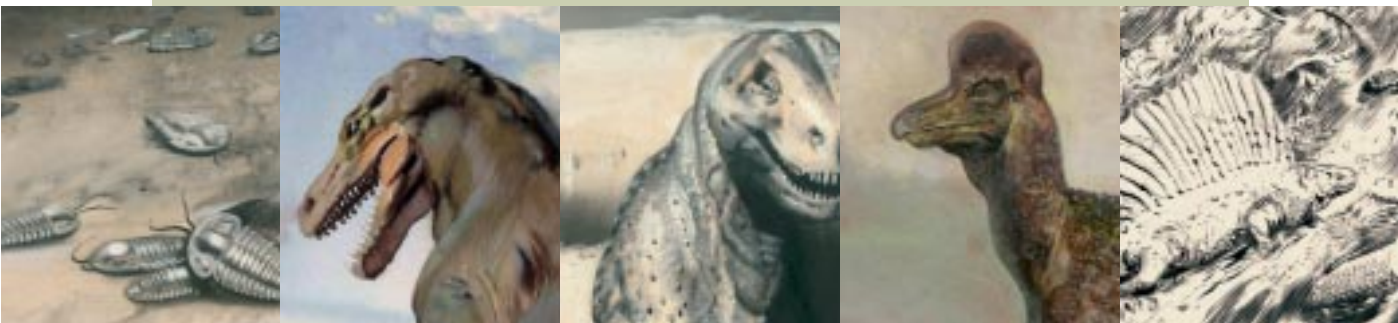


Výroční zpráva 2005



Pomáháme druhým k vítězství – už 50 let!

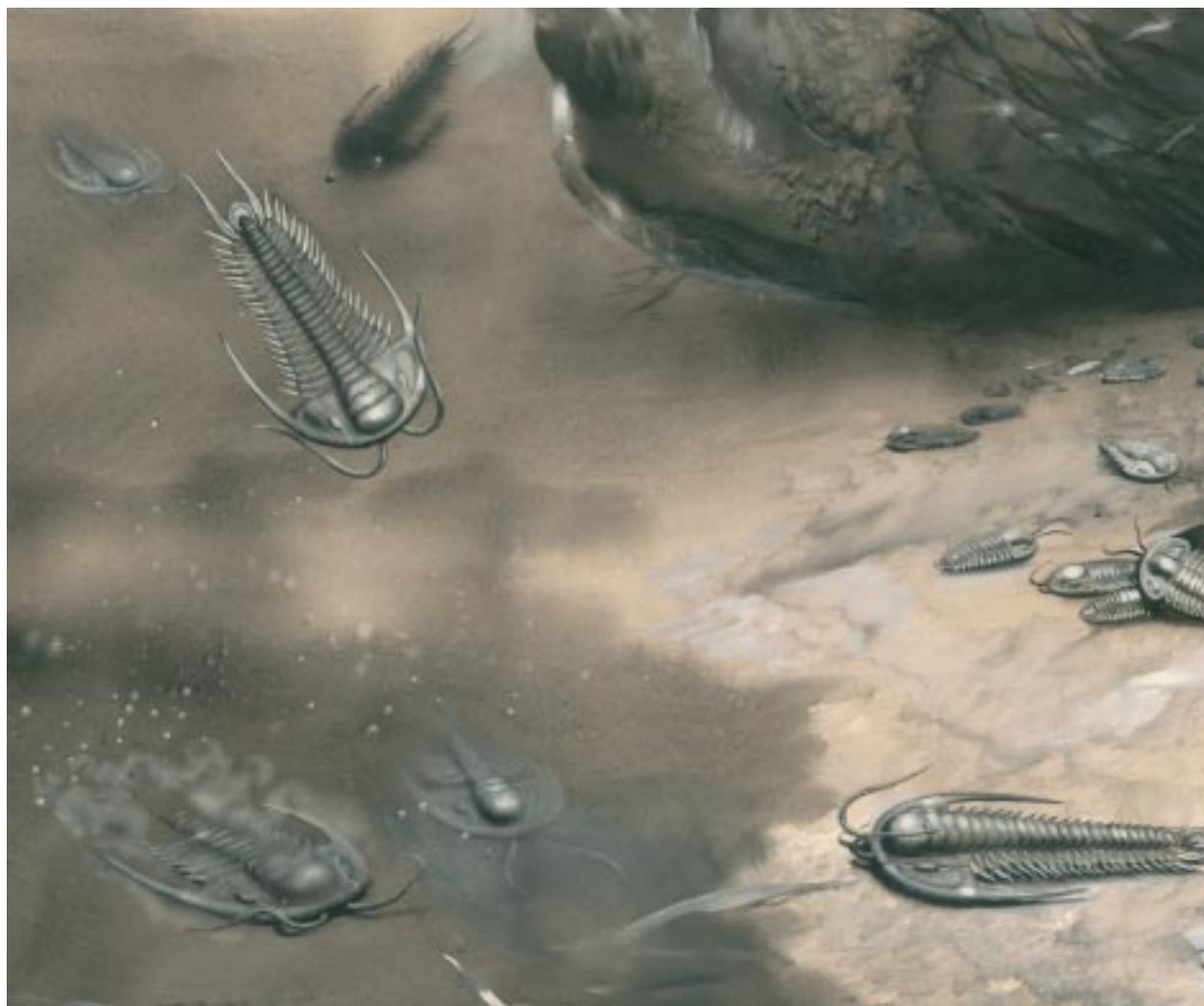


Jsme tradiční českou společností, která se snaží být dostatečně dynamická a inovativní. Svým hlavním předmětem činnosti, kterým je provozování sázkových her a loterií, poskytujeme sázejícím zábavu, vzrušení a zajímavé výhry. Současně finančně podporujeme veřejně prospěšné aktivity v oblasti sportu a tělovýchovy, charity, kultury, umění, vzdělání a zdravotnictví. Naplňujeme tím naše motto „Pomáháme druhým k vítězství!“, v letošním roce je tomu již 50 let.

Při své činnosti spolupracujeme s významnými osobnostmi českého sportovního, kulturního i společenského života.

Autorem ilustrací v této výroční zprávě je jeden z nejznámějších ilustrátorů dobrodružné literatury a malíř, který získal světový věhlas především na poli vědecké paleontologické a paleoantropologické rekonstrukce, Zdeněk Burian.





Zdeněk Burian

11. 2. 1905 Kopřivnice – 1. 7. 1981 Praha

Dne 11. února 2005 bylo oslaveno 100. výročí narození Zdeňka Buriana. Jen málokdo se ještě nesetkal s některým z děl tohoto nejznámějšího ilustrátora dobrodružné literatury a malíře, který získal věhlas především na poli vědecké paleontologické a paleoantropologické rekonstrukce, celosvětově uznávané pro vysoce odbornou a uměleckou hodnotu.

Zdeněk Burian ale miloval také dobrodružství. Ilustroval všechny knihy Eduarda Štorcha, dobrodružné knihy Karla Maye, Jacka Londona nebo Julesa Verna, kterého velmi obdivoval. Díky Burianově výjimečné obrazotvornosti a romantickému vidění světa se před námi otevírají příběhy slavných románových hrdinů, ale také dávno zavátého tajuplného života.

Celoživotní dílo Zdeňka Buriana se dělí na tři tematické celky. Prvním je umělecká vědecká rekonstrukce, druhým je ilustrace dobrodružné literatury a třetím volná tvorba.



Za svůj život vytvořil kolem čtrnácti tisíc ilustrací knih a časopisů. Jeho díla dodnes stále fascinují děti i dospělé svou realitou, která si je podmaní obdivuhodnou fantazií a zároveň přísně vědeckým přístupem.

Zdeněk Burian byl mistr ve svém oboru. Měl obrovský smysl pro detail, pro barvu a prostor a zároveň pro nazírání na přírodu a chápání jejích dějů. Jeho obrazy a ilustrace jsou nenapodobitelné. Jméno malíře a ilustrátora Zdeňka Buriana se vždy bude vyslovovat v souvislosti s dobrodružstvím a poznáním a také s životem na naší Zemi, který se odehrával před miliony let. Jeho obrazy neukazují přírodu a skutečnost jen krásnou a rozmanitou, ale mají také kouzelný příběh, který se nás stále hluboce dotýká.

© Zdenek Burian – heirs, www.zdenekburian.com



Obsah

PREZENTAČNÍ ČÁST

1 Přehled vybraných ekonomických ukazatelů	5
2 Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele	6
3 Profil společnosti	10
4 Přehled nejvýznamnějších událostí roku 2005 a prvního čtvrtletí roku 2006	11
5 Přehled získaných ocenění	14
6 Vrcholové orgány společnosti a její management	15
7 Vlastnická struktura	19
8 Majetkové účasti	22
9 Zpráva představenstva	30
Plnění strategických cílů v roce 2005	30
Komentář k finančním výsledkům	31
Veřejně prospěšná činnost	32
Podpora zodpovědného hraní	34
SAZKA ARENA	35
Postavení společnosti na trhu	37
Marketingová strategie v roce 2005	38
Produkty společnosti	38
Přehled vkladů za rok 2005	42
Výhry v roce 2005	43
Služby výhercům	43
Obchodní politika	44
Neloterní aktivity	48
Propagace a reklamní strategie	49
Vztahy s veřejností	51
Lidské zdroje	55
Mezinárodní aktivity a činnost v mezinárodních organizacích	58
SAZKA, a.s., v letech 1995–2005	59
Výhled do roku 2006	59
10 Zpráva o činnosti dozorčí rady SAZKA, a.s., za rok 2005	61

FINANČNÍ ČÁST

11 Konsolidovaná účetní závěrka	65
Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti SAZKA, a.s.	65
Konsolidovaná rozvaha	66
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	67
Konsolidovaný výkaz o změnách ve vlastním kapitálu	68
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	70
12 Účetní závěrka	72
Rozvaha	72
Výkaz zisku a ztráty	73
Výkaz o změnách ve vlastním kapitálu	74
Výkaz peněžních toků	76
13 Informace z valné hromady společnosti	77
14 Důležité skutečnosti po datu účetní závěrky	78
15 Definice užitých pojmů	79
16 Kontakty na centrální a regionální střediska společnosti	80

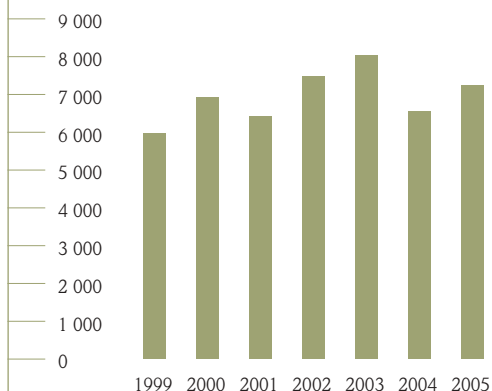
1



Přehled vybraných ekonomických ukazatelů

(tis. Kč)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Výnosy celkem	12 265 109	15 630 056	9 256 522	8 147 441	9 280 919	8 464 143	9 340 167
z toho:							
Tržby za sázkové hry, číselné a okamžité loterie	5 991 103	6 947 969	6 441 730	7 486 539	8 045 966	6 587 814	7 252 811
Tržby z ostatní činnosti podléhající zdanění	6 015 007	8 440 177	2 599 728	352 241	999 644	797 042	761 940
Náklady celkem	11 226 860	14 556 860	8 122 565	6 945 863	7 863 562	7 142 462	7 785 236
z toho:							
Výhry	2 967 531	3 572 720	3 432 739	4 138 869	4 510 193	3 524 428	3 743 001
Zisk před zdaněním	1 082 375	1 101 170	1 169 646	1 229 014	1 423 105	1 382 991	1 625 012
Zisk po zdanění	1 038 249	1 073 196	1 133 957	1 201 578	1 417 357	1 321 681	1 554 931
Vlastní kapitál	2 571 084	2 754 390	2 948 077	3 265 994	3 584 409	3 612 336	3 238 892
Použití výtěžku na veřejně prospěšné účely celkem	860 000	901 000	960 000	1 000 000	1 051 927	1 107 458	1 289 565
z toho:							
V oblasti tělovýchovy a sportu	860 000	898 268	960 000	1 000 000	1 010 000	1 101 500	1 284 449
Zdravotnictví	0	0	0	0	13 000	1 000	1 000
Kulturní účely	0	0	0	0	26 335	4 458	3 616
Charitativní účely	0	2 732	0	0	2 592	500	500
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	357	389	404	410	419	422	433
Zisk na zaměstnance	2 908	2 759	2 807	2 931	3 383	3 132	3 591

Tržby za sázkové hry, číselné a okamžité loterie v letech 1999–2005 (mil. Kč)



2

Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele



Vážení akcionáři, dámy a pánové,

dovoluji mi, abych na chvíli zaujal Vaši pozornost a pomohl Vám zprostředkovat vstup do Výroční zprávy akciové společnosti SAZKA. Přestože tento dokument je svým formálním rozsahem poměrně útlý, je vždy obrazem nesmírného množství práce a výsledků, kterých společnost za hodnocené období dosáhla. Prezentované údaje vypovídají především o hospodářských výsledcích, ale rovněž o podstatných událostech ze života společnosti, které ovlivnily hodnocené období. Za představenstvo i management SAZKA, a.s., mohu prohlásit, že rok 2005 rozhodně nebyl jednoduchým obdobím rutinní práce. Byl to rok plný významných podnětů a změn v podnikatelském prostředí, díky kterým bylo třeba řešit složité situace.

Nejprve bych rád uvedl několik strohých čísel. SAZKA, a.s., za rok 2005 dosáhla nejvyššího zisku od roku 1993, kdy se stala akciovou společností s působností v samostatné České republice. Zisk před zdaněním činil 1 625 012 tis. Kč, po zdanění 1 554 931 tis. Kč., výtěžek na veřejně prospěšnou činnost akcionářů v oblasti tělovýchovy, sportu, ale také mimo akcionářské prostředí ve prospěch zdravotnictví, kultury a charity měl hodnotu 1 289 565 tis. Kč. SAZKA, a.s., splnila svůj Podnikatelský plán a rozpočet na rok 2005 a příznivé výsledky nás opravňují k velice pozitivnímu hodnocení uplynulého období. Věřím, že to tak vnímají nejen akcionáři, ale také naši obchodní partneři, obstaravatelé a sázející, vůči kterým jsme vždy plnili své závazky, a rovněž držitelé obligací, které jsou podle dluhopisové dokumentace pravidelně ve smluvní výši a termínech spláceny. Koncern SAZKA nemá žádné nevyrovnané závazky vůči státu.



SAZKA, a.s., obstála i v roce 2005 se ctí. Stalo se tak díky dlouhodobé poctivé práci, erudici i mimořádnému nasazení zaměstnanců koncernu SAZKA, díky důvěře akcionářů, schopnostem managementu stanovit strategické cíle a podnikatelské záměry a realizovat přijaté projekty. SAZKA, a.s., nemá na českém trhu monopolní postavení, jak je občas prezentováno, nemá žádnou zvláštní podporu státu a úlevy v podnikání, ale naopak odvádí nevídané prostředky na veřejně prospěšné projekty, na kulturu, vzdělávání, tělovýchovu a sport, a rovněž odvádí obrovské částky do státní pokladny. Podnikatelské prostředí, v němž SAZKA, a.s., působí, přináší nejistoty v oblasti legislativních změn a ohrožení nelegálními formami loterní a sázkové činnosti ze strany zahraničních společností, které za nerovných podmínek vstupují na náš trh a vyvádějí výtěžek mimo území České republiky.

Rád bych zmínil podstatnou skutečnost, že SAZKA, a.s., ve spolupráci se severoamerickou společností GTECH Corporation Inc. uskutečnila v roce 2005 konverzi on-line sítě. Implementací nového centrálního systému ENTERPRISE a postupnou výměnou terminálů Spectra za nové Altura dochází k zásadnímu kvalitativnímu posunu tohoto unikátního systému a otevírají se další možnosti jeho využívání pro loterní a neloterní produkty.

Za velmi pozitivní považují také to, že se SAZKA, a.s., v roce 2005 neuzavírala do řešení svých vlastních problémů, ale programově připravovala nové projekty, které jí a celému koncernu zajišťují do dalších let ucelený a vzájemně provázaný program. Ten počítá s další expanzí na poli loterií a sázek, významně rozvíjí neloterní aktivity a diverzifikuje rizika i působení konkurence.

SAZKA ARENA v roce 2005 naplno rozeběhla svůj provoz. Tato aréna je dnes již širokou veřejností, médií i politickou reprezentací převážně chápána jako veřejně prospěšná víceúčelová stavba, která má své opodstatnění, podílí se významnou měrou na sportovním a kulturním životě občanů České republiky a hraje významnou úlohu i v oblasti turistického ruchu. Finanční zátěž, kterou na sebe realizací SAZKA ARENY převzala občanská sdružení – akcionáři SAZKA, a.s., je značná. Část výtěžku, jež by za normálních okolností mohli využívat na vlastní veřejně prospěšné aktivity v tělovýchovných jednotách a sportovních klubech, věnují ve prospěch občanské společnosti. Jsem optimistou a věřím, že v blízké budoucnosti dojde k reálné podpoře a pomoci řešení tohoto stavu, který není ve vyspělých metropolích a zemích světa běžný.

Potěšilo by mě, kdybyste se prostřednictvím výroční zprávy akciové společnosti SAZKA za rok 2005 seznámili s tím, co se nám podařilo, s čím jsme spokojeni, co nás naopak trápí a jak bychom rádi do budoucna rozvíjeli naše služby. SAZKA, a.s., před půlstoletím vznikla pro lidi a uděláme vše pro to, aby tady pro Vás byla i nadále. Máme bohatou historii, připravujeme moderní a zajímavé produkty a budeme dále naplňovat naše poslání „Pomáháme druhým k vítězství!“, pro letošní rok doplněné – už 50 let!

Děkuji Vám a přeji mnoho úspěchů v roce 2006.

Květen 2006

JUDr. ALEŠ HUŠÁK
předseda představenstva a generální ředitel SAZKA, a.s.







HISTORIE

Největší česká loterní společnost SAZKA, a.s., byla založena dne 3. srpna 1956.

Činnost zahájila dne 15. září 1956 provozováním sázek na výsledky sportovních utkání. Transformace na akciovou společnost se uskutečnila dne 15. února 1993.

Akcionáři společnosti jsou výhradně česká občanská sdružení působící v oblasti tělovýchovy a sportu.

POSLÁNÍ

Základním posláním společnosti je finanční podpora veřejně prospěšných projektů z výtěžku provozovaných her a loterií.

SAZKA, a.s., je největším nestátním poskytovatelem finančních prostředků v oblasti tělovýchovy a sportu.

SAZKA, a.s., rovněž finančně podporuje projekty v oblasti kultury, vzdělání a zdravotnictví.

MOTTO

„Pomáháme druhým k vítězství!“

PŘEDMĚT ČINNOSTI

Hlavním předmětem činnosti společnosti je provozování sportovních a kurzových sázkových her, číselných a okamžitých loterií podle zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění pozdějších novel.

POSTAVENÍ NA TRHU

SAZKA, a.s., je největším tuzemským provozovatelem číselných a okamžitých loterií.

V oblasti sportovního sázení a centrálního loterního systému s interaktivními loterními terminály je jedním z největších provozovatelů těchto produktů.

POSTAVENÍ V MEZINÁRODNÍCH ORGANIZACÍCH

SAZKA, a.s., je řádným členem dvou největších a nejvýznamnějších mezinárodních loterních organizací – European Lotteries (EL) a World Lottery Association (WLA). Předseda představenstva a generální ředitel společnosti je členem výkonného výboru EL a WLA.

4



Přehled nejvýznamnějších událostí roku 2005 a prvního čtvrtletí roku 2006

Vznik samostatného odboru řízení projektů, implementací a konverze dne 1. ledna 2005

Úkolem nového samostatného odboru bylo zajištění řízení projektů, implementací a konverze terminálové sítě SAZKA, a.s. Akciová společnost SAZKA zahájila v průběhu roku kompletní konverzi terminálového systému společnosti z typu Spectra na výkonnější terminály Altura a posílení centrálního on-line systému při jeho současném rozdělení na loterní a neloterní činnosti.

Uvedení okamžité loterie Šťastná čísla II dne 1. února 2005

Tento los má devět grafických podob s vyobrazenými čísly 1 až 9 a jeho cena je 20 Kč. Výše výhry je dána násobkem počtu shodných symbolů nalezených v hracím poli a vyšší částky uvedené ve druhé části pole ve tvaru truhly.

Uvedení mimořádné hry Prémie Sportky 2005 ve výši 40 milionů korun dne 7. března 2005

Akciová společnost SAZKA nabídla sázejícím mimořádnou hru nazvanou Prémie Sportky 2005 ve výši 40 mil. Kč.

Vydání rozhodnutí Ministerstva spravedlnosti ČR o zapsání laboratoře SAZKA, a.s., do seznamu ústavů kvalifikovaných pro znaleckou činnost v oboru „technické obory různé“ dne 31. března 2005

Rozsah znaleckého oprávnění je vymezen pro technické zkoumání dokladů a písemností a ověřování pravosti platidel. Z hlediska subjektivní kompetence poskytuje své služby orgánům státní správy a orgánům samosprávy. Počátkem roku 2006 byla tato kompetence rozšířena i o subjekty mimo státní sféru.

SAZKA, a.s., dne 27. dubna 2005 věnovala 5 mil. Kč na obnovu a rekonstrukci historických památek

Při příležitosti Mezinárodního dne památek věnovala akciová společnost SAZKA na obnovu a rekonstrukci vybraných historických objektů 5 mil. Kč. Odborná komise rozhodla, že 3,3 mil. Kč obdrží obec Bukovec, okres Domažlice, na obnovu fasády místního kostela Nanebevzetí Panny Marie a 1,7 mil. Kč obec Javorník, okres Jeseník, na opravu krovu střechy kostela sv. Kříže, sv. Heleny a sv. Barbory.

Vznik oddělení call centrum dne 1. května 2005

Hlavní úkoly tohoto oddělení jsou zaměřené na vyřizování servisních zásahů a poskytování informační podpory pro obstaravatele a obsluhu systémů GTECH a STARPORT a aktivní činnosti telemarketingu zaměřené na prodej losů.

Uhrazení splátky emise dluhopisů vydaných na lucemburské burze v souvislosti s výstavbou víceúčelové SAZKA ARENY dne 4. května 2005 a 4. listopadu 2005

SAZKA, a.s., uhradila v souladu se splátkovým kalendářem druhou a třetí splátku emise dluhopisů vydaných na lucemburské burze v souvislosti s výstavbou víceúčelové SAZKA ARENY. Na účet platebního agenta J. P. Morgan Chase Bank převedla SAZKA, a.s., dne 4. května 2005 částku 3 597 862 eur určenou na splátku jistiny a 6 320 454 eur na výplatu úroků investorům a dne 4. listopadu 2005 částku 4 029 605 eur určenou na splátku jistiny a 6 187 783 eur na výplatu úroků investorům.

Udělení patentu na dobíjení mobilních telefonů a čipových karet dne 11. května 2005

Úřad průmyslového vlastnictví České republiky udělil společnosti SAZKA, a.s., ve výše uvedený den, s právem přednosti od 29. března 2002, patent na dobíjení mobilních telefonů a čipových karet prostřednictvím on-line terminálů.

Na základě uvedeného rozhodnutí mohou jiné subjekty používat tento způsob dobíjení pouze se souhlasem majitele patentu a licenční smlouvy.

V souladu se Smlouvou o patentové spolupráci (PCT) požádala SAZKA, a.s., rovněž o udělení patentu na mezinárodní úrovni.



14. řádná valná hromada SAZKA, a.s., dne 25. května 2005

V pořadí 14. valná hromada SAZKA, a.s., která se uskutečnila dne 25. května 2005 v sídle SAZKA, a.s., K Žižkovu, č. p. 851, 190 93 Praha 9, projednala hospodářské, finanční a provozní výsledky společnosti za rok 2004. Akcionáři společnosti ocenili, že v roce 2004 SAZKA, a.s., splnila hlavní strategické cíle: odvod části výtěžku na veřejně prospěšné účely ve výši přes 1,1 mld. Kč, výstavbu a zahájení provozu víceúčelové SAZKA ARENY.

