

Metodiky pro projektové řízení

MPH_EKIS Ekonomika a řízení IT

Michal Krčál

Department of Corporate Economics

29. 2. 2016

Table of contents

- 1 Projektové řízení
- 2 IPMA Individual Competence Baseline
- 3 PMBOK
- 4 PRINCE2
- 5 ISO 21500
- 6 Shrnutí

- Unikátní časově ohraničené úsilí, jehož účelem je přeměnit vstupy na výstup(y) odpovídající přání zákazníka.
- Smyslem projektu je změna!
- Definice je celá řada, ale projekt se typicky sestává z následujících “částí”:
 - ▶ Cíl
 - ▶ Zdroje (lidské, materiální)
 - ▶ Termín
 - ▶ Požadavky zákazníka
 - ▶ Činnosti
 - ▶ Rizika
- Účelem projektového řízení je, aby výše uvedené bylo mezi sebou provázané a koordinované, a dospělo do zdárného konce.
- Něco dalšího?

Životní cyklus projektu

- Vodopád - konzervativní přístup
- Iterativní - funkcionality ne na první dobrou, ale postupným zlepšováním (uhlazováním)
- Inkrementální - velké množství malých projektů za sebou
- Agilní - flexibilní, striktně zákaznický orientovaný, win-win přístup
- **Agilní rodina**

Agilní projekty

- Agile manifesto
 - ▶ Individuals and interactions over processes and tools
 - ▶ Working software over comprehensive documentation
 - ▶ Customer collaboration over contract negotiation
 - ▶ Responding to change over following a plan
- Funguje to v praxi?!

- Jak se liší PM v IT od PM v ostatních oborech?
- Proč nejsou všechny projekty agilní?
- Na co potřebujeme metodiky/standardy?

Table of contents

- 1 Projektové řízení
- 2 IPMA Individual Competence Baseline**
- 3 PMBOK
- 4 PRINCE2
- 5 ISO 21500
- 6 Shrnutí

- Standard od [International Project Management Association](#) - Evropa
- Založen na kompetencích (co by měl někdo, kdo figuruje v projektu ovládat).
 - ▶ Kompetence = aplikace znalostí, dovedností (skills) a schopností (abilities) za účelem dosáhnutí kýžených výsledků.
- 3 oblasti:
 - ▶ People - osobnostní a mezilidské kompetence
 - ▶ Practice - technické aspekty (metody, nástroje apod.)
 - ▶ Perspective - kontextuální aspekty

Table of contents

- 1 Projektové řízení
- 2 IPMA Individual Competence Baseline
- 3 PMBOK**
- 4 PRINCE2
- 5 ISO 21500
- 6 Shrnutí

- [Project Management Institute](#) - USA (ANSI)
- Množina “dobré praxe” projektového řízení
- Důraz na procesy obecně i v rámci jednotlivých projektových fází a artefaktů
- Standard se zaměřuje zejména na CO udělat

- Life-cycle - popis jednotlivých (makro) fází
- Processes - projekt se skládá z procesů
- Integration Management - koordinace procesů a lidských zdrojů
- Scope Management - zaměření projektu a vymezení jeho hranic
- Time Management - řízení doby trvání projektu
- Cost Management - finanční stránka projektu
- Quality Management - řízení kvality výstupu projektu
- HR Management - řízení všech aspektů spojených s lidskými zdroji
- Communications Management - koordinace a řízení projektu je zejména o komunikaci
- Risk Management - v projektu je jediná jistota -> dojde ke změnám
- Procurement Management - pořizování nutných prostředků pro dokončení projektu
- Stakeholder Management - řízení vztahů se všemi dotčnými skupinami

Table of contents

- 1 Projektové řízení
- 2 IPMA Individual Competence Baseline
- 3 PMBOK
- 4 PRINCE2**
- 5 ISO 21500
- 6 Shrnutí

PRojects IN Controlled Environments

- Původ v Británii a ve státní správě.
- Obecně nejde o tolik známý standard (aspoň u nás).

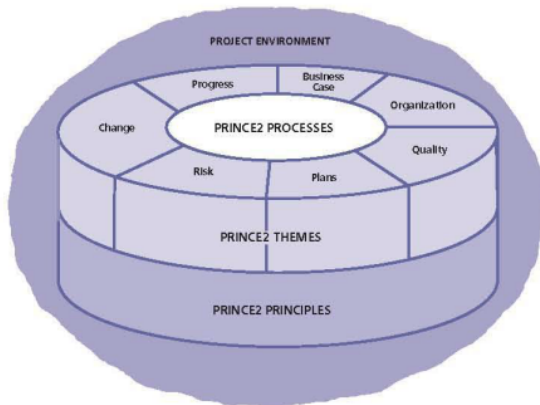
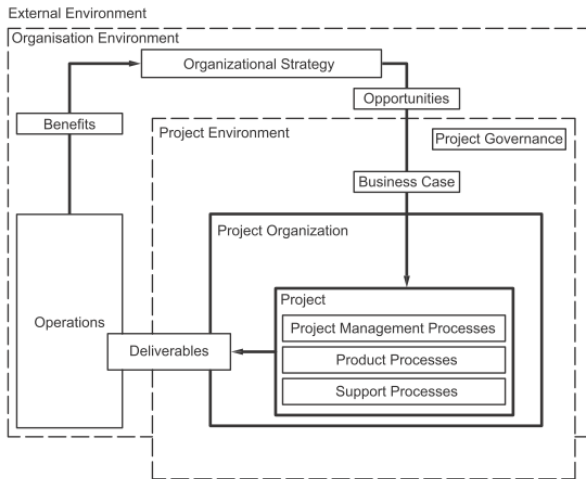


Table of contents

- 1 Projektové řízení
- 2 IPMA Individual Competence Baseline
- 3 PMBOK
- 4 PRINCE2
- 5 ISO 21500**
- 6 Shrnutí

Souvislosti

- ISO je ISO...
- norma je spíš takový slovníček a stručný popis souvislostí



Key:

- Boxes represent project management concepts introduced in the following sections
- Arrows represent a logical flow by which the concepts are connected
- Dotted lines represent organizational boundaries

Table of contents

- 1 Projektové řízení
- 2 IPMA Individual Competence Baseline
- 3 PMBOK
- 4 PRINCE2
- 5 ISO 21500
- 6 **Shrnutí**

O čem to dneska bylo?

- Co mají metodiky společného?
- V čem se liší?
- Jde podle metodik řídit projekt? Nebo toho potřebujeme znát/vědět více?
- Více v pátek na semináři.
- => Příští týden - Critical Success Factors informačních technologií

- Příprava na cvičení
 - ▶ Každý si vybere alespoň jednu metodiku
 - ▶ Projde ji tak, aby pochopil její hlavní body a věděl o ní tolik, aby byl schopný porovnat ji s jinou metodikou
 - ▶ To, co si nastudujete, sepište do přípravy
 - ▶ Rozsah textu není opět omezený, ale buďte rozumní ☺
 - ▶ Do přípravy zahrňte i otázky na cokoli, čemu nerozumíte, nebo co vás v souvislosti s metodikou napadne.
- V semináři se budeme snažit dát dohromady odpovědi na otázky typu:
 - ▶ Jaká metodika je “nejlepší”?
 - ▶ Jaká metodika je “nejobecnější”?
 - ▶ Jaké jsou rozdíly mezi metodikami?
 - ▶ atd.