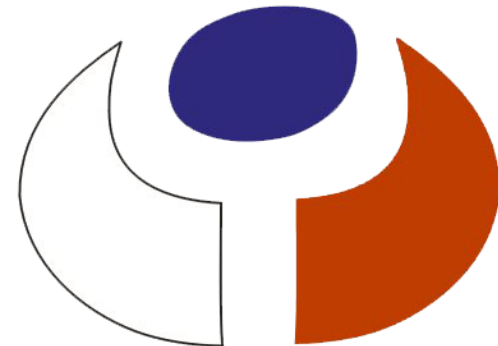


# MPV\_EKSP P2

Institucionální zabezpečení sportu  
v ČR

M.Pavlík



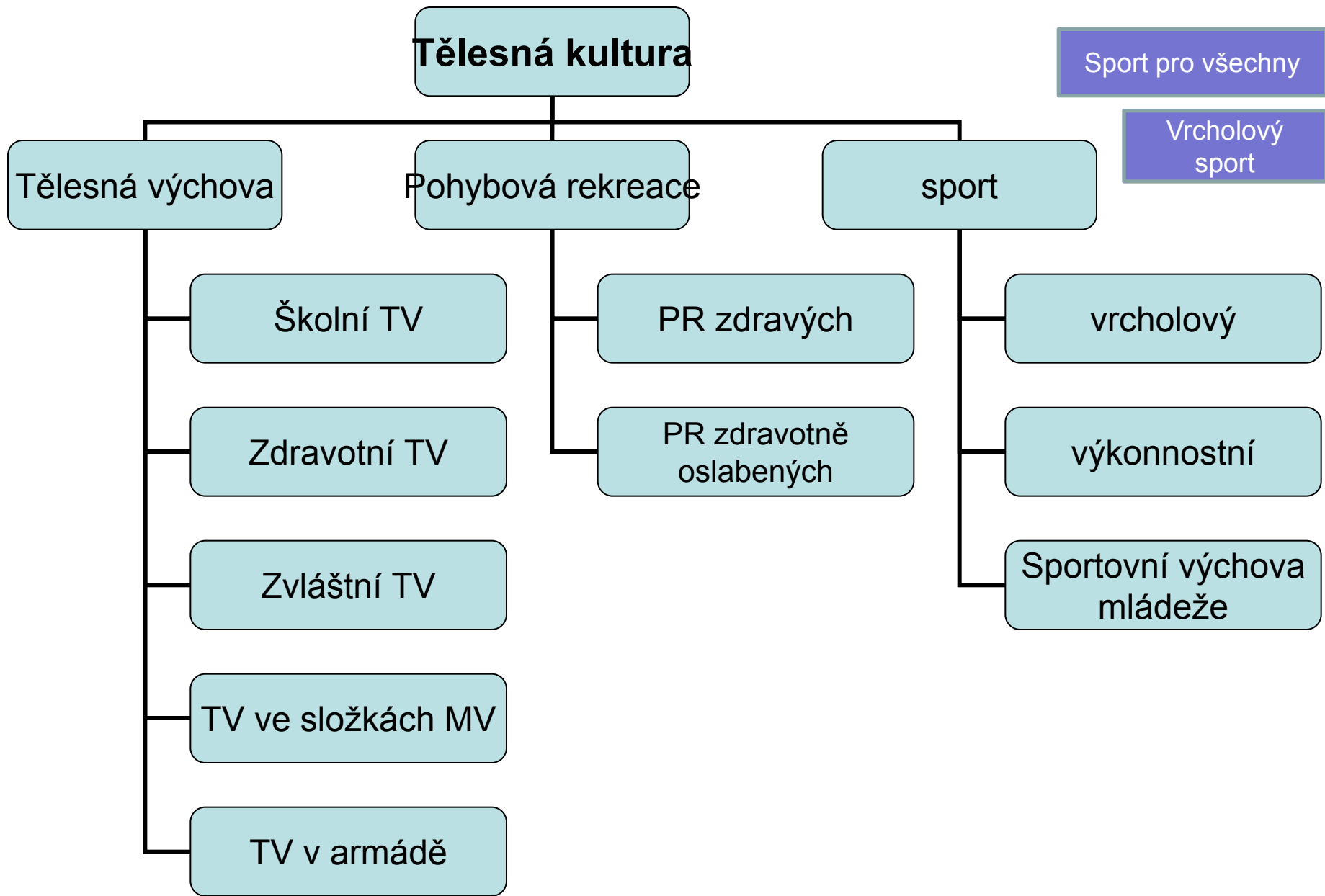
# Struktura

1. Základní pojmy
2. Státní struktury
3. Spolkové struktury
4. Ziskový sektor

# Sport versus Tělesná kultura

- Tělesná kultura:
  - sociokulturní systém, který jako výsledek činnosti, tvorby hodnot, vztahů a norem zabezpečuje specifickými tělocvičnými prostředky uspokojování zvláštních biologických a sociálních potřeb člověka v oblasti fyzického, psychického a sociálního rozvoje s cílem jeho socializace a kultivace
    - Tělesná výchova (rozvoj fyzické zdatnosti)
    - Sport (výkonová motivace)
    - Pohybové aktivity (regenerace, aktivní odpočinek)
- Angličtina – Sport
- Nejasnost vymezení může způsobit nejasnosti v interpretaci podpory sportu, ovlivní statistické údaje

