

Příklad č. 1

Obec Bedřichov se rozhoduje pro výběr z následujících dvou projektů na zařízení stravování 50 důchodců v obci:

Projekt A

- Zajištění stravování důchodců z místní mateřské školy, kdy by obědy důchodcům dopravoval najatý zaměstnanec obce v obecním automobilu.

Projekt B

- platby firmě, která by stravování zajišťovala a dopravovala obědy důchodcům domů

Předpokládaná životnost projektů je 3 roky.

Náklady a přínosy:

- Náklady na nákup obecního automobilu – 250 tis. Kč
- Mzdové náklady pro 1 osobu rozvázející obědy – 10 tis. Kč/měsíc
- Poměrné režijní náklady na přípravu obědů ve školce (energie, aj.) – 800 Kč/měsíc
- Náklady na oběd ve školce – 800 Kč/osobu/měsíc
- Poměrné mzdové náklady na kuchařku ze školky – 8 tis. Kč/měsíčně
- Faktury od firmy (předběžná cena za zajištění stravování) – 2 tis. Kč/osobu/měsíc
- Náklady na zpracování rozhodovací analýzy – 50 tis. Kč
- Právní náklady na sepsání smlouvy s firmou – 2 tis. Kč
- Přínos z nové pracovní síly – 60% z nákladů na mzdy
- Platby od důchodců – 1 tis./měsíc
- Přínos z ušetření nákladů školce (dostane poměrné náklady na mzdu kuchařce a poměrné režijní náklady) – 50% z ušetřených nákladů
- Jednorázová dotace od sociálního fondu ve výši – 500 tis. Kč

Zpracujte finanční analýzu pro oba projekty a jako hodnotící kritérium použijte R_i , NPV a DN předpokládaná doba životnosti je 3 roky a diskontní sazba je 0,05.

Příklad č. 2

Na základě expertního posudku je třeba zvolit vhodnou lokalitu pro výstavbu skládky s dotací MŽP.

Na výzvu kraje se přihlásily následující tři obce: Žabičce – Projekt A, Břeclav – Projekt B, Mikulov – Projekt C. Doba životnosti je 5 let.

Údaje o projektech uvádí následující tabulka

Varianta projektu	k_1	k_2	K_3	k_4	K_5	k_6	k_7
A	65	95	600	35	15	7	200
B	50	65	500	26	44	8	220
C	70	100	700	68	32	10	300

k_1 Počet pracovních sil, které budou nutné k provozu skládky

k_2 Celkový objem skládky

k_3 Investiční náklady na výstavbu a pořízení techniky (v mil. Kč)

k_4 Provozní náklady (v mil Kč) roční

k_5 Náklady na svoz odpadů (v mil Kč) roční

k_6 Stupeň spolehlivosti provozu dle 10 stupňové stupnice (tedy minimalizace negativních důsledků pro obyvatelstvo)

k_7 Přínosy projektů (v mlrd. Kč) roční

Provedte výběr nejlepšího projektu a setřídění projektů podle CMA, NPV, DN a CEA, kdy jako E uvažujte celkový objem skládky. Komentujte výsledek hodnocení.

Příklad č. 3

Mějme zadání z příkladu 2. Provedte výběr nejlepšího projektu a setřídění projektů podle CEA, kdy kritériem efektivnosti je spolehlivost provozu. Komentujte výsledek hodnocení.