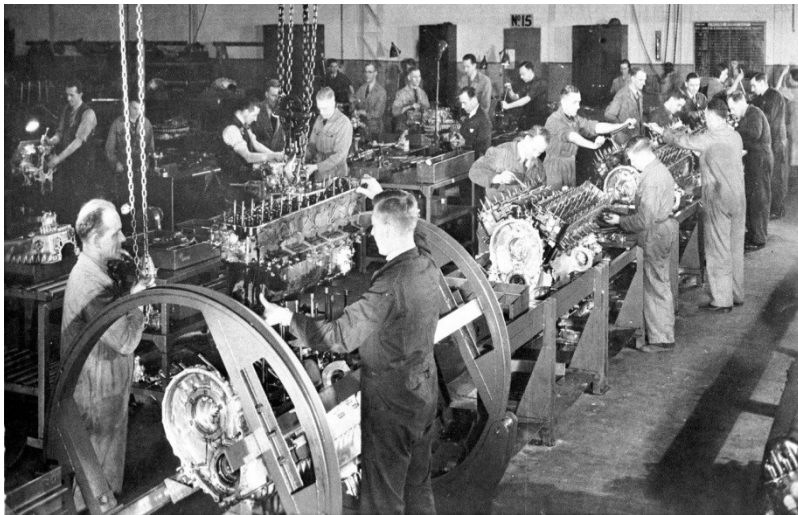
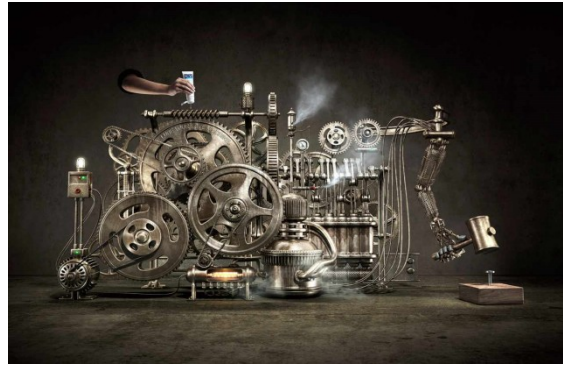


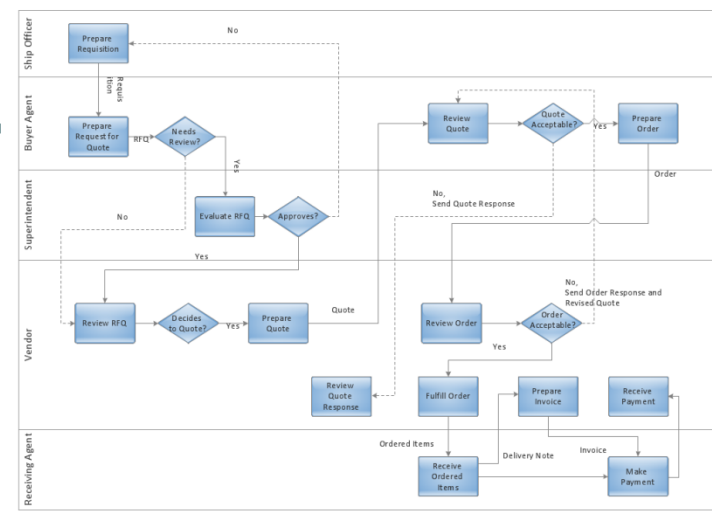
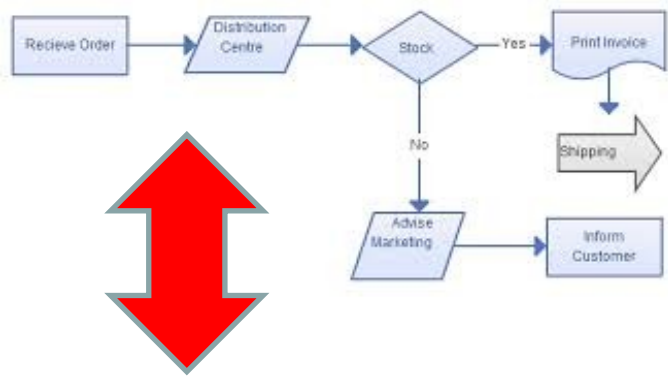
Stručný úvod (MPH_RIOP a BPH_PIS1) resp. MKH_RIOP

Jaromír Skorkovský, KPH,ESF MU BRNO









Podíl na trhu, stabilita, růst

Nulové defekty, včasné dodávky,...

Logistika, štíhlá výroba, řízení kvality (six sigma)..

Výuka, týmová práce,...

Balanced Scorecard

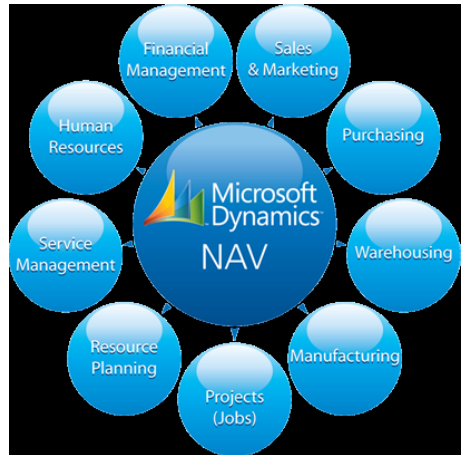
TOC|CCPM

Ishikawa-Pareto

Kepner-Tregoe

Linear Programmng

Metody



ERP =Enterprise Resource Planning System



Jazyky, které se budou používat



ERP – verze – jazyky –CZ (pro zájemce ENG – lze přepnout)

Zpracovatel prodejních objednávek

Aktivity

Nastavení hromádek

K vydání

Prodejní nabídky - otevřeno	0	Prodejní objednávky - otevřeno	20
-----------------------------	---	--------------------------------	----

Nová prodejní nabí...
Nová prodejní obje...