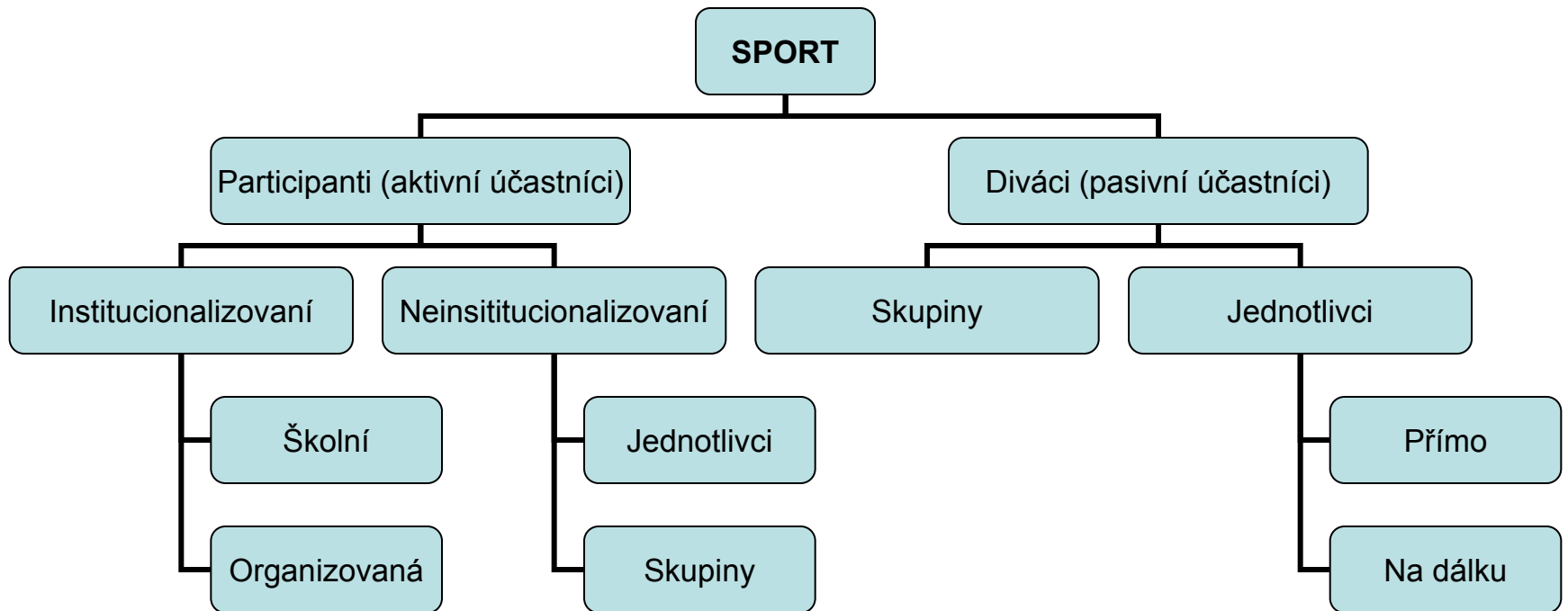
# System tělesné kultury



# Další pojmy

- Sportovec – člen SK, **x** neorganizovaný
  - Sportovní odvětví
  - Sportovní svaz (federace, unie)
  - Zastřešující organizace
- **Ekonomický aspekt**
  - Co je a není olympijský sport
  - Nejednotnost sportovních odvětví
  - Popularita sportu – marketingový potenciál
    - Popularita = nárok na dotaci x nenárok?

# Klasifikační schéma sportu



# Ekonomický aspekt

- Akce s převahou aktivních účastníků
- Akce s převahou pasivních
  - Přímých účastníků
  - Nepřímých účastníků
- Které jsou ekonomicky významnější?  
Proč..

# Organizace / Institucionální struktura

- Vládní x nevládní, formální x neformální
- Institucionální struktura – soustava organizací, které mají formálně nebo formálně vymezeny různé úlohy, pravomoci a povinnosti.
- Organizace
  - Hájící především své zájmy
  - Propagující myšlenky sportu
- Vznik
  - Potřeba
  - Protiváha
  - Zájem
- Každá země má odlišnou institucionální strukturu