Valná hromada vzala na vědomí zprávu o činnosti představenstva SAZKA, a.s., za rok 2004, obsahující zprávu o podnikatelské činnosti a stavu majetku akciové společnosti SAZKA za rok 2004. Valná hromada dále vzala na vědomí zprávu o činnosti dozorčí rady SAZKA, a.s., za rok 2004. Akcionáři SAZKA, a.s., schválili roční účetní závěrku akciové společnosti SAZKA za rok 2004, konsolidovanou účetní závěrku skupiny SAZKA za rok 2004 a vzali na vědomí výroky auditorů „bez výhrad“. Valná hromada SAZKA, a.s., schválila rozdělení zisku akciové společnosti SAZKA za rok 2004, stanovení tantiém členům představenstva a dozorčí rady SAZKA, a.s., za rok 2004, návrh hmotné zainteresovanosti členů představenstva a dozorčí rady SAZKA, a.s., na rok 2005 a návrh na odměňování členů představenstva a dozorčí rady SAZKA, a.s., na rok 2005. Řádná valná hromada rozhodla také o změně stanov SAZKA, a.s.

Do dalšího funkčního období zvolila valná hromada dosavadního předsedu dozorčí rady SAZKA, a.s., a prezidenta Českého střeleckého svazu Jaroslava Pekaře členem dozorčí rady společnosti. Pan Pekař byl poté zvolen předsedou dozorčí rady SAZKA, a.s.

SAZKA, a.s., a QUONEX REAL, a.s., uzavřely kupní smlouvu na pozemky v lokalitě ZELENÝ OSTROV dne 20. června 2005

Společnosti SAZKA, a.s., a QUONEX REAL, a.s., uzavřely kupní smlouvu na pozemky v lokalitě Zelený ostrov včetně pozemků pod SAZKA ARENOU, čímž byly vyřešeny vlastnické vztahy k předmětným pozemkům ve prospěch SAZKA, a.s. Dne 17. října 2005 byla SAZKA, a.s., zapsána Katastrálním úřadem pro hlavní město Prahu, Katastrálním pracovištěm Praha, jako vlastník pozemků ve výše uvedené lokalitě.

Potvrzení ratingového hodnocení SAZKA, a.s., dne 24. června 2005

CRA Rating Agency, a.s., potvrdila s odvoláním na finanční stabilizaci a vývoj provozního cash flow stávající krátkodobý a dlouhodobý rating SAZKA, a.s.

Historicky druhá nejvyšší individuální výhra v číselné loterii Sportka ve výši 106 034 128 Kč dne 10. července 2005

Jediný výherce získal v prvním tahu Sportky na vsazená čísla 11, 12, 13, 36, 45 a 49 celkem 106 034 128 Kč, což je druhá nejvyšší individuální výhra v téměř padesátileté historii Sportky.

Uvedení okamžité loterie Pokušení dne 8. srpna 2005

Okamžitá loterie Pokušení nabízí hráčům oblíbený princip hry „setři tři“. Cena jednoho losu je dnes již klasických 20 Kč a loterie nabízí mnoho výher na nižších pořadích.

Podpis smlouvy mezi SAZKA, a.s., a Agro Tera,a.s., o převodu cenných papírů dne 24. srpna 2005

SAZKA, a.s., se na základě Smlouvy o převodu cenných papírů mezi SAZKA, a.s., a Agro Tera,a.s., stala majoritním akcionářem společnosti KOLBY a.s.

Ukončení televizní prezentace losování loterie T-Mobile RENTA dne 11. září 2005

Dne 11. září 2005 se uskutečnila poslední televizní prezentace losování této loterie. Závěrečné losování, bez televizní prezentace, je stanoveno na 23. října 2006.

Přijetí dokumentu „Desatero zodpovědného hraní“ dne 22. září 2005

SAZKA, a.s., vytvořila tento dokument na základě praxe a doporučení mezinárodních loterních organizací EL a WLA. Desatero chápe sázky a loterie jako druh sociálně odpovědné zábavy nabízející sázejícím vzrušení a zajímavé výhry, které vytvářejí prostředky na veřejně prospěšné účely.



Uvedení mimořádné hry Zimní prémie Sportky 2005 ve výši 40 milionů korun dne 10. října 2005

Akciová společnost SAZKA uvedla na trh mimořádnou hru nazvanou Zimní prémie Sportky 2005 ve výši 40 mil. Kč.

Uvedení progresivního systémového STARPORT JACKPOTU do systému STARPORT dne 10. října 2005

V říjnu 2005 byl do systému zaveden progresivní systémový STARPORT JACKPOT, který dosáhl do konce roku výše 200 tis. Kč.

Třetí nejvyšší individuální výhra v historii v číselné loterii Sportka ve výši 103 639 648 Kč

dne 6. listopadu 2005

V prvním tahu číselné loterie Sportka padl jackpot ve výši 103 639 648 Kč. Získal jej jediný sázející, který správně tipoval čísla 6, 8, 19, 26, 40 a 49, když formou náhodného tipu vsadil plnou sázenku Sportky včetně číselné loterie Šance.

Vyhlášení projektu Dárek SAZKY do kolébky dne 28. listopadu 2005

V rámci tohoto projektu připomínajícího 50 let existence SAZKA, a.s., společnost obdaruje všechny novorozence, občany České republiky, kteří se narodí 15. září 2006.

Každý novorozenec, který se narodí 15. září 2006 a kterého rodiče nebo jiný zákonný zástupce v souladu s podmínkami řádně přihlásí v sídle společnosti, obdrží finanční dárek ve výši 10 tis. Kč. Mezi registrovanými uchazeči bude navíc vylosován jeden, který obdrží částku ve výši 50 tis. Kč, a jeden, který obdrží částku ve výši 500 tis. Kč.

Uvedení prodejního modulu SAZKA, a.s., do provozu dne 16. ledna 2006

Akciová společnost SAZKA, která uvedla do provozu modernější on-line systém pro loterní a neloterní činnost, představila další novinku. V síti terminálů spustila modul, jehož prostřednictvím je možné prodávat nejrůznější druhy zboží.

Uvedení Jarní prémie Sportky 2006 ve výši 50 milionů korun dne 6. března 2006

Akciová společnost SAZKA nabídla sázejícím mimořádnou hru nazvanou Jarní prémie Sportky 2006 ve výši 50 mil. Kč.

Snížení ratingového hodnocení SAZKA, a.s., dne 13. března 2006

Agentura Standard & Poor's snížila korporátní rating SAZKA, a.s., i rating dluhopisů SAZKA o jeden stupeň z „BB-“ na „B+“ a zařadila je do režimu sledování s negativním výhledem.



Autor projektu ocelové střešní konstrukce SAZKA ARENY získal prestižní ocenění – Cenu inženýrské komory 2004 – dne 23. března 2005

Ing. Vladimír Janata, CSc., autor projektu ocelové střešní konstrukce SAZKA ARENY, získal Cenu inženýrské komory 2004. Prestižní ocenění uděluje Česká komora autorizovaných inženýrů a techniků (ČKAIT), která sdružuje téměř 23 000 inženýrů, techniků a stavitelů z různých oborů. Soutěže se zúčastnily projekty realizované v letech 2002–2004.

Umístění v anketě sdružení CZECH TOP 100 „100 obdivovaných firem České republiky“ dne 13. dubna 2005

V 6. ročníku ankety 100 obdivovaných firem České republiky v roce 2005, kterou pořádá sdružení CZECH TOP 100, zvítězila SAZKA, a.s., v kategorii Ostatní veřejné, sociální a osobní služby.

Mezinárodní ocenění SAZKA ARENY Evropskou asociací ocelových konstrukcí (ECCS) dne 28. července 2005

Tato mezinárodní asociace rozhodla o zařazení SAZKA ARENY mezi nejlepší evropské stavby s využitím ocelové konstrukce za rok 2005. Asociace ocenila způsob, jakým aréna a zejména její unikátní střešní konstrukce přispěly k propagaci oceli jako progresivního prvku ve stavebnictví.

Umístění v anketě 100 nej... Největší a nejúspěšnější firmy v České republice v srpnu 2005

V této anketě, která hodnotila ekonomické subjekty podle vybraných hospodářských kritérií za rok 2004, se společnost umístila na druhém místě v kategoriích Nejúspěšnější firmy a Odvětví – ostatní (obrat i zisk) a na třetím místě v kategorii Největší zisk po zdanění na jednoho zaměstnance.

Ocenění Inženýrské akademie České republiky pro autory projektu ocelové střešní konstrukce SAZKA ARENY dne 30. listopadu 2005

Cenu Inženýrské akademie České republiky za rok 2005 získal za technický projekt „Ocelová konstrukce zastřešení SAZKA ARENY“ autorský kolektiv pracovníků EXCON, a.s., vedený Ing. Vladimírem Janatou, CSc.



PŘEDSTAVENSTVO

předseda představenstva**JUDr. Aleš Hušák**

narozen: 1957

předseda představenstva od 14. března 1995,

člen představenstva od 19. dubna 1994,

znovuzvolen členem a poté předsedou představenstva dne 22. května 2003

místopředseda představenstva**PaedDr. Roman Ječmínek**

prezident Autoklubu České republiky

narozen: 1940

místopředseda představenstva od 27. listopadu 1995,

člen představenstva od 17. května 1993,

znovuzvolen členem a poté místopředsedou představenstva dne 22. května 2003

členové představenstva**Doc. Ing. Jaroslav Bernard, CSc.**

starosta České obce sokolské

narozen: 1938

člen představenstva od 22. května 2003

MUDr. Milan Jirásek

předseda Českého olympijského výboru

narozen: 1936

člen představenstva od 26. září 1997,

znovuzvolen členem představenstva dne 22. května 2003

Doc. Ing. Jiří Laurenc, CSc.

předseda České asociace Sport pro všechny

narozen: 1946

člen představenstva od 22. května 2003

Ing. Karel Malý

předseda Pražské tělovýchovné unie

narozen: 1960

člen představenstva od 27. června 1997,

znovuzvolen členem představenstva dne 22. května 2003

Ing. Vladimír Srb

předseda Českého svazu tělesné výchovy

narozen: 1944

člen představenstva od 23. května 2001



DOZORČÍ RADA

předseda dozorčí rady

Jaroslav Pekař

prezident Českého střeleckého svazu

narozen: 1944

předseda dozorčí rady od 28. května 1998,

člen dozorčí rady od 18. května 1995,

znovuzvolen členem a poté předsedou dozorčí rady dne 25. května 2005

místopředseda dozorčí rady

Ladislav Šustr

starosta sdružení Orel

narozen: 1944

místopředseda dozorčí rady od 28. května 1998 do 22. května 2002,

člen dozorčí rady od 27. června 1997,

znovuzvolen členem a poté místopředsedou dozorčí rady dne 22. května 2003

členové dozorčí rady

Václav Kobes

místopředseda Sdružení sportovních svazů České republiky

narozen: 1948

člen dozorčí rady od 20. srpna 2003

Ing. Jiří Krátký

člen předsednictva výboru České obce sokolské

narozen: 1958

člen dozorčí rady od 22. května 2003

PaedDr. Jaroslav Němec

prezident Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů České republiky

narozen: 1951

člen dozorčí rady od 23. května 2001

JUDr. Jan Obst

člen výkonného výboru Českého svazu tělesné výchovy do 22. dubna 2006

a předseda Českomoravského fotbalového svazu do 21. října 2005

narozen: 1952

člen dozorčí rady od 3. června 1998,

znovuzvolen členem dozorčí rady dne 22. května 2003

členové dozorčí rady volení zaměstnanci

Jan Kašpárek

vedoucí oddělení Monitoring Help Desk

narozen: 1953

člen dozorčí rady od 21. května 1999,

znovuzvolen členem dozorčí rady dne 30. června 2004

Ing. Jan Prádl

ředitel finanční divize

narozen: 1959

člen dozorčí rady od 27. června 1997,

znovuzvolen členem dozorčí rady dne 24. září 2002

JUDr. Karel Rozhoň

vedoucí úseku vymáhání pohledávek

narozen: 1945

člen dozorčí rady od 27. června 1997,

znovuzvolen členem dozorčí rady dne 24. září 2002



VRCHOLOVÝ MANAGEMENT

JUDr. Aleš Hušák

generální ředitel
narozen: 1957
zaměstnanec společnosti od 4. ledna 1995

PaedDr. Roman Ječmínek

statutární zástupce generálního ředitele
narozen: 1940
zaměstnanec společnosti od 1. ledna 1999

Ing. Josef Tupý

1. zástupce generálního ředitele
ředitel samostatného odboru řízení projektů, implementací a konverze
narozen: 1947
zaměstnanec společnosti od 31. března 1972

Ing. Jan Prádl

2. zástupce generálního ředitele
ředitel finanční divize
narozen: 1959
zaměstnanec společnosti od 1. března 1995

Ing. Jiří Barnat

pověřen řízením samostatného odboru majetkových účastí od 1. listopadu 2005
narozen: 1969
zaměstnanec společnosti od 1. srpna 1996

Ing. Jiří Hosnedl

ředitel divize provozně-technické
narozen: 1963
zaměstnanec společnosti od 2. září 1991

Miloslava Klikarová

ředitelka divize distribuční sítě
narozena: 1957
zaměstnankyně společnosti od 18. října 1993

Ing. Michal Krejcar

ředitel samostatného odboru majetkových účastí do 31. října 2005
narozen: 1965
zaměstnanec společnosti od 1. února 1996

**Ing. Petr Machovský**

ředitel obchodní divize

narozen: 1970

zaměstnanec společnosti od 1. ledna 1996

JUDr. Hana Mikulková

vrchní právní rada odboru legislativně-právního

narozena: 1959

zaměstnankyně společnosti od 1. září 2002

PaedDr. Richard Prorok

tajemník předsedy představenstva a generálního ředitele

narozen: 1954

zaměstnanec společnosti od 1. dubna 1995

Ing. Josef Prouza

ředitel samostatného odboru propagace a public relations

narozen: 1957

zaměstnanec společnosti od 1. února 1995

Ing. Hynek Siedek, CSc.

ředitel samostatného odboru sekretariát generálního ředitele

narozen: 1955

zaměstnanec společnosti od 1. září 1996

JUDr. Markéta Štěrbová

ředitelka správní divize

narozena: 1958

zaměstnankyně společnosti od 1. listopadu 1988

Ing. Ivo Tajšíl

ředitel divize her a sázek

narozen: 1962

zaměstnanec společnosti od 1. září 1984

Pavel Volf, DipMgmt.

ředitel samostatného odboru dispečink

narozen: 1974

zaměstnanec společnosti od 1. září 1992

PhDr. Zdeněk Zikmund

tiskový mluvčí

narozen: 1964

zaměstnanec společnosti od 1. ledna 2004



Akcionáři společnosti SAZKA, a.s., jsou výhradně občanská sdružení působící v oblasti českého sportu a tělovýchovy. Jejich organizace byly založeny a existují na základě zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů.

Český svaz tělesné výchovy

počet členů	cca 1 500 000
akciový podíl v Kč	951 480 000
procentní podíl	67,983
předseda	Ing. Vladimír Srb
sídlo	Zátokova 100/2, 160 17 Praha 6 – Břevnov
IČ:	469548

akcionář je majitelem:

- 951 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 4 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 8 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

Česká obec sokolská

počet členů	cca 187 000
akciový podíl v Kč	189 540 000
procentní podíl	13,542
starosta	doc. Ing. Jaroslav Bernard, CSc.
sídlo	Tyršův dům – Újezd 450/40, 118 01 Praha 1 – Malá Strana
IČ:	409537

akcionář je majitelem:

- 189 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 5 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 4 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

Česká asociace Sport pro všechny

počet členů	cca 284 000
akciový podíl v Kč	77 860 000
procentní podíl	5,563
předseda	doc. Ing. Jiří Laurenc, CSc.
sídlo	Vaníčkova 2, P. O. Box 1, 160 17 Praha 6 – Strahov
IČ:	551368

akcionář je majitelem:

- 77 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 8 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 6 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.



Autoklub České republiky

počet členů cca 200 000
akciový podíl v Kč 55 980 000
procentní podíl 4,000
prezident PaedDr. Roman Ječmínek
sídl o Opletalova 29, 110 00 Praha 1 – Nové Město
IČ: 550264

akcionář je majitelem:

- 55 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 9 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 8 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

Sdružení sportovních svazů České republiky

počet členů cca 274 000
akciový podíl v Kč 49 870 000
procentní podíl 3,563
předseda Mgr. Ing. Zdeněk Ertl
sídl o U Pergamenky 3, 170 00 Praha 7 – Holešovice
IČ: 174262

akcionář je majitelem:

- 49 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 8 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 7 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

Český olympijský výbor

akciový podíl v Kč 27 990 000
procentní podíl 2,000
předseda MUDr. Milan Jirásek
sídl o Benešovská 6, 101 00 Praha 10 – Vinohrady
IČ: 48546607

akcionář je majitelem:

- 27 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 9 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 9 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

Český střelecký svaz

počet členů cca 20 000
akciový podíl v Kč 20 230 000
procentní podíl 1,445
prezident Jaroslav Pekař
sídl o U Pergamenky 3, 170 00 Praha 7 – Holešovice
IČ: 539520

akcionář je majitelem:

- 20 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 2 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 3 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.



Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů České republiky

počet členů	cca 26 000
akciový podíl v Kč	14 310 000
procentní podíl	1,022
prezident	PaedDr. Jaroslav Němec
sídlo	Slezská 36, 120 00 Praha 2 – Vinohrady
IČ:	536571

akcionář je majitelem:

- 14 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 3 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 1 kusu akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

Orel

počet členů	cca 16 000
akciový podíl v Kč	12 340 000
procentní podíl	0,882
starosta	Ladislav Šustr
sídlo	Pellicova 2c, 602 00 Brno
IČ:	544833

akcionář je majitelem:

- 12 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč,
- 3 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 100 000 Kč,
- 4 kusů akcií SAZKA, a.s., o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

**Agro Tera, a.s.**

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4796, dne 24. června 1997.

IČ:	25138481
DIČ:	CZ25138481
Ředitel společnosti	Jaroslav Endrych
Sídlo	Sokolovská 140, č. p. 325, 186 00 Praha 8
Základní kapitál	386 000 000 Kč
Majetková účast SAZKA, a.s.	100 %
Ovládací smlouva nabyla účinnosti dne	10. října 2001

Dne 29. března 2006 rozhodl jediný akcionář v působnosti valné hromady Agro Tera, a.s., o snížení základního kapitálu na 355 120 tis. Kč. Záměr snížit základní kapitál byl zapsán do obchodního rejstříku dne 24. dubna 2006.

Předmět podnikání:

- zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- pronájem nemovitostí bez poskytování jiných služeb než základních,
- provozování zemědělské výroby,
- realitní činnost,
- provozování heren nevýherních automatů,
- činnost organizačních a ekonomických poradců,
- hostinská činnost.

ARKADIA, a.s.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1775, dne 28. dubna 1998.

IČ:	25287907
DIČ:	CZ25287907
Ředitel společnosti	MVDr. Ing. Jaromír Hejzlar
Sídlo	Horní Staré Město, č. p. 477, 541 02 Trutnov
Základní kapitál	409 500 000 Kč
Majetková účast SAZKA, a.s.	99,8 %
Majetková účast BAK a.s.	0,2 %
Ovládací smlouva nabyla účinnosti dne	12. června 2002

Dne 3. března 2006 schválila mimořádná valná hromada ARKADIA, a.s., zvýšení základního kapitálu o 22 mil. Kč z důvodu kapitálového posílení společnosti. Dne 25. dubna 2006 bylo zapsáno zvýšení základního kapitálu společnosti do obchodního rejstříku. (ARKADIA, a.s., má tedy k datu zápisu zvýšení základního kapitálu do obchodního rejstříku základní kapitál 431 500 tis. Kč.)



Předmět podnikání:

- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej v rámci živnosti volné,
- zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb v rámci živnosti volné,
- pořádání výstav a veletrhů a poskytování služeb s nimi souvisejících,
- pronájem nemovitostí s poskytováním jiných než základních služeb,
- reklamní činnost,
- provozování cestovní agentury,
- činnost realitní kanceláře,
- provozování heren nevýherních automatů,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví,
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně-hospodářské povahy u fyzických a právnických osob,
- hostinská činnost,
- poskytování služeb pro zemědělství a zahradnictví,
- přípravné práce pro stavby,
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování.

BESTSPORT akciová společnost

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4485, dne 28. června 1991.

IČ:	19013825
DIČ:	CZ19013825
Ředitel společnosti	Ing. Michal Krejcar od 1. listopadu 2005 MUDr. Jindřich Sitta do 31. října 2005
Sídlo	K Žižkovu, č. p. 851, 190 93 Praha 9
Základní kapitál	11 500 000 Kč
Majetková účast SAZKA, a.s.	10 %
Majetková účast	
Občanské sdružení ZELENÝ OSTROV	90 %

Předmět podnikání:

- činnost organizačních a ekonomických poradců,
- zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- pronájem strojů a zařízení,
- přípravné práce pro stavby,
- správa a údržba nemovitostí,
- realitní činnost,
- inženýrská činnost v investiční výstavbě,
- pronájem a půjčování věcí movitých,
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně-hospodářské povahy u fyzických a právnických osob,
- pořádání výstav, veletrhů, přehlídek a odborných akcí,
- pořádání kulturních produkcí, zábav a provozování zařízení sloužících zábavě,
- organizování sportovních soutěží,
- reklamní činnost a marketing,
- agenturní činnost v oblasti kultury a umění.



BUSINESS CENTRE SERVICE a.s.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2443, dne 14. února 1994.

IČ:	60194227
DIČ:	CZ60194227
Ředitel společnosti	Milan Koudelka
Sídlo	K Žižkovu, č. p. 851, 190 93 Praha 9
Základní kapitál	51 580 000 Kč
Majetková účast SAZKA, a.s.	100 %
Ovládací smlouva nabyla účinnosti dne	12. června 2002

Předmět podnikání:

- nakladatelská činnost,
- pronájem průmyslového zboží,
- pronájem motorových vozidel,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej (s výjimkou obchodních živností uvedených v příloze 1–3 zákona č. 455/91 Sb.),
- pronájem nebytových prostor včetně poskytování doplňkových služeb jiných než základních,
- zprostředkování nákupu a prodeje zboží,
- zprostředkování obchodních kontaktů,
- ostraha osob a majetku,
- hostinská činnost,
- provoz zařízení sloužících k regeneraci a rekondici,
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování,
- inženýrská činnost ve stavebnictví,
- silniční motorová doprava osobní,
- realitní kancelář,
- poskytování ubytování,
- obstaravatelská činnost v oblasti správy bytového a nebytového fondu,
- reklamní agentura,
- projektová činnost ve výstavbě,
- poskytování služeb reprografie a vázání tisku,
- provozování solárií,
- masérské, rekondiční a regenerační služby,
- distribuce elektrické energie,
- činnost technických poradců v oblasti stavebnictví a architektury,
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců,
- poskytování telekomunikačních služeb.



GTECH Czech Republic Llc.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 7551, dne 23. prosince 1992.

IČ:	48135674
Výkonný správce	Ing. Peter Šimko
Registované sídlo	1209 Orange Street, Wilmington, Delaware, USA
Hlavní místo podnikání	registrovaná pobočka na adrese: K Žižkovu, č. p. 851, 190 93 Praha 9
Základní kapitál	100 000 jednotkových podílů
Majetková účast SAZKA, a.s.	75 %
Majetková účast GTECH Corporation Inc.	25 %

Předmět podnikání:

- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- poskytování softwaru,
- automatizované zpracování dat,
- poskytování neveřejné telekomunikační služby přenosu dat na základě povolení Českého telekomunikačního úřadu,
- montáž a opravy kancelářské a reprodukční elektroniky,
- opravy telekomunikačních zařízení s výjimkou činností uvedených v § 3 odst. 2 písm. h) zákona č. 455/1991 Sb.,
- instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů.

KABEL PLUS SPORT a. s.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2983, dne 26. ledna 1995.

IČ:	61860735
DIČ:	CZ61860735
Ředitel společnosti	JUDr. Jiří Mejstřík do 31. března 2005, Mgr. Roman Ječmínek od 1. dubna 2005
Sídlo	K Žižkovu, č. p. 851, PSČ 190 93 Praha 9
Základní kapitál	110 000 000 Kč
Majetková účast SAZKA, a.s.	100 %
Ovládací smlouva nabyla účinnosti dne	12. června 2002

Předmět podnikání:

- výroba a prodej nenahraných nosičů zvuku nebo zvukově-obrazových záznamů,
- prodej a půjčování nahraných zvukových a zvukově-obrazových záznamů,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- zprostředkování obchodních kontaktů,
- reklamní činnost,
- výroba audiovizuálních děl,
- kulturní agentura,
- šíření audiovizuálních děl.



KOLBY a.s.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 2535, dne 23. prosince 1997.

