

Zadání komplexní seminární práce pro MKH_RIOP – letní semestr 2015

Bude osobně komentováno dne 8.3.2015 na přednáškách MKP_RIOP

Srovnání metod pro řízení projektů

Cíl : vybrat z podmnožiny vyjmenovaných metod jednu z nich:

- CPM (Metoda kritické cesty)
- PERT (Program Evaluation and Review Technique)
- Vámi vybraná metoda (pokud existuje)

a porovnat ji z metodou **Kritického řetězce** jejíž principy jsou postaveny na teorii omezení, a která bude prezentována v jednom z přednáškových bloků ve dnech 7.3. nebo 8.3.2015.

Jaké je možné využití takové metody ve Vaší práci (zaměstnání) případně, pokud nepracujete, pak při vytváření Vaší diplomové práce. Zde předpokládám, že už všichni někde pracujete.

Dalším úkolem seminární práce bude nalezení klíčového problém - úzkého místa s pomocí stromu současné reality. Vyberte se pro Váš příklad nějaký dílčí proces ve Vaší firmě.

Jakmile najdete úzké místo, které může být samozřejmě i hypotetické, čímž mám na mysli něco, co se Vašemu omezení nějakého procesu bude třeba jen vzdáleně podobat, pak se pokuste nastínit řešení, které by neblahý vliv tohoto úzkého místa snížilo. Nový stav se pokuste znázornit s pomocí stromu budoucí reality. Tato struktura nemusí jít do detailů. Bude stačit, když nastíníte základní relace „příčina-následek“ popisující stav procesu(ů) po případné realizaci Vašeho „zlepšovacieho návrhu“.

Co může bránit (jaké je klíčové úzké místo- omezení) využití Vámi vybrané metody ve Vaší praxi?

Ukázka stromu současné reality je např. v diplomové práci Evy Křivákové nebo Dity Maděryčové (lze najít s pomocí vyhledávacího okna v is.muni.cz) nebo pak v POT_69321 (bude uloženo 9.3.2015 do Vašich studijních materiálů).

Vzhledem k tomu, že látka, která se dá při vypracování POT využít bude prezentována až 7.3. resp. 8.3. předpokládám, že začnete na POT pracovat až po těchto přednáškách !

Technické poznámky (doporučení) :

*Dne 26.4.2013 (neděle) bude potřeba tuto práci prezentovat vyučujícímu a Vaším kolegům. Pro tento účel je potřeba vytvořit velmi konzistentní (stručnou) power-pointovou prezentaci, ve které bude specifikace autora, organizace, kde jste získali zdrojová data (informace), základní schéma zkoumaného procesu (např. CRT a FRT), použitý postup (to kvůli přehlednosti a časové úspoře) a Váš závěr. Délka Vašeho „show“ musí být maximálně **8 minut**. Vzhledem k značnému počtu studentů v kurzu to vyjde časově tak akorát.*

Jsem přesvědčen, že je to dobrá příprava pro obdobnou prezentaci, která Vás čeká při obhajobě Vašich diplomových prací. Tam na to máte cca 7 minut (maximálně). Tuto PWP prezentaci mi musíte poslat stejně tak jako Vaši práci. Termíny odevzdání viz níže.

Na obhajobu si Vaši PWP prezentaci přinesete na nějakém Vašem paměťovém médiu (flash disk, externí hard disk). Práci, kterou pošlete spolu s PWP prezentací označte přesně tak, jak uvádím v závěru tohoto dokumentu.

Rozsah každé z prací : minimálně 9 stránek

Termíny :

Seminární práce do **10.4.2015** a **PWP prezentace** do **17.4.2015**. Termíny jsou stanoveny tak, abych mohl s časovou rezervou Vaše práce prostudovat. Vzhledem k velkému počtu zaregistrovaným studentům jde o 18 prací po 9 stránkách, což je minimálně očekávaných 162 stránek jistě zajímavých textů. Podle mých zkušeností musím konstatovat, že práce Vašich předchůdců byly vždy opravdu inspirující, takže věřím, že tomu bude tak i letos.

Práce (POTy) zašlete na mou adresu :

miki@econ.muni.cz a kopie na adresu jaromir.skorkovsky@navertica.com .

Práce označte prosím jednotně takto (usnadní mi to orientaci) :

Příjmení_jméno_UČO_MKH_RIOP_2015_rrrrmmdd, kde rrrr = rok mm=měsíc a dd=den.
Jako příklad uvádím : **Hus_Jan_123212_MKP_RIOP_20150410**.