Nedodané vydané prodejní objednávky

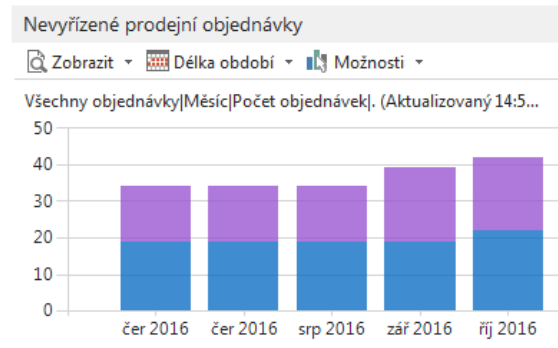
Připraveno k dodávce	5	Částečně dodáno	0	Zpožděno	15	Průměrný počet dnů zpoždění	9,9
----------------------	---	-----------------	---	----------	----	-----------------------------	-----

Navigovat

Vratky

Objednávky prodejní vratky - otevřeno	0	Prodejní dobropisy - otevřeno	1
---------------------------------------	---	-------------------------------	---

Nová objednávka pr...



Mé zboží

Spravovat seznam Otevřít Nový Najít

Číslo zboží	Popis	Jednotková cena
1000	Bicykl	4 000,00
1001	Cestovní bicykl	4 000,00
1100	Přední kolo	1 000,00

Mí zákazníci

Spravovat seznam Otevřít Nový Najít

Č. z.	Název	Telefonní číslo	Saldo
0144...	Progressive Ho...		2 379,96
0145...	New Concepts F...		352 647,07

Není nic k zobrazení v tomto pohledu.

Moje upozornění

MS Dynamics NAV

ERP – učební materiály (PWP,Word) ENG- PWP+návody postupů

Sales Order line with Drop Shipment Setup

Type	No.	Description	Location Code	Bin Code	Drop Ship...	Purchasing Code	Quantity
Item	A3	Sheet A3			<input checked="" type="checkbox"/>	DROP SHIP	120 000

Order Processing

- Vendors
- Contacts
- Purchase Quotes
- Purchase Orders
- Blanket Purchase Orders

See next slide

HOME ACTIONS NAVIGATE

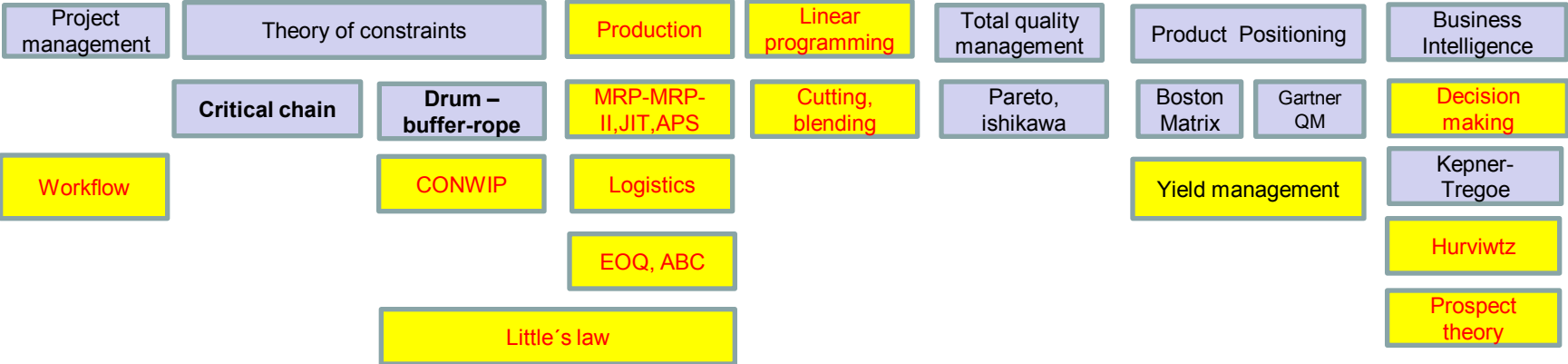
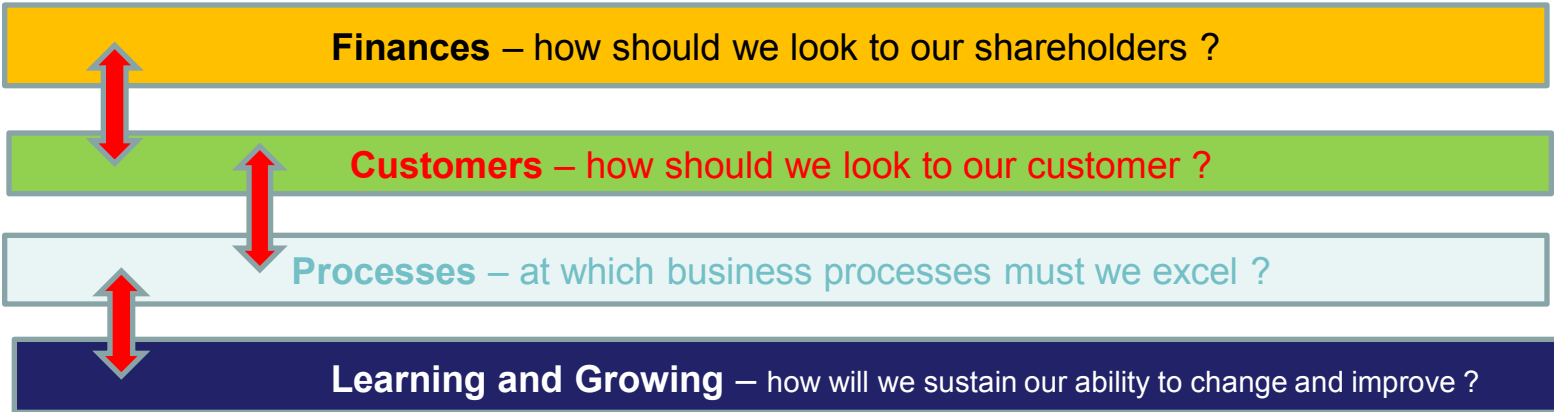
New Edit View Delete Release Reopen Post... Post and Print... Post Batch... Statistics Dimensions Comments Receipts Invoices Print...

