

Obec Čejkovice se rozhoduje pro výběr z následujících dvou projektů na zřízení malé skládky:
Projekt A – Zřízení skládky na vlastním pozemku v rámci intravilánu obce bez příjezdové komunikace
Projekt B – Nákup pozemku mimo intravilánu obce s příjezdovou komunikací a tam zřízení skládky

Náklady a přínosy:

- a) Investiční náklady na zřízení skládky – 5 mil. Kč plus DPH (sazbu znáte)
- b) Mzdové superhrubé náklady pro 1 osobu na váze, která bude zaměstnancem skládky – 13 400 Kč/měsíc (čistá mzda 8 300 Kč/měsíc)
- c) Náklady na nákup pozemku – 2 mil. Kč
- d) Náklady na zpracování rozhodovací analýzy – 50 tis. Kč
- e) Náklady na oplocení – 20 tis. Kč
- f) Náklady na příjezdovou komunikaci – 850 tis. Kč
- g) Náklady na projekt příjezdové komunikace – 100 tis. Kč
- h) Předpokládané roční výnosy skládky – 2,2 mil. Kč
- i) Škody obyvatelstvu vypočítané pomocí náhražkových trhů 500 tis. Kč ročně
- j) Ušetřené náklady z likvidací černých skládek 100 tis. Kč ročně
- k) Dotace od kraje na zřízení skládky 20 % z investičních nákladů v prvním roce fungování skládky.

Předpokládaná doba životnosti je 3 roky a diskontní sazba je 0,05 a proveďte výběr jednoho z projektů.

- Zpracujte pro oba projekty reálnou analýzu minimalizace nákladů
- Zpracujte v rámci Cost-benefit analýzy finanční a ekonomickou analýzu pro oba projekty a jako hodnotící kritérium použijte kritérium R_i (v ekonomické analýze uvažujte DPH z investice – vratka v roce 1 – a daňové opravy – v tomto a následujícím příkladě rozdíl superhrubé a čisté mzdy)

CMA_R : $A = 7\,407,9$; $B = 8\,457,9$

CBA : NPV : $A_{FA} = -273,9$; $B_{FA} = -1\,323,9$; $A_{EA} = -244,2$; $B_{EA} = 67,5$

R_i : $A_{FA} = -0,0393$; $B_{FA} = -0,1651$; $A_{EA} = -0,0350$; $B_{EA} = 0,0084$

Obec Horní Lhotice se rozhoduje pro výběr z dvou projektů na rekultivaci rybníka a jeho následné využití:
 Projekt A – Odbahnění a rekultivace rybníka a stavba přírodního koupaliště v jedné části rybníka, které bude dále obec provozovat, předpokládaný provoz koupaliště (červen-září), koupaliště bude zdarma.
 Druhá část rybníka bude zarybněna a využívána rybáři (předpokládaný počet prodaných povolenek 500)
 Projekt B – Odbahnění a rekultivace rybníka a jeho následné zarybnění, obec jej bude využívat k pronájmům rybářům k rybaření (předpokládaný počet prodaných povolenek 2000)

Náklady a přínosy:

- l) Náklady na odbahnění a rekultivaci – 1,5 mil. Kč
- m) Náklady na investici do přírodního koupaliště – 1 mil. Kč
- n) Mzdové hrubé náklady na 2 osoby, které se budou starat o koupaliště a budou zaměstnání jen v období jeho provozu 15 tis. Kč/osobu/měsíc (čistá mzda 12 750 Kč)
- o) Náklady na zpracování projektové dokumentace revitalizace – 150 tis. Kč
- p) Výnosy z pronájmů od soukromníků provozující občerstvení na koupališti – 300 tis. Kč/měsíc
- q) Negativní vliv na okolí rybníku kvůli provozu koupaliště – 150 tis. Kč ročně
- r) Cena povolenky – 200 Kč/osobu
- s) Dotace od kraje na rekultivaci (získaná po její realizaci), 50% nákladů na rekultivaci

Předpokládaná doba životnosti je 3 roky a diskontní sazba je 0,05 a provedte výběr jednoho z projektů.

- Zpracujte pro oba projekty prostou analýzu minimalizace nákladů
- Zpracujte finanční a ekonomickou analýzu v rámci Cost-benefit analýzy a využijte to nejvhodnější kritérium pro rozhodování, které je v rámci CBA možné, své rozhodnutí výsledku CBA zdůvodněte
- Zpracujte pro oba projekty analýzu efektivnosti nákladů a jako kritérium efektivnosti E použijte ocenění projektů občany obce – občané dali projektu A 97 bodů ze 100 bodů, a projektu B 47 bodů ze 100 bodů, jako alternativu zvolte počet prodaných povolenek.

$$CMA_p: A = 3\,132,4; B = 1\,650$$

$$CBA: NPV: A_{FA} = 1\,166,6; B_{FA} = 153,6; A_{EA} = 918,2; B_{EA} = 153,6$$

$$Ri: A_{FA} = 0,4402; B_{FA} = 0,0931; A_{EA} = 0,3465; B_{EA} = 0,0931$$

$$CEA: A_{bodyP} = 32,3; B_{bodyP} = 35,1; A_{bodyR} = 31,8; B_{bodyR} = 35,1$$

$$A_{povolenkyP} = 6,26; B_{povolenkyP} = 0,83; A_{povolenkyR} = 6,18; B_{povolenkyR} = 0,83$$