



**EKONOMICKO-SPRÁVNÍ  
FAKULTA**  
Masarykova univerzita

# Tvorba veřejných projektů – teorie vers. praxe

*Mgr. Bc. David Póč*  
*Katedra veřejné ekonomie*



Projekty ve veřejné správě



## Veřejný projekt

- Realizace projektů – možnost vyšší efektivity při vynakládání veřejných prostředků?
- Veřejný projekt
  - Ochrana (1999) – projekty jsou považovány za systémový návrh na alokaci veřejných zdrojů (především investiční akce)
  - Možnost rozšíření pojetí – i na neinvestiční aktivity
  - Široké pojetí - veřejné projekty lze chápat jako jakékoli aktivity plněné v rámci veřejného sektoru při kterých dochází k alokaci veřejných prostředků (problematika specificky vázaných
- „Výhody“ využití projektového přístupu
  - Možnost jasně vázat předpokládané finální „efekty“ k nákladům
  - Uplatnění možnosti posuzovat jednotlivé varianty řešení – tj. hodnocení veřejných projektů!!!
  - Monitoring postupu a možnosti uplatnění široké spektra kontrolních nástrojů



## Veřejný projekt (2)

- Znaky veřejného projektu (splnění alespoň jedné podmínky):
  - Významná část zdrojů pro realizaci pochází z přímého či nepřímého veřejného financování (např. daňové úlevy)
  - Realizace je založena na dalších nástrojích hospodářské politiky (např. různé nařízené regulace)
  - Jsou s ním spojeny významné externality (např. dopady na trh v důsledku realizace projektu)
- Problémy – vymezení užitků a jejich porovnání (např. nehmotné), možnosti porovnání projektů (např. různé dotační tituly s odlišnými pravidly), nutnost co nejpřesnějšího stanovení cílů projektu
- Stanovení cílů – při stanovení cílů je nutné zodpovědět velké množství otázek (komu projekt slouží?, lze je identifikovat?, proč je nutné projekt řešit?, jaký stav napravujeme/vylepšujeme?...) a následně kontrolovat plnění cílů (nebyly podceněny zdroje?, neobjevují se nové skutečnosti ovlivňující realizaci – dosažení cílů?...)

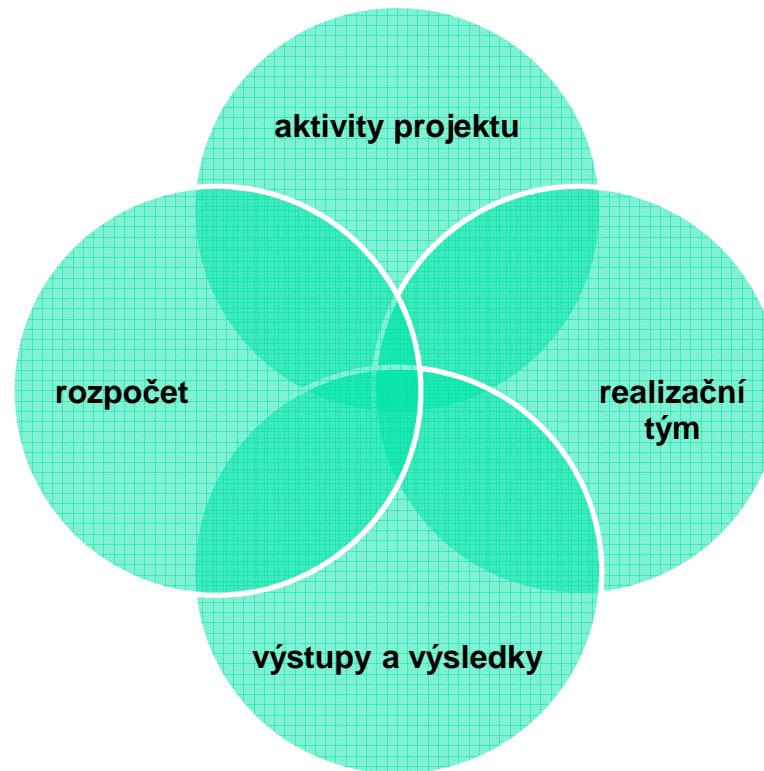


## Projektový cyklus

- V případě, že dojde k rozhodnutí o řešení určitého problému formou projektu, tak se dnes často uplatňuje fenomén tzv. projektového cyklu – definování jednotlivých částí projektu
- Příkladem – Dočkal, 2007 definuje 8 etap:
  - 1. Existence problému – stanovení řešení (cílů) ve vazbě na možnosti
  - 2. Identifikace zdrojů/dotačních podmínek při konsenzu tzv. stakeholders - možné získání účelových prostředků
  - 3. Vyhledání dotačního titulu/zdroje a zajištění přijatelnosti projektu – shoda cílů s účelově vázanými prostředky
  - 4. Zpracování žádosti – administrativní a další procesy
  - 5. Předrealizační příprava – doložení dalších dokumentů/podkladů, vypořádání připomínek/změn
  - 6. Realizace projektu – dodržení podmínek, sledování cílů
  - 7. Ukončení projektu a udržitelnost – využití výsledků
  - 8. Identifikace potencionálních nových problémů/rizik – změna situace a nutnost reakce

