

# Policy analysis typy nejen pro DP

P12 VSVP

# struktura

- Proč
- Teorie
- Jak na to
- Diskuze

Přednáška je koncipována z části jako diskuzní, prezentace není určená jako studijní text

# Typický cíl

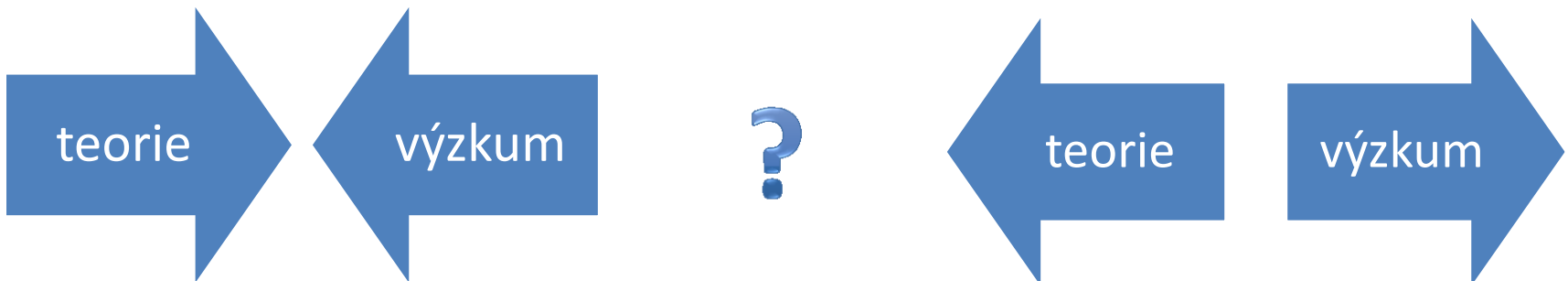
- Analyzujte vybranou politiku a formulujte doporučení...
- Komparujte tři věci a určete tu nejlepší
- Identifikujte příčiny problému a navrhnete jeho řešení
- Na základě analýzy vybraného vzorku navrhnete vhodný model ...

# otazníky

- Co mám popsat? Mám začít od velkého třesku?
- Popsal jsem to a co dál?
- Analýza není popis
- Jsou tři analýzy v řadě za sebou komparace?
- Jak souvisí moje doporučení s předchozí analýzou?
- K čemu mi je teorie?

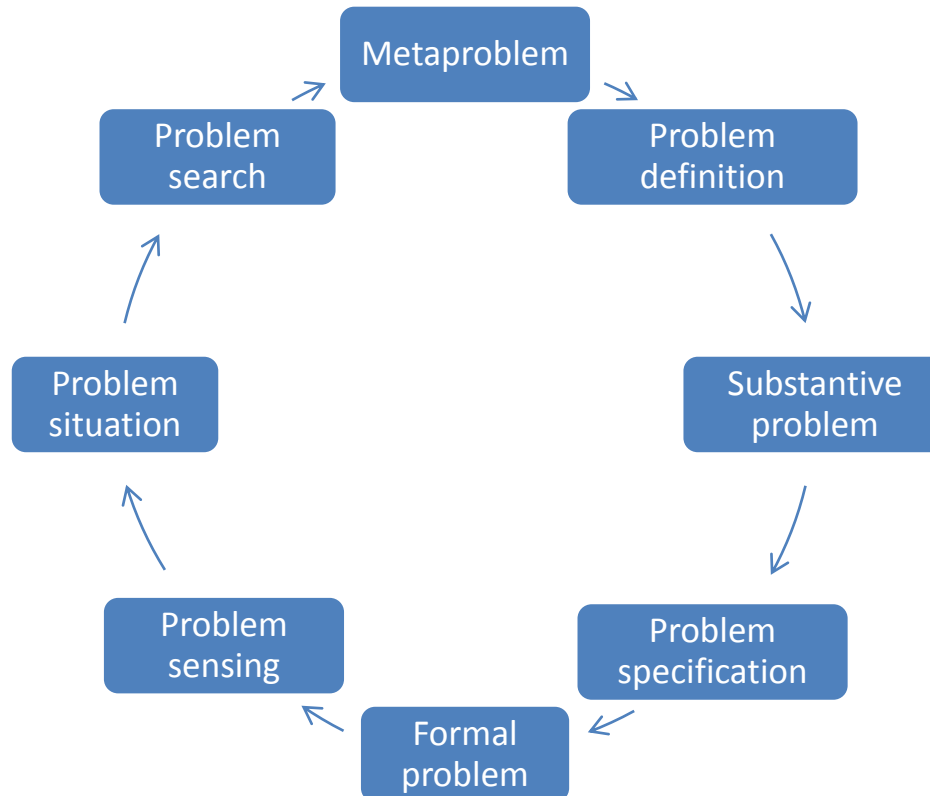
# postup

- Vymezit šíři problému
  - Určit limity mého řešení (dané omezením šíře)
  - Zjistit co je o problému známo
- Stanovit hlavní a dílčí cíl
- Navrhnout strukturu práce – návaznost na dílčí cíl
  - Určit metody v každé části, zjistit jaká data, zdroje budu potřebovat VERSUS cíl
  - Určit nároky na zpracování
  - Určit vlastní limity (najít někoho kdo umí)