IČ:	25512919
DIČ:	CZ25512919
Ředitel společnosti	Ing. Martin Nesvadba od 1. ledna 2006
Osoba pověřená řízením společnosti	Ing. Martin Nesvadba do 31. prosince 2005
Sídlo	Česká 51, Pouzdřany
Základní kapitál	32 950 000 Kč
Majetková účast Agro Tera,a.s.	99,85 %

Na základě Smlouvy o převodu cenných papírů mezi SAZKA, a.s., a Agro Tera,a.s., se SAZKA, a.s., stala dne 24. srpna 2005 majoritním akcionářem společnosti KOLBY a.s. SAZKA, a.s., tedy vlastní 99,85 % akciového podílu. Mimořádná valná hromada KOLBY a.s. dne 15. listopadu 2005 rozhodla o zvýšení základního kapitálu o 16 000 000 Kč na 48 950 000 Kč. Dne 9. února 2006 bylo toto zvýšení základního kapitálu zapsáno do obchodního rejstříku. Nyní SAZKA, a.s., vlastní 99,99% akciový podíl.

Předmět podnikání:

- výroba vína,
- poradenská činnost v oblasti vinohradnictví a vinařství,
- zemědělská činnost,
- pěstitelské pálení ovoce,
- ubytovací služby,
- hostinská činnost,
- truhlářství,
- projektová činnost ve výstavbě,
- provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb.

NADACE SAZKA

Nadace byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl N, vložka 456, dne 19. srpna 2002.

IČ:	26706989
Předseda správní rady	MUDr. Milan Jirásek
Sídlo	K Žižkovu, č. p. 851, 190 93 Praha 9
Zřizovatel	SAZKA, a.s.

Účel nadace:

Účelem nadace je podpora vzdělávání v České republice, a to zejména poskytováním stipendií mladým talentovaným lidem k získávání kvalitního vzdělání a udělováním grantů na projekty orientované na podporu vzdělávání dětí a mládeže v oblasti vědy, techniky, umění a kultury.



SPORTLEASE a.s.

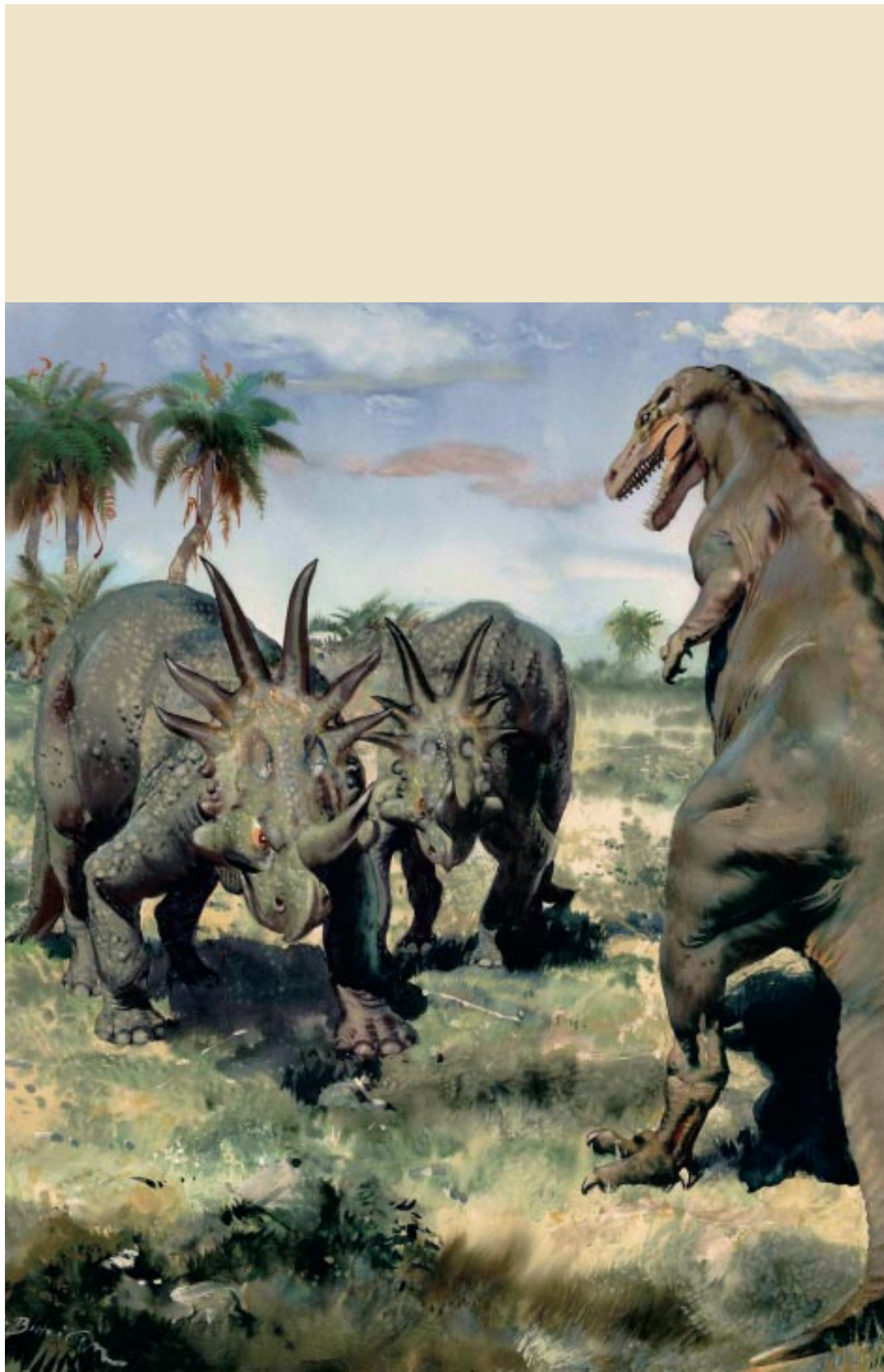
Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 10231, dne 12. října 2005.

IČ:	62361546
DIČ:	CZ62361546
Ředitel společnosti	Ing. Jiří Francek
Sídlo	K Žižkovu, č. p. 851, 190 93 Praha 9
Základní kapitál	40 100 000 Kč
Majetková účast SAZKA, a.s.	100 %
Ovládací smlouva nabyla účinnosti dne	12. června 2002

Usnesením Městského soudu v Praze ze dne 7. října 2005, které nabylo právní moci dne 12. října 2005, byla společnost SPORTLEASE s.r.o. vymazána z obchodního rejstříku z důvodu změny právní formy ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost.

Předmět podnikání:

- nákup a prodej zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej mimo zboží uvedené v příloze 1–3 živnostenského zákona,
- zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb,
- pronájem formou leasingu,
- činnost organizačních a ekonomických poradců,
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně-hospodářské povahy u fyzických a právnických osob.







PLNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ V ROCE 2005

Cíle SAZKA, a.s., vycházely z podmínek, které se v uplynulém období vytvořily v rámci sázkového a loterního trhu v České republice. V roce 2004 došlo k výkyvu celého loterního trhu, jeho dynamika se snížila z 11,6 % v roce 2003 na 8,5 % v roce 2004. Podíl loterií na trhu pak poklesl z 8,9 % na 7,1 % a podíl kurzových sázek ze 14,3 % na 12,6 %. Na pokles tržeb v oblasti loterií, které v České republice provozuje především SAZKA, a.s., měly vliv zejména mimořádně časté výhry jackpotů Sportky.

Hlavním cílem SAZKA, a.s., v roce 2005 proto bylo obnovení dynamiky růstu tržeb v oblasti číselných loterií. Dalším cílem bylo dosažení vyšší ziskovosti v oblasti kurzových sázek.

Tržby z číselných loterií dosáhly v roce 2005 výše 6 860 mil. Kč a proti roku 2004 vzrostly o 1 226 mil. Kč, což znamená navýšení o 17,9 %.

Po zavedení tzv. manipulačního poplatku se podařilo podstatně zvýšit ziskovost kurzových sázek. V poklesu tržeb v této skupině produktů se projevil především vliv zahraniční konkurence, která působí v České republice bez příslušných povolení, a tudíž v rozporu se zákonem.

S pomocí mimořádných prémie Sportky, účinné propagační podpory a dalších nástrojů podpory prodeje se hlavní cíle roku 2005 podařilo naplnit. Celkové výsledky roku 2005 v oblasti tržeb a výnosů vrací společnost SAZKA, a.s., do růstové tendence.

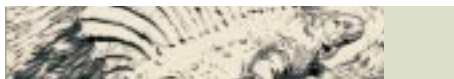
V roce 2005 měla na hospodářský výsledek SAZKA, a.s., negativní dopad změna vnějšího legislativního prostředí. V důsledku novely zákona o DPH již SAZKA, a.s., neměla v roce 2005 plný nárok na vrácení DPH, účtovaného na vstupech. Tato legislativní změna snížila hospodářský výsledek akciové společnosti SAZKA o 219 mil. Kč.

Zisk ze sázkové a loterní činnosti za rok 2005 se proti roku 2004 zvýšil o 210,9 mil. Kč a dosáhl 1 405,7 mil. Kč. V případě vrácení DPH účtovaného na vstupech ze státního rozpočtu by byl vyšší o částku 219 mil. Kč.

V roce 2005 se dařilo dále zvyšovat tržby z neloterních produktů. Dosažené tržby operátorů za dobíjení kreditů GSM za rok 2005 dosáhly 11,9 mld. Kč a jsou o 1,5 mld. Kč vyšší než v roce 2004. Dobíjení kreditů mobilních telefonů vytvořilo pozitivní hospodářský výsledek brutto ve výši 62 mil. Kč. Prodej vstupenek – ticketing – přinesl hrubý zisk ve výši 1,3 mil. Kč.

Celkový hrubý zisk SAZKA, a.s., za rok 2005 dosáhl 1 625 mil. Kč, tj. o 242 mil. Kč více než v roce 2004, a pokračovala tak jeho dlouhodobá růstová tendence (zvýšení o 14,9 %). Dosažená úroveň zisku v roce 2005 byla v historii SAZKA, a.s., rekordní.

Výtěžek za rok 2005 představoval – i přes negativní dopady novely zákona o DPH – 1 290 mil. Kč a dosáhl nejvyšší úrovně v historii. Po schválení valnou hromadou SAZKA, a.s., byl výtěžek v převážné míře odveden do oblasti tělovýchovy a sportu, a to ve výši 1 284,4 mil. Kč. Na odvod pro další charitativní, kulturní nebo vzdělávací účely směřovalo 5,1 mil. Kč.



V roce 2005 zahájila SAZKA, a.s., realizaci dvou klíčových strategických projektů s cílem zvýšení konkurenceschopnosti na loterním trhu a vytvoření systémových předpokladů pro další diverzifikaci aktivit cestou zavádění nových, zejména neloterních produktů.

Na základě smluv s GTECH Corporation bylo započato s přípravou projektu konverze centrálního loterního systému a s postupnou výměnou terminálů Spectra za terminály Altura v celé distribuční síti. Bylo vyměněno celkem 1777 ks terminálů a starý on-line systém byl modernizován tak, aby umožňoval komunikaci s oběma typy terminálů. Byla otestována funkčnost nového centrálního loterního systému včetně vzájemného přenosu dat se systémem SAP tak, aby nový systém mohl zahájit ostrý provoz od ledna 2006.

Dalším klíčovým projektem SAZKA, a.s., v roce 2005 bylo zahájení plošného zavedení interaktivních videoloterních terminálů a implementace centrálního loterního systému pro projekt STARPORT, který představuje do budoucna značný potenciál pro růst tržeb a zisku. V roce 2005 probíhal vývoj a implementace nových her, zvyšování počtu provozoven STARPORT a zprovozňování komunikačních sítí do těchto míst. Probíhal vývoj, implementace a integrace aplikace pro vyúčtování, hromadnou fakturaci a zajištění provozu systému, zajištění služby Help Desk, replikace a archivace dat z centrálního serverového systému.

Významnou skutečností roku 2005 bylo ukončení několikaletého sporu a dosažení dohody o narovnání a uzavření kupní smlouvy se společností QUONEX REAL, a.s., ohledně pozemků ZELENÝ OSTROV. V červnu 2005 byl podán návrh na zápis vlastnického práva SAZKA, a.s., na katastr nemovitostí a tento zápis byl proveden v polovině října 2005.

Od 1. ledna 2005 přešla SAZKA, a.s., na účtování podle Mezinárodních účetních standardů (IFRS). Tato metodická změna ovlivnila zejména časové rozlišování účtování některých výnosů a nákladů a vykazování některých závazků, zejména u leasingů. Neovlivnila však výpočet výtěžku, výpočet daňových povinností, které se nadále řídí českými účetními standardy, ani vykazování cash flow.

KOMENTÁŘ K FINANČNÍM VÝSLEDKŮM

Základní ekonomické cíle podnikatelské strategie v roce 2005:

- zajistit vytvoření výtěžku ve výši 1 227,3 mil. Kč,
- zvyšovat zisk společnosti,
- zajistit vysoký stupeň likvidity.

V roce 2005 byly splněny tyto ekonomické cíle:

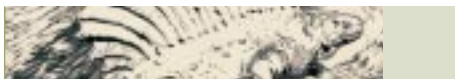
- odvod z výtěžku byl ve výši 1 289,6 mil. Kč,
- odvod z výtěžku všech sázkových her a číselných loterií je směřován do oblasti tělovýchovy a sportu, zdravotnictví, kultury a charity,
- bylo dosaženo nejvyššího zisku od založení akciové společnosti,
- bylo dosaženo vysokého stupně likvidity, která je nutná pro zajištění závazků vyplývajících z činnosti společnosti (např. výplata vysokých výher, odvod výtěžku příjemcům, závazky vyplývající z provozní činnosti atd.).

Výnosy

V roce 2005 dosáhla SAZKA, a.s., výnosů v celkovém objemu 9 340 167 tis. Kč, z toho vklady za sázkové hry, číselné loterie a okamžité loterie činily 7 252 811 tis. Kč. Oproti roku 2004 došlo u tohoto ukazatele ke zvýšení o 664 997 tis. Kč. Tržby z ostatních činností podléhajících dani z příjmů v roce 2005 činily 761 940 tis. Kč.

Zisk

Hlavním ukazatelem, od jehož výše se odvíjí výtěžek a následně použití jeho části na veřejně prospěšné účely (tzv. odvod z výtěžku), je zisk ze sázkové činnosti. V roce 2005 dosáhla SAZKA, a.s., zisku po zdanění ve výši 1 554 931 tis. Kč, ve srovnání s rokem 2004 se pak zvýšil o 233 250 tis. Kč. Sázkové hry, číselné loterie a okamžité loterie vykazovaly v roce 2005 zisk ve výši 1 405 659 tis. Kč a činnosti podléhajících dani z příjmů ve výši 149 272 tis. Kč po zdanění.



Výtěžek ze sázkové a loterní činnosti

Rozhodujícím ukazatelem z pohledu akcionářů je výtěžek a výše jeho použití na veřejně prospěšné účely. V roce 2005 činí odvod z výtěžku 1 289 565 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 1999 došlo k nárůstu o 429 565 tis. Kč, oproti roku 2004 došlo k navýšení o 182 107 tis. Kč. V porovnání s vyšší odvodou části výtěžku, stanovenou zákonem č. 202/1990 Sb., odvedla akciová společnost SAZKA na veřejně prospěšné účely o 583 241 tis. Kč více.

Činnosti podléhající dani z příjmů

V rámci činností podléhajících dani z příjmů realizovala SAZKA, a.s., zejména dobíjení GSM kreditů, ticketing, pronájem části provozně-administrativní budovy, pronájem movitého majetku, služby spojené s vedením účetnictví centralizované pokladny a vnitropodnikové záložny a služby spojené s financováním SAZKA ARENY.

Hospodářský výsledek před zdaněním byl v roce 2005 ve výši 219 353 tis. Kč a po zdanění ve výši 149 272 tis. Kč. Hospodářský výsledek po zdanění představuje u činností podléhajících dani z příjmů 9,6 % z celkového zisku SAZKA, a.s. Oproti roku 2004 došlo k nárůstu hospodářského výsledku po zdanění o 22 363 tis. Kč a hospodářského výsledku před zdaněním o 31 134 tis. Kč. Hospodářský výsledek za rok 2005 byl ovlivněn zejména vyššími tržbami z dobíjení GSM kreditů a vyšším hospodářským výsledkem z úroků.

Cash flow

Společnost zajišťovala po celý rok 2005 dostatečnou likviditu finančních prostředků. Část provozních finančních prostředků byla použita k postupnému vyplácení odvodů z výtěžku na veřejně prospěšné účely v celkové výši 1 337 631 tis. Kč. Z této částky bylo v roce 2005 vyplaceno 2 000 tis. Kč jako doplatek odvodu části výtěžku za rok 2003 mimo akcionáře, 5 606 tis. Kč jako záloha odvodu části výtěžku za rok 2004 mimo akcionáře, 703 910 tis. Kč jako záloha a doplatek odvodu části výtěžku za rok 2004 akcionářům, 621 115 tis. Kč jako záloha odvodu části výtěžku za rok 2005 mimo akcionáře (včetně Občanského sdružení ZELENÝ OSTROV) a 5 mil. Kč jako záloha odvodu části výtěžku následujících let mimo akcionáře.

VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÁ ČINNOST

V souladu s mottem „Pomáháme druhým k vítězství!“ odvádí SAZKA, a.s., každoročně stále vyšší finanční prostředky na veřejně prospěšné účely.

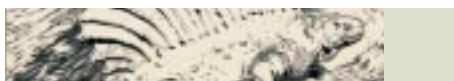
SAZKA, a.s., odvedla v letech 1995–2005 na veřejně prospěšné účely, především ve sportu a tělovýchově, přes 10,0 mld. Kč. Pravidelně podporuje i veřejně prospěšné projekty v oblastech kultury, vzdělávání, zdravotnictví a projekty se sociálním a charitativním zaměřením. Patří k nim například film (Ceny SAZKY za nejlepší dosud nerealizovaný filmový scénář), divadlo (Ceny SAZKY a Společnosti pro Divadelní noviny za tvůrčí počin) a tanec (Cena SAZKY za objev v tanci). Tradičními dlouhodobými partnerstvími s Nadací Naše dítě – Linka bezpečí nebo s Nadací pro transplantaci kostní dřeně.

Sport a tělovýchova

Sport a tělovýchova na všech generačních a společenských úrovních jsou dnes jedněmi z nejdůležitějších priorit veřejného zájmu. Zejména mladým lidem je třeba nabízet kvalitní náplň volného času, a vytvářet tak podmínky pro jejich následný společensky pozitivní rozvoj. Rovněž aktivní sportovní vyžití střední a starší generace je společensky velmi žádoucí, neboť zamezuje či alespoň významně omezuje působení negativních civilizačních onemocnění a chorob.

Hlavním posláním akciové společnosti SAZKA je vytvářet finanční prostředky pro rozvoj českého sportu a tělovýchovy. Do této sféry odvádí SAZKA, a.s., prostřednictvím svých akcionářů – občanských sdružení působících v oblasti sportu a tělovýchovy – převážnou část odvodu z výtěžku z provozování sázkové a loterní činnosti.

Celkový finanční obnos odvodu z výtěžku z provozování sázkové a loterní činnosti je rozdělován podle akciových podílů jednotlivým akcionářům společnosti. Široké spektrum jejich aktivit a činností zahrnuje, až na nepatrné výjimky, celou oblast tělovýchovy a sportu v České republice.



SAZKA, a.s., je dlouhodobě největším nestátním donátorem sportovního prostředí, a umožňuje tak provoz, výstavbu i rekonstrukci mnoha sportovních zařízení a činnost sportovních odvětví, která by bez její podpory fungovala pouze omezeně nebo by vůbec nemohla existovat.

Zásluhou akciové společnosti SAZKA je rovněž financována tělesná výchova a sport dětí a mládeže. SAZKA, a.s., tak finančně pomáhá především amatérským sportovcům a umožňuje rozvoj mladých sportovních talentů. Její finanční podpora je důležitá a nezbytná, neboť zahrnuje i komerčně neatraktivní, a tedy málo podporované oblasti, jako např. sportovní aktivity ve venkovském prostředí.

Kulturní projekty

Ceny SAZKY

SAZKA, a.s., založila Ceny SAZKY v roce 2001. Ceny jsou každoročně udíleny v oblastech divadla, filmu a tance a jsou směřovány do projektů zaručujících celoplošné a dlouhodobé působení, vysokou kvalitu a odbornost.

Ceny SAZKY a Společnosti pro Divadelní noviny za tvůrčí počín 2005

Ceny SAZKY a partnera projektu Společnosti pro Divadelní noviny udílené za tvůrčí počín byly založeny roku 2001 v kategoriích: alternativní divadlo, činohra, hudební divadlo, tanec a balet.

Hlavní cenu za nejlepší herecký výkon bez ohledu na žánr získali v uplynulých letech Jaroslava Adamová (2001, Divadlo ABC, role Věry Malmgrenové ve hře Bengta Ahlforse Popel a pálenka), Jan Tríska (2002, Letní shakespearovské slavnosti, hlavní role ve hře Williama Shakespeara Král Lear), Ivana Chýlková (2003, Činoherní klub, role Saviny ve hře Maska a tvář) a Boris Rösner (2004, Národní divadlo, role Harpagona ve hře Lakomec).

V roce 2005 získal hlavní cenu Alois Švehlík za roli Ona v představení Z cizoty v Divadle Na zábradlí v Praze.

Od roku 2004 je hlavní cena spojena s odměnou ve výši 200 tis. Kč a ceny v dalších kategoriích s odměnou ve výši 150 tis. Kč.

Cena SAZKY za objev v tanci 2005

Cena SAZKY za objev v tanci se uděluje od roku 2002. Jejímí laureáty se dosud stali Petr Tyc (2002), Kristýna Celbová (2003) a Petra Hauerová (2004).

Držitelkami Ceny SAZKY za objev v tanci v roce 2005 se staly Veronika Knytllová a Terezie Ondrová za taneční představení Tichomluva.

Partnerem projektu je mezinárodní festival soudobé taneční tvorby a pohybového divadla Tanec Praha. Cena zahrnuje částku 400 tis. Kč a možnost nastudovat nové představení v Divadle Ponec s technickým týmem a zajištěnou propagací.

Ceny SAZKY za nejlepší dosud nerealizovaný filmový scénář

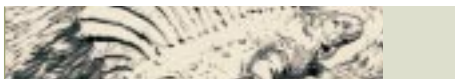
Ceny SAZKY za nejlepší dosud nerealizovaný scénář celovečerního filmu se udělují od roku 2003.

Hlavní cenu získali v uplynulých letech Jiří Křížan (2003) a Marek Epstein (2004). V roce 2005 získal hlavní cenu v rámci slavnostního večera Český lev Marek Epstein za filmový scénář Amen Sam.

Partnerem projektu je Vachler Art Company v rámci projektu Český lev České filmové a televizní akademie. Ceny – soška Zlatého Orfea a šperk Zlatá harfa – jsou od roku 2004 spojeny s odměnami ve výši 400, 300 a 200 tis. Kč.

T-Mobile RENTA – loterie na záchranu kulturních památek

Část odvodu z výtěžku z této loterie byla použita v souladu s povolením Ministerstva financí České republiky na veřejně prospěšné účely v oblasti kultury, konkrétně na rekonstrukce a údržbu významných kulturních a historických památek. Jedná se o památky chráněné státem, které jsou nenahraditelnou součástí kulturního dědictví a bohatství národa.



O konkrétním užití částky 5 mil. Kč z odvodu výtěžku loterie T-Mobile RENTA rozhodla komise složená ze zástupců Ministerstva financí České republiky, Ministerstva kultury České republiky a SAZKA, a.s. Ministerstvo kultury České republiky má v kompetenci předkládat komisi konkrétní návrhy na památkově chráněné objekty, které by měly finanční příspěvek z výtěžku hry T-Mobile RENTA obdržet, a rovněž zajišťuje dohled nad tím, zda byly poskytnuté finanční prostředky účelně vynaloženy.

Část výtěžku z provozování okamžité loterie T-Mobile RENTA ve výši 3,3 mil. Kč byla použita na obnovu kostela Nanebevzetí Panny Marie v obci Bukovec v okrese Domažlice a částka 1,7 mil. Kč na obnovu kostela sv. Kříže, sv. Heleny a sv. Barbory v Javorníku v okrese Jeseník.

Sociální projekty

Nadace Naše dítě

Posláním nadace je pomoc dětem v krizových životních situacích, prosazování práv dětí a dodržování Úmluvy o právech dítěte v České republice.

SAZKA, a.s., podporuje činnost Nadace Naše dítě již od roku 1997 pravidelným finančním příspěvkem, jehož výše dosahuje od roku 2002 částky 500 tis. Kč ročně.