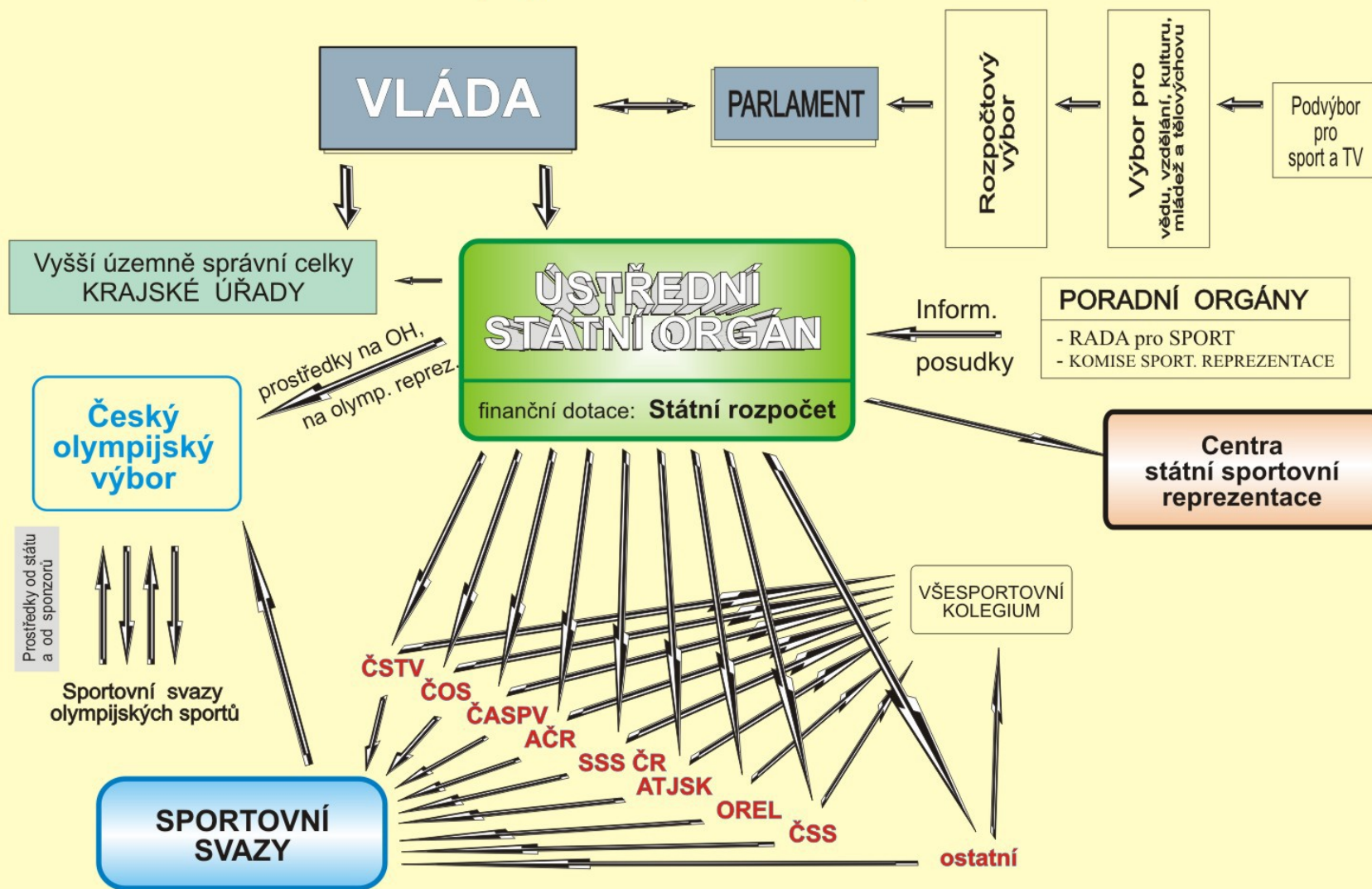


# 2. Státní struktury v ČR

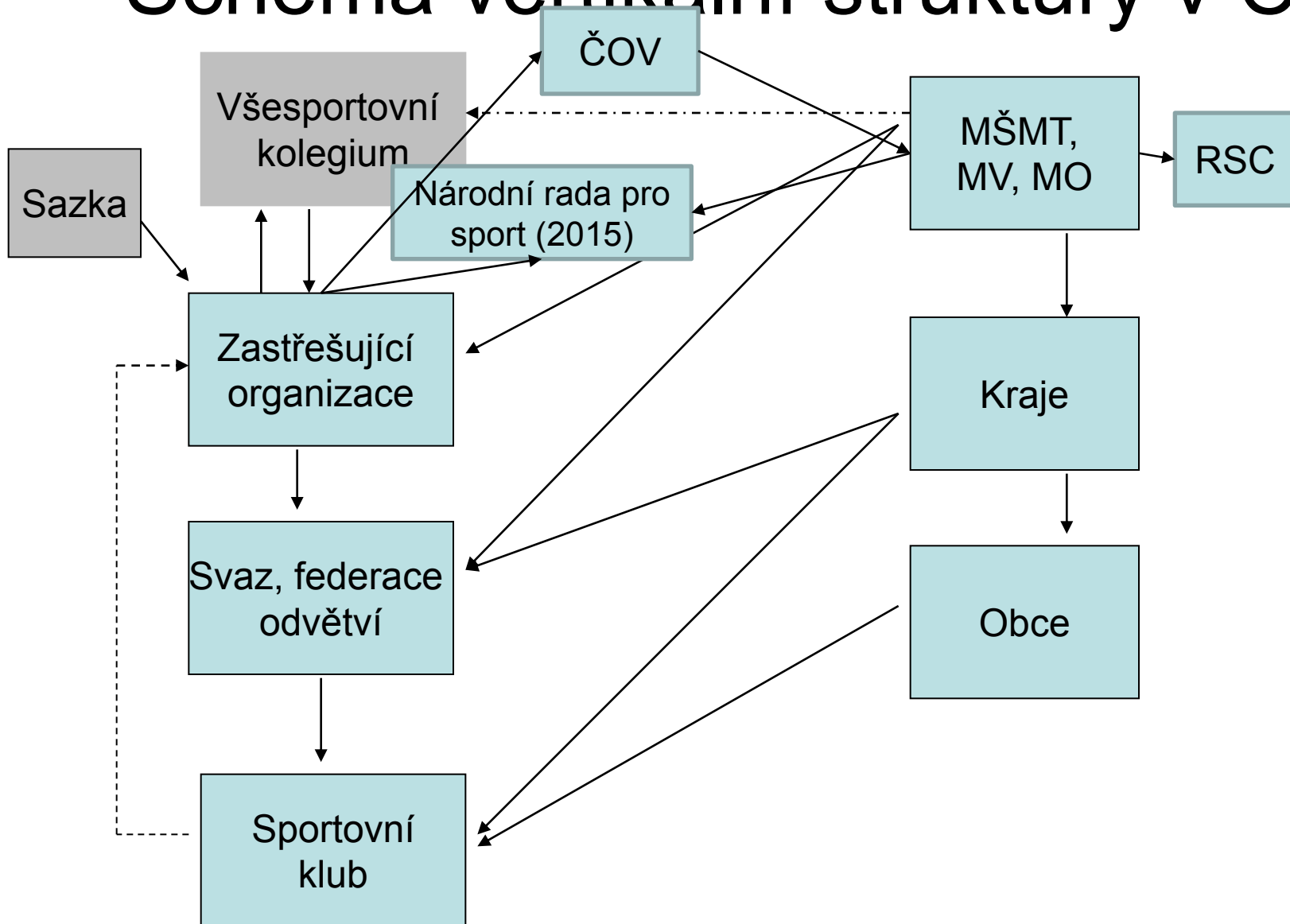
- Zákon o podpoře sportu č. 115/2001 Sb., ze dne 28.února 2001 ve znění zákona č. 219/2005 Sb.
- Vládní struktury
  - MŠMT, MO, MV
    - Resortní sportovní centra
  - Parlament (event. jeho výbory)
  - Kraje a obce
  - S účastí nevládních zástupců – Dopingový výbor, Národní rada pro sport
- Nevládní struktury
  - ČOV
  - Zastřešující organizace / všesportovní kolegium
  - Ostatní organizace

# STÁTNÍ FINANČNÍ PROSTŘEDKY VE SPORTU

( organizace i financování )



# Schéma vertikální struktury v ČR



# MŠMT

- Klíčový aktér
- Formulace „sport policy“
  - Koncepce/strategie podpory a organizace sportu
  - Návazně na to finanční podpora
  - **Praxe: formulace Zásad podpory sportu... metodika(pravidla)... = skutečná policy**
- Různé pokusy
  - **KONCEPCE STÁTNÍ PODPORY SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE (2009)**
  - **Koncepce státní podpory sportu v ČR (2011 – usnesení vlády)**
  - Kodex sportovní etiky 2006
  - Zásady vlády pro poskytování dotací ze státního rozpočtu České republiky nestátním neziskovým organizacím ústředními orgány státní správy (2010)
  - Cíle a priority státní politiky (2000)
    - *Změny hodnotové orientace občanů*
    - *Trvale zlepšovat podmínky pro provozování sportu*
    - *Trvale vytvářet podmínky pro sportovní aktivity dětí a mládeže na školách*
    - *Dosahovat očekávaných a odpovídajících sportovních výsledků na významných světových soutěžích*
    - *Vytvářet účinný systém podpory programů zabraňující negativním jevům ve sportu*
- Problém – chybí formulace jasné vize, princip kontinuity, malé (někdy nejasné) změny v systému...patová situace

### Sportovní reprezentace

Věková kategorie: Sportovní reprezentace = JU + SE  
Cíl: Sportovní reprezentace ČR - MEJ, MSJ, ME, MS, OH  
Podpora: Plat trenérů a odvodů + 40% služby  
včetně podpory akcí v ČR - max. 20%

**sporty dle kritérií "Klíče reprezentace"**

diferenciace sportů v TOP

### Rezortní sportovní centra

Podpora přípravy sportovních reprezentantů,  
spolupráce RSC a sportovních svazů.  
Cíl: vrcholová sportovní příprava

vymezený počet sportů

### Vrcholová sportovní centra mládeže

Věková kategorie: 5. vrcholová skupina = 21 - 23 let  
Cíl: 5. sportovní vrcholová příprava mládeže  
Podpora: 5. Plat trenérů a odvodů + 40% služby

**pouze OH sporty**

omezený počet

### Sportovní centra mládeže

Věková kategorie: 4. sportovní skupina = 17 - 20 let  
3. výkonnost skupina = 14 - 17 let

Cíl: 4. sportovní speciální příprava  
3. speciální výkonnostní příprava

Podpora: 4. Plat trenérů vč. stanovených odvodů + 30% služby  
3. Plat trenérů vč. stanovených odvodů + 20% služby

Členění



### Sportovní střediska

Věková kategorie: 2. sportovní skupina = 10 - 14 let  
1. všeobecná skupina = 6 - 10 let

Cíl: 2. sportovní speciální a technická příprava  
1. základní - všestranná příprava

Podpora: 2. Plat trenérů vč. stanovených odvodů + 10% služby  
1. 25% z celkového objemu na trenéry a služby

Členění



# Podpora sportu 2016 MŠMT

## Neinvestiční prostředky

- Program I - Sportovní reprezentace ČR
- Program II - Sportovně talentovaná mládež
- Program III - Činnost sportovních organizací
- Program IV - Údržba a provoz sportovních zařízení
- Program V - Činnost sportovních svazů
- Program VI - Významné sportovní akce
- Program VII - Zdravotně postižení sportovci:
  - P VII/1 - Sportovní reprezentace
  - P VII/2 - Sportovně talentovaná mládež
  - P VII/3 - Všeobecná sportovní činnost
  - P VII/4 - Významné sportovní akce
- Program VIII - Organizace sportu ve sportovních klubech a tělovýchovných jednotách
  - samostatně vyhlášen
- Program IX - Organizace školního sportu
- Program X - Projekty pro sportování veřejnosti
  
- RSC: Státní podpora na činnost (RSC) není veřejně vyhlášována, protože se řídí schváleným platným dokumentem „Zásady činnosti Resortních sportovních center“ a poskytování finančních prostředků se uskutečňuje rozpočtovým opatřením prostřednictvím Ministerstva financí v souvislosti se zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech.