# Strukturování problému

- Nezávislost problému
- Subjektivita problému
- „umělost“ problému



# Differences in structure of three classes of policy problems

	Structure of Problem		
<i>Element</i>	<i>Well structured</i>	<i>Moderately structured</i>	<i>Ill structured</i>
Decision maker	One of few	One or few	Many
Alternatives	Limited	Limited	Unlimited
Utilities (values)	Consensus	Consensus	Conflict
Outcomes	Certainty or risk	Uncertainty	Unknown
Probabilities	Calculable	Incalculable	Incalculable

# Policy models and problem structuring

- **Descriptive models**
  - Explain and predict
- **Normative models**
  - Provide recommendation
  - Compound interest  $S^n = (1 + r)^n * S_0$
- **Verbal models**
  - Everyday language
- **Symbolic models**
  - Mathematic symbols  $Y=a+bX$ , correlation
- **Procedural models**
  - Dynamic relationship among variables
  - tree
- **Models as surrogates and perspectives**
  - Substitute for substantive problem – formal problem represent a substantive problem
  - Formal problem can never be a holly valid representation of substantive models
  - Errors of third type
  - Nine dot problem



# Methods of problem structuring

- Boundary analysis
  - define metaproblem
- Clasificational analysis
  - define and clasify problems situation
- Hierarchy analysis
  - idetify causes
- Synectics
  - recognition of analogous problem
- Brainstorming
  - generating ideas – conceptualize problem situation
- Multiple perspective analysis
  - greater insight into problems and potential solutions by applying perosnal, organizational and technical perspectives to problem situation
- Assumptional analysis
  - the creative synthesis of conflicting assumptions about policy problem
- Argumentation mapping
  - Kinds odf arguments versus assumptions..e.g. Plausibility, importance graph

# Cases – formulace cíle

- A. Analyzujte vybranou politiku a formulujte doporučení...
- B. Komparujte tři věci a určete tu nejlepší
- C. Identifikujte příčiny problému a navrhnete jeho řešení

# Problém

- A
  - Nedostatek něčeho (fakt)
  - Nespokojenost lidí (fakt)
  - Plýtvání se zdroji (domněnka)
  - Spravedlnost v rozdělování (normativní)
- B
  - Proč je B lepší (známe stav, neznáme příčinu)
  - Kdo je lepší v úsporách, A,B nebo C? (neznáme stav, známe proměnné)
  - Jaké proměnné jsou stejné/rozdílné
- C
  - Proč je tento problém?
  - Jak je řešitelný

# Analýza ?

- Zním cílový/žádoucí stav a analyzuji, zda je problém v cílovém stavu (nebo proč tam je/není)
- Neznám cílový stav .... Komparace, teorie
- Kolik let/pozorování musí být analyzováno aby výsledek byl smysluplný?
  - Analyzujte stav své šatní skříně
  - Analyzujte míru pořádku ve své šatní skříně
  - Analyzujte, proč ve vaší skříně je větší nepořádek, než v kredenci
  - Analyzujte příčiny nepořádku ve vaší skříně a určete důsledky nepořádku
- Formulujte doporučení k dosažení cílového stavu

# Komparace?

- Proč A, B a C?
- Srovnejte počet vidliček ve vašem kredenci se stavem vidliček vašich sousedů
  - Určete jestli je smysluplné zkoumat odlišnost
  - Určete příčiny odlišného stavu
  - Určete žádoucí parametr pro komparaci;  $x=3$ 
    - Výzkumem, expertním odhadem, hypotéza,...
  - Určete, jaké faktory ovlivní vývoj parametru žádoucím směrem
- Srovnejte, jaký vliv mělo umístění masožravky na výskyt much v místnostech o velikosti 10-12m<sup>2</sup>
  - i.e. analýza každé místnosti v čase a pak komparace
- Účel komparace
  - Najít rozdíly
  - Příčiny stavu
  - Doporučit nejlepší možnost/postup pro něco (normativní hledisko)

# syntéza

- Úvodní omezení
- +
- Teorie – metody, výsledky výzkumu, názory, doporučení
- +
- Výzkum a jeho výsledek
- =
- Hmota pro doporučení, soud, závěr

# Struktura

- A, C
  - „teorie“ (viz další okno)
  - Analýza
  - Syntéza-doporučení
- B
  - Stav poznání o problému, Co víme o klíčových proměnných
  - Analýza a komparace
    - Odlišnosti (relativní ukazatele) a příčiny
    - Diskuze přenositelnosti

# „Teorie“

- Popis stavu
- Nalezení, srovnání, diskuze metod k analýze, modelaci, komparaci,...
- Diskuze normativních doporučení
- Diskuze výsledků předchozích analýz



# Příklad 1

- Analyzujte dotační politiku města vůči NNO působící v oblasti volnočasových aktivit
  - Souvislosti: investiční akce, aktivity kraje, ek. situace města,...
  - časová řada?
  - Nefinanční parametry?
  - Fakt: číslo, normativní: doporučení
    - Jaký je žádoucí stav: více=lépe?
  - Doporučení
    - Praktická, pragmatická
    - Nereálná, idealistická

# Příklad 2

- ?