Vzdělávací projekty

NADACE SAZKA

SAZKA, a.s., založila v roce 2002 NADACI SAZKA. Jejím posláním je podpora vzdělávání v České republice. Nadace poskytuje stipendia a uděluje granty projektům orientovaným na podporu kvalitního vzdělávání dětí a mládeže, zejména v oblasti vědy, techniky, umění a kultury, a na podporu mladých talentů a rozvoj nadaných dětí a mládeže.

Projekty, které jsou s činností NADACE SAZKA spojeny, souvisejí s rozvojem a podporou akreditovaného studijního programu pro sázkový a loterní průmysl a dále s podporou činnosti občanského sdružení Spolek JURISTIC při Západočeské univerzitě v Plzni a při Vysoké škole Karlovy Vary.

Zdravotnictví

Nadace pro transplantace kostní dřeně

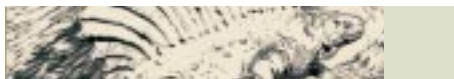
Nadace pro transplantace kostní dřeně je renomovanou charitativní organizací, která shromažďuje finanční příspěvky na speciální přístrojové vybavení odborných pracovišť, jako je např. zařízení pro uchovávání živých buněk, separátory krevních derivátů nebo přístroje pro přesnou diagnostiku, a pro budování Českého registru dárců kostní dřeně.

SAZKA, a.s., dlouhodobě podporuje činnost Nadace pro transplantace kostní dřeně, se kterou spolupracuje již od roku 1996. Od roku 2002 poskytuje SAZKA, a.s., nadaci 1 mil. Kč ročně a je jejím generálním partnerem.

PODPORA ZODPOVĚDNÉHO HRANÍ

SAZKA, a.s., se cílevědomě věnuje podpoře zodpovědného hraní a etických principů v sázkovém a loterním průmyslu. Aktivity, které v uvedeném směru uskutečňuje, vycházejí z doporučení mezinárodních loterních organizací, především European Lotteries a World Lottery Association.

Aktivity SAZKA, a.s., v oblasti zodpovědného hraní tradičně směřují především k prevenci v oblasti hraní nezletilých, a to jak podporou příslušné legislativy, tak prosazováním konkrétních opatření ve vztazích s obchodními partnery a obstaravateli.



Program, který SAZKA, a.s., v oblasti zodpovědného hraní a etických principů v sázkovém a loterním průmyslu uplatňuje, zahrnuje mimo jiné:

- zařazení principů zodpovědného hraní do školení pro zaměstnance a obstaravatele,
- přijetí Desatera zodpovědného hraní a jeho prezentaci na www.sazka.cz a v dalších materiálech,
- dostupnost informací týkajících se zodpovědného hraní na internetových stránkách a v dalších materiálech společnosti,
- angažovanost v otázkách souvisejících s ochranou trhu proti úniku výnosů určených na veřejně prospěšnou činnost a s prevencí proti aktivitám nelegálních nebo podvodných subjektů,
- zákonná a dobrovolná omezení marketingových, reklamních a dalších aktivit,
- prezentaci platné legislativy, principů zodpovědného hraní a etiky v sázkovém a loterním průmyslu na internetových stránkách a v dalších materiálech společnosti,
- všestrannou podporu projektů, které v oblasti zodpovědného hraní rozvíjejí European Lotteries a World Lottery Association,
- účast na odborných kongresech, konferencích a seminářích v oblasti zodpovědného hraní včetně podílu na přípravě odborných studií a dalších materiálů,
- spolupráci s mezinárodními loterními časopisy.

Základní principy, které společnost v uvedené oblasti prosazuje, shrnuje materiál Strategie SAZKA, a.s., v oblasti podpory zodpovědného hraní a etických principů v sázkovém a loterním průmyslu, přijatý v roce 2005.

Desatero zodpovědného hraní SAZKA, a.s.

1. Sázký, loterie a hry jsou legálním odvětvím zábavy, působícím v regulovaném prostředí.
2. Sázka je věcí svobodného, kvalifikovaného a informovaného rozhodnutí každého jednotlivce staršího osmnácti let.
3. Sázení vnímejte jako zábavu, nikoli jako prostředek k okamžitému zbohatnutí.
4. Hrajte tak, abyste se bavili. Nikdy nesázejte víc, než můžete, nikdy nesázejte na dluh.
5. Buďte připraveni vyhrát, buďte připraveni prohrát.
6. Mějte svoji zábavu a vzrušení pod kontrolou – sledujte čas, částky ve hře, výhry i prohry.
7. Rozhoduje náhoda a štěstí, nevěřte trikům, podvodným návodům a systémům.
8. Studujte jednotlivé hry, jejich výhody a rizika. Vyberte si ty, které vám nejlépe vyhovují.
9. Dbejte zákonů, seznamte se s pravidly příslušné hry a dodržujte je. Dodržujte pravidla sázkové společnosti a herního střediska.
10. Sázejte a hrajte pouze tam, kde se hraje legálně, podle jasných a korektních pravidel.

SAZKA ARENA

SAZKA ARENA – nejmodernější víceúčelový stánek v Evropě – byla slavnostně otevřena 27. března 2004.

SAZKA ARENA vyrostla v rekordních termínech. Po neschopnosti původního investora postavit s pomocí zahraničního partnera hokejovou arénu na pražském Hagiboru byli osloveni vládním zmocněncem pro Mistrovství světa v ledním hokeji 2004 vlastníci SAZKA, a.s. Rozhodnutí vybudovat v lokalitě bývalé ČKD Lokomotivka víceúčelovou arénu přijali akcionáři SAZKA, a.s., v srpnu roku 2001. V květnu 2002 získal víceúčelový areál ZELENÝ OSTROV územní rozhodnutí a v říjnu 2002 stavební povolení. Výstavba nejmodernější evropské arény vyvrcholila v březnu 2004 získáním kolaudačního rozhodnutí.

Výjimečnost projektu ocenila rovněž odborná veřejnost, která SAZKA ARENĚ udělila několik prestižních ocenění:

- titul Stavba roku 2004,
- Cenu profesora Františka Faltuse a první místo v soutěži O nejlepší realizovanou stavbu s ocelovou konstrukcí v České a Slovenské republice v období 2000–2003 v kategorii občanských a sportovních staveb,
- Cenu inženýrské komory 2004,
- Cenu Evropské asociace ocelových konstrukcí,
- Cenu Inženýrské akademie České republiky 2005.



V SAZKA ARENĚ se v roce 2005 uskutečnilo více než 100 sportovních, kulturních a společenských akcí.

Mezi jinými v areně vystoupili Luciano Pavarotti a Andrea Bocelli, skupiny Queen, R.E.M., Green Day, The Sweet, The Slade, Scooter, Elán a Arakain, Phil Collins, Bob Dylan, Robert Plant a Moby. V areně proběhly ceremoniály Auto roku a Miss Eurosport, lední revue Holiday on Ice a Champions on Ice, rodinné show Apassionata a Monster Jam nebo vystoupení soubor Cloud Gate Dance Theatre of Taiwan v rámci mezinárodního festivalu Tanec Praha.

V SAZKA ARENĚ hraje svoje extraligová utkání HC Slavia Praha, v roce 2005 nechybělo v programové nabídce ani mistrovství Evropy juniorů ve stolním tenise, kvalifikace evropského šampionátu v basketbalu, reprezentační hokejová utkání, populární freestyle motokros, karate nebo fitness a sportovní aerobik.

Zatímco v roce 2004 převládala v programové nabídce především lední hokej, v roce 2005 výrazně vzrostl podíl koncertů a rodinných show. Při některých událostech, například při největších koncertech, tvoří zahraniční návštěvníci až čtvrtinu publika, což je významný přínos pro turistiku a cestovní ruch.

Nejnávštěvovanější akce v roce 2005:

Phil Collins	28 347 diváků
Freestyle Motocross	21 630 diváků
Queen	15 527 diváků
HC Moeller Pardubice	14 902 diváků
HC Bílí Tygři Liberec	14 729 diváků
R.E.M.	14 563 diváků

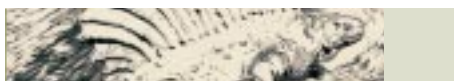
Programová nabídka roku 2005 byla srovnatelná s programovou náplní ostatních zahraničních arén v Evropské unii a výrazně se zlepšila její kvalita.

Srovnání počtu akcí v SAZKA ARENĚ a arénách v Evropské unii v roce 2005

	SAZKA ARENA (ČR)	T- Mobile Arena (ČR)	Hartwall Arena (FIN)	Globen Arena (SWE)	Saku Arena (EST)
SPORT	60	38	48	46	47
KULTURA	11	15	21	50	12
TOP AKCE	12	10	11	10	12
OSTATNÍ	17	10	13	10	41
CELKEM	100	73	93	116	112

Termín „TOP AKCE“ znamená koncert či family show s mimořádným zájmem diváků a vysokou návštěvností.

V roce 2006 figurují v programovém kalendáři SAZKA ARENY například koncerty Madonny, Guns' N'Roses, Red Hot Chili Peppers, Erica Claptona, Pearl Jam, Zappa plays Zappa a No Name, finále basketbalové Eurology, boxerský večer Eurofighter, motoristické akce jako arenakros a freestyle motokros, lední revue Holiday on Ice, mezinárodní karetní turnaj Magic nebo taneční představení Compania Nacional del Danza ze Španělska. Desítky dalších hudebních, sportovních a jiných akcí se připravují, takže i v roce 2006 překročí jejich počet stovku.



POSTAVENÍ SPOLEČNOSTI NA TRHU

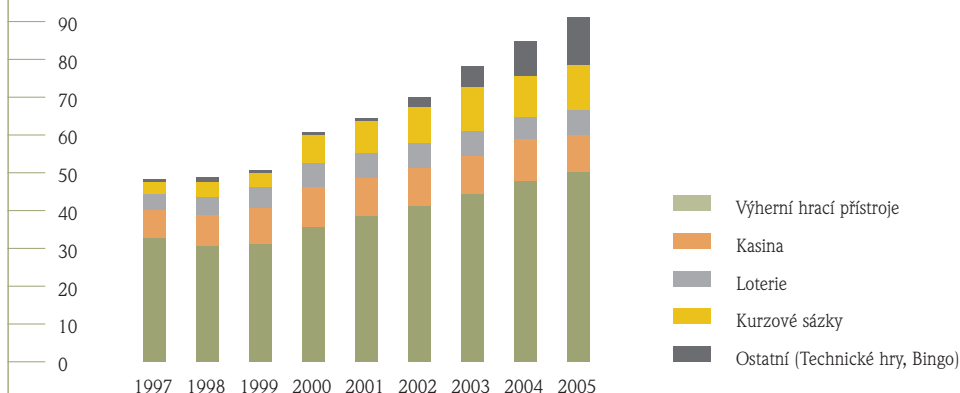
V roce 2005 pokračovala celková tendence růstu trhu her a sázek, ovšem v průběhu roku procházel trh postupnými změnami. Do segmentu sportovních sázek pronikali internetoví zahraniční provozovatelé s nabídkou sázek v češtině. Dále se zvyšoval podíl segmentů výherních hracích přístrojů a technických her.

V oblasti provozování číselných loterií a okamžitých loterií si SAZKA, a.s., udržuje na našem trhu dominantní postavení. Významnou pozici si také zachovává i přes početnou konkurenci v oblasti sportovního sázení. V oblasti centrálních loteriích systémů s interaktivními videoloterními terminály se rozrůstá konkurence. Kromě SAZKA, a.s., obdržely od Ministerstva financí České republiky povolení k provozování obdobných systémů další společnosti.

Charakteristika sázkového a loterního průmyslu v České republice

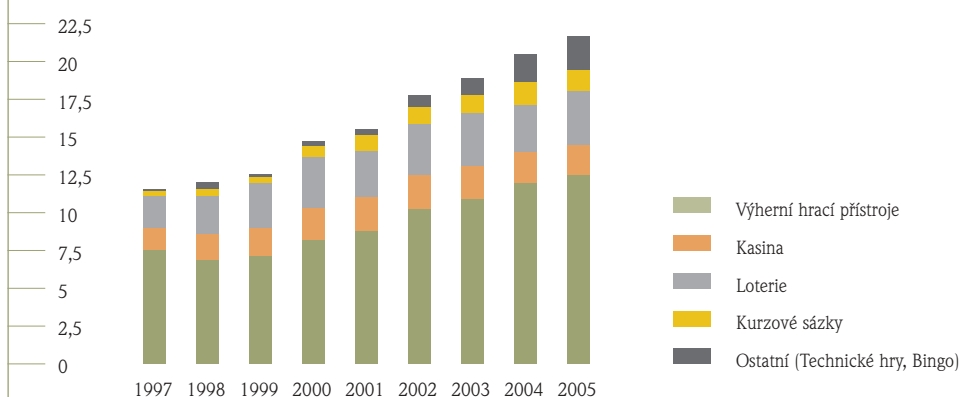
Sázkové a loterní hry v České republice vykázaly podle údajů Ministerstva financí České republiky v roce 2005 obrát 90,7 mld. Kč, což představuje dlouhodobě rostoucí tendenci. Meziročně vzrostl sázkový a loterní trh o 7,2 %.

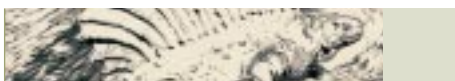
Vývoj struktury a velikosti sázkového a loterního průmyslu (brutto) v České republice v letech 1997–2005 (mld. Kč)



Potenciál netto trhu v roce 2005 představoval 21,6 mld. Kč. Největší podíl na něm měly i nadále výherní hrací přístroje (58 %), kasina (9 %) a kurzové sázky (6 %). Loterie, kde má SAZKA, a.s., dominantní postavení, představují více než 16% podíl na trhu. SAZKA, a.s., držela v roce 2005 přibližně 16% podíl netto trhu a její čisté výnosy včetně sportovních sázek byly 3,5 mld. Kč.

Výnosy sázkového a loterního průmyslu (netto) v České republice v letech 1997–2005 (mld. Kč)





Dlouhodobě se SAZKA, a.s., podílí na trhu sázkového a loterního průmyslu (brutto) mezi 8 a 12 %. V roce 2005 tento podíl vzhledem k dosaženým ekonomickým výsledkům mírně vzrostl a nárůst tržeb SAZKA, a.s., ze sázkové a loterní činnosti se pohyboval nad průměrem celého trhu.

Podíl SAZKA, a.s., na trhu sázkového a loterního průmyslu v České republice v letech 1997–2005

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Objem trhu sázkového a loterního průmyslu (mld. Kč)	48,2	48,5	50,8	60,5	64,2	69,9	78,0	84,6	90,7
Tržby SAZKA, a.s. (mld. Kč)	4,5	5,1	6,1	7,0	6,7	7,5	8,1	6,7	7,3
Podíl SAZKA, a.s. (%)	9,3	10,5	12,0	11,6	10,4	10,7	10,4	7,9	8,0

MARKETINGOVÁ STRATEGIE V ROCE 2005

- Reklamní podpora hry Sportka ve formě prémie ve výši 40 mil. Kč
- Reklamní podpora hry Šťastných 10
- Reklamní podpora hry Keno
- Zavedení nové okamžité loterie Pokušení
- Zavedení nových her do systému STARPORT
- Zavedení děleného Eurojackpotu u loterie Euromilióny
- Pravidelné vypisování Mimořádných her Sazky
- Realizace marketingových výzkumů produktů a prostředí
- Rozšiřování sítě provozoven pro umístění interaktivních videoloterních terminálů systému STARPORT
- Realizace výměny cca 2000 on-line terminálů Spectra za terminály Altura v rámci přechodu na nový on-line systém
- Zaměření pozornosti na prodejní místa, zahájení projektu jejich typového vybavení a efektivní využívání prodejních a prezentačních pomůcek

PRODUKTY SPOLEČNOSTI

SAZKA, a.s., v roce 2005 provozovala číselné a okamžité loterie a sportovní a kurzové sázky. Nadále se rozvíjela síť a herní portfolio centrálního loterního systému s interaktivními videoloterními terminály STARPORT.

Číselné loterie

Euromilióny

Keno

Sportka (středeční, nedělní)

Šance (středeční, nedělní) – vázaná sázková hra ke hře Sportka a Sazka

Šance milion – vázaná sázková hra ke hře Šťastných 10

Šťastných 10

Sportovní sázky

Sazka

Kurzové sázky

– Sazka výběr

– Sazka na vítěze

– Skóre plus

Okamžité loterie

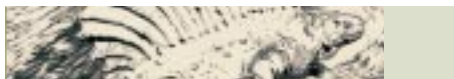
Horoskopy III

Kámen – Nůžky – Papír

Pokušení

Šťastná čísla II

T-Mobile RENTA



STARPORT

American Roulette
Diamond Dice
Diamond Poker
Golden Saddle
Golden Scratch
Golden Track
HI-LO
Infinity
King's Crown Poker
MAXI
On the House
Penalta
Progresivní jackpot – STARPORT JACKPOT
Ruleta
Šťastná linie
Viva Keno

Nové produkty

Okamžitá loterie Šťastná čísla II od 1. února 2005
Mimořádná hra Prémie Sportky 2005 od 7. března 2005
Hra American Roulette od 30. května 2005
Hra Diamond Dice od 30. května 2005
Hra Diamond Poker od 8. června 2005
Okamžitá loterie Pokušení od 8. srpna 2005
Mimořádná hra Zimní prémie Sportky 2005 od 10. října 2005
Progresivní jackpot – STARPORT JACKPOT od 10. října 2005
Hra MAXI od 20. října 2005

Inovované produkty

Okamžitá loterie T-Mobile RENTA od 9. ledna 2005
Zavedení děleného Eurojackpotu u číselné loterie Euromilióny od 9. července 2005

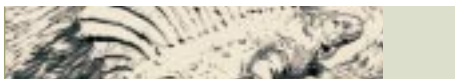
Ukončené produkty

Mimořádná hra Prémie Sportky 2005 do 29. května 2005
Televizní prezentace losování loterie T-Mobile RENTA do 11. září 2005
Mimořádná hra Zimní prémie Sportky 2005 do 1. ledna 2006

ČÍSELNÉ LOTERIE

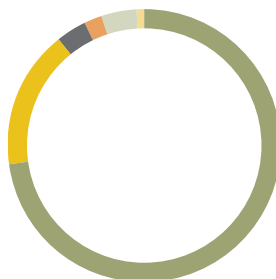
Vklady číselných loterií

V roce 2005 bylo dosaženo rekordních vkladů číselných loterií ve výši 6 859 634 838 Kč, což představuje 94,6% podíl na celkových vkladech společnosti. Z této částky činily vklady hry Sportka 4 996 741 408 Kč a jejich podíl na celkových vkladech číselných her 72,8 %. Vklady hry Šťastných 10 dosáhly výše 1 126 224 040 Kč, což představuje více než 16% podíl na celkových vkladech číselných loterií. Hra Keno zaznamenala vklady ve výši 248 666 780 Kč, což představuje 3,6% podíl na celkových vkladech číselných loterií. Hra Euromilióny zajistila vklady ve výši 142 087 560 Kč, což představuje 2,1% podíl na celkových vkladech tohoto typu loterií. Vázaná doplňková hra Šance zajistila vklady ve výši 288 398 570 Kč a podílela se na celkových vkladech číselných loterií 4,2 %. Nejmenší podíl zajistila vázaná doplňková hra Šance milion, a to částkou 57 516 480 Kč, což představuje podíl 0,9 %.



Podíl her na vkladech číselných loterií v roce 2005

Sportka	72,8 %
Šťastných 10	16,4 %
Keno	3,6 %
Euromilióny	2,1 %
Šance	4,2 %
Šance milion	0,9 %



SPORTOVNÍ SÁZKY

Vklady Sportovních sázek

Vklady Sportovních sázek SAZKA, a.s., zaznamenaly oproti roku 2004 pokles. Na celkových vkladech společnosti se podílely částkou 371 856 842 Kč. Tato částka tvořila 5,1 % z celkových vkladů všech her SAZKA, a.s.

Na tržbách Sportovních sázek se jednotlivé hry podílely následujícím způsobem:

– celkový vklad Kurzových sázek byl 351 177 050 Kč, což je 94,4 % z vkladů Sportovních sázek.

Kurzové sázky

Kurzové sázky přijímalo na konci roku 2005 celkem 1023 sběren.

Na vkladech Kurzových sázek se jednotlivé hry podílely následujícím způsobem:

– u hry Sazka výběr činil vklad 347 381 700 Kč,

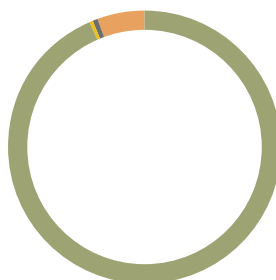
– u hry Skóre plus činil vklad 1 367 540 Kč,

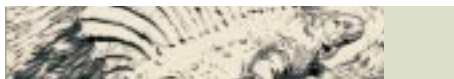
– u hry Sázka na vítěze činil vklad 2 427 810 Kč,

– u hry Sazka bylo dosaženo vkladu 20 679 792 Kč, což je 5,6 % z celkových tržeb Sportovních sázek.

Podíl her na vkladech Sportovních sázek v roce 2005

Sazka výběr	93,4 %
Skóre plus	0,4 %
Sázka na vítěze	0,6 %
Sazka	5,6 %





OKAMŽITÉ LOTERIE

Vklady okamžitých loterií

V roce 2005 bylo v oblasti okamžitých loterií dosaženo vkladů ve výši 261 548 060 Kč.

Z této částky činily vklady nové loterie Pokušení 17 795 720 Kč. Na celkových vkladech okamžitých loterií se tato loterie podílela 6,8 %. Nejúspěšnější loterií byly Horoskopy III s vklady 80 709 780 Kč, což představuje podíl 30,9 % na celkových vkladech okamžitých loterií. Velmi zajímavý podíl na celkových vkladech v roce 2005 zajistila loterie Šťastná čísla II, a to 58 200 760 Kč, což představuje 22,2 % celkových vkladů okamžitých loterií za rok 2005. Další loterie T-Mobile RENTA dosáhla vkladů 69 837 780 Kč. Tato loterie se na celkových vkladech okamžitých loterií podílela 26,7 %. Loterie Kámen – Nůžky – Papír dosáhla vkladů ve výši 35 004 020 Kč, a podílela se tak na celkových vkladech okamžitých loterií 13,4 %.






Pokušení

Okamžitá loterie Pokušení, která byla uvedena na trh 8. srpna 2005, nabízí hráčům oblíbený princip hry „setři tři“. Los obsahuje jedno hrací pole. Sázející v tomto poli hledá tři shodné částky ze šesti. Cena jednoho losu je dnes již klasických 20 Kč a loterie nabízí mnoho výher v nižších pořadích.

Šťastná čísla II

Tato loterie byla uvedena na trh 1. února 2005. Los má devět grafických podob s vyobrazenými čísly 1 až 9 a jeho cena je 20 Kč. Na jednom losu mohou být i násobné výhry. Výše výhry je dána násobkem počtu shodných symbolů nalezených v hracím poli a výší částky uvedené ve druhé části pole.

Podíl her na vkladech okamžitých loterií v roce 2005

	Pokušení	6,8 %
	Horoskopy III	30,9 %
	Šťastná čísla II	22,2 %
	T-Mobile RENTA	26,7 %
	Kámen – nůžky – papír	13,4 %



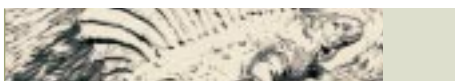
STARPORT

V roce 2005 se STARPORT systém rozrostl na 330 interaktivních videoloterních terminálů. Výrazně se zatraktivnila nabídka her, jejíž šíře nemá na tuzemském trhu obdoby. Sázející si mohou vybrat z několika typů zábavných ruletových, karetních, symbolových, číselných či jiných druhů her s lákavými výhrami a bonusy.

V říjnu byl do systému zaveden progresivní systémový STARPORT JACKPOT, který dosáhl do konce roku výše 200 tis. Kč.

Tržby ze systému STARPORT

V roce 2005 bylo v oblasti interaktivního videoloterního systému STARPORT dosaženo tržeb ve výši 21 318 896,50 Kč, což představuje 0,3 % celkových vkladů společnosti. Vzhledem k tomu, že se jedná o nedělitelné technické zařízení, je uváděn údaj za celý systém STARPORT.