Purchase Orders

No.	Buy-from Vendor No.	Buy-from Vendor Name	Vendor Authoriza... No.	Location Code	Assigned User ID	Status
106061	01254796	Progressive Home Furnishin...				Released
106062	01254796	Progressive Home Furnishin...				Released
106064	01905283	Mundersand Corporation				Released

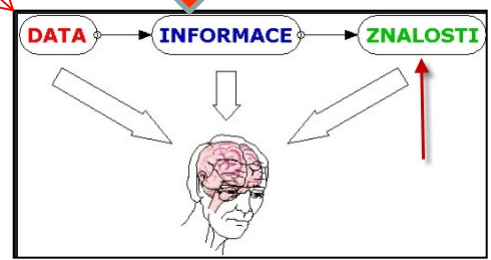
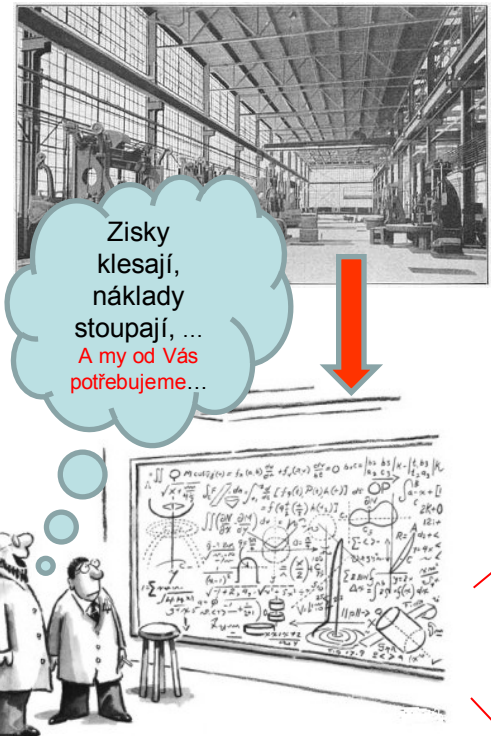
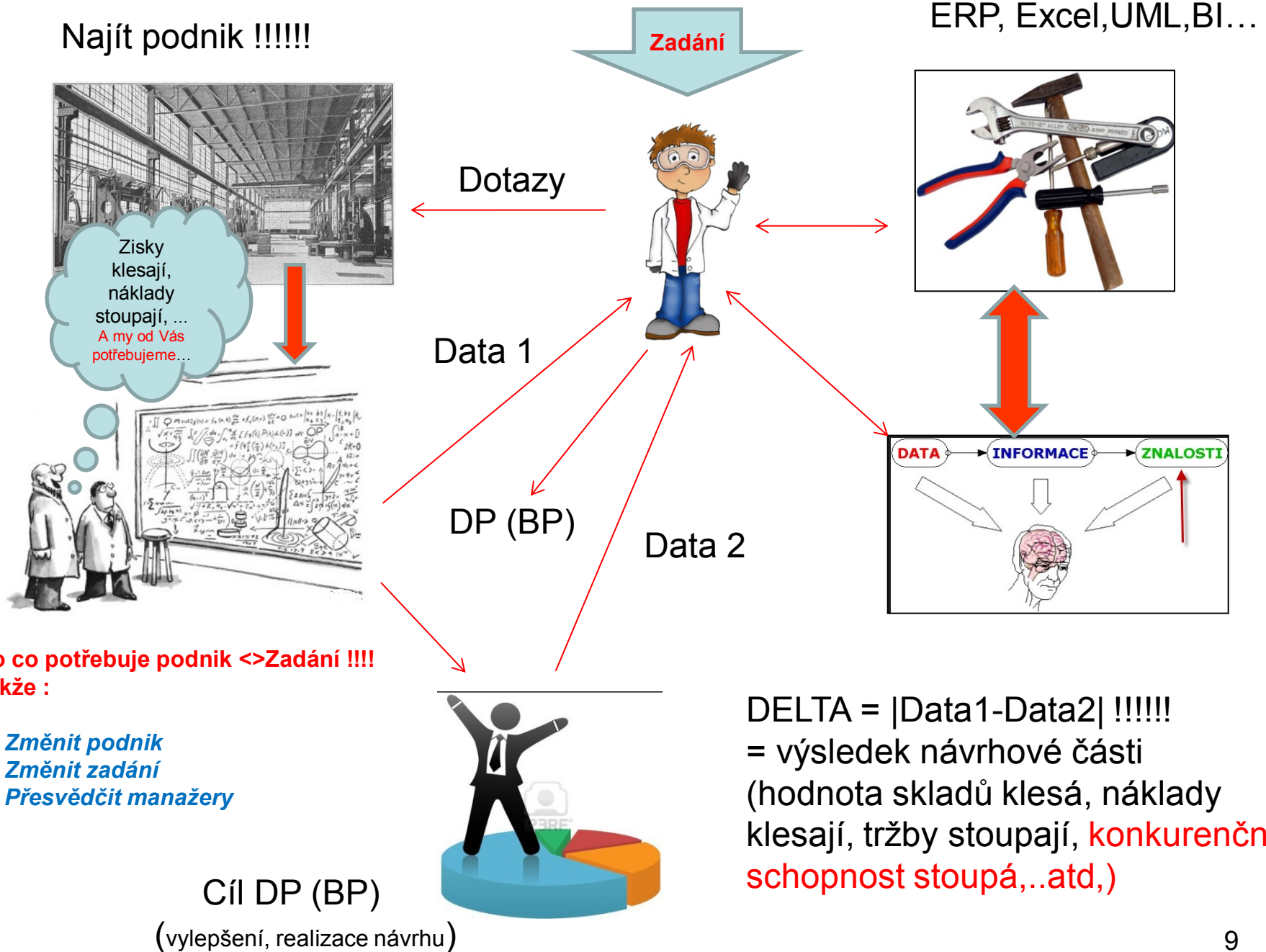
Příklad

Balanced Score Card and Operation Management



ERP MS Dynamics NAV 2009 !!!!!!!!

Najít podnik !!!!!



