

FINANČNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU, STRUKTURA A ORGANIZACE

- finanční management - ekonomická činnost, která se zabývá plánováním a získáváním
 - potřebného množství peněz a jejich optimálním užitím
 - je třeba respektovat rizika spojená s jednotlivými formami kapitálu
 - zabezpečování finančních zdrojů pro zakládání a rozvoj podniku
 - vytvoření optimální finanční struktury
 - financování a řízení oběžného majetku
 - investování do hmotného a nehmotného majetku
 - rozdělování podnikového zisku s ohledem na daňovou politiku
 - finanční analýza podnikové činnosti - rozbor likvidity, využití kapitálu ...
 - provádění finančního plánování
 - vnitřní finanční řízení všech integrovaných celků
 - využívání zahraničního kapitálu pro financování podnikové činnosti
 - finanční řízení při reorganizaci, sanaci nebo zániku podniku
- podnikový finanční management má v řízení významné postavení
 - a) je dominantní součástí celkového managementu a je zahrnován do top managementu
 - b) finanční cíle jsou rozhodující součástí při stanovování krátkodobých i dlouhodobých cílů
 - c) veškerá činnost podniku je hodnocena z hlediska požadavků a dopadu na podnikový kapitál a stabilitu
 - d) zahrnuje problematiku finančního rizika a časové hodnoty peněz
 - peníze vložené nebo získané v různých časových okamžicích mají různou hodnotu
- finanční management je rozptýlen uvnitř celého podniku
- top management řeší strategické otázky - rozdělování zisku či alokaci zdrojů
- všichni pracovníci svou činností a rozhodováním ovlivňují užití finančních zdrojů

2 základní skupiny finančního managementu

1. finančně manažerské skupiny

- získávání kapitálu
- řízení peněžních prostředků podniku
- vztah podniku k peněžním ústavům a dalším finančním institucím
- vyplácení výnosů z cenných papírů a zajišťování dalších závazků podniku

vůči držitelům

těchto cenných papírů

- pojištění
- riziko při hodnocení investičních záměrů
- finanční plánování

2. finančně kontrolní skupiny

- finanční analýza
- finanční a nákladové účetnictví
- příprava rozpočtů dílčích vnitropodnikových jednotek
- zdanění podniku
- vnitřní finanční kontrola

- práci obou skupin řídí finanční manažer, který je členem vrcholového vedení podniku

- finanční výbory - poradní orgán podnikového ředitele

- členy jsou specialisté z podniku i experti mimo podnik
- koncipují cíle a nástroje finanční politiky pro příslušná

období