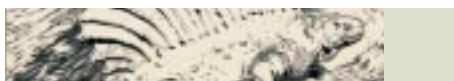
Nárůst počtu produktů a her systému STARPORT v roce 2005



PŘEHLED VKLADŮ ZA ROK 2005

SAZKA, a.s., dosáhla v roce 2005 včetně předplatného následujících vkladů:

Produkt	Celkové vklady uvedené (Kč)
Číselné loterie	6 859 634 838
Euromilióny	142 087 560
Keno	248 666 780
Sportka	4 996 741 408
Šance	288 398 570
Šance milion	57 516 480
Šťastných 10	1 126 224 040
Sportovní sázky	371 856 842
Sazka	20 679 792
Kurzové sázky	351 177 050
Sazka výběr	347 381 700
Sázka na vítěze	2 427 810
Skóre plus	1 367 540
Okamžité loterie	261 548 060
Horoskopy III	80 709 780
Kámen – Nůžky – Papír	35 004 020
Pokušení	17 795 720
Šťastná čísla II	58 200 760
T-Mobile RENTA	69 837 780
Převod okamžitých loterií rok 2005	-261 548 060
Celkové vklady okamžitých loterií po úpravě s převody	0
STARPORT	21 318 897
Celkové vklady včetně převodu okamžitých loterií	7 252 810 577



VÝHRY V ROCE 2005

Akciová společnost SAZKA vyplatila na výhrách za rok 2005 částku 3 743 001 tis. Kč. V roce 2005 padla v sázkových hrách a loteriích akciové společnosti SAZKA výhra přes 1 mil. Kč ve více než 70 případech, z toho 33 sázejících si na konto připsalo částku přes 5 mil. Kč, 25 sázejících přes 10 mil. Kč a 2 sázející dokonce přes 100 mil. Kč. V průměru každých pět dní tak opouštěl sídlo SAZKA, a.s., nový milionář a každé dva týdny multimilionář.

Na vysokých výhrách se v roce 2005 nejvíce podílely číselné loterie Sportka, Šance, Šťastných 10 a Šance milion a okamžitá loterie stíracích losů T-Mobile RENTA.

Mnohamilionové jackpoty se projevíly také v žebříčku rekordních výher. Mezi deseti nejvyššími výhrami v historii domácích sázkových her a loterií figurují tři jackpoty dosažené v roce 2005, z toho výhra 106 034 128 Kč z července 2005 na druhém místě a výhra 103 639 648 Kč na místě třetím. Větší výhru, ve výši 112 931 592 Kč, vyhrál jediný sázející pouze v srpnu 2003. Průměrná výše výhry ve Sportce v prvním pořadí představovala v roce 2005 přes 25 mil. Kč, a vyšplhala se tak na nejvyšší úroveň téměř padesátileté historie nejpoužívanější číselné loterie v České republice.

V okamžité loterii stíracích losů T-Mobile RENTA vyhrál v lednu sázející z Frýdku-Místku měsíční rentu 35 tis. Kč, kterou bude pobírat až do roku 2013, takže na konto si připsá celkem 3 360 tis. Kč. Nejvyšší výhra v doplňkové hře Šance dosáhla v roce 2005 výše 7 286 200 Kč, druhé nejvyšší částky v historii, a ve hře Sazka 1 251 918 Kč, třetí nejvyšší částky v historii. V kurzových sázkách byl nejuspěšnější tiket s rozpisy na šest utkání zámořské baseballové ligy, který přinesl v červnu 2005 svému majiteli výhru ve výši 1 946 280 Kč.

TOP TEN výher roku 2005

Pořadí	Sázkový týden	Den	Hra	Tah	Výhra (Kč)
1.	27	neděle	Sportka	I.	106 034 128
2.	44	neděle	Sportka	I.	103 639 648
3.	43	neděle	Sportka	II.	60 111 129
4.	36	středa	Sportka	II.	52 198 617
5.	13	středa	Sportka	II.	51 657 142
6.	7	středa	Sportka	II.	51 493 521
7.	49	neděle	Sportka	II.	42 872 367
8.	28	neděle	Sportka	II.	38 093 004
9.	21	středa	Sportka	II.	35 613 061
10.	34	středa	Sportka	I.	35 280 054

SLUŽBY VÝHERCŮM

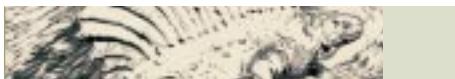
SAZKA, a.s., poskytuje výhercům svých sázkových her a loterií v souladu se zákonem č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, rychlé a bezpečné vyplacení jejich výher, garanci zachování anonymity a nad rámec zákona i odbornou pomoc při zakládání účtu.

Podmínky pro výplatu výhry

Sázející se při uplatnění výhry musí prokázat potvrzením o sázce či správně setřeným losem. Při výplatě výhry v částce 5 tis. Kč a vyšší dosažené na jedné sázence je výherce povinen předložit k ověření totožnosti platný občanský průkaz a výplatu výhry stvrdit svým podpisem na potvrzení o podání sázky.

Místo pro výplatu výhry – prodejní místa

V případě uplatnění výhry do 1 000 Kč je částka vyplacena okamžitě ve kterékoli sběrně či v případě okamžitých loterií přímo prodejcem. Výplata výher do částky 100 000 Kč je možná v kterékoli sběrně po dohodě výherce se sběrnou.



Místo pro výplatu výhry – regionální sběrný

Výhry v rozmezí od 1 tis. Kč do 499 999 Kč jsou vypláceny buď v určených regionálních sběrnách, nebo přímo v sídle SAZKA, a.s.

Místo pro výplatu výhry – sídlo SAZKA, a.s.

Výplata výher vyšších než 500 tis. Kč včetně se uskutečňuje v sídle SAZKA, a.s., K Žižkovu, č. p. 851, Praha 9 – Vysočany. V sídle SAZKA, a.s., jsou výhry do výše 500 tis. Kč obvykle vypláceny okamžitě a podle přání výherce i v hotovosti. Výhry do výše 2 mil. Kč SAZKA, a.s., převádí na účet výherce do 30 dnů, výhry nad 2 mil. Kč pak společnost převádí na účet výherce podle zákona nejpozději do 60 dnů od uplatnění výhry. V případě vyšší výhry SAZKA, a.s., na požádání výherce zpravidla vyplatí zálohu ve výši 500 tis. Kč okamžitě.

Zdanění výher

Výhry ve hrách provozovaných SAZKA, a.s., nepodléhají dani z příjmů.

Garance zachování anonymity výherců

SAZKA, a.s., důsledně dodržuje povinnost zachování mlčenlivosti o osobních datech výherců svých her a loterií podle platného zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění pozdějších novel. Společnost tímto způsobem chrání anonymitu, a tím i bezpečnost výherců.

OBCHODNÍ POLITIKA

V roce 2005 nadále pokračovalo zkvalitňování prodejní sítě on-line terminálů. Důraz byl kladen na práci s jednotlivými prodejci, zvyšování komfortu a dostupnosti produktů SAZKA, a.s., pro zákazníky, na zkvalitnění prezentace a propagace produktů SAZKA, a.s., na prodejních místech a prodejních míst samotných.

V roce 2005 byl zahájen proces konverze systému a výměna terminálů. V první fázi bylo do konce roku 2005 vyměněno více než 1 700 stávajících terminálů.

S novým systémem nabídne SAZKA, a.s., svým obchodním partnerům a zákazníkům nové, atraktivnější produkty a služby v oblasti číselných a okamžitých loterií nebo kurzových sázek, ale především v oblasti neloterních aktivit. Kromě již zaběhnutých a velmi úspěšných služeb, kterými jsou dobíjení kreditů GSM a prodej vstupenek, budou zavedeny další velmi perspektivní obchodní a finanční služby. První z nových služeb byla zavedena ještě na konci roku 2005. Jedná se o prodejní modul, který umožňuje prodej zboží.

Po úspěšném pilotním provozu interaktivních videoloterních terminálů systému STARPORT v roce 2004 byl v průběhu roku 2005 zahájen ostrý provoz. Ke konci roku bylo v provozu 150 prodejních míst umístěných v rámci celé České republiky. Velmi důležitou událostí bylo především doplnění portfolia nových her. Ke konci roku 2005 bylo v systému celkem 15 her a byl zaveden progresivní jackpot pro celý systém STARPORT.

Ve druhém pololetí 2005 bylo vypsáno výběrové řízení na nového operátora. Vítězem výběrového řízení se stala akciová společnost ČESKÉ RADIOKOMUNIKACE, se kterou byla uzavřena smlouva na telekomunikační síť. Díky novému partnerovi se podařilo významným způsobem zvýšit počet realizovaných připojení telekomunikační sítě a následně i počet umístění interaktivních videoloterních terminálů spuštěných do provozu.

Výběrová řízení jsou v SAZKA, a.s., regulována striktně stanovenými podmínkami, které jsou obdobné jako při zadávání veřejných obchodních soutěží podle příslušných ustanovení zákona č. 40/2004 Sb., o veřejných zakázkách. Díky těmto striktním podmínkám dochází k výběru kvalitních obchodních partnerů, kteří vždy dostojí svým závazkům, a zejména pak k značné úspoře finančních prostředků.



V roce 2005 docházelo k úspěšnému snižování nákladů v oblasti zboží, služeb nebo např. stavebních prací, a to z velké části i v důsledku skutečnosti, že veškerý nákup pro společnosti koncernu SAZKA je centralizován do oddělení obstarávání v obchodní divizi. S využíváním informačního systému SAP R/3 (modul MM) a zejména jeho funkcionality „Výběrová řízení“ byla zavedena také automatizace nákupních procesů v koncernu SAZKA a s tím souvisejících dalších podpůrných procesů, jako je např. zaúčtování či zpracování veškerých pohybů materiálu (pořízení, příjem apod.).

Podpora prodeje

Podpora prodeje se stejně jako v minulých letech zaměřovala na práci s prodejci společnosti. V roce 2005 byly realizovány dvě soutěže na podporu prezentace Jackpotu Sportky. V rámci soutěže byla vyhlášena i zvláštní kategorie o nejlépe kreativně ztvárněnou prezentaci Jackpotu Sportky na prodejních místech.

V roce 2005 byla podpora prodeje zaměřena především na vybraná prodejní místa, kde je stabilně dosahováno vysokých tržeb za produkty SAZKA, a.s.


V rámci podpory prodeje číselné loterie Keno byla uspořádána v termínu od 1. února do 30. dubna 2005 testovací soutěž, která se týkala pouze vybraných prodejních míst z Prahy a středočeského regionu. Prodejní místa byla do soutěžního projektu vybrána s ohledem na lokalizaci a výši tržeb.

V podnikové sběrně v sídle SAZKA, a.s., byl 1. července 2005 zahájen pilotní projekt s názvem Klub sběrný SAZKA. Cílem tohoto projektu je otestování zájmu sázejících o věrnostní program, sběr informací o sázejících v rámci podnikové sběrný prostřednictvím anketních lístků a v neposlední řadě i podpora prodeje vlastní sběrný.

V termínech 1. a 2. února 2005 se konal v SAZKA ARENĚ XI. ročník Konference o rozvoji obchodu v České republice, v rámci které se SAZKA, a.s., prezentovala, a to formou stánku s instalovanými terminály STARPORT. Terminály simulovaly ostrý provoz, hrálo se o věcné ceny a účastníci konference měli možnost seznámit se s novým produktem.

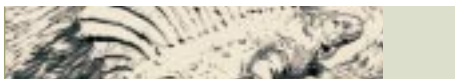
SAZKA, a.s., se rovněž prezentovala na výstavě Svět zábavy, která se konala v Průmyslovém paláci pražského holešovického Výstaviště. Následně tento projekt představila i na výstavě Forbes ve Veletržním paláci v Praze.

Struktura aktivních terminálů společnosti podle regionů a počtu k 31. prosinci 2005

	Praha	1 616	23 %
	České Budějovice	518	7 %
	Plzeň	657	9 %
	Ústí nad Labem	932	13 %
	Hradec Králové	878	12 %
	Brno	1 330	19 %
	Ostrava	1 141	16 %



Celkový počet terminálů: 7 072



Struktura prodejních míst společnosti podle regionů a počtu k 31. prosinci 2005

■ Praha	1 586	23 %
■ České Budějovice	515	7 %
■ Plzeň	645	9 %
■ Ústí nad Labem	922	13 %
■ Hradec Králové	873	13 %
■ Brno	1 318	19 %
■ Ostrava	1 115	16 %



Celkový počet prodejních míst: 6 974

Prodejní místa

Strukturu prodejních míst SAZKA, a.s., tvoří nejrůznější typy provozoven. Tato rozsáhlá struktura proto zajišťuje maximální dostupnost služeb a produktů SAZKA, a.s., zákazníkům na území celé České republiky.

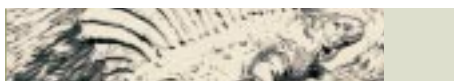
SAZKA, a.s., v roce 2005 pokračovala v rozvoji a zkvalitňování prodejní sítě s ohledem na současné trendy tuzemského trhu. Největší důraz byl kladen na obchodní řetězce hypermarketů, supermarketů, nákupních center a čerpacích stanic, kde je vzhledem k jejich velké návštěvnosti velký potenciál pro dosahování nadstandardních tržeb a zároveň jejich provozní doba nejlépe pokrývá provozní dobu on-line systému. Z tohoto důvodu jsou do obchodních center a hypermarketů instalovány terminály na více prodejních místech jednoho objektu. Dosahované objemy tržeb z prodeje produktů SAZKA, a.s., potvrzují správnost rozhodnutí instalovat terminály v tomto segmentu trhu. Kromě tohoto segmentu trhu probíhalo i zkvalitňování tradičních prodejních míst, kterými jsou především prodejny tabáku a tisku.

Terminály SAZKA, a.s., jsou v sítích obchodních řetězců a nákupních center provozovány prostřednictvím přímého obchodního vztahu s daným řetězcem nebo prostřednictvím samostatných podnikatelských subjektů, které mají v prostorách obchodních řetězců a nákupních center pronajaty prostory pro své provozovny.

On-line terminály SAZKA, a.s., jsou instalovány na vybraných čerpacích stanicích všech důležitých společností. Terminály jsou rovněž instalovány v menších řetězcích a u soukromých čerpacích stanic.

Celkem je instalováno 607 terminálů u čerpacích stanic a 290 terminálů v obchodních centrech, hypermarketech a supermarketech. Díky dobrým obchodním vztahům s centrálními obchodními řetězci a čerpacími stanicemi bude rozvoj tohoto segmentu prodejní sítě pokračovat i v roce 2006.

Samostatnou skupinou prodejních míst jsou specializované sběrný Keno. Část těchto prodejních míst je součástí segmentu trhu, který je velmi specifický. Jedná se o restaurace, bary a herny. V roce 2005 byla tato prodejní místa jedním ze základů pro vytváření nové prodejní sítě systému STARPORT. S ohledem na perspektivu těchto prodejních míst bude nadále pokračovat jejich rozvoj jak v oblasti on-line terminálů, tak v oblasti produktu STARPORT.



Rozdělení prodejních míst společnosti podle činnosti k 31. prosinci 2005 (on-line terminály)

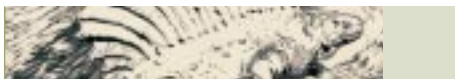
Činnost	Počet
Bar, klub	45
Cestovní kancelář	6
Cukrárna	50
Čerpací stanice	604
Drogerie	59
Elektro	39
Fotolab	6
GECO Tabak, a.s.	161
GSM	18
HDS Retail	43
Herna	32
Hračky	11
Knihy	28
Květiny	26
Občerstvení	51
Ovoce, zelenina	14
Papírnictví	59
Pošta	2 631
Potraviny	315
Průmyslové zboží	42
Restaurace	243
Sázková služba	252
Služby	99
Směnárna	19
Směšené zboží	261
Sport	11
Tabák, tisk	1 672
Textil	38
Večerka	53
Videopůjčovna	86
Celkem	6 974

Spolupráce s prodejci

Spolupráce s prodejci je důležitou součástí obchodní strategie SAZKA, a.s., pro dosažení konečného cíle, kterým je spokojený stálý zákazník. Na práci s prodejci vynakládá SAZKA, a.s., každoročně nemalé finanční prostředky. Prodejcům jsou poskytovány zdarma prodejní pomůcky, propagační a reklamní materiály a předměty. Výsledným efektem je zkvalitnění služeb pro obstaravatele, a tím také zvýšení jejich loajality ke společnosti a jejím produktům.

Vzhledem k velkému množství prodejců a typové rozdílnosti prodejních míst byla provedena jejich kategorizace. Jejím zavedením SAZKA, a.s., reaguje na aktuální trendy a potřeby trhu. Základem této kategorizace jsou takzvaní TOP obstaravatelé, kteří mají rozhodující vliv na celkové tržby v daném regionu. Celkově se jedná o 25 % obstaravatelů akciové společnosti SAZKA, kteří však reprezentují více než 50 % celkových tržeb. Velký důraz se u těchto zákazníků klade na využití podpory prodeje, prezentaci a propagaci produktů SAZKA, a.s.

V souvislosti s projektem STARPORT se prodejní síť SAZKA, a.s., rozšiřuje o nové typy prodejních míst. Zvyšuje se počet heren, barů a restaurací. Práce s prodejci STARPORT navazuje na zkušenosti získané při práci s prodejci s on-line terminály SAZKA, a.s., a přizpůsobuje se typu produktu, který projekt STARPORT nabízí.



Spolupráce s Českou poštou

Česká pošta, s.p., je jedním ze strategických partnerů SAZKA, a.s. Ke konci roku 2005 bylo v provozu 2 642 terminálů v prodejní síti Česká pošta, s.p. Na poštách je prostřednictvím on-line terminálů nabízen zákazníkům kompletní sortiment loterních a neloterních produktů SAZKA, a.s., s výjimkou kurzových sázek.

Propagace a prezentace produktů v prodejní síti České pošty, s.p., je na velmi dobré úrovni. Díky zvýšené spolupráci a rozšíření propagace došlo v roce 2005 ke zvýšení objemu tržeb.

Typové vybavení prodejních míst

V roce 2005 nadále pokračovala technicko-organizační příprava Projektu typového vybavení prodejních míst. S ohledem na situaci na trhu byl přehodnocen obchodní model tohoto projektu tak, aby vybavení prodejních míst bylo pro obstaravatele atraktivní a snadno dostupné.

V druhé polovině roku 2005 byla pozornost opět věnována vývoji mobiliáře, konkrétně terminálovým stolkům. Konstrukce byla změněna tak, aby maximálně usnadňovala instalaci nových terminálů Altura.

V roce 2005 bylo dalších 376 prodejních míst vybaveno venkovním světelným označením a ve 278 sběrnách bylo instalováno interiérové světelné označení. Prodejní místa byla dále označována standardními komponenty, jako jsou vertikální polepy, vlajky a takzvaná „áčka“. Ke zvýraznění aktuální výše jackpotu se rovněž využívají samolepky na výlohách prodejních míst.

V průběhu roku 2005 byly testovány prezentační pomůcky pro potřeby nového způsobu prodeje vstupenek – SazkaTicket.

V roce 2005 byla také navázána spolupráce se společností Philip Morris, která na vybraná prodejní místa instaluje kompletní interiérové vybavení. Do tohoto vybavení byly zakomponovány standardy SAZKA, a.s., pro potřeby provozu on-line terminálu.

NELOTERNÍ AKTIVITY

Dobíjení kreditů mobilních telefonů

V dubnu roku 2002 tuto novinku spustil T-Mobile, v říjnu 2002 se přidal Eurotel a v říjnu 2004 Oskar Mobil, dnes Vodafone.

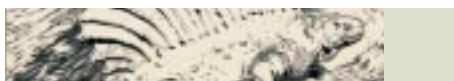
V roce 2005 činily dosažené tržby operátorů za dobíjení kreditů GSM prostřednictvím terminálů SAZKA, a.s., 11,9 mld. Kč, což je částka o 1,5 mld. Kč vyšší než v roce 2004.

Ticketing

Nový systém prodeje vstupenek, takzvaný ticketing, byl zahájen 22. prosince 2003 prodejem vstupenek na Mistrovství světa v ledním hokeji 2004 v České republice. V rekordních termínech tehdy vyrostl nový vstupenkový systém, spojující výhody terminálového, internetového a telefonního prodeje.

Až dosud bylo přes systém SazkaTicket prodáno přibližně 1,7 mil. vstupenek, z toho přes 560 tis. v roce 2005. Ekonomicky se jedná o jednu z nejrychleji návratných investic v historii SAZKA, a.s.

Velmi důležitou se ukázala kvalitní instruktáž obsluhy terminálů, kterou vzhledem k jejich celkovému počtu tvoří 15 až 20 tisíc lidí.



Prodejní modul

Další výzvy přinesla konverze on-line systému a terminálové sítě provedená v lednu 2006. S novým centrálním systémem se výrazně rozšířil i prostor pro rozvoj neloterních aktivit. Prodejní modul umožňuje nejen využívat při obchodních aktivitách jednu z největších retailových sítí v České republice, ale také v reálném čase sledovat všechny procesy objednávek, distribuce, příjmu, uskladnění a prodeje zboží, a to včetně filtrů, nastavených např. podle regionů nebo druhu provozovny.

Znalecký ústav SAZKA, a.s.

SAZKA, a.s., z titulu svého hlavního předmětu činnosti, kterým je provozování číselných a okamžitých loterií, sportovních a kurzových sázek, disponuje vlastním znaleckým ústavem.

SAZKA, a.s., podrobuje pravidelné kontrole a expertize jak vyrobené stírací losy dané emise před distribucí, tak i sporné výherní stírací losy. Předmětem laboratorního zkoumání mohou být i další doklady, jako například potvrzení o sázce, zejména v případě podezření, že na něm došlo k neoprávněnému pozměnění údajů.

Vzhledem ke špičkovému vybavení Znaleckého ústavu SAZKA, a.s., se společnost rozhodla aktivně nabízet svoje služby i ostatním veřejnoprávním a soukromým subjektům. Dne 31. března 2005 bylo vydáno rozhodnutí Ministerstva spravedlnosti ČR o zapsání laboratoře SAZKA, a.s., do seznamu ústavů kvalifikovaných pro znaleckou činnost v oboru: technické obory různé. Rozsah znaleckého oprávnění je vymezen pro technické zkoumání dokladů a písemností a ověřování pravosti platidel. Z hlediska subjektivní kompetence poskytuje Znalecký ústav SAZKA, a.s., své služby orgánům státní správy a orgánům samosprávy a od roku 2006 rovněž subjektům mimo státní sféru.

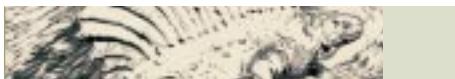
Činnost Znaleckého ústavu SAZKA, a.s.:

- analýza změny fotografie v občanském průkazu či pasu, náhrada originálních a bezpečnostních značek u zkoumaných dokumentů,
- zjišťování pozměnění rukou psaného písma, přepsání či vygumování, aplikace zmizíku na zkoumaném dokumentu,
- analýza mikrozásahu do povrchu zkoumaných dokumentů a kvality tisku,
- zjištění pravosti bankovek, kontrola nečitelných razítek, poškozených potvrzení,
- nedestruktivní zkoušky inkoustů přímo na dokumentech bez nutnosti odebrání vzorků pomocí tzv. Raman efektu.

PROPAGACE A REKLAMNÍ STRATEGIE

Prvním úkolem roku 2005 byla v oblasti propagace příprava reklamní kampaně na okamžitou loterii s televizní prezentací T-Mobile RENTA. V kalendářním roce 2005 byl zaveden nový a v České republice doposud neuplatněný druh výhry – doživotní renta. Tento významný benefit se stal klíčovým tématem celé komunikace, která byla připravena jako televizní a tisková a byla postavena na sloganu „A máte to na doživotí“. Především televizní část komunikace byla velmi výrazná a vzbudila velkou pozornost u odborné i laické veřejnosti.

Číselná loterie Sportka – stěžejní produkt z portfolia her a loterií akciové společnosti SAZKA – byla podpořena prostřednictvím osvědčeného marketingového nástroje, tedy Prémie Sportky. Tato akce byla v roce 2005 pořádána za poněkud odlišných podmínek, než tomu bylo v minulosti, nicméně základní princip zůstal nezměněn. V určitých obdobích roku je základní jackpot loterie navýšen o tzv. prémii. Na jaře a na podzim roku 2005 to bylo o 40 mil. Kč. Vysoký jackpot posílený o prémii je tradičně největší motivací pro sázející a na prezentaci tohoto benefitu je již delší dobu postavena i komerční komunikace. Reklamní kampaně nejsou pouhou inzercí aktuální částky jackpotu, ale jsou postaveny na kreativní koncepci „Větší než obvykle“. Lze je považovat jednoznačně za nejúspěšnější spoty společnosti.