- To co potřebuje podnik <->Zadání !!!! takže :**
- **Změnit podnik**
 - **Změnit zadání**
 - **Přesvědčit manažery**



Vybraná klíčová slova

- Metody – potřeby (co chceme měnit a jak to budeme dělat)
- Produktivita, efektivita, výkon, zisk, – metriky (T,OE,I,KPI,.., definice)
- Teorie omezení – nástroje, Kritický řetěz, CPM a PERT
- MRP, MRP-II, **JIT**, DBR a CONWIP - nástroje
- MS Dynamics NAV (ERP systém) – nástroj – ukázky (24 hodin výuky a přibližně 350 snímků PWP prezentací) + **DEMO verze na školních i domácích počítačích !!!!**
- Plánování výroby a logistika – procesy
- Kapacitní omezení zdrojů– parametr omezení (stroje, lidé, materiál,..)
- Řízení jakosti a vybrané nástroje s tím spojené (Ishikawa, Kaizen,..)
- Workflow – nástroje
- Balanced Score Card (bude použito pro konstrukci **Strategické mapy**)
- Prospektová teorie (nástin)
- OLAP-Business Intelligence -reporting
- Metoda Kepner-Tregoe
- Littlův zákon (Factory Physics)
- **Portfolio znalostí studentů = SZ (stávající znalosti)**
- **Požadované znalosti = PZ**

Očekávání studentů BPH_PIS I

- Kredity – **co jiného** a dobrá perspektiva (**na trhu práce je totální nedostatek obdobně vzdělaných zdrojů**)
- Orientace v ERP a metodách rozhodování využívajících strukturovaná data z ERP nástrojů
- ERP a účetnictví (reporting, controlling-nástroje pro manažerské účetnictví)
- **Praktický předmět** – zkušenosti z oboru (reálné hodnocení desítek – dnes už stovek Vašich předchůdců)
- BI – praktické využití – rozšíření obzorů, vliv na rozhodování
- Tajemství – co je za rohem (co Vás může čekat v praxi)
- Efektivita implementace ERP systémů
- ERP obecně – charakteristiky a funkčnosti
- Na pozadí funkcí ERP si zopakují základy účetnictví, logistiky, výroby nákup a prodej, apod.
- Sweet sides of the ERP (2 semestry)
- Následné magisterské studium

Očekávání studentů BPH_PIS I

- Rozeznat rozdíl mezi popisem funkcí a znalostí používání ERP a mezi přínosem využívání těchto nástrojů
- BP práce (DP práce) v podnicích, kde MS Dynamics NAV 2016 existuje
- Rozšíření znalostí trhu s ERP systémy
- Rozšíření znalostí týkajících se trhu práce
- TOC principy a řada dalších vybraných metod v oboru prakticky využitelné a často používané

Očekávání studentů MPH_RIOP

- Zkrácená verze kurzu (PIS1-PIS2) rozšířená o vybrané kapitoly z oblasti řízení operací (MS Dynamics NAV 2016)
- TOC principy a další vybrané metody (viz další snímek) v oboru řízení prakticky využitelné a často používané (metoda kritického řetězce) – využití pro analýzy
- Základní orientace v ERP a základy jeho používání
- Rozšíření obzorů (zvláště na ose teorie-praxe)
- Data Mining- OLAP-BI (metody zpracování dat)
- CRM
- Jak metody používat a proč ?
- Důvody Vaší registrace : (z dřívějších odpovědí studentů : zajímavé, doporučení, praktické zkušenosti přednášejícího a je to povinné..)
- V současné době povinné pro poslední ročníky

Základní kostra RIOP

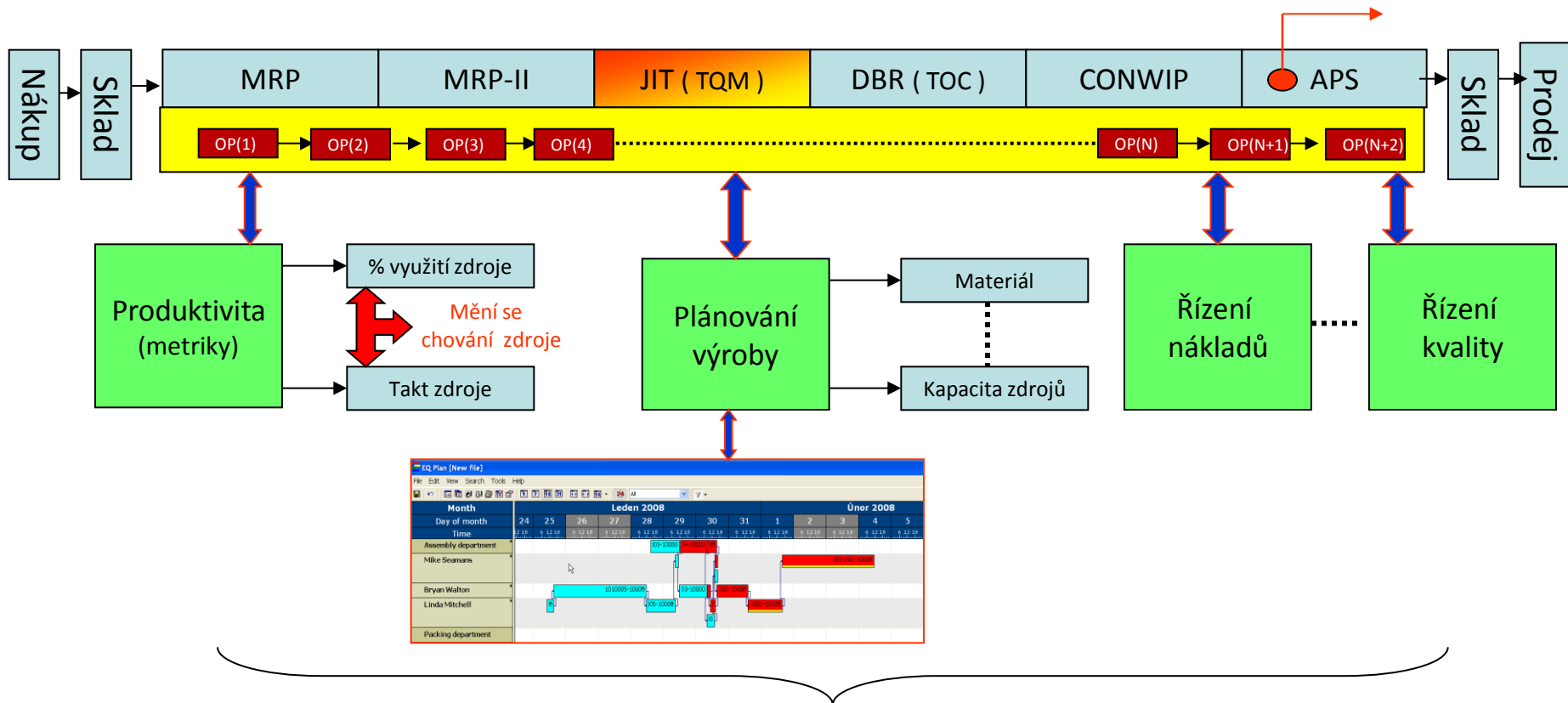
- TOC
- Balanced Score Card
- Six Sigma a Ishikawa FBD – řízení kvality - Pareto
- Metody řízení projektů (CC,CPM,CCPM a CONWIP-výroba)
- Product Life Cycle -Boston
- Metoda Kepner-Tregoe
- atd.
- Flexibilita úpravy přednášek – sokratovská metoda výuky
- V seminářích budou vedle „hands on“ i části přednášek jejichž obsah bude určen jen pro RIOP

