

**SOCIÁLNÍ PODNIKÁNÍ A SOCIÁLNÍ  
EKONOMIKA**  
**TEORIE, PRAXE A MEZINÁRODNÍ SROVNÁNÍ**

*VLADIMÍR HYÁNEK*  
CENTRUM PRO VÝZKUM NEZISKOVÉHO SEKTORU  
*MASARYKOVA UNIVERZITA, BRNO*

Něco  
úplně  
novéh  
o?



# O ČEM TO SOCIÁLNÍ PODNIKÁNÍ VLASTNĚ JE?

Řešení sociálních problémů...

... prostřednictvím inovativních myšlenek

... s využitím podnikatelských (entrepreneurial), často  
tržně

orientovaných přístupů

... a to v mnoha oblastech/oborech

# SOCIÁLNÍ EKONOMIKA: RŮZNÉ PŘÍSTUPY



# SOCIÁLNÍ EKONOMIKA: RŮZNÉ PŘÍSTUPY

- Evropská komise definuje sociální podniky jako **nedílnou součást sociální ekonomiky**:  
*„Sociální podnik je aktérem sociální ekonomiky a jeho hlavním cílem je vytvoření sociálního dopadu, a nikoli tvorba zisku ve prospěch vlastníků nebo akcionářů. Působí na trhu tak, že poskytuje podnikatelským a inovačním způsobem výroby a služby a zisky používá hlavně pro naplnění sociálních cílů. Je řízen odpovědně a transparentně, a zapojuje přitom zejména zaměstnance, spotřebitele a zúčastněné strany“* (Sdělení Evropské komise, *Iniciativa pro sociální podnikání*, COM(2011) 0682 final ze dne 25. října 2011).

# SOCIÁLNÍ EKONOMIKA: RŮZNÉ PŘÍSTUPY

- USA; dva hlavní přístupy: „příjem z výdělečné činnosti“ (earned income) a „sociální inovace“ (ASHOKA).
- Přístup zaměřený na **sociální inovace** zdůrazňuje individuální úlohu **sociálního podnikatele**, jehož posláním je vytvářet a udržovat sociální hodnotu (nikoli pouze hodnotu soukromou), rozpoznává a využívá nové příležitosti, aby toto poslání mohl plnit, zapojuje se do procesu soustavných inovací, adaptací a učení, jedná odvážně, aniž by jej omezovaly aktuálně dostupné zdroje, a projevuje větší smysl pro odpovědnost, včetně odpovědnosti za okruh těch, kterým bylo poslouženo, a za výsledky.
- Sociální podnikatelé plní sociální poslání a hlavním kritériem pro posuzování sociálního podnikatele je dopad tohoto poslání (a nikoli vytváření bohatství). Podle přístupu zaměřeného na sociální inovace je forma vlastnictví sociálního podniku vedlejší a ústřední postavou je sociální podnikatel jako hlavní osoba nesoucí odpovědnost za podnikání a společenské změny.