# Projektový záměr – první krok na cestě k získání dotace

**Do jakého detailu popsat projektový záměr ?**



## Příklady postupu při sestavování v programech věnovaných lidským zdrojům



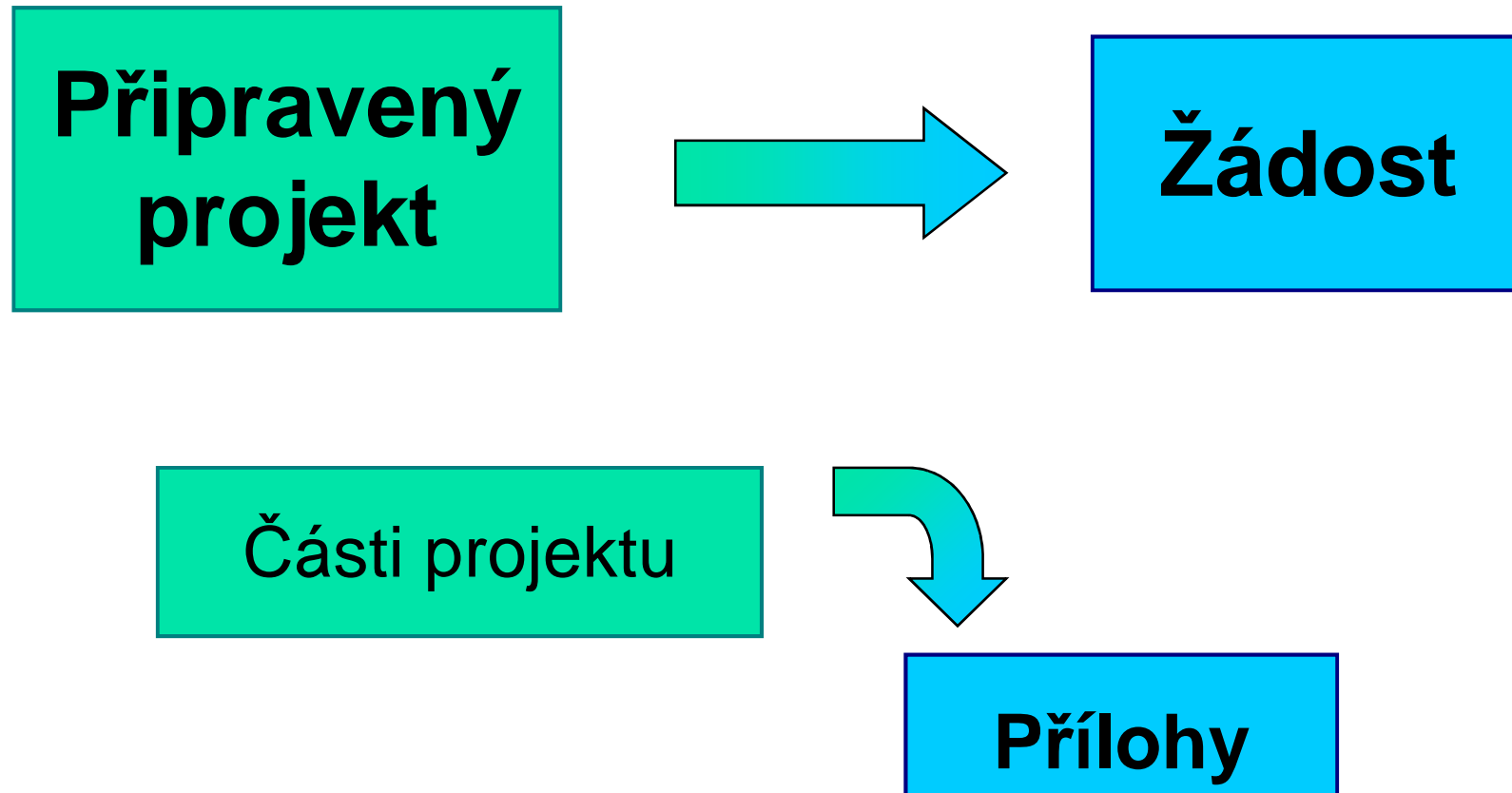
**Rozvoj vzdělávací nabídky dalšího profesního vzdělávání**

**Počet inovovaných vzdělávacích programů**

**Rozvoj distančních forem dalšího profesního vzdělávání**

**Vzdělávací a poradenské instituce**

# Nápad je hotov a co dále?





## Veřejné projekty s využitím ESIF

- Nutnost reflexe legislativního systému
  - Zákon o finanční kontrole
  - Zákon o veřejných zakázkách
  - Zákon o účetnictví
- Kombinace s dalšími nástroji veřejných financí
- Udržitelnost výstupů projektů – princip rozvojových projektů ad.
- Struktura ESIF – [www.strukturalni-fondy.cz](http://www.strukturalni-fondy.cz)





# Děkuji za pozornost!

## Použité zdroje:

- Dočkal, V: Strukturální fondy EU – projektový cyklus a projektové řízení. Brno: Masarykova univerzita, 2007. ISBN 978-80-210-4390-9
- Materiály Národního vzdělávacího fondu ČR
- Údaje z [www.struktralni-fondy.cz](http://www.struktralni-fondy.cz)