

# JARO 2010

## Struktura předmětu MKH\_SYR

Posluchárna P 10

### Tématický plán tutoriálů:

1. soustředění 27.2.2010. 8.30 - 11.50 4 hod.	<b>1. SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP A ÚLOHA KONCEPTORA</b>  1.1. Systémový přístup 1.2. Systém a základní pojmy, 1.3. Kybernetika, základní pojmy, informace, regulace a řízení 1.4. Formalizace pojmu systém  <b>2. SYSTÉM A MODEL</b>  2.1. Model jako vztah mezi originálem a jeho systémovým obrazem 2.2. Systémové modelování 2.3. Typologie systémů (modelů) podle charakteru zobrazovaných objektů  <b>3. SYSTÉMOVÉ MODELOVÁNÍ PODNIKU SYSTÉMY ŘÍZENÍ SE STÁLÝMI ORGANIZAČNÍMI STRUKTURAMI</b>  3.1. Systémové zobrazení podniku –model A.Kopčaje – produkt a potenciál podniku. Vztah stupně organizovanosti a pravděpodobnosti úspěchu podniku. Orientace na růst potenciálu podniku 3.4. Technický (technologický ) subsystém podniku 3.5 Pět stupňů technické vyzrålosti managementu podniku 3.6. Sociální subsystém podniku, podniková kultura jako systém 3.7. Pět stupňů komplexnosti sociálního subsystému podniku 3.8. Využití principu entropické nuly pro řízení změn v podniku. Objektivní tendenze urychlování změn v podniku
2. soustředění 14.3.2010 12.50 – 16.15 4 hod.	<b>4. VÝVOJ VYUŽITÍ POČÍTAČŮ V PODNIKOVÝCH ÚLOHÁCH</b>  4.1 Historie 4.2 Podniková informatika v 90. letech a současné trendy 4.2 Business intelligence  <b>5. MODERNÍ INFORMAČNÍ SYSTÉMY ŘÍZENÍ PODNIKŮ - SYSTÉMY ŘÍZENÍ SE STÁLÝMI ORGANIZAČNÍMI STRUKTURAMI</b>  5.1 Požadavky na informační systém řízení 5.2 Funkční vymezení informačních systémů řízení 5.3 Aplikační architektura informačních systémů řízení 5.4 Příklady analytických instrumentů využívaných v informačních systémech řízení

3. soustředění 10.4.2010 8.30 - 11.50 4 hod.	<p><b>6. INFORMAČNÍ SYSTÉMY ŘÍZENÍ PROJEKTŮ</b>  <b>SYSTÉMY ŘÍZENÍ S PROMĚNNÝMI ORGANIZAČNÍMI</b>  <b>STRUKTURAMI</b></p> <p>6.1 Projekt, kategorie projektů, management projektu, týmový management projektu            6.2 Organizační struktura projektu – zájmové skupiny, principy tvorby OS            6.3 Postup projektování, obsah projektování, fáze životního cyklu projektu – předinvestiční, investiční, využití, provozu</p> <p><b>7. METODY PLÁNOVÁNÍ PROJEKTŮ, PŘÍPRAVA NA SIMULOVANÉ ŘÍZENÍ PROJEKTU</b></p> <p>7.1 Sestavení rozpisu činností, plánování času, alokace zdrojů, plánování rozpočtu, plánování rizik            7.2 Plánování a řízení projektu – metoda CPM a její užití            7.3 Seznámení s obsahovým zadáním projektu a zadání POT</p>
4. soustředění 25.4.2010 8.30 – 11.50 4 hod	<p><b>8. SYSTÉMY ŘÍZENÍ A VEDENÍ LIDÍ – I</b></p> <p>8.1 Vitální systémové znaky podniku – užitečnost, efektivita, stabilita, dynamika            8.2 Systém poznávání a zařazování jednotlivců do pracovní skupiny            8.3. Systém pracovní orientace a hodnocení lidí            8.4. Systém změny schopnosti lidí v pracovních skupinách – systémy učení</p> <p><b>9 . SYSTÉMY ŘÍZENÍ A VEDENÍ LIDÍ – II</b></p> <p>9.1. Systém mezilidských vztahů. Posuzování vztahů, zvládání pasivity,            9.2. Využívání soutěže a podpora spolupráce lidí v podniku            9.3. Vznik konfliktů v pracovních skupinách a systém jejich zvládání            9.4. Přeměna pracovní skupiny v pracovní tým jako systém řízené změny</p>

**Paralelně k tutoriálům:**

**SAMOSTATNÉ STUDIUM** základní a doporučené literatury k jednotlivým tématům uváděným v rámci tutoriálů.

**ZPRACOVÁNÍ POTU**, - sehrávka simulační manažerské hry PROMiS. Cílem potu bude samostatné procvičování konceptů a metod plánování a řízení realizace projektů v simulovaném prostředí internetové aplikace simulační manažerské hry PROMiS.

3.4.2010 zadání vstupních kódů studentům do internetové aplikace.