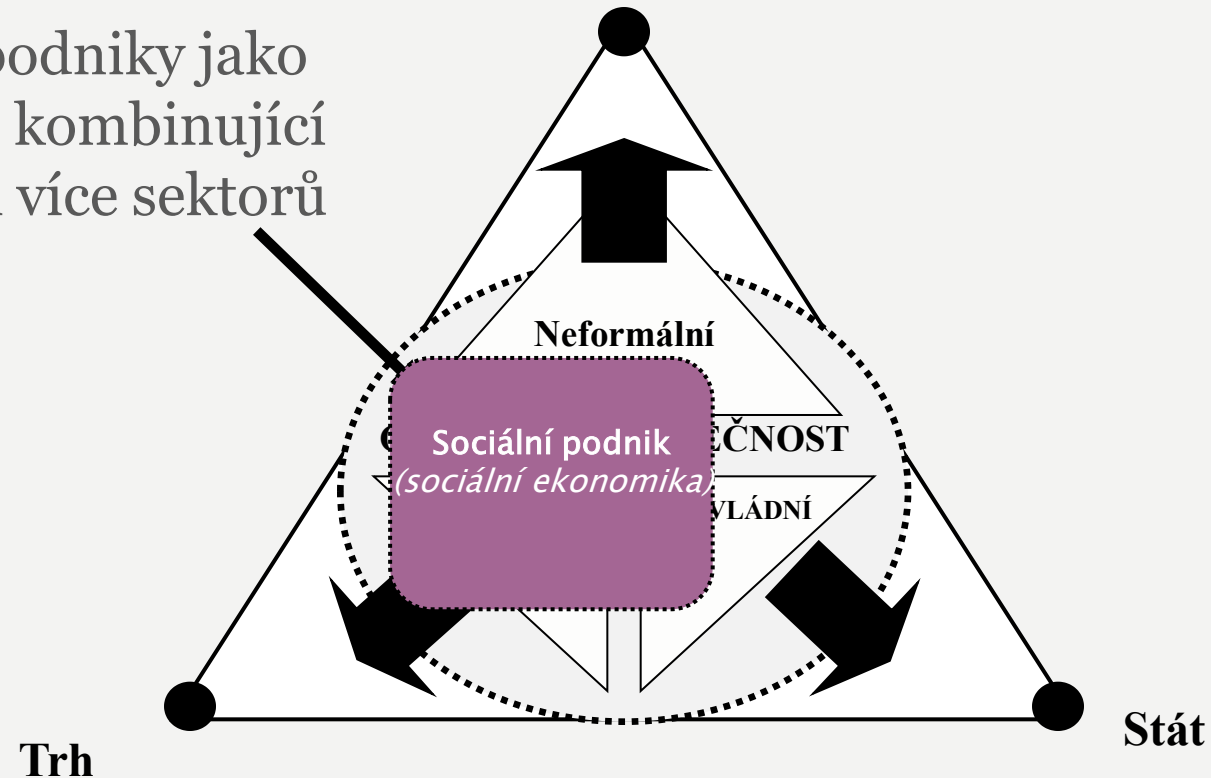
# SOCIÁLNÍ EKONOMIKA: RŮZNÉ PŘÍSTUPY

- *Charta zásad sociální ekonomiky* (Social Economy Europe, evropské sdružení zastupující subjekty sociální ekonomiky):
  - nadřazenost jednotlivce a sociálních cílů nad kapitálem,
  - dobrovolné a otevřené členství,
  - demokratická kontrola ze strany členů (netýká se nadací, jelikož nemají členy),
  - spojení zájmů členů/uživatelů a všeobecného zájmu,
  - ochrana a uplatňování zásad solidarity a odpovědnosti,
  - samostatné hospodaření a nezávislost na orgánech veřejné moci,
  - většina přebytků je využívána pro účely cílů udržitelného rozvoje, služeb, které jsou předmětem zájmů členů, nebo obecného zájmu.