Při propagaci Jackpotu Sportky je pilířem televizní prezentace. Na jaře roku 2005 byly v období pořádání Prémie využity nejúspěšnější televizní spoty z minulosti (Gymnastka, Brankář), které obdržely mnoho ocenění na reklamních festivalech a soutěžích. Pro podzimní část Prémie byl připraven nový televizní spot David, který s nadsázkou glosoval známou historickou událost, tedy vznik slavné Michelangelovy sochy Davida. Outdoorová část kampaně, která proběhla již v roce 2004 za využití asociace sloganu kampaně a Jackpotu Sportky i v ulicích Prahy, kde byly instalovány předměty větší než obvykle (lavičky, tramvajové zastávky, tel. budky, odpadkové koše atd.), získala právě v roce 2005 prestižní ocenění na nejvýznamnějším reklamním festivalu v Cannes. Spot SAZKA, a.s., se umístil na tzv. short listu nejlepších světových kampaní spolu s takovými společnostmi, jako je Mazda či General Motors.

Na podzim roku 2005 byla podpořena udržovací reklamní kampaní loterie Keno, při které byly použity spoty z kampaně roku 2004. Slogan „Máte chvíli, hrajte KENO!“ vyjadřuje základní vzkaz sázejícím: Keno je akční hra; losujeme každých 5 minut; bavte se a kdykoli vyhrajte právě s touto loterií.

Vůbec poprvé od rozšíření spektra částek, které je možno vsadit v číselné loterii Šťastných 10, proběhla na podzim roku 2005 reklamní kampaň i na tento produkt. Vzhledem k tržbám realizovaným během a po kampani lze konstatovat, že její záměry se podařilo realizovat. Investice do hry v této loterii byla prezentována jednoznačně jako chytrá ve smyslu, že ti, kdo mají „pod čepicí“, hrají Šťastných 10.

Na sklonku roku 2005 odstartoval projekt „Dárek SAZKY do kolébky“ aktivity související s oslavami 50. výročí založení společnosti SAZKA. V rámci oslav podpoří SAZKA, a.s., v roce 2006 celou řadu společensky prospěšných akcí. V případě projektu „Dárek SAZKY do kolébky“ je to podpora porodnosti. Ústy patrona projektu MUDr. Karla Šuka, známého pražského gynekologa, vyhlásila SAZKA, a.s., při kampani prezentující tento projekt závazek odměnit všechny novorozence, kteří se narodí 15. září 2006, tedy ve stejný den, kdy byla v roce 1956 založena společnost SAZKA.

Televizní komplex

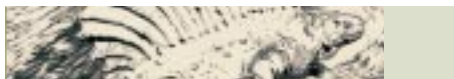
Televizní komplex špičkových technických parametrů vybudovaný v sídle společnosti oslavil v roce 2005 již 10 let bezproblémové pravidelné výroby. Televizní komplex především vyrábí a následně distribuuje veškeré televizní losovací pořady SAZKA, a.s. Případné volné kapacity studií, střížen a moderních televizních technologií jsou pronajímány ostatním subjektům. Televizní komplex společnosti disponuje třemi TV studii.

Studio č. 1 slouží výhradně k výrobě pravidelných losovacích pořadů číselných loterií Sportka, Šance, Šťastných 10, Šance milion a Euromilióny. Toto studio je vybaveno 16 statickými TV kamerami a jednou kamerou na dálkově ovládaném robotickém pohyblivém stavivu. Moderní řešení TV studia s prosklenou bezpečnostní stěnou umožňuje příznivcům losování sledovat z atria přípravu i kompletní průběh losování.

Studio č. 2 disponuje čtyřmi studiovými TV kamerami. Svým půdorysem, kamerovým vybavením, moderními technickými prostředky televizní i zvukové režie a osvětlovacím parkem je vhodné pro výrobu široké škály televizních pořadů, a to i na zakázku pro jiné subjekty.

Studio č. 3 má k dispozici pět TV kamer a je vybaveno jako univerzální studio s přednostním zaměřením na výrobu zábavných televizních losovacích pořadů SAZKA, a.s. Osvětlovací režie i světelný park jsou rozšířeny o moderní efektová svítidla. V tomto studiu byl do září 2005 vyráběn pravidelný pořad T-Mobile RENTA.

K dalšímu rozšíření a zhodnocení televizního komplexu v budově akciové společnosti SAZKA přispělo optoelektronické propojení s moderním televizním komplexem SAZKA ARENY. Tento vysokorychlostní komunikační kanál umožňuje vzájemnou výměnu televizního signálu, oboustrannou technickou podporu oddělených pracovišť, a tím i těsnou spolupráci při kompletaci, výrobě a odbavení zábavných, revuálních i sportovních televizních přenosů a programů pořádaných v SAZKA ARENĚ.



Na celostátním okruhu veřejnoprávní televize ČT 1 jsou vysílány losovací pořady Sportka středa, Sportka neděle, Šance, Šťastných 10 a Šance milion. Prima TV od SAZKA, a.s., přebírá každý pátek televizní pořad číselné loterie Euromilióny. Pro nejsledovanější televizní stanici v České republice, TV NOVA, byl zhotovován do září 2005 losovací pořad okamžité loterie T-Mobile RENTA.

Publikační činnost

V roce 2005 byl vydáván bulletin SAZKA radí, baví, informuje, který byl zaslán na všechna prodejní místa společnosti a stejně jako v předchozích letech byl sázejícím k dispozici zdarma. Obsahem tohoto periodika byly nejen propagace a informační servis týkající se produktů a akcí společnosti, ale též výsledkové servery, statistiky a velmi oblíbené rozpisů pro sázející. Bulletin byl vydán v počtu deseti čísel v průměrném nákladu 165 tis. výtisků.

V roce 2005 pokračovala SAZKA, a.s., v publikování informací pro sázející Kurzových sázek v časopise SAZKA Tip. Od prosince 2005 je časopis prodáván za 20 Kč prostřednictvím prodejního modulu akciové společnosti SAZKA. Obsahem periodika byl rozsáhlý informační servis zahrnující aktuální přehledy sportovních událostí, tabulky sportovních soutěží, informace o výsledcích, správných tipech a statistické údaje. Součástí obsahu týdeníku byl i program Kurzových sázek SAZKA, a.s.

Soutěž středních škol na grafický návrh stíracího losu

V pořadí již VI. ročníku soutěže středních škol na grafický návrh stíracího losu se zúčastnilo celkem 24 vybraných středních uměleckých škol a odborných učilišť s výtvarným nebo grafickým zaměřením pro školní rok 2004/2005.

Do soutěže se přihlásilo rekordních 257 soutěžních návrhů od 145 studentů. O výsledcích soutěže rozhodovala odborná porota v čele s akademickým malířem Pavlem Benešem.

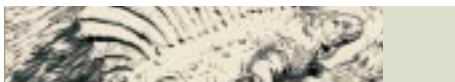
První cenu získala studentka Integrované střední školy Praha 8, Náhorní 1, Klára Doležalová za návrh losu s názvem Tajemství květu. Za vítězství v soutěži obdržela finanční odměnu ve výši 20 tis. Kč a týdenní pobyt v kanadském Montrealu, který zahrnoval studijní návštěvu nejmodernější tiskárny společnosti Oberthur Gaming Technologies na výrobu stíracích losů. Za vítězství v soutěži získala od akciové společnosti SAZKA také finanční dar pro svoji školu ve výši 100 tis. Kč.

VZTAHY S VEŘEJNOSTÍ

Oblast vztahů s veřejností neboli public relations jako nástroje pro vytvoření pozitivního obrazu společnosti v očích veřejnosti je nezastupitelnou součástí strategie každého významného subjektu v České republice.

Hlavním cílem strategie SAZKA, a.s., v této oblasti je, aby byla odbornou i laickou veřejností vnímána jako tradiční a důvěryhodná společnost, která je zároveň dynamická a inovativní. Společnost z výtěžku své hlavní činnosti – provozování sázkových her a loterií – poskytuje sázejícím zábavu, vzrušení a zajímavé výhry a současně podporuje veřejně prospěšné aktivity v oblasti sportu a tělovýchovy, charity, kultury, umění, vzdělání a zdravotnictví, a naplňuje tak své poslání vyjádřené v základním mottu „Pomáháme druhým k vítězství!“.

Akciová společnost SAZKA disponuje vlastním oddělením public relations, které má v kompetenci veškeré informační kanály. Činnost tohoto oddělení spočívá především v komunikaci a působení na odbornou i laickou veřejnost, a to jak tuzemskou, tak zahraniční. Opírá se při tom o osvědčené klasické nástroje, jakými jsou např. tiskové konference, tiskové zprávy a stanoviska společnosti, vydávání firemních tiskovin pro sázející veřejnost, vydávání výročních zpráv a prezentačních profilů společnosti i jednotlivých produktů.



V poslední době vzrostla důležitost využívání nových informačních kanálů. SAZKA, a.s., při komunikaci s tuzemskou i zahraniční veřejností používá především elektronickou poštu, internet, intranet, extranet, teletext či multimediální prezentace.

Při komunikaci se zahraničím využívá SAZKA, a.s., jak platformu oficiálních mezinárodních loteriích organizací European Lotteries (EL) a World Lottery Association (WLA), tak odborně zaměřené loterní tiskoviny, kde prezentuje důležité informace o SAZKA, a.s.

Další významnou činností oddělení je interní public relations, tedy působení uvnitř společnosti. Konkrétně se jedná o zajištění bezproblémové komunikace se zástupci akcionářů společnosti, sportovními svazy a sportovními organizacemi a dále se zaměstnanci společnosti. V této oblasti je prioritou zajištění jejich informovanosti o výsledcích hospodaření, podnikatelských plánech a strategických záměrech SAZKA, a.s.

Specifickou a velmi důležitou je komunikace s obstaravateli. Nejrozšířenějšími nástroji komunikace s obstaravateli jsou regionální střediska SAZKA, a.s., call centrum a extranet. Nezastupitelná je samozřejmě i kvalitní komunikace s obchodními partnery. V případě SAZKA, a.s., se jedná kromě obstaravatelů především o finanční a bankovní instituce, velké obchodní řetězce, dodavatele zboží a služeb, provozovatele mobilních sítí, sdělovací prostředky nebo promotéry sportovních a kulturních událostí.

Podle rozsahu publicity, počtu zveřejněných materiálů a četnosti komunikačních výstupů patřila SAZKA, a.s., v roce 2005 mezi mediálně nejfrekventovanější obchodní společnosti v České republice. V souladu se zájmem médií a veřejnosti se zvýšila rovněž intenzita mediálních výstupů a aktivit SAZKA, a.s.

SAZKA, a.s., v roce 2005 zveřejnila téměř 120 tiskových zpráv a informací, z toho přibližně 70 souviselo s jejími aktivitami v loterní a neloterní oblasti a přibližně 50 s víceúčelovou SAZKA ARENOU. Společnost uskutečnila řadu briefingů a tiskových konferencí a na dalších mediálních aktivitách spolupracovala s partnery, například při udělování tradičních Cen SAZKY.

V květnu 2005 provedla společnost Faktum Invenio kvantitativní průzkum, týkající se mimo jiné image SAZKA, a.s.

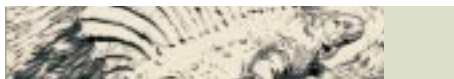
Mezi spontánně nejpriznivěji hodnocené aktivity SAZKA, a.s., podle průzkumu patří: výstavba SAZKA ARENY, podpora sportu a tělovýchovy, neloterní aktivity (dobíjení kreditů mobilních telefonů a prodej vstupenek), sponzoring obecně, různorodá nabídka sázek, podpora charity, kultury a umění, T-Mobile RENTA, vysoké Jackpoty Sportky a akce pořádané v SAZKA ARENĚ.

Mezi pozitivními charakteristikami SAZKA, a.s., převládají z pohledu veřejnosti následující tvrzení: SAZKA, a.s., podporuje sport a tělovýchovu, umožňuje dobítí kreditu, přináší jistotu výplaty výher, realizuje prodej vstupenek, její produkty přinášejí vysoké výhry, podporuje veřejně prospěšné účely, je výhradně českou, dynamickou a moderní společností se sympatickým vztahem k zákazníkům.

V oblasti vztahů k veřejnosti bude v roce 2006 nejvýznamnějším tématem padesáté výročí společnosti SAZKA v září 2006. Cílem projektů připravovaných v souvislosti s jubileem SAZKA, a.s., je kvalitní podpora image SAZKA, a.s., včetně propagace produktů a služeb, které společnost nabízí.

Dispečink společnosti

Rok 2005 je možno z hlediska nabídky služeb veřejnosti považovat za úspěšný zejména díky reorganizaci celého kontaktního centra společnosti. Tato reorganizace proběhla v letních měsících, kdy je zatížení kontaktních míst obvykle nižší než v jiných obdobích roku. Reorganizace byla zajištěna centralizací kontaktních míst orientovaných na segment obstaravatelů akciové společnosti SAZKA.



Koncentrací toku zákaznických interakcí z regionálních středisek do jediného kontaktního místa call centrum se zvýšila efektivita odbavování těchto interakcí, a to jak z pohledu celkové výkonnosti kontaktního místa, tak z pohledu zkrácení celkové průměrné čekací doby i z hlediska dalších statistických parametrů sledovaných v call centru. Centralizace kontaktních míst také napomohla jednotné distribuci informací obstaravatelům společnosti a princip jednoho kontaktního místa pro všechny kontakty s obstaravatelem byl i důležitým prvkem pro odbavování odchozích kampaní při organizaci školení obstaravatelů v souvislosti s výměnou on-line terminálů společnosti v závěru roku nebo při telemarketingu zaměřeném na prodej okamžitých loterií.

Zákazníci společnosti se i v roce 2005 obraceli na akciovou společnost SAZKA všemi dostupnými komunikačními kanály, které jsou k dispozici, tedy především prostřednictvím zákaznické linky, e-mailové i písemné korespondence nebo i osobními návštěvami. Operátoři dispečinku jsou zákazníkům k dispozici po celých 24 hodin denně, sedm dní v týdnu.

Nezvolí-li zákazník přímou komunikaci s operátorem zákaznické linky a má zájem o informace o společnosti, jejích produktech a výsledcích losování jednotlivých her, jsou mu k dispozici některé další zdroje informací, mezi něž patří zejména teletextové stránky, internetové stránky www.sazka.cz nebo interaktivní hlasový systém IVR, který je v současné době plně integrován do systému kontaktních míst společnosti.

Pokud má sázející zájem o pravidelné zaslání výsledků číselných loterií nebo kurzových sázek prostřednictvím elektronické pošty, je mu nabídnuta služba informačního systému ELIS. K další z nabízených služeb patří možnost přímého zhlédnutí nezkrácených záznamů losování číselných loterií SAZKA, a.s., které jsou ukládány v digitalizované podobě na internetové stránky společnosti.

Call centrum

V květnu roku 2005 bylo v rámci centralizace kontaktních míst založeno nové oddělení call centrum. Hlavní úkoly tohoto oddělení jsou zaměřeny na vyřizování servisních zásahů a poskytování informační podpory pro obstaravatele a obsluhu systémů STARPORT a GTECH a aktivní činnosti telemarketingu zaměřené na prodej losů. V postupných krocích byly na toto oddělení převedeny činnosti zaměřené na vyřizování telefonických kontaktů, které dříve vykonávala oddělení Monitoring, Telemarketing a dispečinky všech sedmi regionálních středisek.

Plný 24hodinový provoz call centra byl zahájen v srpnu 2005. V oddělení call centrum je vyřizován největší počet telefonních hovorů ze všech kontaktních míst SAZKA, a.s. Jejich počet pravidelně měsíčně překračuje hodnotu 10 tisíc.

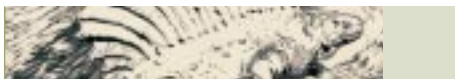
Internet

Internetová a extranetová forma komunikace patří k nejdůležitějším a neefektivnějším. SAZKA, a.s., disponuje v současnosti ucelenou strukturou internetových a intranetových stránek. Oficiální stránky www.sazka.cz jsou propojeny s dalšími internetovými prezentacemi koncernu, především s www.sazkaticket a www.sazkaarena.cz, nově přibylo i propojení na server www.sazkastarport.cz.

www.sazka.cz

Prezentace SAZKA, a.s., prostřednictvím internetové adresy www.sazka.cz stejně jako v minulých letech aktuálně propagovala loterní produkty SAZKA, a.s. Na stránkách byla publikována losovaná čísla, výherní částky, aktuální program a výsledky Kurzových sázek SAZKA, a.s., a záznamy televizního losování. Nedílnou součástí stránek bylo zveřejňování aktuálních informací o neloterních činnostech společnosti, zejména nadačních, kulturních a charitativních.

V roce 2005 vzrostla návštěvnost internetových stránek www.sazka.cz o více než 60 %. Nejvíce přístupů na server bylo v měsících květnu a listopadu, kdy kulminovala maximální výše Jackpotu Sportky s Prémii Sportky 2005. Průměrný denní počet požadavků na server překročil v uvedeném období hranici 789 tisíc. Potenciál internetové prezentace SAZKA, a.s., dokumentuje statistika portálu Centrum publikovaná v závěru roku 2005. Podle uvedeného přehledu se SAZKA, a.s., umístila v roce 2005 mezi deseti nejvyhledávanějšími firmami na českém internetu.



www.sazkaarena.cz

Internetové stránky www.sazkaarena.cz, které provozuje BESTSPORT akciová společnost ve spolupráci se SAZKA, a.s., patří k nejlepším internetovým stránkám víceúčelových arén i v mezinárodním srovnání.

Nejdůležitější informace poskytují internetové stránky www.sazkaarena.cz v českém a anglickém jazyce. Stránky slouží i jako obchodní místo pro prodej reklamních ploch, pronájem skyboxů a klubových sedadel. Součástí internetových stránek www.sazkaarena.cz je rovněž velmi navštěvovaný a využívaný helpdesk, jehož prostřednictvím bylo zodpovězeno téměř 3 tisíce dotazů.

www.sazkaticket.cz

Webový portál www.sazkaticket.cz vznikl jako jeden z produktů souvisejících s výstavbou a následným provozem víceúčelové SAZKA ARENY. Nejdůležitější informace nabízí portál SAZKA TICKET v českém a anglickém jazyce, přičemž přímo z portálu je možný vstup i na internetové stránky www.sazka.cz, www.sazkaarena.cz a ticket@portal.

V roce 2005 vzrostla návštěvnost internetových stránek www.sazkaticket.cz více než třikrát.

www.sazkatarport.cz

Internetové stránky www.sazkatarport.cz byly zprovozněny v souvislosti s rozvojem produktu STARPORT, centrálního loterního systému s interaktivními videoloterními terminály. Na rozdíl od dalších internetových prezentací koncernu SAZKA nejsou primárně určeny pro nejširší veřejnost, ale především pro potenciální obchodní partnery, kteří by terminály STARPORT chtěli ve svých hernách a herních střediscích umístit.

Internetové stránky www.sazkatarport.cz nabízejí základní informace k jednotlivým hrám a podmínkám obchodní spolupráce, prezentují modelovou hernu Sport & Fun City a poskytují základní kontaktní údaje pro případné zájemce.

www.tipovani.cz

Stránky se sportovním zaměřením www.tipovani.cz poskytují návštěvníkům množství sportovních informací a statistik především z fotbalu a ledního hokeje, dále tipovací soutěž, databázi sportovních adres, diskusní fórum pro komunikaci mezi tipujícími a další služby.

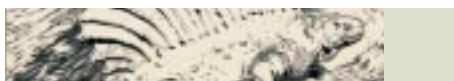
Moderní redakční systém stránek umožňuje centrální editaci obsahu stránek, tvorbu a úpravu jejich tematických kategorií, vkládání zpravodajství a ostatních článků, správu diskusních fór, částečnou editaci tipovací soutěže, správu databáze odkazů i správu reklamního systému a další administrátorské funkce.

Charakter tohoto serveru jej zařadil mezi typicky zpravodajské sportovní portály, neboť web je vnímán jako nosič důležitých aktuálních informací. Současně plní i funkci rozcestníku pro pohyb v oblasti sportu a kurzových sázek. Průměrná denní návštěvnost v roce 2005 činila 10 300 vstupů, a oproti roku 2004 tak vzrostla více než o polovinu.

Intranet

Intranet v akciové společnosti SAZKA plní úlohu důležitého a nezastupitelného informačního zdroje pro zaměstnance SAZKA, a.s. Intranet je abecedně a tematicky členěn tak, aby umožňoval rychlou a bezproblémovou orientaci pro každého zaměstnance společnosti. Struktura intranetu je určena katalogem, který stanovuje jednotlivé kategorie a jejich správce.

Intranet obsahuje zejména vnitropodnikové dokumenty, základní informace o společnosti a jejích produktech, formulář pro rezervaci zasedacích místností, elektronický přístup ke svému účtu ve Vnitropodnikové záložně nebo i nabídku stravovacího zařízení.



Extranet

Extranet jsou webové stránky vytvořené společností speciálně pro obchodní partnery SAZKA, a.s. Na tomto webu mohou obstaravatelé nalézt důležité kontakty, informace o akcích pořádaných v SAZKA ARENĚ či aktuality o dění ve společnosti. Web dále obsahuje různé předpisy, podmínky, manuály, vybrané vzory formulářů, dostupná jsou aktuální a archivní vydání informativních bulletinů INFO a INFO extra. Největší zájem obstaravatelé dlouhodobě projevují o diskusní sekci, kam téměř ze 30 % směřuje jejich první návštěva na extranetu. V roce 2005 meziročně vzrostl počet jeho návštěvníků o 150 %.

LIDSKÉ ZDROJE

Akciová společnost SAZKA disponuje velmi kvalitním a stabilizovaným týmem zaměstnanců. Zejména od poloviny 90. let, kdy byly vytvořeny podmínky pro široké uplatnění moderních loterních technologií ze Spojených států amerických a z dalších vyspělých zemí a byla rozšířena spolupráce v rámci evropské i světové loterní organizace, strmě stoupaly nároky na odbornost ve velké skupině pracovních pozic, a tím i požadavky na kvalifikační vybavení zaměstnanců, na jejich kreativitu a způsobilost pro týmové plnění stále složitějších úkolů.

Tyto faktory vývoje společnosti se přirozeně promítaly do všech oblastí organizační a řídicí práce, mezi nimiž patřila k prioritním oblast soustavného a cílevědomého rozvoje lidských zdrojů. Rozvoj společnosti vedl k zvyšování jejího kreditu na evropské i světové úrovni, což dále podněcovalo potřebu zkvalitňování a rozvoje týmu top manažerů, růst úrovně středního managementu, specialistů i dalších klíčových zaměstnanců.

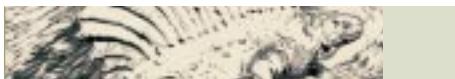
Rozhodujícím předpokladem pro udržení, resp. posílení role SAZKA, a.s., byl a je technologický rozvoj a modernizace provozu, nabídka nových kvalitních a zajímavých produktů. Řešení tohoto úkolu přímo závisí na úrovni lidského potenciálu společnosti, na invenci a tvůrčím přístupu zaměstnanců k řešení náročných úkolů a problémů. V návaznosti na tyto trendy je podporována a prohlubována práce s lidskými zdroji, je iniciován rozvoj odbornosti a tvůrčího potenciálu všech zaměstnanců.

Důležitým krokem pro rozvoj lidských zdrojů ve společnosti byla změna organizační struktury SAZKA, a.s., od 31. března 2005. V souvislosti se změnou v organizační struktuře byl schválen potřebný nárůst počtu zaměstnanců, a to zejména pro zabezpečení nových podnikatelských aktivit, jakými jsou systém STARPORT, ticketing nebo zajištění konverze terminálového systému. Došlo k posílení funkčnosti společnosti a k racionálnějšímu strukturování zaměstnanců. Větší pozornost byla věnována stabilizaci nově koncipovaných pracovních kolektivů.

V roce 2005 se v souladu s rozšiřováním objemu činnosti, s implementací nových produktů a s konverzí systému zvýšil evidenční stav v SAZKA, a.s., o 29 zaměstnanců a fyzický stav vzrostl o 25 zaměstnanců. V dceřiných společnostech došlo ke zvýšení fyzického stavu o 16 zaměstnanců a evidenčního stavu o 15 zaměstnanců.

Vývoj počtu stavu zaměstnanců v SAZKA, a.s., a dceřiných společnostech k 31. prosinci v letech 2004–2005

		2004	2005
Evidenční stav	SAZKA, a.s.	423	452
	Dceřiné společnosti	175	190
Fyzický stav	SAZKA, a.s.	435	460
	Dceřiné společnosti	176	192



K zajištění bezproblémového chodu společnosti napomohl audit stavu bezpečnosti a kontroly realizace nápravných opatření tak, aby bylo dosaženo shody s normami World Lottery Association (WLA). Postupně byly přijímány příslušné kroky k posílení vnitřní bezpečnosti společnosti a ochrany důležitých obchodních, osobních i dalších údajů a know-how firmy.