# Podpora sportu 2015 - MŠMT

- **výdajový okruh:** „Sportovní reprezentace“ - neinvestiční prostředky
- Program I - Sportovní reprezentace ČR
- Program II - Sportovně talentovaná mládež
- Podpora Resortních sportovních center (dále jen „RSC“) MŠMT, Ministerstva obrany, Ministerstva vnitra a Antidopingového výboru České republiky (dále jen ADV“) je realizována bez vyhlášeného programu. Tato podpora je uskutečňována na základě zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu.
- **výdajový okruh:** „Všeobecná sportovní činnost“ - neinvestiční prostředky
- Program III - Činnost sportovních organizací
- Program IV - Údržba a provoz sportovních zařízení
- Program V - Činnost sportovních svazů
- Program VI - Významné sportovní akce
- Program VII - Zdravotně postižení sportovci

# Srovnání...Zásady podpory sportu 2009

- Část A: Podpora státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů
  - Program I – Sportovní reprezentace ČR
  - Program II – Sportovní centra mládeže
  - Program III – Sportovní talent
  - Program IV – Sportovní střediska
- Část B: Podpora oblasti „Tělovýchova“, tzv. Veřejně prospěšné programy (VPP)
  - Program V – Národní program rozvoje sportu pro všechny
  - Program VI – Sport a škola
  - Program VII – Sport zdravotně postižených
  - Program VIII – Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení
- Část C: Oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku
  - Program 233510 (investice)
    - Podprogram 233512 – tělovýchova
    - Podprogram 233513 - sportovní reprezentace



# Národní rada pro sport

- je poradní orgán ministryně, kterému předsedá. Usnesení rady mají doporučující charakter. Každý její člen má přidělenou oblast, za kterou odpovídá a v ní předkládá radě podněty. Stejně tak má právo sestavit pracovní skupinu k dané oblasti z dalších zástupců sportovního prostředí.
- Součástí rady je nově komora regionů (zástupci Asociace krajů, Svazu měst a obcí a Sdružení místních samospráv) s hlasem poradním. Smyslem Národní rady pro sport je řešit konkrétní problémy sportovního prostředí.
- Vznik 2015, druhá schůze 25.2.2016

# RSC MŠMT a MO

- Zásady činnosti RSC <http://www.msmt.cz/file/34488/>
- MŠMT
  - Vysokoškolské sportovní centrum – organizační složka státu s počty zaměstnanců VSC ve výši 92 osob je financováno ze zdrojů kapitoly MŠMT.
- MO
  - ARMÁDNÍ SPORTOVNÍ CENTRUM DUKLA - organizační jednotka organizační složky státu s celkovými tabulkovými počty zaměstnanců ve výši 345 osob.
  - HANDBALL CLUB DUKLA PRAHA – příspěvková organizace (19 osob)
  - VOLEJBALOVÝ KLUB DUKLA LIBEREC - příspěvková organizace (18 osob)
  - VĚDECKÉ A SERVISNÍ PRACOVNÍŠTĚ TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU – CASRI (25 osob – 15 financovaných z kapitoly MŠMT + 10 financovaných z kapitoly MO).

# Ministerstvo vnitra

- Centrum sportu Ministerstva vnitra bylo ke své činnosti pověřeno zřizovací listinou účinnou od 1. ledna 2009.
  - plní úkoly, které přísluší zřizovateli - ministerstvu vnitra, a to ze zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu a z Usnesení vlády č. 167/2011 ze dne 9. března o Koncepci státní podpory sportu v České republice,
  - zabezpečuje přípravu sportovní reprezentace České republiky, včetně juniorské kategorie a přípravu sportovních talentů
  - vytváří podmínky pro sportovní a tělovýchovnou přípravu zaměstnanců resortu, příslušníků Policie ČR a příslušníků HZS
  - zajišťuje výběr sportovní reprezentace resortu a její vycestování na mezinárodní sportovní soutěže
- Centrum sportu hospodaří se dvěma rozpočty, a to kapitoly 314 Ministerstva vnitra a kapitoly 333 Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy.
- Centrum sportu spravuje:
  - sportovní areál Stromovka v Praze 7,
  - areál s plochodrážním stadionem v Praze 6 na Markétě,
  - střelnice Plzeň - Lobzy,
  - objekt střelnice Brno - Soběšice,
  - biatlonový areál Břízky v Jablonci nad Nisou,
  - objekt cyklistického zázemí Průběžná v Hradci Králové,
- Sporty cca 24 – biatlon, rychlobruslení, kanoistika

Z kapitoly ministerstva školství použila kontrolovaná sportovní centra na běžný provoz a investice v letech 2011 a 2012 celkem 799,7 milionu korun.

**Tabulka č. 3 – Počty sportovců v resortních sportovních centrech**

| RSC               | Počet sportovců v roce 2011 |            |            | Počet sportovců v roce 2012 |            |            |
|-------------------|-----------------------------|------------|------------|-----------------------------|------------|------------|
|                   | Dospělí                     | Mládež     | Celkem     | Dospělí                     | Mládež     | Celkem     |
| VSC MŠMT          | 166                         | 94         | 260        | 165                         | 98         | 263        |
| CS MV             | 199                         | 66         | 265        | 145                         | 122        | 267        |
| ASC MO            | 196                         | 116        | 312        | 201                         | 127        | 328        |
| <b>Celkem RSC</b> | <b>561</b>                  | <b>276</b> | <b>837</b> | <b>511</b>                  | <b>347</b> | <b>858</b> |

Zdroj: roční hodnocení RSC za roky 2011 a 2012.

Kontrola NKÚ se zabývala i personálním zabezpečením jednotlivých RSC.

**Tabulka č. 4 – Počty sportovců a zaměstnanců, stav k 31. 12. 2012**

|   | VSC MŠMT  | CS MV      | ASC MO     |
|---|-----------|------------|------------|
| Sportovci celkem                                      | 263       | 267        | 328        |
| Celkem zaměstnanci placení z rozpočtové kapitoly MŠMT | 109       | 250        | 407        |
| Zaměstnanci placení z rozpočtové kapitoly MO a MV     | x         | 94         | 113        |
| Zaměstnanci RSC celkem                                | 109 (92*) | 344 (324*) | 520 (343*) |

Zdroj: skutečnost RSC.

\* Uveden přepočtený stav pracovníků.