# A KDE TO VLASTNĚ JE? TRH? STÁT? OBČANSKÁ SPOLEČNOST?

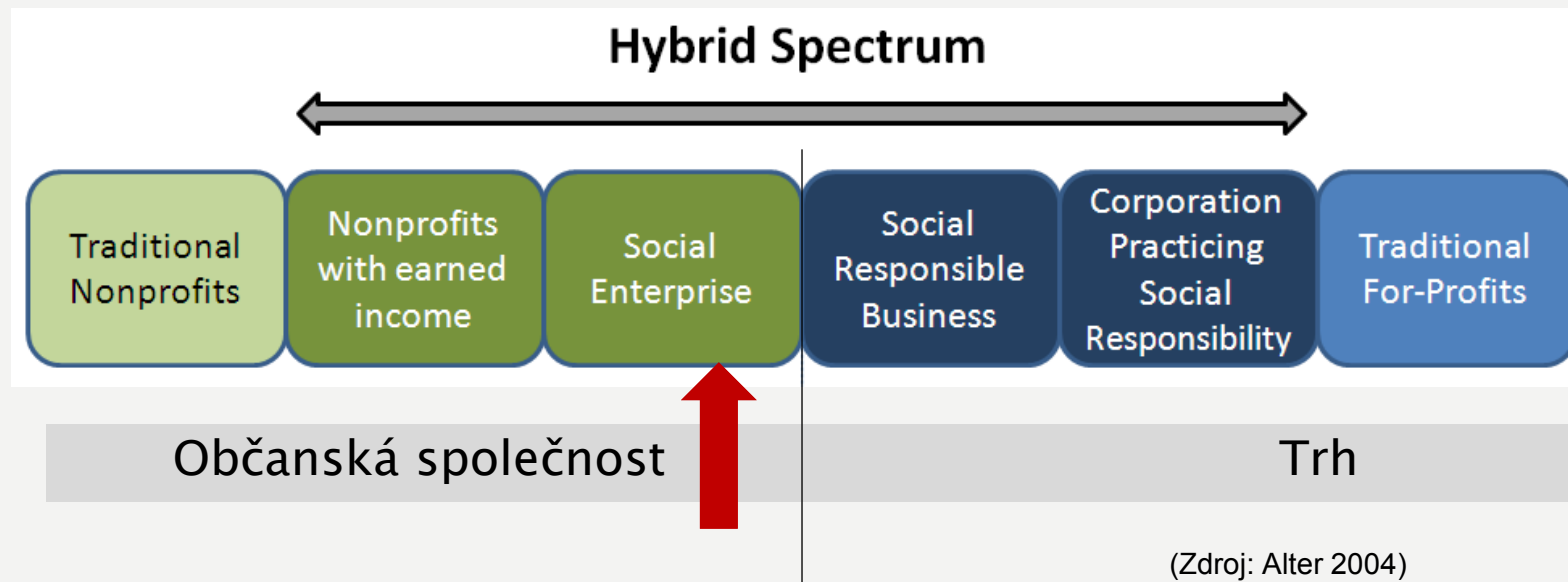
Rodina/Komunita

Sociální podniky jako  
„hybridy“ kombinující  
vlastnosti více sektorů





# A KDE TO VLASTNĚ JE? TRH? STÁT? OBČANSKÁ SPOLEČNOST?



# PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

- ... Je zjevné, že sociální ekonomika vyšla z hospodářské a finanční krize téměř bez úhony. Dnes tento sektor zaměstnává 6,3 % pracující populace v EU-28, zatímco v roce 2012 to bylo 6,5 % ... sociální ekonomika je příkladem a ochráncem hodnot, na kterých byla Evropská unie vybudována (článek 3 SEU). Představuje jak příležitost, tak prostředek pro účast občanů, jejich odpovědnost a vlastnictví naší udržitelné budoucnosti.... je klíčové, aby EU posílila podporu, kterou poskytuje sociální ekonomice prostřednictvím Evropského sociálního fondu (ESF)
- **Luca JAHIER**  
předseda skupiny Různé zájmy  
Evropský hospodářský a sociální výbor (EHSV)



# PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

- Sociální ekonomika zajišťuje, aby hospodářská účinnost sloužila sociálním potřebám, a vytváří tak skutečnou vzájemnou závislost mezi ekonomickými a sociálními otázkami, takže jedny nejsou nadřazeny druhým... sociální ekonomika má potenciál růstu v dobách ekonomické a sociální krize... Sociální ekonomika představuje vsutku **vzor odolnosti** a pokračuje v rozvoji i ve chvíli, kdy se jiné ekonomické sektory ocitají v problémech.
- **Alain COHEUR**  
mluvčí zájmové skupiny Sociální ekonomika  
Evropský hospodářský a sociální výbor (EHSV)



# PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

- ...význam sektoru sociální ekonomiky v procesu vytváření pracovních míst, usnadňování udržitelného rozvoje, přizpůsobování služeb potřebám a spravedlivějšího rozdělování příjmů a bohatství ...budování **participativní demokracie** a **sociálního kapitálu**. To se týká obzvláště členských států, které k EU přistoupily v období od roku 2004. Většinou to byly do roku 1989 nebo 1990 **socialistické státy** ...a občanská společnost se v nich neprojevovala vůbec nebo jen ve velmi omezené míře. K důsledkům tohoto historického vývoje patří mimo jiné nejistá finanční situace v nevládním sektoru a nízký stupeň zapojení občanské společnosti do vytváření místních pracovních příležitostí. O tom svědčí dokonce i statistiky: v sociální ekonomice v celé EU je zaměstnanost 6,3 %, zatímco v „nových“ členských státech dosahuje průměrně hodnoty 2,5 %.
- **Krzysztof BALON**  
mluvčí zájmové skupiny Sociální ekonomika  
Evropský hospodářský a sociální výbor (EHSV)



# FAKT JEDNODUCHÉ DEFINICE PODLE TESSEA 2011 – „ČESKÉ“ POJETÍ

- **Sociální ekonomika:** Jedná se o souhrn aktivit uskutečňovaných subjekty sociální ekonomiky, jejichž cílem je zvýšit zaměstnanost v místních podmínkách anebo uspokojit další potřeby a cíle komunity v oblasti ekonomického, sociálního, kulturního a environmentálního rozvoje.
- **Subjekty sociální ekonomiky:** Sociální podniky, podpůrné finanční, poradenské a vzdělávací instituce pro sociální podnikání a nestátní neziskové organizace, které vykonávají ekonomické aktivity za účelem pracovního uplatnění svých klientů nebo pro dofinancování svého poslání. Sdílí společné rysy, kterými jsou naplňování veřejně prospěšného cíle, demokratické rozhodování, podpora iniciativy občanů, nezávislost na veřejných či soukromých institucích, jiný způsob zacházení se ziskem, zohledňování environmentálních aspektů, uspokojování přednostně místních potřeb a využívání přednostně místních zdrojů.