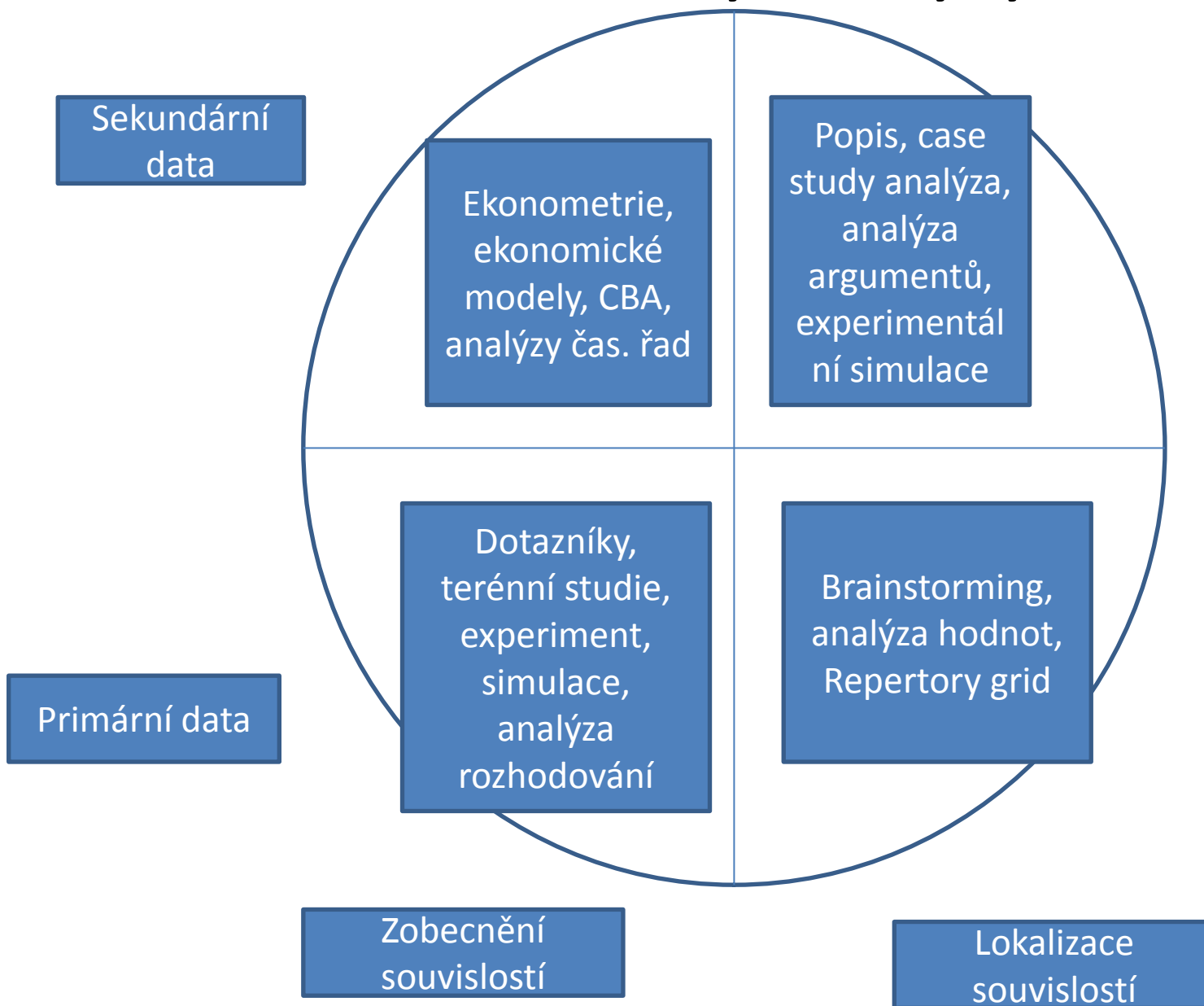
# Shrnutí

- Systematický přístup
- Logické souvislosti
- Vlastní postup
- Jasná linie – směrem k cíli
- Zdůvodnění  $\neq$  názor

# literatura

- Dunn, W.N: Public policy analysis- an introduction

# Metody analýzy



# Metody analýzy - diskuze

- Čísla versus řeči
- Ideálně volba metody podle cíle – prakticky volba metody podle dat
- Ex post vysvětlení – pokud jsem zjistil jenom to, co jsem věděl před analýzou potom
  - Analýza byla špatná
  - Analýza byla zmanipulovaná (směrem, který preferuji viz policy advocacy x policy analysis)
- Doporučení
  - pokud doporučuji něco, co je zjevně logické i bez analýzy, potom byla analýza zbytečná
  - Co doporučuji musí být zdůvodněno
- Zásada: není šablona, kterou lze bezmyšlenkovitě aplikovat