

Příklad č. 1

Obec Kralice n. Oslavou se rozhoduje pro výběr z následujících dvou projektů na zřízení obecního kulturního centra

Projekt A – Zřízení kulturního centra v sokolovně, která je majetkem obce, ale pro přeměnu na kulturní centrum potřebuje řadu úprav

Projekt B – Zřízení kulturního centra v pronajaté budově, kde se v současnosti konají kulturní akce, která má všechny potřebné náležitosti, ale není v majetku obce

Předpokládaná životnost projektů je 3 roky a diskontní sazba je 0,1.

Provedte hodnocení obou projektů a jako kritérium použijte Ri,

Náklady a přínosy:

- a) *Investiční náklady na rekonstrukci sokolovny – 600 tis. Kč*
- b) *Mzdové náklady pro 2 osoby, která budou kulturní centrum na plný úvazek provozovat a řídit kulturní akce – 12 a 18 tis. Kč/ měsíc*
- c) *Roční nájemné na pronájem budovy kulturního centra, včetně inkasa a služeb obci – 350 tis. Kč*
- d) *Náklady na zařízení kulturního centra v obou případech – 300 tis. Kč*
- e) *Předpokládané roční náklady na elektřinu – 10 tis. Kč*
- f) *Přínos z nové pracovní síly – 60% z nákladů na mzdy*
- g) *Předpokládané roční výnosy za pronájmy sokolovny soukromým subjektům – 300 tis. Kč*
- h) *Předpokládaný počet akcí pořádaných obcí v kulturním centru – 8, předpokládaná průměrná výnosnost – 50 tis. Kč*

Příklad č. 2

Mějme zadání z příkladu č. 1.

Porovnejte oba projekty pomocí CMA a CBA (použijte kritérium NPV). Projekty mají předpokládanou dobu životnosti 5 let a předpokládané diskontní sazbě 5%

Příklad č. 3

Na základě expertního posudku je třeba zvolit vhodnou lokalitu pro výstavbu elektrárny na zpracování bioodpadů, které vznikají v zařízeních veřejného stravování (restaurace, hotely, jídelny, menzy, školní kuchyně) a podle nového nařízení EU se nesmí dále zpracovávat na masokostní moučku v kafilériích.

Na výzvu ministerstva životního prostředí se přihlásilo následujících 6 projektů A – F. Údaje o projektech uvádí následující tabulka

Varianta projektu	k_1	k_2	k_3	k_4	k_5	k_6
A	65	90	6	5,4	8	5
B	50	55	2	9,7	1	2
C	68	58	4	7,2	4	7
D	35	75	10	7,5	7	10
E	42	72	6	2	4	8
F	70	95	7	3,6	6	6

Kde:

- k_1 Počet pracovních sil, které budou nutné k provozu bioelektrárny
- k_2 Celkový objem (v MW)
- k_3 Investiční náklady na výstavbu (v mld. Kč)
- k_4 Provozní náklady na provoz (v mil Kč)
- k_5 Přepravní náklady na svoz bioodpadů (v mil Kč)
- k_6 Stupeň spolehlivosti provozu dle 10 stupňové stupnice (tedy minimalizace negativních důsledků pro obyvatelstvo)

Proveďte výběr nejlepšího projektu a setřídění projektů podle CMA.

Příklad č. 4

Mějme zadání z příkladu č. 5. Proveďte výběr nejlepšího projektu a setřídění projektů podle CEA, kdy kritériem efektivnosti je spolehlivost provozu.

Příklad č. 5

Mějme zadání z příkladu č. 5. Proveďte výběr nejlepšího projektu a setřídění projektů podle CEA, kdy kritériem efektivnosti je celkový objem.

Příklad č. 6

Mějme zadání z příkladu č. 5.

Proveďte výběr nejlepšího projektu a setřídění projektů podle CEA, kdy kritériem efektivnosti je vliv na zaměstnanost.