# FAKT JEDNODUCHÉ DEFINICE PODLE TESSEA 2011 – „ČESKÉ“ POJETÍ

- **Sociální podnikání:** Podnikatelské aktivity prospívající společnosti a životnímu prostředí. Hraje důležitou roli v místním rozvoji a často vytváří pracovní příležitosti pro osoby se zdravotním, sociálním nebo kulturním znevýhodněním. Zisk je z větší části použit pro další rozvoj sociálního podniku. Pro sociální podnik je stejně důležité dosahování zisku i zvýšení veřejného prospěchu.
- **Sociální podnik:** Právnícká osoba založená dle soukromého práva nebo její součást nebo fyzická osoba, které splňují principy sociálního podniku. Sociální podnik naplňuje veřejně prospěšný cíl, který je formulován v zakládacích dokumentech. Vzniká a rozvíjí se na **konceptu tzv. trojího prospěchu** – ekonomického, sociálního a environmentálního.
- **Integrační sociální podnik:** Naplňuje veřejně prospěšný cíl, kterým je zaměstnávání a sociální začleňování osob znevýhodněných na trhu práce, a tento cíl je formulován v zakládacích dokumentech. Vzniká a rozvíjí se na **konceptu tzv. trojího prospěchu** – ekonomického, sociálního a environmentálního.

# PODOBNÉ A ROZDÍLNÉ ZNAKY POJMŮ SOCIÁLNÍ PODNIK, SOCIÁLNÍ PODNIKÁNÍ A SOCIÁLNÍ INOVACE

ROZMĚRY	Přístup sítě Emes	Přístup zaměřený na příjem z výdělečné činnosti		Přístup zaměřený na sociální inovace
		Obchodní neziskové organizace	Podnik s posláním	
<b>EKONOMICKÝ A OBCHODNÍ ROZMĚR</b>	Povaha hospodářské činnosti úzce souvisí se sociálním posláním	Povaha hospodářské činnosti nesouvisí se sociálním posláním		Povaha hospodářské činnosti úzce souvisí se sociálním posláním
	Ekonomické riziko: finanční udržitelnost na základě kombinace obchodních příjmů (z obchodní činnosti) a neobchodních příjmů (granty, dotace, dary)	Udržitelnost na základě příjmu z obchodní činnosti		Udržitelnost na základě kombinace obchodních a neobchodních příjmů
<b>SOCIÁLNÍ ROZMĚR</b>	Výslovně stanovený cíl pomáhat veřejnosti nebo vytvářet sociální hodnotu	Cíl pomáhat veřejnosti je zaručen reinvestováním všech zisků	Cíl pomáhat veřejnosti není zaručen	Výslovně stanovený cíl pomáhat veřejnosti
	Kolektivní dynamika	Bez zmínky o individuálním či kolektivním podnikání	Bez zmínky o individuálním či kolektivním podnikání	Nadřazenost individuálních iniciativ
	Dovoleno omezené rozdělování zisku (neziskové a ziskové organizace)	Rozdělování zisku je zakázáno (neziskové organizace)	Rozdělování zisku je dovoleno (neziskové a ziskové organizace)	Rozdělování zisku je dovoleno (neziskové a ziskové organizace)
<b>PARTICIPATIVNÍ ROZMĚR</b>	Nezávislost	Není uveden, ale nezávislost na veřejných organizacích je zřejmě zaručena soběstačností, ačkoli nezávislost na soukromých organizacích, které je založily, zaručena není.		Není uveden jako takový, ale nezávislost je implicitní
	Demokratické rozhodování	Demokratické rozhodování není nezbytné		Demokratické rozhodování není nezbytné
	Participativní rozhodování	Participativní rozhodování není nezbytné		Participativní rozhodování není nezbytné

