

Návrh struktury POT pro předmět MKH MEMA (jaro 2015)

Cíl POT: Ucelená analýza pobočky nadnárodní společnosti (MNC), která působí na českém trhu, zejména s důrazem na vztahy mezi mateřskou společností a pobočkou.

Předpokládaný rozsah práce: 10–15 NS

Doporučená struktura práce:

1. Představení společnosti

- název, mateřská společnost, náplň činnosti, základní ekonomické údaje (viz. příloha č.2), doba působení na trhu v ČR – **max. 1 NS**

2. Vztah pobočky a nadnárodní společnosti v oblasti organizačního uspořádání

- začlenění pobočky do organizační struktury MNC,
- organizační struktura pobočky s vyznačením hierarchických vztahů s managementem MNC,
- vlastnické vztahy

3. Kontrolní mechanismy

- členství zástupců MNC v kontrolních orgánech pobočky (zastoupení expatriantů návaznost na přílohu č.2),
- v top managementu pobočky apod.,
- reporting

4. Prostředí a strategie

- Dynamika prostředí a s tím související strategie

5. Přejímání organizační kultury

- vliv kultury mateřské společnosti na pobočku z hlediska sdílených hodnot,
- etický kodex
- míra ovlivnění organizační kultury pobočky mateřskou společností

6. Finanční řízení

- forma finančních toků mezi pobočkou a mateřskou společností

7. Závěry a doporučení

- Shrnutí dle a) z pohledu modelu Stopford and Wells
b) z pohledu modelu Bartlett and Ghoshall

8. Poznámka

- Vztah ke zpracovávané organizaci:
- Pozice případně funkce osoby se vztahem k organizaci:

Příloha č. 2.: Základní ekonomické údaje o zpracovávané organizaci:

- 1. Název a právní forma.*
- 2. Vlastnická struktura – počet nejvýznamnějších vlastníků s uvedením státní příslušnosti dle rejstříku*
- 3. Vlastník (zakladatel) - majoritní*
 - 3.1. stát vlastníka, zakladatele*
 - 3.2. počet zahraničních poboček*
 - 3.3. počet členů v představenstvu / z toho zahraničních*
 - 3.4. počet členů v dozorčí radě / z toho zahraničních*
 - 3.5. % dosažených tržeb na celkových tržbách vlastní společnosti*
- 4. Počet zaměstnanců za vybraný rok*
- 5. Celková aktiva za vybraný rok Kč*
- 6. Celkové tržby za vybraný rok Kč*
- 7. Přidaná hodnota Kč*
- 8. Hosp. výsledek po zdanění za vybraný rok Kč*