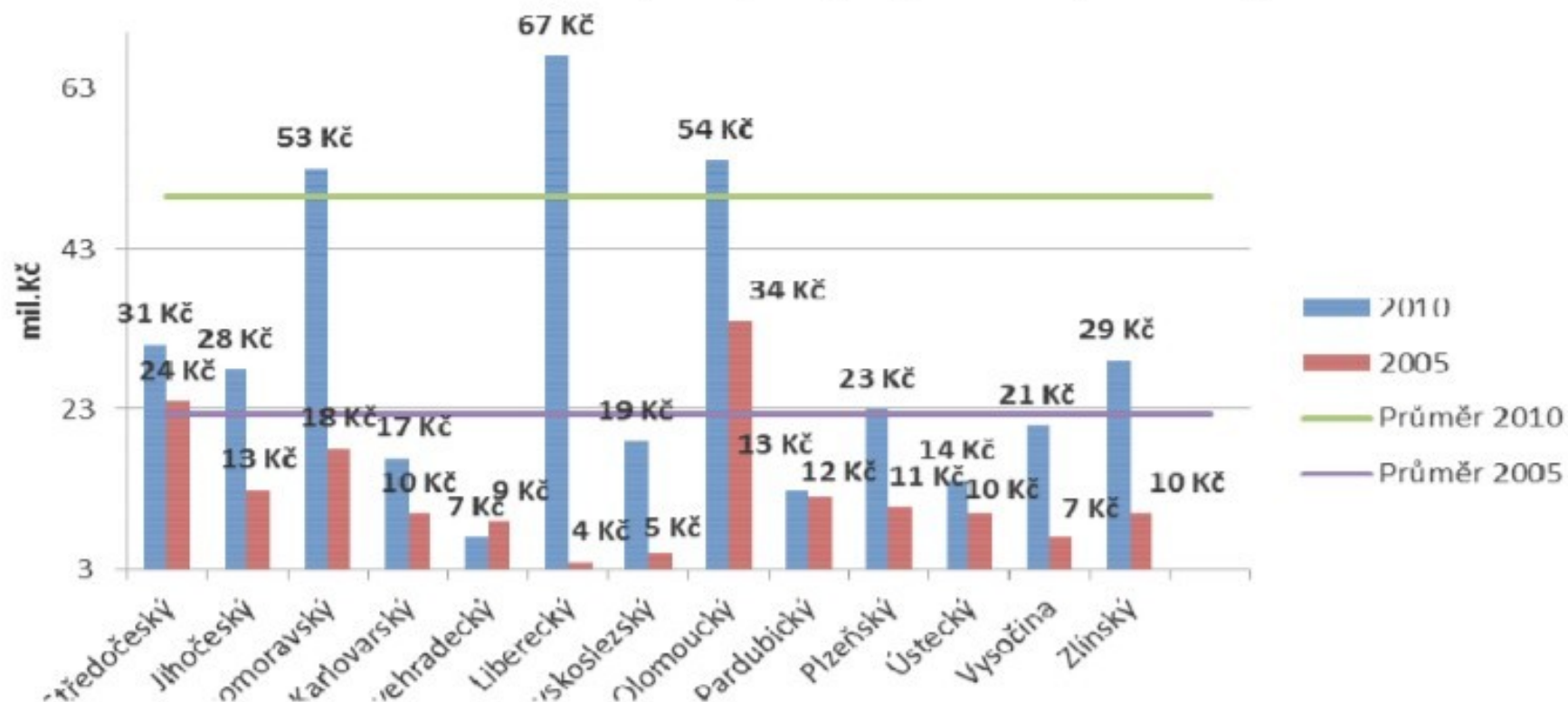
| OLYMPIJSKÉ HRY      |           | POČET<br>MEDAILÍ<br>CELKEM | Z TOHO<br>RSC | Z TOHO<br>RSC MO | Z TOHO<br>RSC MV | Z ROHO<br>RSC MŠMT | Z TOHO<br>OSTATNÍ |
|---------------------|-----------|----------------------------|---------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|
|                     |           | Ks                         | Ks            | Ks               | Ks               | Ks                 | Ks                |
| XXVIII. LOH<br>2004 | ATÉNY     | 8                          | 8             | 4,75             | 2                | 1,25               | 0                 |
| XX. ZOH<br>2006     | TURÍN     | 4                          | 3             | 2                | 1                | 0                  | 1                 |
| XXIX. LOH<br>2008   | PEKING    | 6                          | 6             | 4                | 2                | 0                  | 0                 |
| XXI. ZOH<br>2010    | VANCOUVER | 6                          | 6             | 4                | 2                | 0                  | 0                 |
| XXX. LOH<br>2012    | LONDÝN    | 10                         | 9             | 5                | 2                | 2                  | 1                 |
| XXII. ZOH<br>2014   | SOČI      | 8                          | 8             | 1                | 7                | 0                  | 0                 |
| CELKEM              |           | 42                         | 40            | 20,75            | 16               | 3,25               | 2                 |

# Kraje

- Kraje ve své samostatné působnosti podle zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, vytvářejí podmínky pro sport, zejména pak:
  - zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
  - zajišťují výstavbu, rekonstrukci, údržbu a provoz svých sportovních zařízení,
  - zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.
- Krajské a obecní rozpočty se zaměřují na podporu sportovních oddílů a klubů, jež působí v jejich regionu, jedná se spíše o subjekty neorganizované v zastřešujících asociacích, nebo amatérské organizace, které nutně nevychovávat sportovní reprezentaci.
- Rozdílný přístup krajů k formulaci sport policy, k finanční i nefinanční podpoře sportu

# kraje

## Celková výše podpory sportu (mil.Kč)



# Obce

- Obce ve své samostatné působnosti dle zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, vytvářejí podmínky pro sport, zejména tím, že:
  - zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
  - zajišťují výstavbu, rekonstrukci, údržbu a provoz svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,
  - kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,
  - zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.
- Obce poskytují dotace jak na konkrétní projekty, tak na financování běžného provozu NNO, a to v souladu se zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Metodiku poskytování dotací si obce upravují samy.
- Obce současně mohou žádat o prostředky ze zdrojů MŠMT, EU
- Rozdílný přístup obcí k formulaci sport policy, k finanční i nefinanční podpoře sportu



# 3. Spolkové struktury

- Kluby odhad cca 40 tis (koncepce 2011 -20 tis)
- Sportovní svazy s celorepublikovou působností – +/- 120
- Zastřešující organizace
- Všesportovní kolegium ([Minulost](#))
  - Zastupuje zájmy více jak 2 mil. registrovaných sportujících občanů všech věkových kategorií, sdružených v cca 20 tis. občanských sdružení.
- Národní rada pro sport
- *V čem je rozdíl mezi Všesportovním kolegiem a Národní radou pro sport?*

# Zastřešující organizace

| <b>Zastřešující organizace</b> | <b>Počet SK/TJ</b> | <b>Počet členů</b> |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| ČSTV                           | 16 758             | 1 187 966          |
| ČASPV                          | 2 135              | 223 171            |
| SSS                            | 2 590              | 90 563             |
| AČR                            | 505                | 83 454             |
| AŠSK                           | 2 139              | 209 486            |
| ČOS                            | 1 038              | 170 941            |
| KČT                            | 649                | 41 178             |
| ČSS                            | 801                | 19 990             |
| ATJSK                          | 23                 | 12 004             |
| OREL                           | 234                | 13 461             |