Pro kvalitní zabezpečení náročných úkolů a produktů byly zlepšeny podmínky pro odměňování zaměstnanců. Byly provedeny mzdové úpravy nízkých mezd některých zaměstnanců a zvýšeny tarifní mzdy u klíčových zaměstnanců společnosti.

Kvalifikační a věková struktura

V roce 2005 se přes vysoké pracovní vytížení řady zaměstnanců udržela velmi nízká fluktuace. Při získávání náhrad za odcházející zaměstnance se společnost zaměřila na zvýšení podílu pracovníků se středním a vyšším vzděláním a s lepšími jazykovými znalostmi, aby byla zvýšena kvalifikační úroveň zaměstnanců.

Pozitivní skutečností je, že se daří udržet příznivou věkovou strukturu zaměstnanců. Nejsilnější tým – 135 zaměstnanců – je ve věkové skupině mezi 30 a 40 roky. Široký prostor pro uplatnění ve společnosti nacházejí ženy, jejichž podíl činí více než 40 % zaměstnanců. Společnost rovněž nadále úspěšně využívá zkušenosti věkově starších zaměstnanců.

Při přijímání nových zaměstnanců byla i v roce 2005 pečlivě dodržována zásada přijímat perspektivní, odborně připravené pracovníky s cílem dále zlepšovat kvalifikační úroveň zaměstnanců společnosti. Současně se zdokonaloval proces jejich přípravy a zapracování dle nově schváleného systému výběru, adaptace a zaškolování nových zaměstnanců (včetně dceřiných společností).

V souladu s projektem komplexního rozvoje lidských zdrojů bylo schváleno 11 posluchačů do projektu celoživotního vzdělávání se zaměřením na problematiku loterií, her a sázek, který je součástí akreditovaného bakalářského studijního oboru pro školní rok 2005/2006 Právo v podnikání Vysoké školy Karlovy Vary.

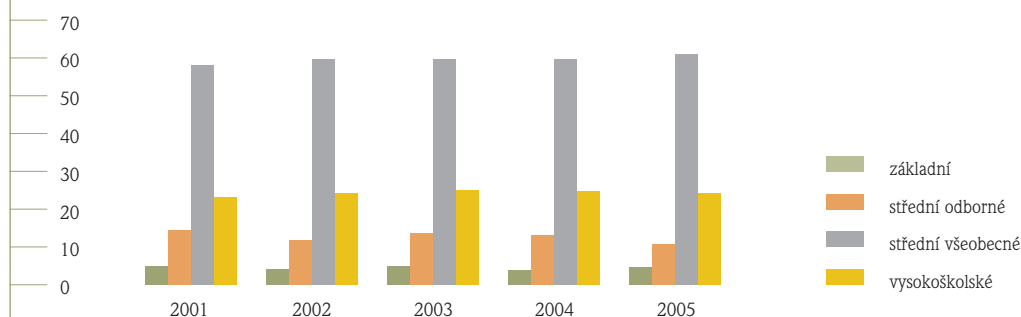
Věková struktura zaměstnanců v roce 2005

20–30 let	100	22 %
31–40 let	135	31 %
41–50 let	103	23 %
51–60 let	86	19 %
61–70 let	20	5 %





Vývoj počtu zaměstnanců podle dosaženého vzdělání v letech 2001–2005 (%)



Inovovaný program výběru, adaptace a zaškolování nových zaměstnanců (včetně dceřiných společností) byl operativně uveden do života a vyhodnocení ohlasů na jeho realizaci potvrdilo, že je účinným nástrojem, který významně napomáhá, aby noví zaměstnanci co nejrychleji zvládli proces adaptace v novém pracovním prostředí a zapojili se do plnění náročných úkolů rozvojového programu SAZKA, a.s.

Zaměstnanecký a sociální program

Náročný pracovní program je kompenzován širokým zaměstnaneckým a sociálním programem. Na jeho tvorbě a zabezpečení se podílí spolu s vedením společnosti i vedení odborové organizace v souladu s podepsanou Kolektivní smlouvou.

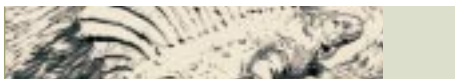
Na realizaci bohaté nabídky akcí a činností pro zaměstnance bylo v roce 2005 věnováno z rozpočtu sociálního fondu více než 6,5 mil. Kč. Nemalé finanční prostředky v rámci zaměstnaneckého programu věnovala SAZKA, a.s., na penzijní připojištění a na kapitálové životní pojištění. Za rok 2005 přispěla svým zaměstnancům na penzijní připojištění částkou 7,8 mil. Kč a na kapitálové životní pojištění 2,8 mil. Kč.

K naplnění zaměstnaneckého a sociálního programu SAZKA, a.s., byl na základě Kolektivní smlouvy a úspěšné spolupráce s odborovou organizací zajištěn bohatý program činností a aktivit pro zaměstnance, které napomáhají při regeneraci tvůrčích sil i k upevnění pracovních týmů.

Hlavní pozornost byla v souladu s dlouhodobou koncepcí zaměřena zejména na:

- penzijní a životní připojištění zaměstnanců,
- morální a finanční ocenění zaměstnanců v rámci pracovního jubilea,
- finanční nebo věcnou odměnu zaměstnancům v rámci pracovních nebo životních výročí,
- příspěvky na závodní stravování a na udržení vysokého standardu pracovního prostředí,
- rekreační pobyty a zahraniční zájezdy zaměstnanců a jejich rodinných příslušníků,
- zajištění zimní a letní rekreace pro děti zaměstnanců,
- úhradu nákladů spojených s výročním shromážděním zaměstnanců odborných útvarů,
- podíl na hrazení nákladů na ubytování zaměstnanců v podnikové ubytovně,
- bezúročné půjčky ze sociálního fondu,
- zajištění vstupenek na kulturní a společenské akce, zlevněných vstupenek do fitness centra a vybraných plaveckých bazénů,
- úhradu pronájmu tělovýchovných zařízení pro sportovní aktivity zaměstnanců.

V roce 2005 byla věnována pozornost i dalším sociálním aktivitám a akcím pro zaměstnance společnosti i zajímavým akcím pro seniory, kteří odešli ze společnosti do starobního či invalidního důchodu.



Vztahy a spolupráce s odborovou organizací

V souladu s podepsanou Kolektivní smlouvou pokračovala úspěšně tradiční dobrá spolupráce vedení společnosti s odborovou organizací v průběhu celého roku 2005. Představitelé i členové odborové organizace byli informováni o zásadních koncepčních otázkách a programu rozvoje akciové společnosti SAZKA.

Na základě průběžného ověřování zájmů a potřeb zaměstnanců organizoval závodní výbor v roce 2005 úspěšně zahraniční zájezdy a rekreační akce, podílel se na zabezpečení půjček ze sociálního fondu, na zajišťování tělovýchovných, kulturních, společenských a dětských akcí i na řešení dalších sociálních otázek a záležitostí spojených s péčí o zaměstnance.

MEZINÁRODNÍ AKTIVITY A ČINNOST V MEZINÁRODNÍCH ORGANIZACÍCH

V oblasti mezinárodní spolupráce pokračovala činnost SAZKA, a.s., především v rámci Evropské asociace loterních společností (European Lotteries – EL) a Světové loterní asociace (World Lottery Association – WLA) a rovněž i spolupráce s dodavateli loterních a neloterních technologií.

Předseda představenstva a generální ředitel SAZKA, a.s., JUDr. Aleš Hušák aktivně pracoval ve výkonném výboru EL, který se zabývá především strategickými otázkami a právními aspekty v rámci Evropské unie a jako vrcholný orgán EL řízením asociace mezi valnými hromadami. Do června 2005 se jako předseda komise pro Stanovy, pracovní postupy a personální záležitosti zabýval řešením personálních otázek zaměstnanců sekretariátu EL, sjednocením Stanov EL a volebního řádu, týkajících se členství v EL.

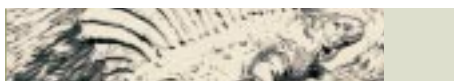
V červnu 2005 na 3. kongresu EL v Římě byl znovu zvolen do výkonného výboru a stal se členem finanční a organizační komise. Dále byl JUDr. Aleš Hušák zvolen zástupcem EL ve výkonném výboru WLA.

V dalších pracovních skupinách aktivně zastupovali akciovou společnost SAZKA zaměstnanci z právního odboru a odboru kurzových sázek. Právní pracovní skupina se zabývala především právními dopady případného přijetí směrnice Evropské unie o službách na vnitřním trhu, která navrhuje uvolnění překážek volného poskytování služeb v oblasti loterií, a tedy liberalizaci trhu. Pracovní skupina pro sportovní sázení se zabývala právními aspekty sportovního sázení v evropských zemích.

V oblasti vztahů se zahraniční odbornou veřejností pokračovala SAZKA, a.s., v roce 2005 v intenzivní spolupráci s respektovanými mezinárodními institucemi, mezi které patří zejména International Gaming & Wagering Business, International Gaming Business Expo, Public Gaming Research Institute, Public Gaming International nebo Terri La Fleur.

Uvedené kontakty zahrnují zejména:

- společnou formulaci stanovisek a obhajobu společných zájmů vůči vnějšmu prostředí, zejména v legislativní oblasti členských států Evropské unie,
- výměnu zkušeností v oblasti sázkového a loterního průmyslu,
- účast v pravidelných oborových anketách, diskusních fórech a soutěžích,
- účast představitelů managementu SAZKA, a.s., na mezinárodních seminářích, kongresech a konferencích včetně oborových výstav a veletrhů,
- spolupráci v iniciativách zaměřených na přípravu a výchovu kvalitního, odborně i manažersky připraveného personálu na všech úrovních,
- spolupráci při formulaci etických pravidel a etické samoregulace sázkového a loterního průmyslu včetně jejich uplatňování v praxi jednotlivých členských společností.



SAZKA, a.s., V LETECH 1995–2005

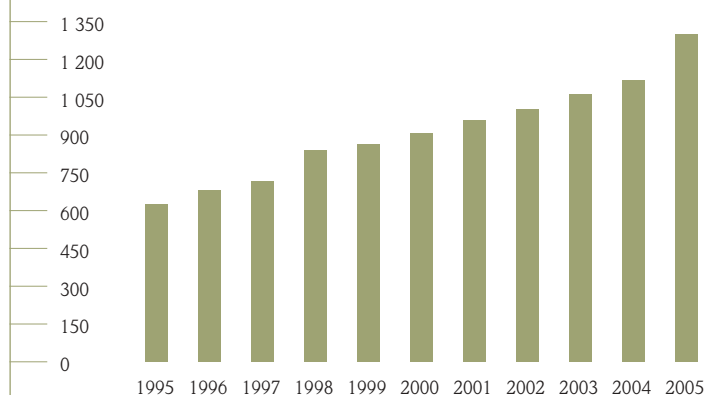
Celkové tržby SAZKA, a.s., v roce 2005 dosáhly 9,34 mld. Kč a ve srovnání s rokem 1995 vzrostly o 5,21 mld. Kč (nárůst o 126,2 %). Tržby ze sázkové a loterní činnosti v roce 2005 představovaly 7,25 mld. Kč a ve srovnání s rokem 1995 vzrostly o 3,28 mld. Kč (nárůst o 82,4 %).

Hospodářský výsledek po zdanění dosáhl v roce 2005 1,56 mld. Kč a ve srovnání s rokem 1995 se zvýšil o 904,7 mil. Kč (nárůst o 139,2 %).

Odvod výtěžku na veřejně prospěšné účely činil v roce 2005 1,29 mld. Kč a v porovnání s rokem 1995 se zvýšil o 657,5 mil. Kč (nárůst o 104 %).

Celkový hospodářský výsledek po zdanění představoval v letech 1995-2005 11,8 mld. Kč, přičemž na veřejně prospěšné účely, především ve sportu a tělovýchově, odvedla SAZKA, a.s., v uvedeném období přes 10,0 mld. Kč.

Odvod výtěžku na veřejně prospěšné účely 1995–2005 (mil. Kč)

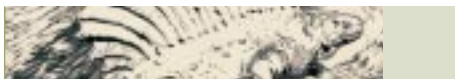


VÝHLED DO ROKU 2006

Podnikatelský záměr SAZKA, a.s., na rok 2006 počítá s tím, že si česká ekonomika bude nadále udržovat relativně vysoké tempo růstu HDP. Dopad reálných směnných relací (zejména dopad cen energií) v zahraničním obchodě však může užitý HDP snížit. Inflační tlaky mohou vést k dalšímu zvýšení hladiny úrokových sazeb. V roce 2006 by koruna vůči euru měla – s možnými výkyvy – pokračovat v apreciačním trendu. I zde však mohou působit rizika spekulativního charakteru. V roce 2006 by mohlo dojít k poklesu nezaměstnanosti, zvýšení cen pohonných hmot a energií, růstu úrokových sazeb a rostoucí míře zadluženosti obyvatelstva, což by mohlo zvýšit napjatost rodinných rozpočtů u velké části domácností.

I v roce 2006 je možné očekávat další nárůst objemu trhu hazardních her, a to zejména v segmentu výherních automatů. Nové interaktivní terminály s centrálními loterními systémy a rostoucími jackpoty povedou k rychlejšímu nárůstu tržeb v tomto novém segmentu trhu. Tržby z číselných i okamžitých loterií budou vykazovat pouze mírný růst. Mírnějším tempem bude také růst segment kurzových sázek v důsledku nevykazované činnosti zahraniční konkurence, která nabízí vyšší kurzy.

Rok 2006 je rokem 50. výročí SAZKA, a.s. K tomuto výročí bude realizována řada akcí pro zaměstnance společnosti i širokou veřejnost a toto výročí bude využito při propagaci herních produktů SAZKA, a.s.



V roce 2006 bude SAZKA, a.s., pokračovat v realizaci nových projektů, které zvýší technologickou úroveň, rozsah a zaměření celé distribuční sítě. Vedle sebe budou fungovat dvě relativně samostatné sítě a centrální systémy s výrazným nárůstem celkového počtu terminálů v nejbližších letech. Jde o on-line terminálovou síť SAZKA, a.s., a interaktivní videoloterní terminály systému STARPORT.

Konverze sítě on-line systému GTECH s použitím nových terminálů Altura a s použitím nového centrálního systému povede k modernizaci a zlepšení funkčnosti již provozované sítě a umožní další rozvoj loterních i neloterních produktů nabízených na prodejních místech SAZKA, a.s. V roce 2005 již bylo vyměněno 1766 ks terminálů Spectra za nové terminály Altura. Rozhodujícím momentem bylo úspěšné připojení všech terminálů k novému centrálnímu systému od 1. 1. 2006. Cílem SAZKA, a.s., je zajistit v roce 2006 výměnu dalších cca 2000 terminálů Spectra za terminály Altura. Práce na konverzi budou završeny posledními výměnami terminálů v roce 2007.

Projekt STARPORT má velký potenciál pro růst tržeb a zisku. Cílem je dosáhnout účelného plošného pokrytí České republiky terminály STARPORT v horizontu několika příštích let. Nejvyššího nárůstu počtu terminálů STARPORT bude docíleno v nadcházejícím období.

Podnikatelský záměr SAZKA, a.s., na rok 2006 počítá s dalším dynamickým růstem sázkových vkladů a zisku z loterních činností. Nosnými produkty budou nadále číselné loterie, zejména Sportka a Šťastných 10. Budou realizovány dvě mimořádné prémie k Jackpotu Sportky a další mimořádná hra ve spojení s oslavou 50. výročí SAZKA, a.s. Koncem roku 2006 bude zavedena Královská hra jako rozšiřující doplněk ke hře Šťastných 10. Vysoké dynamiky růstu by měly docílit tržby systému STARPORT.

V roce 2006 budou implementovány změny v oblasti ticketingu, bude rozšířen a zdokonalen prodejní modul, bude uveden do provozu věrnostní program pro sázející a implementovány další neloterní produkty. Zisk SAZKA, a.s., z neloterních produktů se proto významně zvýší.

Po rekordním roce 2005 proto SAZKA, a.s., očekává v roce 2006 další růst hrubého a čistého zisku společnosti a další růst výtěžku, který bude použit na veřejně prospěšné účely v oblasti sportu a na splácení závazků z emise obligací, jejichž prostřednictvím byla financována výstavba SAZKA ARENY.

Cílem SAZKA, a.s., pro rok 2006 je také zabezpečit restrukturalizaci financování závazků z výstavby SAZKA ARENY tak, aby se z krátkodobých a střednědobých zdrojů přešlo na dlouhodobé financování a aby byla optimalizována struktura splátek obligací, a tím byl vytvořen větší prostor pro odvod výtěžku na veřejně prospěšné účely v oblasti podpory sportu.



Dozorčí rada SAZKA, a.s., nezaznamenala v roce 2005 žádné personální změny a pracovala ve složení: předseda – pan Jaroslav Pekař, místopředseda – pan Ladislav Šustr, členové – JUDr. Jan Obst, PaedDr. Jaroslav Němec, Ing. Jiří Krátký a pan Václav Kobes, za zaměstnance společnosti pak členové: pánové Jan Kašpárek, Ing. Jan Prádl a JUDr. Karel Rozhoň.

Zasedání dozorčí rady se konala pravidelně podle plánu práce, v roce 2005 se dozorčí rada sešla na čtyřech řádných a dvou mimořádných zasedáních a v roce 2006 jednala dozorčí rada na dvou řádných zasedáních. Na těchto zasedáních se členové dozorčí rady seznamovali se zápisy ze zasedání představenstva SAZKA, a.s., zaměřovali se především na výsledky hospodaření společnosti v loterní i neloterní oblasti, sledování pohledávek a investiční činnosti. Dozorčí rada byla informována o podnikatelských záměrech a aktivitách nejen mateřské akciové společnosti, ale také dceřiných společností koncernu SAZKA. Značnou pozornost věnovala dozorčí rada informacím o průběhu přípravy restrukturalizace dluhopisů SAZKA, a.s.

Zasedání dozorčí rady se účastnil podle možností i předseda představenstva a generální ředitel a jako přizvaní pak odborní ředitelé akciové společnosti SAZKA – zpracovatelé podkladových materiálů, kteří dozorčí radu podrobně informovali o plnění konkrétních úkolů podnikatelského záměru a rozpočtu. Předseda dozorčí rady se pravidelně účastnil zasedání představenstva SAZKA, a.s.

Dozorčí rada SAZKA, a.s., přezkoumala Rozbor hospodaření SAZKA, a.s., za rok 2005 a Roční účetní závěrku SAZKA, a.s., za rok 2005 včetně Konsolidované účetní závěrky SAZKA, a.s., za rok 2005 s příslušným výrokem auditora a na základě vlastního šetření prohlašuje, že předložené dokumenty věrně zobrazují stav majetku a závazků, vlastního jmění a finanční situaci akciové společnosti SAZKA.

Dozorčí rada SAZKA, a.s., doporučila 15. řádné valné hromadě SAZKA, a.s., schválit Roční účetní závěrku SAZKA, a.s., za rok 2005, sestavenou dle Mezinárodních účetních standardů IAS/IFRS, a v návaznosti na Výrok auditora BDO CS s.r.o., ze dne 28. dubna 2006 o ověření Konsolidované účetní závěrky skupiny SAZKA sestavené za účetní období ke dni 31. 12. 2005 dle Mezinárodních účetních standardů IAS/IFRS, Konsolidovanou účetní závěrku skupiny SAZKA; dále doporučila odsouhlasit návrh na rozdělení zisku a vyjádřila souhlas se Zprávou o činnosti představenstva SAZKA, a.s., za rok 2005.

V Praze dne 17. května 2006

JAROSLAV PEKAŘ
předseda dozorčí rady SAZKA, a.s.





Obsah

FINANČNÍ ČÁST

11 Konsolidovaná účetní závěrka	65
Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti SAZKA, a.s.	65
Konsolidovaná rozvaha	66
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	67
Konsolidovaný výkaz o změnách ve vlastním kapitálu	68
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	70
12 Účetní závěrka	72
Rozvaha	72
Výkaz zisku a ztráty	73
Výkaz o změnách ve vlastním kapitálu	74
Výkaz peněžních toků	76
13 Informace z valné hromady společnosti	77
14 Důležité skutečnosti po datu účetní závěrky	78
15 Definice užitých pojmů	79
16 Kontakty na centrální a regionální střediska společnosti	80

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti SAZKA, a.s.

Na základě provedeného auditu jsme dne 28. dubna 2006 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

„Provedli jsme audit přiložené konsolidované rozvahy společnosti SAZKA, a.s., sestavené k 31. 12. 2005 a výkazu zisku a ztráty, výkazu o změnách vlastního kapitálu a výkazu peněžních toků za období končící k tomuto datu. Za sestavení účetní závěrky je odpovědný statutární orgán společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu. Tyto auditorské standardy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných společností a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání našeho výroku.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace společnosti SAZKA, a.s., k 31. 12. 2005 a jejího výsledku hospodaření a peněžních toků za účetní období končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví.“

Ověřili jsme soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 22. června 2006

BDO

BDO CS s.r.o.
Auditorská účetní a poradenská firma
Olbrachtova 1980/5
140 00 Praha 4
Česká republika
Tel.: 241 046 111, Fax: 241 046 221
E-mail: bdo@bdo.cz

Zastoupená partnery:

Doc. Ing. Jan Doležal, CSc.
auditor, osvědčení č. 0070

Ing. Ladislav Novák
auditor, osvědčení č. 0165

Konsolidovaná rozhva

k 31. prosinci 2005 (v celých tis. Kč)

	Poznámky	2005	2004
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Nehmotná aktiva	3.1	74 095	100 787
Pozemky, budovy a zařízení	3.2	2 261 354	2 153 570
Finanční investice	3.3	469 675	515 517
Dlouhodobé pohledávky	3.4	7 686 804	7 713 527
Dlouhodobé neukončené loterie	3.5	147 617	439 565
Dlouhodobé náklady příštích období	3.6	4 594	5 119
Celkem dlouhodobá aktiva		10 644 139	10 928 085
Krátkodobá aktiva			
Krátkodobé neukončené loterie	3.5	536 008	–
Zásoby		10 332	13 480
Obchodní a jiné pohledávky	3.7	1 398 284	1 549 481
Krátkodobé náklady příštích období	3.8	19 721	64 280
Krátkodobá finanční aktiva	3.9	157 087	124 639
Peníze a peněžní ekvivalenty	3.10	326 197	226 996
Celkem krátkodobá aktiva		2 447 629	1 978 876
Aktiva celkem		13 091 768	12 906 961
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	3.11	1 399 600	1 399 600
Kapitálové fondy	3.12	-168 497	-166 550
Nerozdělené zisky	3.13	1 909 158	2 148 895
Vlastní kapitál náležející akcionářům mateřské společnosti		3 140 261	3 381 945
Menšinový podíl	3.14	1 226	1 277
Vlastní kapitál celkem		3 141 487	3 383 222
Dlouhodobé závazky			
Závazky z emitovaných dluhopisů	3.15	4 553 655	5 087 205
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky	3.16	1 128 987	1 078 506
Dlouhodobé bankovní úvěry	3.20	55 000	110 000
Dlouhodobé výnosy příštích období – loterie	3.17	158 523	399 483
Odložená daň	3.18	14 593	11 803
Celkem dlouhodobé závazky		5 910 758	6 686 997
Krátkodobé závazky			
Krátkodobé obchodní a jiné závazky	3.19	1 951 094	1 340 075
Krátkodobé bankovní úvěry	3.20	1 205 000	1 120 000
Krátkodobá část závazků z emitovaných dluhopisů	3.15	320 478	293 346
Závazek ze splatné daně	3.21	19 952	43 414
Krátkodobé výnosy příštích období – loterie	3.17	502 508	–
Ostatní výnosy příštích období		40 491	39 907
Celkem krátkodobé závazky		4 039 523	2 836 742
Celkem vlastní kapitál a závazky		13 091 768	12 906 961

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

k 31. prosinci 2005 (v celých tis. Kč)

	Poznámky	2005	2004
Tržby z loterií a sázkových her	4.1	7 368 906	6 675 127
Náklady na tržby	4.1	5 963 248	5 480 355
Hrubý zisk		1 405 658	1 194 772
Ostatní provozní výnosy	4.2	717 790	932 937
Marketingové a odbytové náklady		233 842	65 621
Administrativní náklady		204 741	262 483
Ostatní provozní náklady	4.2	277 044	408 377
Provozní zisk (ztráta)		1 407 821	1 391 228
Úrokové výnosy		650 461	493 405
Úrokové náklady		569 838	439 931
Finanční zisky (ztráty)	4.3	123 584	-77 473
Zisk před zdaněním		1 612 028	1 367 229
Daň z příjmů	4.4	75 983	61 105
Čistý zisk za období		1 536 045	1 306 124
Z toho:			
Menšinový podíl		-21	-16
Akcionáři mateřské společnosti		1 536 066	1 306 140
		1 536 045	1 306 124

