

Založení a provoz sportovního klubu

EKSP

Struktura

- Založení – SPOLEK (dostudovat/cvičení/IS)
- Začátek činnosti
- Rozpočet
- Péče o členy
- Dlouhodobý provoz

Začátek činnosti

- Cíle – filozofie klubu:
 - Sport pro radost - dobrovolník
 - Sport jako business – zdroj příjmů
- **Demokracie nebo despotie?**
- Registrace u svazu – navázání kontaktů
- Nábor členů
- Smlouvy o pronájmu
 - Získat a udržet si...
 - Lukrativní časy...

Rozpočet - náklady

- Nájemné
 - Kolik tréninků týdně (1-1,5hod)
 - Kolik skupin – lze mít začátečníky a pokročilé zvlášť
 - Jaká je kapacita hřiště/plochy?
- Nezbytné pomůcky (nelze přenést náklad na členy klubu) – sítě, branky, dresy...
- Náklady na web hosting
- Náklady na propagaci
- Odměna trenérům

roční nájem 2x2x45 (300)	54000
webhosting, doména	1000
sport. Pomůcky	10000
dresy	20000
tisk, výlep letáků	5000
odměna trenérům (2os/1tis měs)	24000
Celkem	114000

roční nájem 2x1x45 (300)	27000
webhosting, doména	1000
sport. Pomůcky	0
dresy	0
tisk, výlep letáků	0
Celkem	28000

Náklady v delším období

- Náklady na účast na soutěžích ponese klub nebo člen?
 - Účastní se soutěží všichni?
- Sportovní pomůcky si hradí člen, nebo přispívá klub?
 - Pomůcky se zapůjčují ad hoc, konkrétnímu hráči (ztráty – možnost zálohy)
- Propagační materiály pro klub x pro ostatní (sponzory)
 - Trička, oblečení, dresy
 - Letáky a jiné
- Soustředění, campy
 - Možný zdroj zisku/nebo nákladů
- REZERVA a dynamické účetnictví

Rozpočet příjmy

- Kolik předpokládáme členů
 - Věk
 - Pohlaví
 - Příjem

- Jaká výše ČP je ještě přijatelná?
 - Sociální status sportu
 - Tenis x florbal
 - Popularita sportu
 - Konkurence v okolí

počet členů (N114)	10	20	30	50
A: výše ČP/rok	2 000	2 000	2 000	2 000
B: výše ČP/rok	3 000	3 000	3 000	3 000
C: výše ČP/rok	6 000	6 000	6 000	6 000
A: Příjmy celkem	20 000	40 000	60 000	100 000
B: Příjmy celkem	30 000	60 000	90 000	150 000
C: Příjmy celkem	60 000	120 000	180 000	300 000

počet členů (N 28)	10	20	30	50
A: výše ČP/rok	2 000	2 000	2 000	2 000
B: výše ČP/rok	3 000	3 000	3 000	3 000
C: výše ČP/rok	6 000	6 000	6 000	6 000
A: Příjmy celkem	20 000	40 000	60 000	100 000
B: Příjmy celkem	30 000	60 000	90 000	150 000
C: Příjmy celkem	60 000	120 000	180 000	300 000

Příjmy v delším období

- Další zdroje příjmů
 - Dotace (nelze očekávat první rok) – stát/svaz
 - Sponzorské dary
 - Vliv atraktivnosti odvětví
 - Vlastní hospodářská činnost
 - Výroba, prodej, provoz služeb (hospoda, servis)
 - Příjmy z individuálních tréninků
 - Merchandising
 - Pořádání ziskových akcí pro veřejnost, firmy, školy
 - Školení, kurzy

Nábor členů

- **Mládež**
 - Hledají sport
 - Vliv rodičů – příkaz/zákaz
 - Dnešní trend: čím víc „kroužků“, tím líp
 - Druh sportu (jeho soc. status) zpravidla limituje horní strop příspěvků (hokej x fotbal)
 - Důsledek: vysoká fluktuace
 - Na základě činnosti počítat s % „odpadlíků“, tzn. Správně kalkulovat očekávané příjmy.
 - Nevíte kdo zůstane (návratnost pedagogického úsilí)
 - *Co s knedlíkem?*
 - *Změna stereotypu v nahlížení na motivaci*
- **Dospělí**
 - Ujasněné preference
 - Více peněz a méně času
 - Ad hoc visitors
- **Přijímání nových členů**
 - Průběžně: výhoda nemusí čekat, nevýhoda: adaptace v klubu
 - 1-2x ročně: u mládeže září lepší než leden – počítat v příjmech
 - Výhoda: výuka ucelené skupiny
- **Druh sportu:**
 - Stupeň diferenciacce podle věku a pohlaví....v soutěži x v tréninku
 - Kolektivní x individuální

Péče o členy

- Motivující výše ČP (dospělí)
 - věrnost
- Vnitřní soutěže – odměny (děti)
 - Kompenzace neúčasti na závodech (nenasazení v týmu)
- Zásluhovost „přídělu“ sportovních pomůcek
 - Právo versus odměna
- Vnímání času
 - Půl roku může být věčnost
- Klubová příslušnost
 - Trička, čepice
- Atmosféra klubu
 - Vítězit, bavit se, kooperovat, soutěžit mezi sebou
 - Chceme v klubu nejlepší nebo šance všem
- *Napřed zásluhy, pak odměny... jinak se odměna stává povinností/nárokem*

Dlouhodobý provoz

- Stabilizace členské základy
 - přírůstky větší než úbytky
- Výchova trenérů
 - Pomocník... trenér
 - Nestavět na 1-2 lidech (trenérech)
- Výchova rozhodčích
- Výchova funkcionářů
- Budování vztahů s okolím

Literatura

- Přednáška je koncipována jako teoreticko-praktická. Teorii lze dostudovat například zpracováním analýzy činnosti vybraného klubu.
- Otázky k zamyšlení
 - Jaké proměnné je nutno vzít v úvahu při stanovování výše členských příspěvků
 - Jaké jsou (ne)výhody demokratického klubu? Jaký byste si založili vy?