**Tabulka č. 1: Přehled počtu členů a vykazované hodnoty majetku občanských sdružení**

v tis. Kč

| <b>2009</b> | <b>Občanské sdružení</b>         | <b>počet členů</b> | <b>hodnota majetku</b> |
|-------------|----------------------------------|--------------------|------------------------|
| ČOS         | Česká obec sokolská              | 180 817            | 9 100 500,0            |
| AČR         | Autoklub České republiky         | 85 100             | 2 949 258,0            |
| ČASPV       | Česká asociace Sport pro všechny | 261 107            | 116 967,0              |
| ATJSK       | Asociace TJ a SK ČR              | 23 509             | 235 322,0              |
| ČSTV        | Český svaz tělesné výchovy       | 1 533 279          | 42 000 000,0           |
| SSS ČR      | Sdružení sportovních svazů ČR    | 272 384            | 1 816 170,0            |
| OREL        | Orel - křesťanská TV organizace  | 17 567             | 1 437 030,0            |
| SDTJ        | SDTJ ČR                          | 2 035              | 93 000,0               |
| KČT         | Klub českých turistů             | 37 728             | 39 639,0               |
| AŠSK        | Asociace školních sport. klubů   | 238 500            | 16 191,0               |
| ČSS         | Český střelecký svaz             | 18 900             | 111 190,0              |
| UNITOP      | Unie tělových.org.Policie ČR     | 32 248             | 652 030,0              |
| ČPV         | Český paralympijský výbor        | 15 582             | 69 000,0               |
| ČMF         | Česká motocyklová federace       | 1 138              | 1 405,0                |
| AVZO        | Asociace víceúčelových ZO        | 13 261             | 13 445,0               |
| LAA         | Letecká amatérská asociace ČR    | 6 939              | 2 264,0                |
|             |                                  | <b>2 740 094</b>   | <b>58 653 411,0</b>    |

# ČSTV... ČUS

- Český svaz tělesné výchovy (ČSTV) je dobrovolným sdružením sportovních, tělovýchovných a turistických svazů s celostátní působností, tělovýchovných jednot a sportovních klubů i jejich sdružení, jsou-li ustavena jako občanská sdružení podle Zákona o sdružování občanů č.83/1990 Sb.
- ČSTV vznikl 11. března 1990 a jeho posláním je podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, sportovní reprezentaci České republiky a přípravu na ni, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované služby a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebnou platformu.
- Subjekty sdružené v ČSTV si ponechávají samostatnost svého právního postavení, majetku a činnosti.

# ČUS

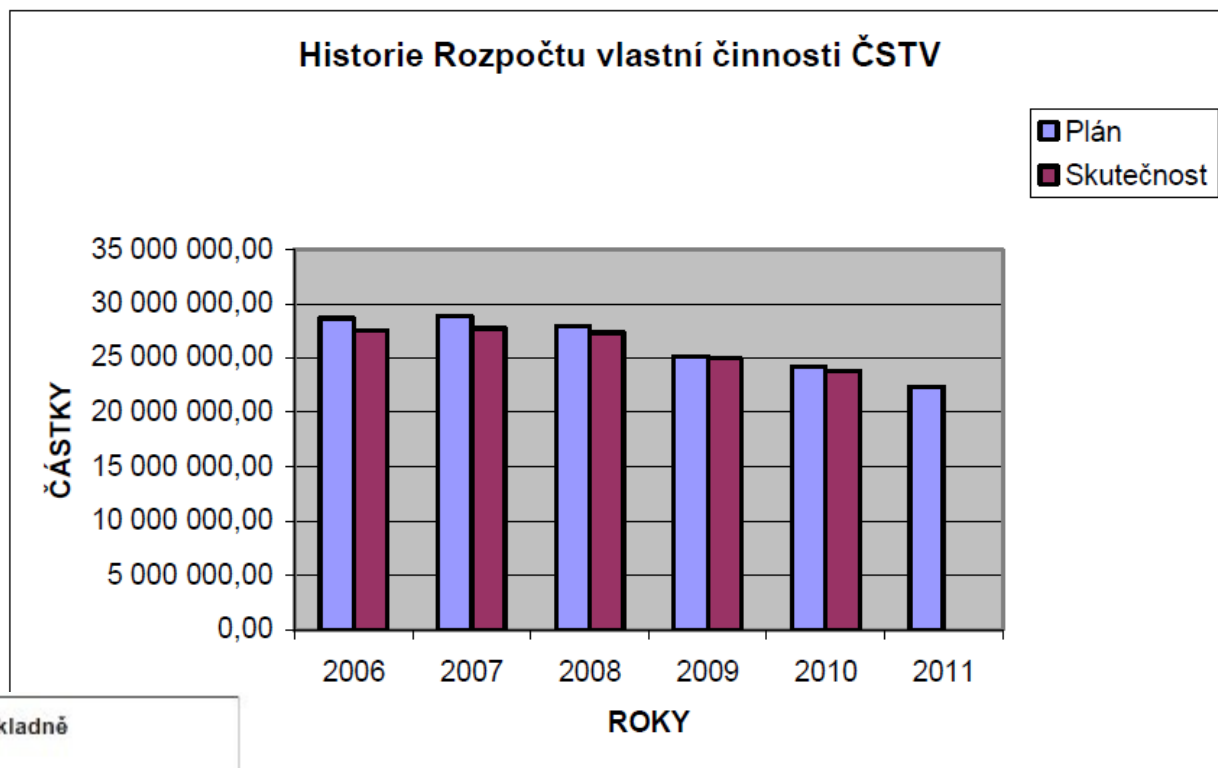
- Česká unie sportu je největší střešní a servisní sportovní organizace v ČR.
- Vznikla 27. dubna 2013 formou transformace a změny názvu ČSTV..
- V řádném členství ČUS je evidováno 73 [národních sportovních svazů](#), 9.029 [sportovních klubů a tělovýchovných jednot](#) s 1,428.506 členy.

## **Aktuální úkoly**

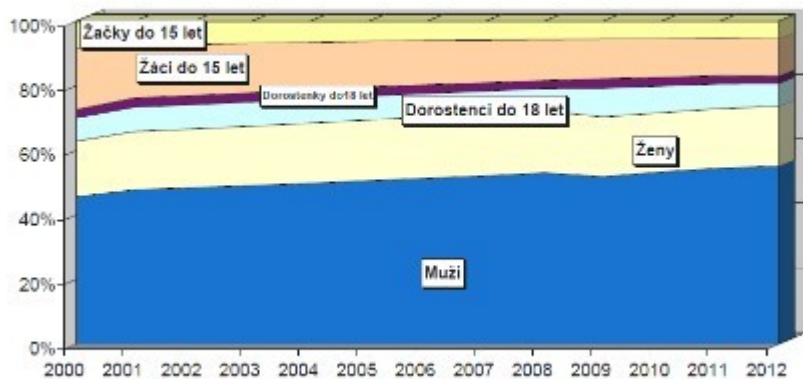
- Aktivní a dynamické vedení ČUS ve prospěch českého sportu.
- Vyvodit odpovědnosti za ztrátu společnosti SAZKA, a.s., a ztrátu dalších historických majetků bývalého ČSTV.
- Podílet se aktivně na restrukturalizaci českého sportovního prostředí a zajistit ČUS důstojné a odpovídající místo v tomto systému.
- Usilovat o systém trvalého a udržitelného financování sportovních organizací ČUS.
- Konstituovat Servisní centra sportu jako základní strukturu ČUS.
- Optimálně spravovat majetek ČUS.
- Usilovat o změnu sídla ČUS.
- Vybudovat Národní sportovní centrum Nymburk.
- Spolupracovat se sportovním prostředím školského systému.
- Stabilizovat jednotu sportovních svazů.