Časový plán MKH_RIOP- odhad

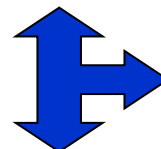
- dd.mm. – projekty a teorie omezení
- dd.mm - viz osnova (zadání POT1) –termín odevzdání POT1 bude oznámen e-maily
- dd.mm -
- dd.mm – viz osnova – prezentace POT1

POUZE pro MKH_RIOP!!!

Logika procesu (možný model)



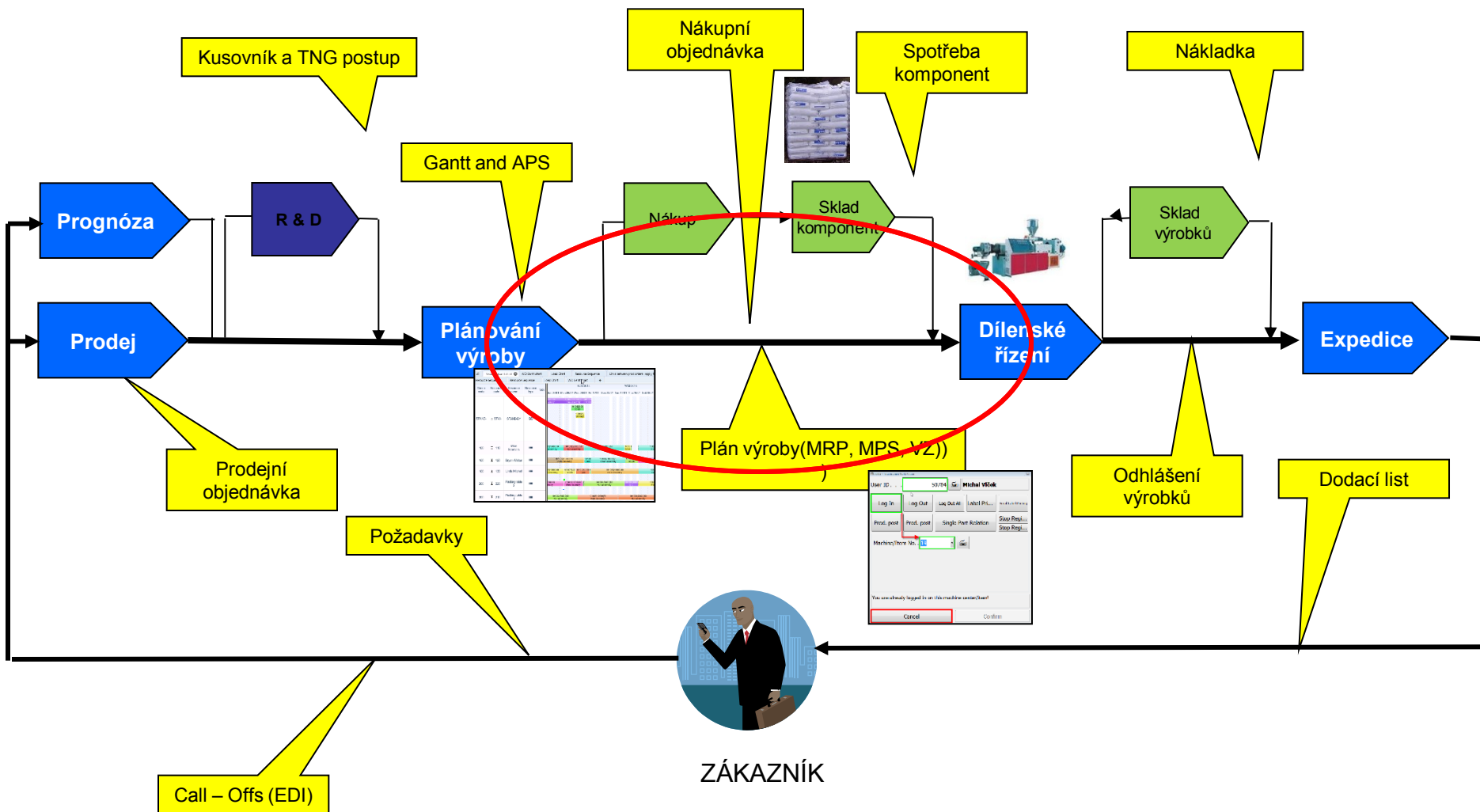
Zaměstnavateli **Požadované Znalosti = PZ**



BSC-závěr prezentace

→ **Stávající Znalosti studentů = SZ**

Základní procesy - jiný pohled



MS Dynamics NAV (2013) resp. 2015 resp. 2016

Centrum rolí - Zpracovatel prodejních objednávek - Microsoft Dynamics NAV

CRONUS CZ s.r.o. Domovská stránka Hledat (Ctrl+F3) CRONUS CZ s.r.o.

