Obec Čejkovice se rozhoduje pro výběr z následujících dvou projektů na zřízení malé skládky:

Projekt A – Zřízení skládky na vlastním pozemku v rámci intravilánu obce bez příjezdové komunikace

Projekt B – Nákup pozemku mimo intravilánu obce s příjezdovou komunikací a tam zřízení skládky

Náklady a přínosy:

a) Investiční náklady na zřízení skládky – 5 mil. Kč plus DPH (sazbu znáte)

b) Mzdové superhrubé náklady pro 1 osobu na váze, která bude zaměstnancem skládky – 13 400 Kč/měsíc (čistá mzda 8 300 Kč/měsíc)

c) Náklady na nákup pozemku – 2 mil. Kč

d) Náklady na zpracování rozhodovací analýzy – 50 tis. Kč

e) Náklady na oplocení – 20 tis. Kč

f) Náklady na příjezdovou komunikaci – 850 tis. Kč

g) Náklady na projekt příjezdové komunikace – 100 tis. Kč

h) Předpokládané roční výnosy skládky – 2,2 mil. Kč

i) Škody obyvatelstvu vypočítané pomocí náhražkových trhů 500 tis. Kč ročně

j) Ušetřené náklady z likvidací černých skládek 100 tis. Kč ročně

k) Dotace od kraje na zřízení skládky 20 % z investičních nákladů v prvním roce fungování skládky.

Předpokládaná doba životnosti je 3 roky a diskontní sazba je 0,05 a proveďte výběr jednoho z projektů.

- Zpracujte pro oba projekty reálnou analýzu minimalizace nákladů

- Zpracujte v rámci Cost-benefit analýzy finanční a ekonomickou analýzu pro oba projekty a jako hodnotící kritérium použijte kritérium Ri (v ekonomické analýze uvažujte DPH z investice – vratka v roce 1 – a daňové opravy – v tomto a následujícím příkladě rozdíl superhrubé a čisté mzdy)

*CMAR: A = 7 407,9; B = 8 457,9*

*CBA: NPV: AFA = -273,9; BFA = -1 323,9; AEA = -244,2; BEA = 67,5*

*Ri: AFA = -0,0393; BFA = -0,1651; AEA = -0,0350; BEA = 0,0084*

Obec Horní Lhotice se rozhoduje pro výběr z dvou projektů na rekultivaci rybníka a jeho následné využití:

Projekt A – Odbahnění a rekultivace rybníka a stavba přírodního koupaliště v jedné části rybníka, které bude dále obec provozovat, předpokládaný provoz koupaliště (červen-září), koupaliště bude zdarma. Druhá část rybníka bude zarybněna a využívána rybáři (předpokládaný počet prodaných povolenek 500)

Projekt B – Odbahnění a rekultivace rybníka a jeho následné zarybnění, obec jej bude využívat k pronájmům rybářům k rybaření (předpokládaný počet prodaných povolenek 2000)

Náklady a přínosy:

l) Náklady na odbahnění a rekultivaci – 1,5 mil. Kč

m) Náklady na investici do přírodního koupaliště – 1 mil. Kč

n) Mzdové hrubé náklady na 2 osoby, které se budou starat o koupaliště a budou zaměstnání jen v období jeho provozu 15 tis. Kč/osobu/měsíc (čistá mzda 12 750 Kč)

o) Náklady na zpracování projektové dokumentace revitalizace – 150 tis. Kč

p) Výnosy z pronájmů od soukromníků provozující občerstvení na koupališti – 300 tis. Kč/měsíc

q) Negativní vliv na okolí rybníku kvůli provozu koupaliště – 150 tis. Kč ročně

r) Cena povolenky – 200 Kč/osobu

s) Dotace od kraje na rekultivaci (získaná po její realizaci), 50% nákladů na rekultivaci

Předpokládaná doba životnosti je 3 roky a diskontní sazba je 0,05 a proveďte výběr jednoho z projektů.

- Zpracujte pro oba projekty prostou analýzu minimalizace nákladů

- Zpracujte finanční a ekonomickou analýzu v rámci Cost-benefit analýzy a využijte to nejvhodnější kritérium pro rozhodování, které je v rámci CBA možné, své rozhodnutí výsledku CBA zdůvodněte

- Zpracujte pro oba projekty analýzu efektivnosti nákladů a jako kritérium efektivnosti E použijte ocenění projektů občany obce – občané dali projektu A 97 bodů ze 100 bodů, a projektu B 47 bodů ze 100 bodů, jako alternativu zvolte počet prodaných povolenek.

*CMAP: A = 3 132,4; B = 1 650*

*CBA: NPV: AFA = 1 166,6; BFA = 153,6; AEA = 918,2; BEA = 153,6*

*Ri: AFA = 0,4402; BFA = 0,0931; AEA = 0,3465; BEA = 0,0931*

*CEA: AbodyP = 32,3; BbodyP = 35,1; AbodyR = 31,8; BbodyR = 35,1*

*ApovolenkyP = 6,26; BpovolenkyP = 0,83; ApovolenkyR = 6,18; BpovolenkyR = 0,83*