Vývoj hospodaření ve vlastní činnosti ukazují následující tabulka a graf.

| Rok  | Plán          | Skutečnost    |
|------|---------------|---------------|
| 2006 | 28 655 000,00 | 27 594 936,00 |
| 2007 | 28 881 000,00 | 27 740 300,00 |
| 2008 | 27 927 000,00 | 27 308 655,00 |
| 2009 | 25 132 000,00 | 24 970 225,00 |
| 2010 | 24 246 000,00 | 23 864 132,33 |
| 2011 | 22 368 257,00 |               |



Podíl věkových kategorií na členské základně v průběhu let 2000 až 2012

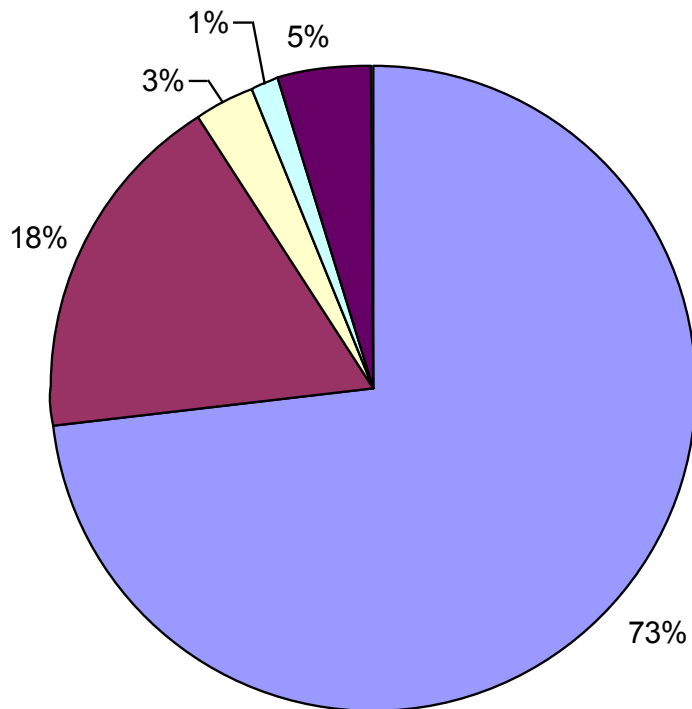


# Spolky (neziskové organizace)

- NNO: organizované, soukromé, nerozdělující zisk, samosprávné, dobrovolné (Salomon)
  - Vzájemně prospěšné a veřejně prospěšné
- Spolek
  - Podmínky zřízení

# Dílčí výsledky výzkumu 2011 – vzorek 400

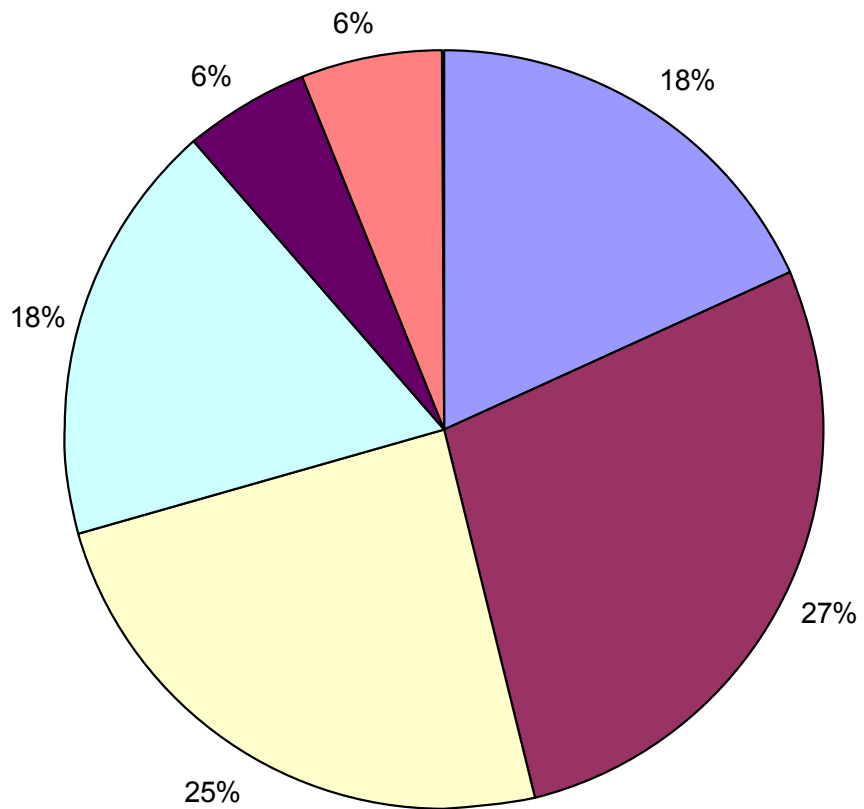
Právní forma sportovních klubů



■ občanské sdružení                      ■ tělocvičná jednota (SOKOL nebo OREL)   □ s.r.o., a.s., v.o.s, OSVČ  
■ příspěvková org., o.p.s                      ■ jiná (TJ, VŠSK, nespecifik.)