AKCE SESTAVY

Prodejní nabídka, Prodejní faktura, Prodejní dobropis, Deník prodeje, Prodejní rádkové slevy, Sešit prodejní ceny, Prodejní ceny, Ceník, Navigovat, Zásoby-nedodané prod.objedn., Zákazník - přehled objednávek, Aktualizovat

Centrum rolí

- Prodejní objednávky
- Prodejní nabídky
- Hromadné objednávky prodeje
- Prodejní faktury
- Objednávky prodejní vratky
- Prodejní dobropisy
- Prodejní zálohové faktury
- Zboží
- Zákazníci
- Deníky zboží
- Deníky prodeje
- Deníky přijaté hotovosti

Centrum rolí - Zpracovatel prodejních objednávek

Aktivity

K výjeji

Prodejní nabídky - otevřeno: 0
Prodejní objednávky - ot...: 20

Nová prodejní nabídka
Nová prodejní objednávka

Nedodané vydané prodejní objednávky

Připraveno k dodávce: 7
Částečně dodáno: 0
Zpožděno: 17

Navigovat

Vratky

Objednávky prodejní vratky -...: 0
Prodejní dobropisy - vše: 1

Nová objednávka prodejní vratky
Nový prodejní dobropis

Nevyřízené prodejní objednávky

Zobrazit Délka období Možnosti Aktualizovat Nastavení

Stav Text: Všechny objednávky|Měsíc|Počet objednávek| (Aktualizovaný 11:2...)

Měsíc	Číslo objednávek
čer 2014	35
čer 2014	35
srp 2014	35
zář 2014	40
říj 2014	45

Mí zákazníci

Spravovat seznam Otevřít Najít

Číslo zákazníka	Telefonní číslo	Název

Mé zboží

Spravovat seznam Otevřít Najít

Číslo zboží	Popis	Jednotková cena

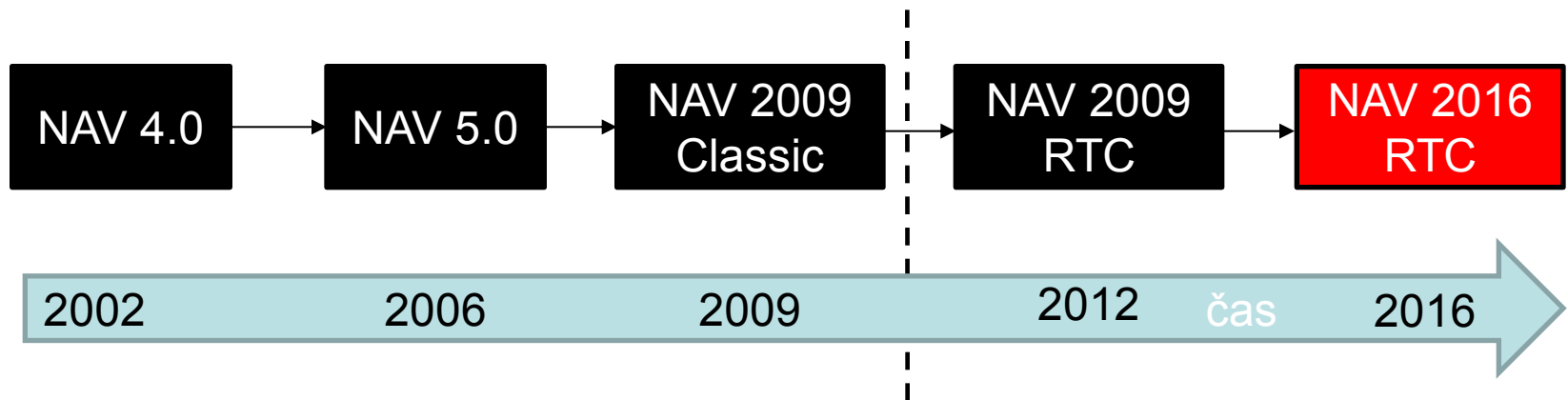
Moje upozornění

Od	Datum vytvoření	Oznámení	Stránka

Domovská stránka
Zaúčtované doklady
Oblasti

CRONUS CZ s.r.o. 31. ledna 2014 MIKIAIO/MIKI

Život ve vichru neustálých změn



1. Změna ovládnání
2. Funkční horizont se rozšiřuje
3. Systém je složitější
4. Systém má více integrovaných aplikací třetích stran
5. Upgrade = nový projekt
6. Složité metodologie řízení projektů a implementací ERP
7. RTC= Role Tailored Client (nastavení pracovní plochy a práv podle profilu uživatele)

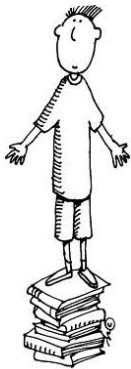
Míra schopností a znalostí

- pro firmy často není rozhodující **co** nový zdroj umí, ale jaký zdroj je, tedy **kdo** (*charakteristika osobnosti budoucího zaměstnance, jak umí reagovat na podněty, jak je samostatný,...*) :
 - schopnost vést kolektiv
 - míra sebevědomí zdroje
 - kreativita
 - flexibilita
 - IQ

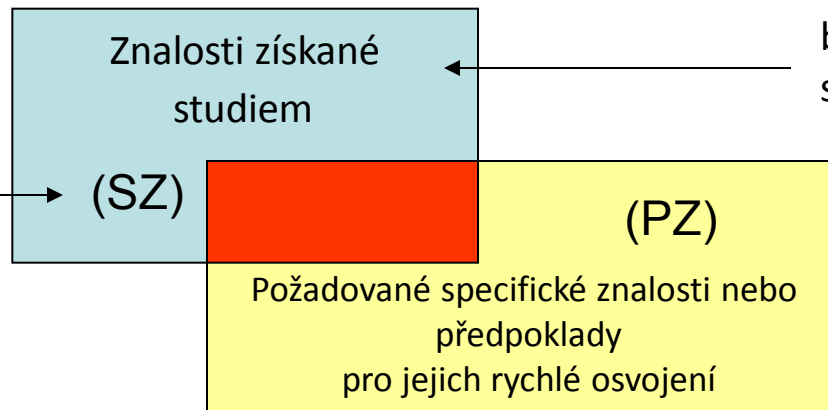
*„Není důležité **CO**, ale **KDO**“*

Míra schopností a znalostí

- diskrepance mezi stávajícím portfoliem znalostí (SZ) a firmami poptávanými znalostmi (PZ) se zmenšuje (ale stále existuje)



potřeba
umět využít
(„prodat „)