Konsolidovaný výkaz o změnách ve vlastním kapitálu

za období končící 31. prosince 2005 SAZKA, a.s. (v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	
		Fond z přecenění	Ostatní kapitálové fondy
Zůstatek k 31. prosinci 2004	1 399 600	-166 565	15
Vliv odstranění chyby (pozn. 2)			
Nově formulováno	1 399 600	-166 565	15
Přecenění finančních investic do vlastního kapitálu		23 830	
Čistý zisk za období			
Výtěžky pro akcionáře			
Ostatní výtěžky			
Odměny členům orgánů			
Sociální fond a fond odměn (Závazky vůči zaměstnancům)			
Převod z nerozděleného zisku do jiných složek vlastního kapitálu			
Jiné změny nerozděleného zisku			
Zůstatek k 31. prosinci 2005	1 399 600	-142 735	15

Konsolidovaný výkaz o změnách ve vlastním kapitálu

za období končící 31. prosince 2004 SAZKA, a.s. (v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	
		Fond z přecenění	Ostatní kapitálové fondy
Zůstatek k 31. prosinci 2003	1 399 600	-132 522	15
Přecenění finančních investic do vlastního kapitálu		-34 043	
Čistý zisk za období			
Výtěžky pro akcionáře			
Ostatní výtěžky			
Odměny členům orgánů			
Sociální fond a fond odměn (Závazky vůči zaměstnancům)			
Převod z nerozděleného zisku do jiných složek vlastního kapitálu			
Jiné změny nerozděleného zisku			
Zůstatek k 31. prosinci 2004	1 399 600	-166 565	15

	Nerozdělené zisky		Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál náležející akcionářům mateřské společnosti	Menšinové podíly	Celkem vlastní kapitál
	Zákonný rezervní fond	Investiční fond				
	100 602	814 963	1 172 030	3 320 645	1 277	3 321 922
			61 284	61 284	-30	61 284
	100 602	814 963	1 233 314	3 381 929	1 247	3 383 206
			25 777	49 607		49 607
			1 510 289	1 510 289	-21	1 510 268
		-379 303	-610 606	-989 909		-989 909
		-200 000	-496 852	-696 852		-696 852
			-18 689	-18 689		-18 689
			-96 774	-96 774		-96 774
	10 711	90 548	-101 259	-		-
			660	660		660
	111 313	326 208	1 445 860	3 141 261	1 226	3 141 487

	Nerozdělené zisky		Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál náležející akcionářům mateřské společnosti	Menšinové podíly	Celkem vlastní kapitál
	Zákonný rezervní fond	Investiční fond				
	82 331	530 368	1 317 673	3 197 465	1 293	3 198 758
				0		
				-34 043		-34 043
			1 306 140	1 306 140	-16	1 306 124
			-1 010 000	-1 010 000		-1 010 000
			-41 927	-41 927		-41 927
			-17 363	-17 363		-17 363
			-45 201	-45 201		-45 201
	18 271	284 595	-302 866	-		-
			-34 426	-34 426		-34 426
	100 602	814 963	1 172 030	3 320 645	1 277	3 321 922

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

za období končící 31. prosince 2005 (v celých tisících Kč)

	2005	2004
Peněžní toky z provozní činnosti		
Čistý zisk před zdaněním a mimořádnými položkami	1 586 251	1 367 229
Nepeněžní položky		
Odpisy	170 472	182 966
Tvorba opravných položek	-9 239	4 413
Příjmy z investic	-29 053	-
Úrokové náklady (+) a úrokové výnosy (-)	-80 623	-53 474
Zisky a ztráty z přecenění	-64 886	5 715
Ztráta z prodeje dlouhodobého majetku	4 567	-56
Zisk z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu	1 577 489	1 506 793
Zvýšení (-)/snížení (+) pohledávek z obchodního styku	116 026	279 730
Zvýšení (-)/snížení (+) zásob	3 148	-11 177
Zvýšení (-)/snížení (+) neukončených loterií	-244 060	-92 692
Zvýšení (-)/snížení (+) ostatních aktiv	45 084	65 284
Snížení (+)/zvýšení (-) krátkodobých finančních aktiv	-32 448	159 525
Zvýšení (+)/snížení (-) závazků z obchodního styku	153 126	132 577
Zvýšení (+)/snížení (-) výnosů příštích období – loterie	261 548	67 014
Zvýšení (+)/snížení (-) ostatních pasiv	584	-7 011
Splacení (-)/čerpání (+) krátkodobých bankovních úvěrů	30 000	-870 000
Peněžní prostředky vytvořené z provozních operací	1 910 497	1 230 043
Zaplacené úroky	-110 011	-270 050
Zaplacená daň ze zisku	-99 002	-43 304
Čisté peněžní prostředky z hlavní (provozní) činnosti	1 701 484	916 689
Peněžní toky z investiční činnosti		
Výdaj za nákup finančních investic	-16 000	-
Výtěžky z finančních investic	84 310	91 004
Pořízení hmotných a nehmotných aktiv	-122 781	-123 910
Příjem z prodeje hmotných a nehmotných investic	38 037	6 156
Přijaté úroky	558 086	408 034
Čisté peněžní prostředky užité v investiční činnosti	541 652	381 284
Peněžní toky z financování		
Splátka obligací	-242 884	5 529 213
Zaplacené úroky	-452 559	-91 474
Zvýšení ostatních dlouhodobých závazků	24 385	61 032
Zvýšení (-)/snížení (+) dlouhodobých pohledávek	63 905	-5 806 479
Vyplacené výtěžky	-1 536 783	-1 390 551
Čisté peněžní prostředky užité ve financování	-2 143 936	-1 698 259
Čisté peněžní toky	99 200	-400 286
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	226 996	627 282
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	326 196	227 028
Dopady změn směnných kurzů	1	-32
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	326 197	226 996

Tento výstisk výroční zprávy neobsahuje přílohu ke konsolidované účetní závěrce. Kompletní výroční zpráva dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších novel (resp. zákona č. 513/1991 Sb., Obchodního zákoníku) je uložena v sídle akciové společnosti SAZKA a ve Sbírce listin obchodního rejstříku.

Rozvaha

k 31. prosinci 2005 (v celých tisících Kč)

	Poznámky	2005	2004
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Nehmotná aktiva	3.1	56 434	84 759
Pozemky, budovy a zařízení	3.2	1 511 099	1 376 883
Finanční investice	3.3	1 477 993	1 455 060
Dlouhodobé pohledávky	3.4	7 685 043	7 713 689
Dlouhodobé neukončené loterie	3.5	147 617	439 565
Dlouhodobé náklady příštích období	3.6	4 594	5 119
Celkem dlouhodobá aktiva		10 882 780	11 075 075
Krátkodobá aktiva			
Krátkodobé neukončené loterie	3.5	536 008	–
Obchodní a jiné pohledávky	3.7	1 362 415	1 509 501
Krátkodobé náklady příštích období	3.8	17 944	56 850
Krátkodobá finanční aktiva	3.9	88 254	60 438
Peníze a peněžní ekvivalenty	3.10	192 088	86 518
Celkem krátkodobá aktiva		2 196 709	1 713 307
Aktiva celkem		13 079 489	12 788 382
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	3.11	1 399 600	1 399 600
Kapitálové fondy	3.12	-142 720	-166 550
Nerozdělené zisky	3.13	1 982 012	2 225 910
Vlastní kapitál celkem		3 238 892	3 458 960
Dlouhodobé závazky			
Závazky z emitovaných dluhopisů	3.14	4 553 655	5 086 649
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky	3.15	1 128 987	1 078 507
Dlouhodobé výnosy příštích období – loterie	3.16	158 523	399 483
Odložená daň	3.17	7 324	7 730
Celkem dlouhodobé závazky		5 848 489	6 572 369
Krátkodobé závazky			
Krátkodobé obchodní a jiné závazky	3.18	1 963 947	1 334 786
Bankovní úvěry	3.19	1 150 000	1 050 000
Krátkodobá část závazků z emitovaných dluhopisů	3.14	320 478	292 276
Závazek ze splatné daně	3.20	16 052	41 405
Krátkodobé výnosy příštích období – loterie	3.16	502 508	–
Ostatní výnosy příštích období		39 123	38 586
Celkem krátkodobé závazky		3 992 108	2 757 053
Celkem vlastní kapitál a krátkodobé závazky		13 079 489	12 788 382

Výkaz zisku a ztráty

za rok končící 31. prosince 2005 (v tisících Kč)

	Poznámky	2005	2004
Tržby z loterií a sázkových her	4.1	7 368 906	6 675 127
Náklady na tržby	4.1	5 963 248	5 480 355
Hrubý zisk		1 405 658	1 194 772
Ostatní provozní výnosy	4.2	617 105	808 726
Marketingové a odbytové náklady		27 746	67 141
Administrativní náklady		166 427	268 564
Ostatní provozní náklady	4.2	400 896	225 048
Provozní zisk (ztráta)		1 427 694	1 442 745
Úrokové výnosy		648 477	500 644
Úrokové náklady		564 665	431 408
Finanční zisky (ztráty)	4.3	113 506	-103 228
Zisk před zdaněním		1 625 012	1 408 753
Daň z příjmů	4.4	70 080	61 310
Čistý zisk za období		1 554 932	1 347 443

Výkaz o změnách ve vlastním kapitálu

za rok končící 31. prosince 2005 (v tisících Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	
		Fond z přecenění	Ostatní kapitálové fondy
Zůstatek k 1. lednu 2004	1 399 600	-131 377	15
Přecenění investic do vlastního kapitálu		-35 188	
Čistý zisk za období			
Výtěžky pro akcionáře			
Ostatní výtěžky			
Odměny členům orgánů			
Sociální fond a fond odměn (Závazky vůči zaměstnancům)			
Převod z nerozděleného zisku do jiných složek vlastního kapitálu.			
Jiné změny nerozděleného zisku			
Zůstatek k 31. prosinci 2004	1 399 600	-166 565	15
Přecenění investic do vlastního kapitálu		23 830	
Čistý zisk za období			
Výtěžky pro akcionáře			
Ostatní výtěžky			
Odměny členům orgánů			
Sociální fond a fond odměn (Závazky vůči zaměstnancům)			
Převod z nerozděleného zisku do jiných složek vlastního kapitálu.			
Jiné změny nerozděleného zisku			
Zůstatek k 31. prosinci 2005	1 399 600	-142 735	15

Nerozdělené zisky			Celkem vlastní kapitál
Zákonný rezervní fond	Investiční fond	Nerozdělený zisk	
82 331	530 368	1 351 845	3 232 782
			-35 188
		1 347 443	1 347 443
		-1 010 000	-1 010 000
		-41 927	-41 927
		-17 363	-17 363
		-45 201	-45 201
18 271	284 595	-302 866	0
		28 413	28 413
100 602	814 964	1 310 344	3 458 959
			23 830
		1 554 932	1 554 932
	-379 303	-610 606	-989 909
	-200 000	-496 852	-696 852
		-16 389	-16 389
		-96 574	-96 574
10 711	90 548	-101 259	0
		895	895
111 313	326 208	1 544 491	3 238 892

Výkaz peněžních toků

za rok končící 31. prosince 2005 (v tisících Kč)

	2005	2004
Peněžní toky z provozní činnosti		
Čistý zisk před zdaněním a mimořádnými položkami	1 625 012	1 408 753
Nepeněžní položky		
Odpisy	124 680	182 966
Tvorba opravných položek	-10 100	4 130
Příjmy z investic	-30 123	-9 483
Úrokové náklady (+) a úrokové výnosy (-)	-83 812	-69 236
Zisky a ztráty z přecenění	-40 111	5 683
Ztráta z prodeje dlouhodobého majetku	4 888	-744
Zisk z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu	1 590 434	1 522 069
Zvýšení (-)/snížení (+) pohledávek z obchodního styku	110 470	279 730
Zvýšení (+)/snížení (-) závazků z obchodního styku	136 814	170 164
Zvýšení (-)/snížení (+) neukončených loterií	-244 060	-92 692
Zvýšení (+)/snížení (-) výnosů příštích období – loterie	261 548	67 014
Snížení ostatních aktiv	39 496	65 342
Zvýšení (+)/snížení (-) ostatních pasiv	537	-7 011
Splacení (-)/čerpání (+) krátkodobých bankovních úvěrů	100 000	-800 000
Snížení (+)/zvýšení (-) krátkodobých finančních aktiv	-27 816	159 525
Peněžní prostředky vytvořené z provozních operací	1 967 423	1 364 141
Zaplacené úroky	-104 838	-362 380
Zaplacená daň ze zisku	-95 255	-40 094
Čisté peněžní prostředky z hlavní (provozní) činnosti	1 767 330	961 667
Peněžní toky z investiční činnosti		
Výdaj za nákup finančních investic	-21 690	-40 000
Příjmy z ostatních dlouhodobých investic	25 310	82 297
Úhrada ztrát v ovládaných a řízených osobách	0	-9 371
Výdaj za nákup hmotných a nehmotných investic	-110 894	-71 937
Příjem z prodeje hmotných a nehmotných investic	33 347	5 653
Přijaté úroky	556 102	414 399
Čisté peněžní prostředky použité v investiční činnosti	482 175	381 041
Peněžní toky z financování		
Splátka obligací	-242 884	5 529 213
Zaplacené úroky	-452 559	-91 474
Zvýšení ostatních dlouhodobých závazků	24 385	61 032
Zvýšení (-)/snížení (+) dlouhodobých pohledávek	63 905	-5 806 479
Vyplacené výtěžky	-1 536 783	-1 390 551
Čisté peněžní prostředky použité ve financování	-2 143 936	-1 698 259
Čisté peněžní toky	105 569	-355 551
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	86 518	442 101
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	192 087	86 550
Dopady změn směnných kurzů	1	-32
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	192 088	86 518

Tento výstisk výroční zprávy neobsahuje přílohu k účetní závěrce. Kompletní výroční zpráva dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších novel (resp. zákona č. 513/1991 Sb., Obchodního zákoníku) je uložena v sídle akciové společnosti SAZKA a ve Sbírce listin obchodního rejstříku.

V pořadí 15. řádná valná hromada SAZKA, a.s., která se uskutečnila dne 24. května 2006 v sídle SAZKA, a.s., K Žižkovu, č. p. 851, 190 93 Praha 9, projednala hospodářské, finanční a provozní výsledky společnosti za rok 2005.

Valná hromada SAZKA, a.s., vzala na vědomí zprávu o činnosti představenstva SAZKA, a.s., za rok 2005, obsahující zprávu o podnikatelské činnosti a stavu majetku akciové společnosti SAZKA za rok 2005.

Valná hromada SAZKA, a.s., dále vzala na vědomí zprávu o činnosti dozorčí rady SAZKA, a.s., za rok 2005. Akcionáři SAZKA, a.s., schválili roční účetní závěrku akciové společnosti SAZKA za rok 2005, konsolidovanou účetní závěrku skupiny SAZKA za rok 2005 a vzali na vědomí výrok auditora „bez výhrad“.

Valná hromada SAZKA, a.s., schválila rozdělení zisku akciové společnosti SAZKA za rok 2005, stanovení tantiém členům představenstva a dozorčí rady SAZKA, a.s., za rok 2005, návrh hmotné zainteresovanosti členů představenstva a dozorčí rady SAZKA, a.s., na rok 2006 a návrh na odměňování členů představenstva a dozorčí rady SAZKA, a.s., v roce 2006.

Do dalšího funkčního období zvolila valná hromada SAZKA, a.s., dosavadního člena představenstva SAZKA, a.s., a předsedu Českého svazu tělesné výchovy Ing. Vladimíra Srba členem představenstva SAZKA, a.s., a dosavadního člena dozorčí rady SAZKA, a.s., a prezidenta Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů České republiky PaedDr. Jaroslava Němce členem dozorčí rady SAZKA, a.s.

Vyhlášení projektu „Antipokuty SAZKY aneb 50 let bezpečně se SAZKOU“ dne 6. dubna 2006

V souvislosti se svým padesátým výročím představila SAZKA, a.s., projekt „Antipokuty SAZKY aneb 50 let bezpečně se SAZKOU“. Zodpovědní řidiči a spolucestující v jejich vozidlech mohou v rámci projektu získat finanční odměnu 50 tis. – 550 tis. Kč.

Pod dobu dvanácti týdnů od dubna do července 2006 bude v každém z nich v sídle SAZKA, a.s., za přítomnosti notáře vylosována vždy jedna obec České republiky, konkrétní den a čas kontroly. V osudí budou jednotlivé dny v týdnu, časy v pětiminutových intervalech a všechny obce České republiky – od největších aglomerací po nejmenší vesničky.

Mimořádná valná hromada KOLBY a.s. rozhodla o zvýšení základního kapitálu o 15 mil. Kč dne 19. dubna 2006

Záměr zvýšit základní kapitál KOLBY a.s. byl zapsán dne 15. května 2006 do obchodního rejstříku.

Mimořádná valná hromada SAZKA, a.s., schválila restrukturalizaci dluhopisů dne 26. dubna 2006

Mimořádná valná hromada SAZKA, a.s., v souladu s obchodním zákoníkem a stanovami společnosti schválila výměnu dluhopisů vydaných v květnu 2004 na lucemburské burze v souvislosti s výstavbou víceúčelové SAZKA ARENY.

Přípravu nové emise v objemu 215 mil. eur a splatností v roce 2021 oznámila SAZKA, a.s., počátkem dubna 2006. V rámci restrukturalizace přejde SAZKA, a.s., od krátkodobého a střednědobého k dlouhodobému financování, přičemž výměna dluhopisů umožní, aby společnost optimalizovala kapitálovou strukturu, strukturu splátek a odvody výtěžku akcionářům.

SAZKA, a.s., uhradila další splátku emise dluhopisů dne 5. května 2006

V souladu se splátkovým kalendářem uhradila SAZKA, a.s., další splátku emise dluhopisů vydaných v souvislosti s výstavbou víceúčelové SAZKA ARENY, a to ve výši 10 068 796 eur. Emise dluhopisů v celkovém objemu 175 000 tis. eur a s desetiletou splatností byla na lucemburské burze upsána 5. května 2004.

Valná hromada KABEL PLUS SPORT a. s. rozhodla o změně názvu obchodní firmy na KPS MEDIA a.s. dne 25. května 2006

Změna názvu obchodní firmy byla zapsána dne 30. května 2006 do obchodního rejstříku.

Loterní zákon

Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění zákona č. 70/1994 Sb., zákona č. 149/1998 Sb. a zákona č. 63/1999 Sb. Základní zákonná norma, která definuje jednotlivé typy produktů a her a stanovuje pravidla pro jejich provozování na území České republiky.

Výtěžek

Výtěžkem se rozumí příjem jednoho provozovatele tvořený všemi vsazenými částkami ze všech jím provozovaných her podle zákona, které podléhají vyúčtování v účetním období, snížený o výhry, správní poplatky, místní poplatky, náklady státního dozoru a o vlastní náklady provozovatele přímo související s provozováním her (§ 4 odst. 3 zákona č. 202/1990 Sb.). Zákonem stanovená část výtěžku je provozovatelem odváděna na veřejně prospěšné účely.

Číselné loterie

Číselnými loteriemí jsou takové hry, u nichž není předem určen ani počet účastníků, ani výše herní jistiny, kterou se rozumí násobek počtu vydaných losů a prodejní ceny za jeden los. Výhra se vypočítává podle počtu výherců a úhrnné výše vkladů (sázek) předem stanoveným podílem, popřípadě se stanoví násobkem vkladu (sázky) podle toho, jak z omezeného počtu čísel tažených při slosování uhodl účastník podle herního plánu určený počet tažených čísel (§ 2 písm. c) zákona č. 202/1990 Sb.).

Sportovní sázky

Jsou to sázkové hry, při nichž je výhra podmíněna uhodnutím sportovních výsledků nebo pořadí ve sportovních soutěžích, závodech a výše výhry je závislá na poměru počtu výherců k celkové výši vkladů (sázek) a předem stanoveném podílu výher (§ 2 písm. f) zákona č. 202/1990 Sb.).

Kurzové sázky

Je to typ sázkových her, při nichž je výhra podmíněna uhodnutím sportovních výsledků nebo pořadí ve sportovních soutěžích, závodech nebo uhodnutím jiných událostí veřejného zájmu, pokud sázky na tyto události neodporují etickým principům. Výše výhry je přímo úměrná výhernímu poměru, ve kterém byla sázka přijata, a výši vsazené částky (§ 2 písm. h) zákona č. 202/1990 Sb.).

Okamžité loterie

Okamžité loterie jsou takové hry, při nichž se účastník hry na vyznačené, až do doby koupě zakryté části sázkového tiketu nebo losu bezprostředně po jeho získání dozví případnou výhru (§ 2 písm. d) zákona č. 202/1990 Sb.).

STARPORT

STARPORT je název sítě centrálního loterního systému s interaktivními videoloterními terminály. Systém využívá novou herní platformu na bázi centrálního serveru spolu s interaktivními videoloterními terminály a terminály pro prodejce. Pracuje v režimu on-line a centrálně serverové řešení umožňuje užití nových herních možností včetně jejich dálkového upgradu, generování náhodných čísel, zpracování transakcí, jejich autentizace, evidence a kontroly herních dat v reálném čase.

Centrální střediska

Středisko	Adresa	Telefon	Fax	E-mail
Call centrum	K Žižkovu, č. p. 851 190 93 Praha 9	266 121 155	266 128 920	callcentrum@sazka.cz
Ticketing	K Žižkovu, č. p. 851 190 93 Praha 9	266 121 122	266 129 389	callcentrum@sazka.cz info@sazkaticket.cz

Regionální střediska

Středisko	Adresa	Telefon	Fax	E-mail
Praha	K Žižkovu, č. p. 851 190 93 Praha 9 inspektor prodeje region Praha inspektor prodeje region střední Čechy	266 127 100 602 665 629 602 682 965	284 827 167	dispecink.praha@sazka.cz
České Budějovice	Pabláskova 260/7 370 01 České Budějovice inspektor prodeje	386 350 962 602 682 893	386 353 784	dispecink.budejovice@sazka.cz
Plzeň	Plaská 2038/66a 323 25 Plzeň inspektor prodeje	377 519 710 602 682 971	377 530 153	dispecink.plzen@sazka.cz
Ústí nad Labem	Pod Holoměří 2 400 01 Ústí nad Labem inspektor prodeje	475 309 013 602 665 692	472 741 498	dispecink.usti@sazka.cz
Hradec Králové	Za Škodovkou 537 500 04 Hradec Králové inspektor prodeje	495 540 553 602 682 923	495 000 200	dispecink.hradec@sazka.cz
Brno	Lesnická 11 613 00 Brno – Černá Pole inspektor prodeje	545 422 452 602 682 954	545 242 594	dispecink.brno@sazka.cz
Ostrava	Za Potokem 1/1076 724 00 Ostrava – Stará Bělá inspektor prodeje	596 769 787 602 682 943	596 769 784	dispecink.ostrava@sazka.cz

IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Obchodní jméno	SAZKA, a.s.
Sídlo	190 93 Praha 9, K Žižkovu, č. p. 851
Datum založení	27. listopadu 1992
IČ	47116307
DIČ	CZ47116307
Právní forma	akciová společnost
Tel.	266 121 111 (spojovatelka)
Fax	266 128 484
E-mail	info@sazka.cz
Internet	www.sazka.cz
Bankovní spojení	Komerční banka, a.s., pobočka Praha 9, č. ú. 634-011/0100

Předmět podnikání:

- provozování loterií a jiných podobných her v souladu s obecně závaznými právními předpisy,
- provozování loterií a jiných podobných her zabezpečuje společnost prodejem losů a příjmem sázek ve smluvně zavázaných sběrnách právnických a fyzických osob a ve sběrnách zřízených společnostmi,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej (s výjimkou obchodních živností uvedených v příloze 1–3 zák. č. 455/91 Sb.),
- pronájem bytových a nebytových prostor včetně poskytování doplňkových služeb jiných než základních,
- vydavatelská činnost,
- reklamní činnost,
- nakladatelská činnost,
- administrativní práce,
- automatizované zpracování dat,
- poskytování telekomunikačních služeb – zprostředkování přístupu k telekomunikačním službám INTERNET,
- činnost účetních poradců a vedení účetnictví,
- zprostředkování obchodu,
- pronájem a půjčování věcí movitých.

Zápis do obchodního rejstříku:

SAZKA, a.s., byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1855, dne 15. února 1993.