### Struktura klubů podle velikosti

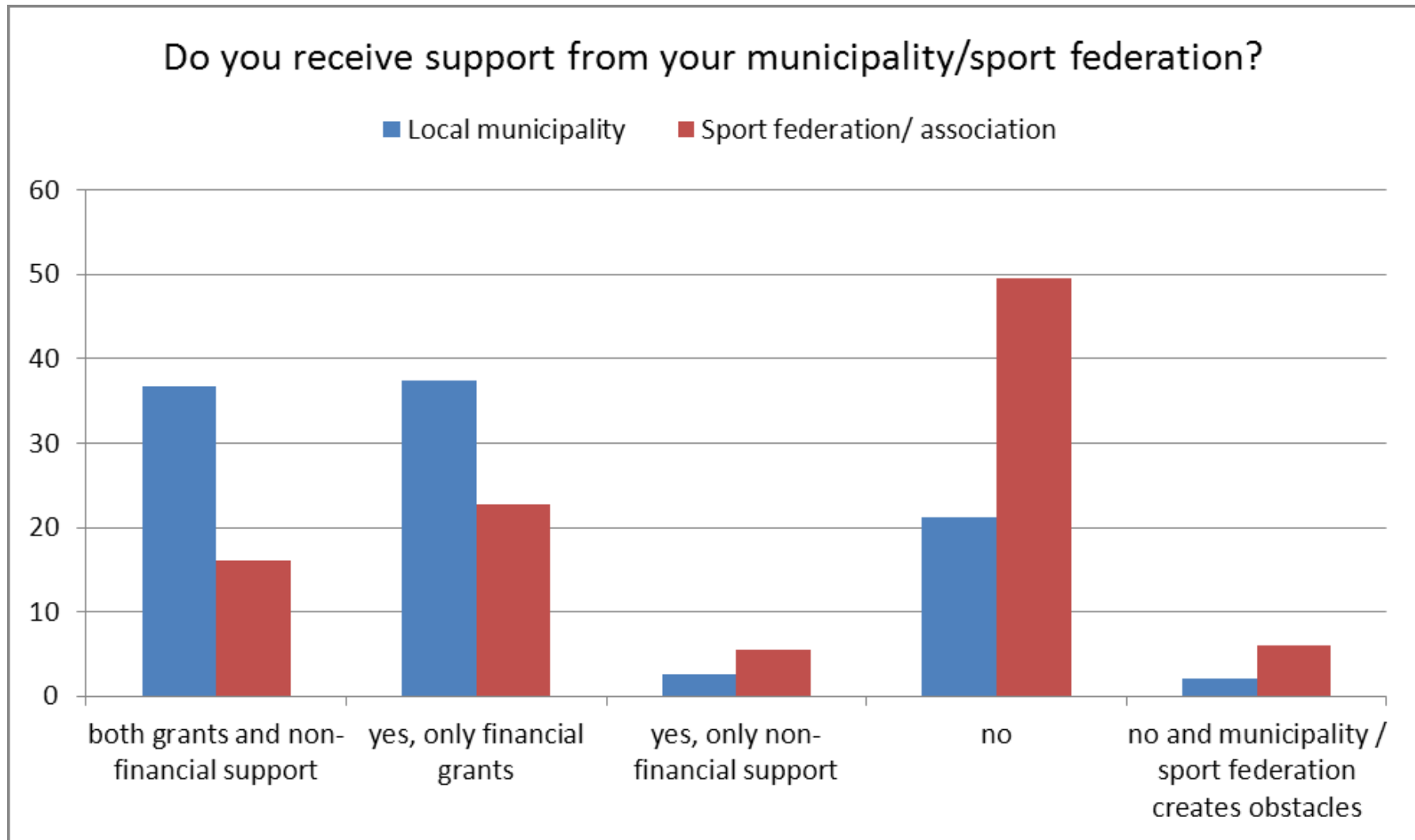


- členů 1-30
- členů 31-70
- členů 71-150
- členů 151-300
- členů 301-500
- členů 501 a více

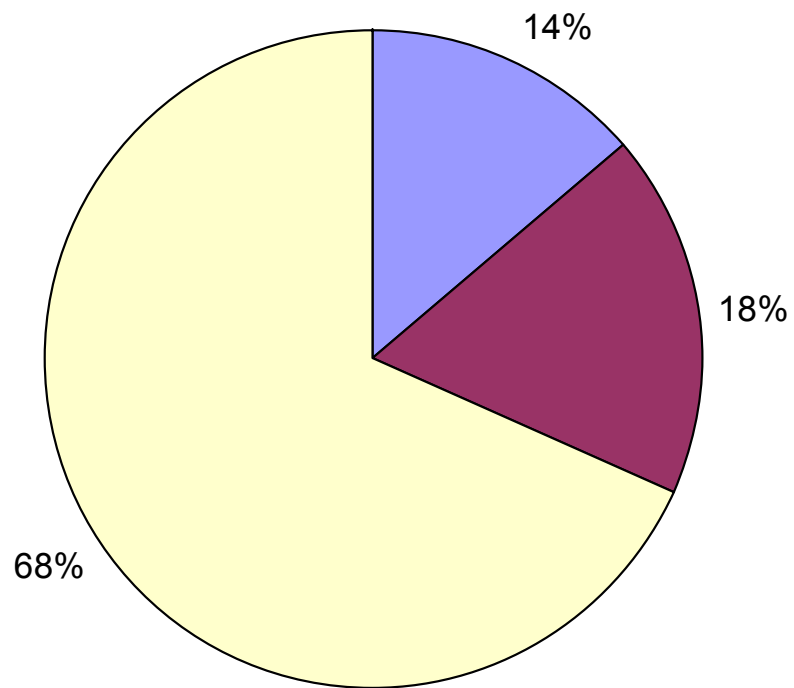
# Podpora SK a vztahy SK s obcemi a vlastními sport. svazy

- Předpokládáme, že sebeorganizace je lepší (máme stejný zájem) = podpora sportovních svazů by měla být lepší/účinnější než „státní“ aktivity
  - Logický důsledek – lépe dát peníze svazů ať si je rozdělí, než rozdělovat sám (analogie kultura)
- Jaká je skutečnost?

# Vztah SK s obcemi a svazy – průzkum 2011 (430)



## Setkali jste se s korupcí při rozdělování dotací?



■ ano ■ ano, ale jen symbolickou ■ ne

# 4. Ziskový sektor

- Živnosti:
  - Volné
    - Manažerské činnosti, organizování a vzdělávání
  - Vázané
    - Poskytování tělovýchovných a sportovních služeb
    - Provozování tělových. A sportovních zařízení a zařízení sloužících pro rekreaci a rekondici
    - Průvodcovská činnost
    - Vodní záchranářská služba
    - Masérské, rekondiční a regenerační služby
    - Provozování solárií
  - Koncesované
    - Střelecký sport a související činnosti

# Doklady odborné způsobilosti

- Diplom nebo vysvědčení o absolvování vysoké nebo vyšší odborné školy s uvedením specializace
- Osvědčení o rekvalifikaci vydané akreditovaným zařízením
- Doklady vydané institucemi akreditovanými MŠMT
- Další (uznané zahraniční ekvivalenty)

# Diskuze/úkoly k samostudiu

- Jaké existují alternativy k přípravě reprezentace v Resortních sportovních centrech?
- Proč je obtížné formulovat Zákon o podpoře sportu konkrétněji?
- Dokážete navrhnout alternativní systém podpory sportu v ČR na úrovni vlády?
- Jaké ukazatele by bylo dobré použít ke srovnání krajů?
- Ovlivní právní forma organizace „kvalitu klubu“?
- Jak preferované jsou olympijské sporty v pohledu vlády ČR?
- Jaký mechanismus má zajistit teoreticky pedagogickou kvalitu i u spolku?
- Co je podle Vás klíčovým problémem stávající institucionální struktury ve sportu v ČR?

# Literatura

- Hobza, Rektořík – Základy ekonomie sportu – kpt.4 a 5
- Akční plán EU (IS)
- Koncepce státní politiky sportu + příloha
- *Doporučená:*
  - Evropská charta sportu (IS)
  - K diváckému násilí (IS)
  - Bílá kniha EU (IS),
  - Přehled aktivit společenství v oblasti sportu (IS) + přehled zdrojů
  - K prevenci diváckého násilí (IS)
- Použité zdroje jsou v poznámkách pod jednotlivými okny



# Zajímavé odkazy

- MŠMT
  - <http://www.msmt.cz/sport>
  - <http://www.msmt.cz/file/36343/>
- K RSC
  - Zdroj: [http://www.ftvs.cuni.cz/FTVS-677-version1-tulis\\_ii\\_1.ppt](http://www.ftvs.cuni.cz/FTVS-677-version1-tulis_ii_1.ppt)

# Dobrovolný úkol na cvičení C1

- Zpracujte řešení úkolu:
  - Dokážete navrhnout alternativní systém podpory sportu v ČR na úrovni vlády?
  - Inspirujte se praxí v zahraničí
- Odměna 2 body, osobní prezentace řešení
  - 2 slidy: popis struktury; Výhody oproti stávajícímu systému
- Studenti kombinované formy mohou mít připraveno řešení na první tutoriál (23.4)