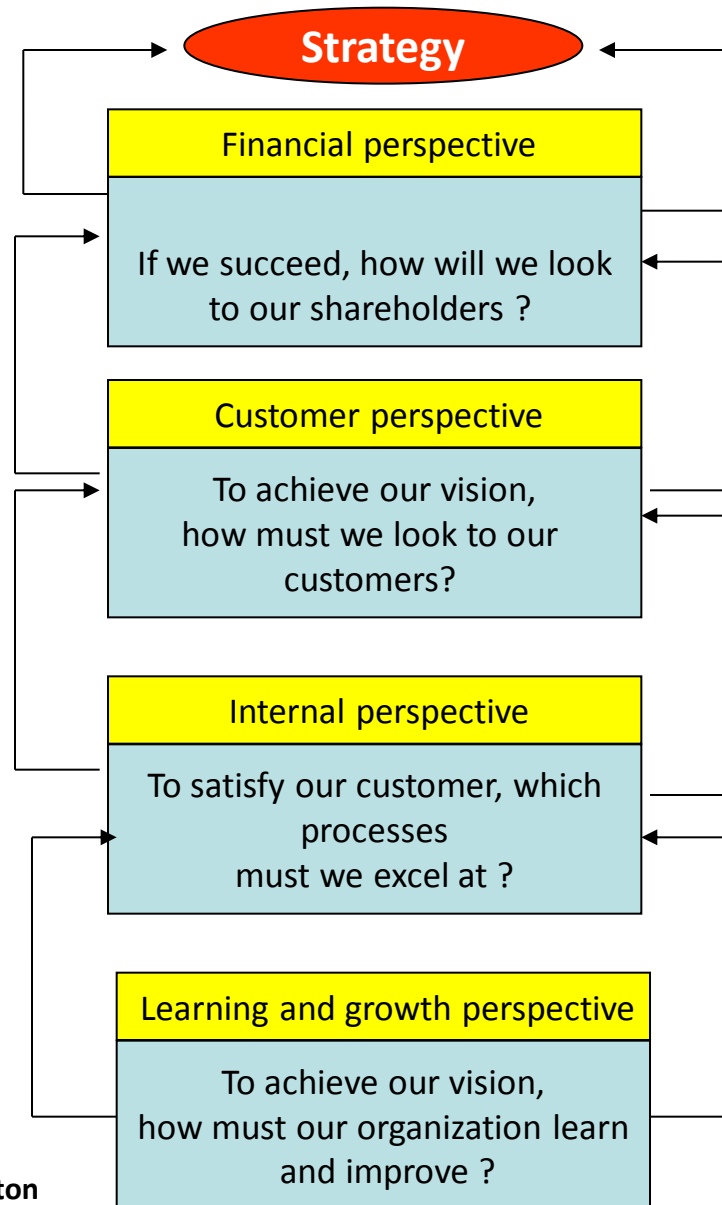
firmy tento segment znalostí bohužel často **neumí využít** jako svoji budoucí **konkurenční výhodu**

Na ESF potřeba maximalizovat

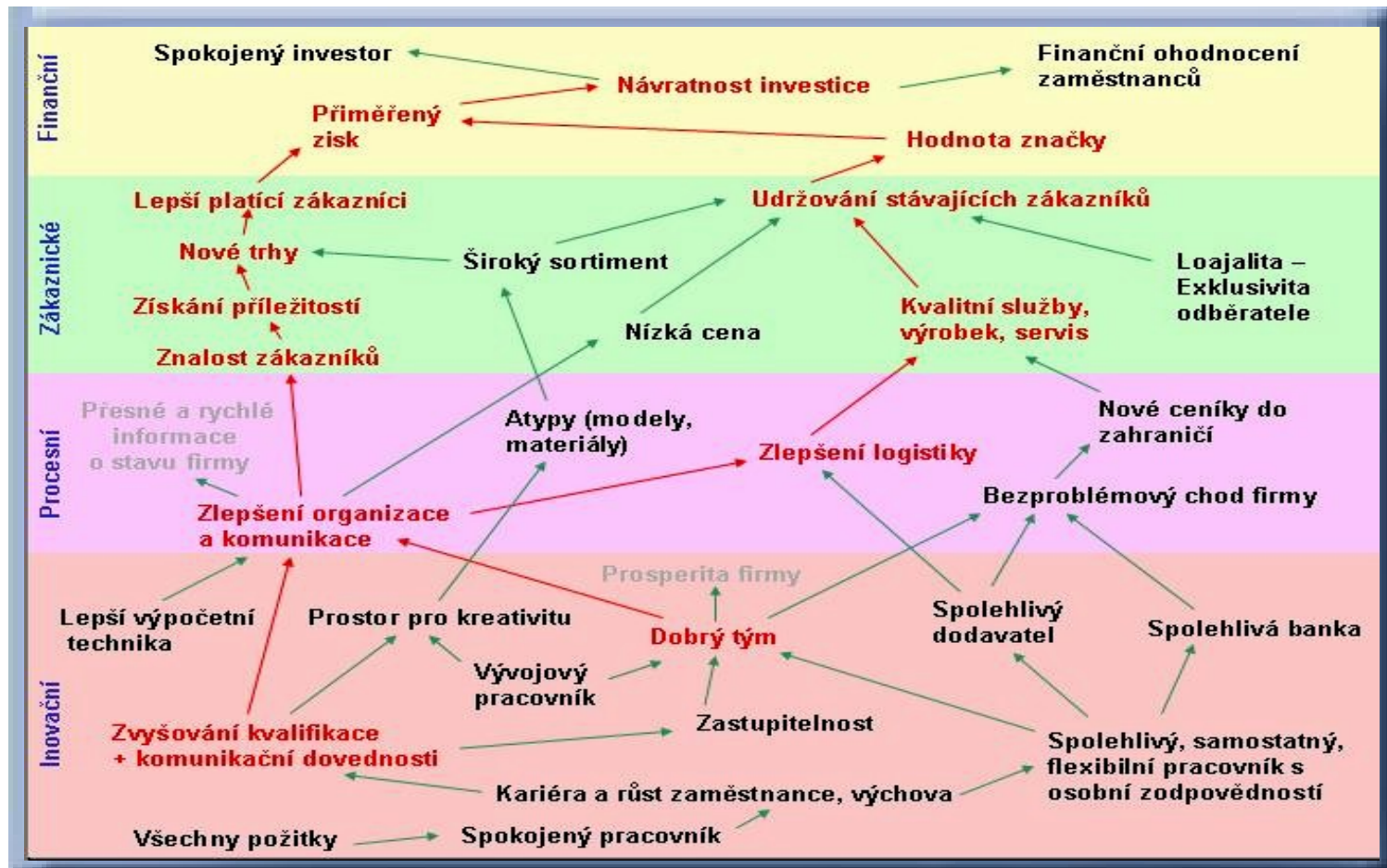
Míra schopností a znalostí

- míra sebevědomí zdrojů (často zbytečně nízká – zvláště u stávajících znalostí)
- zdroje a jejich představy o svém ohodnocení (často přehnaně vysoká)

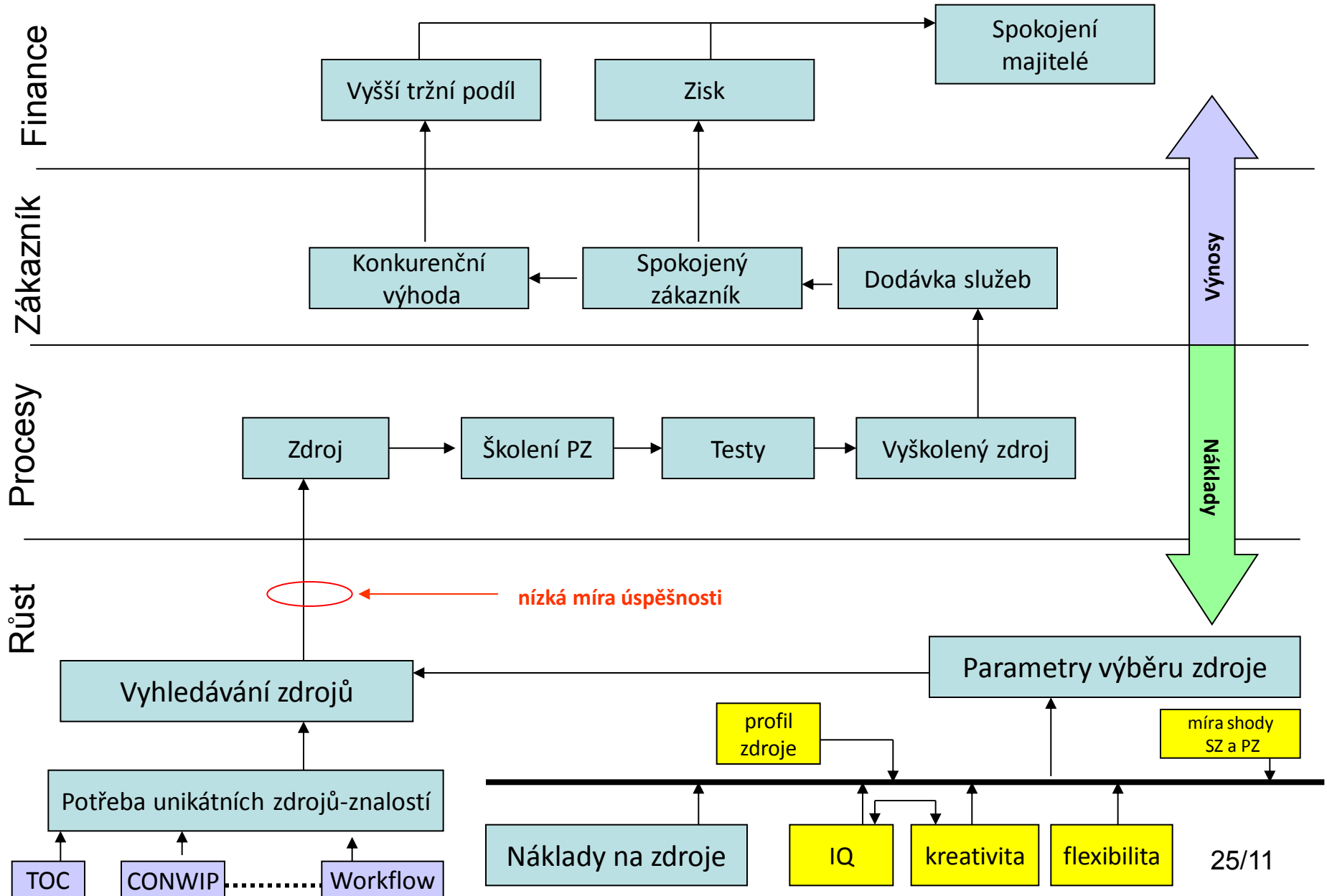
Strategy Map-The Simple Model of Value Creation



Causes and effects relationships



Strategická mapa (BSC)- velmi zjednodušené schéma



Zvýšení produktivity pomocí zrušení přestávek na kávu



Časté představy i velice kvalifikovaných manažerů o úsporách nákladů.

2 přednášky budou nahrány elektronicky !!!
Tedy ne zde v posluchárně, ale jako e-learning tool
Důvod : 2 pondělní svátky v květnu a Velikonoce



+ základní videa pro ERP

Zkoušky budou naplánovány tak, aby Vám nezasahovaly do případných SZZ – tedy co nejdříve po ukončení semestru



Děkuji za pozornost