# NÁRODNÍ UZNÁNÍ POJMU SOCIÁLNÍ EKONOMIKA A SOUVISEJÍCÍCH NOVÝCH POJMŮ

- *Země, kde je pojem sociální ekonomika široce uznáván:* ve Španělsku, Francii, Portugalsku, Belgii a Lucembursku se pojem sociální ekonomika těší největšímu uznání ze strany veřejných orgánů a v akademické a vědecké obci, stejně jako v sektoru sociální ekonomiky samém.  
!! – Francie je rodištěm pojmu jako takového a **Španělsko** v roce 2011 schválilo první vnitrostátní zákon o sociální ekonomice v Evropě.
- *Země, kde se pojem sociální ekonomika těší „střednímu uznání“:* Patří sem *Itálie*, Kypr, Dánsko, Finsko, Švédsko, Lotyšsko, Malta, Polsko, Spojené království, Bulharsko, Řecko, Maďarsko, Irsko, Rumunsko a Slovinsko. V těchto zemích figuruje pojem sociální ekonomika **vedle dalších pojmů**, jako je neziskový sektor, dobrovolný sektor a sociální podniky. Ve **Spojeném království** kontrastuje nízká míra informovanosti o sociální ekonomice se státní politikou podpory sociálních podniků.
- *Země, kde se pojem sociální ekonomika těší malému uznání nebo není znám vůbec:* Pojem sociální



# NOVÉ NÁRODNÍ PŘEDPISY V OBLASTI SOCIÁLNÍ EKONOMIKY

- V posledních sedmi letech většina evropských zemí věnovala pozornost tvorbě předpisů týkajících se sociální ekonomiky. Ve Španělsku (2011), Řecku (2011 a 2016), Portugalsku (2013), Francii (2014) a v Rumunsku (2016) byly na **národní úrovni** přijaty zvláštní právní předpisy týkající se sociální ekonomiky a v Belgii (Valonsko, Brusel a Vlámsko) a ve Španělsku (Galicie) byly přijaty také na úrovni **regionální**.
- Kromě toho vznikaly návrhy nových zákonů, návrhy a jiné institucionální iniciativy, jako jsou **systemy akreditací**, labely či rozsáhlé víceleté národní plány, což svědčí o zvyšujícím se zájmu vlád o tuto oblast. Dále byly také schváleny reformy týkající se konkrétních skupin sociální ekonomiky (sociálního třetího sektoru, sociálních podniků třetího sektoru, družstev a jiných), a to například v Itálii a ve Španělsku.

# NÁRODNÍ A REGIONÁLNÍ AKČNÍ PLÁNY A CÍLENÉ FINANCOVÁNÍ

Národní a regionální akční plány – klíčové pro rozvoj sociální ekonomiky.

- významné dohody mezi různými aktéry, zejména mezi vládou a zástupci sociální ekonomiky / třetího sektoru, ale také odbory, univerzitami a dalšími, s cílem zlepšit jejich vzájemné vztahy.

- Zahrnují obecně stabilní rámce financování, režimy účasti a konzultací, strategické oblasti, které je třeba rozvinout, a zlepšení vztahů a společenských změn.

Země	Národní plán
Bulharsko	Akční plán pro sociální ekonomiku (2014–2015; 2016–2017)
Polsko	Národní program pro sociální ekonomiku. Zřízení Národního výboru pro rozvoj sociální ekonomiky
Portugalsko	Vnitrostátní dohoda mezi vládou a sociálním sektorem („Compromissos de Cooperação para o Setor Social e Solidário“)
Rumunsko	Solidar – podpora pro upevnění programu sociální ekonomiky, v rámci POCU – operační program Lidský kapitál
Španělsko	Národní program na podporu sociální ekonomiky a POISES – operační program pro sociální začleňování a sociální ekonomiku – ESF 2014–2020.
Švédsko	Víceletý program na podporu sociálních podniků zaměřujících se na pracovní integraci, který připravilo ministerstvo práce společně s ministerstvem podnikání.
Spojené království	Compact, dohoda mezi vládou a dobrovolným a veřejným sektorem. Uzavřena byla v roce 1998 a vytvořila způsob spolupráce, který zlepšuje vztahy ku prospěchu obou stran.

# CÍLENÉ FINANCOVÁNÍ

## Veřejné, soukromé & hybridní režimy

- Ad **veřejné fondy** zacílené na sociální ekonomiku: EU (např. strukturální fondy) a vnitrostátní a regionální vlády přidělují prostředky přímo na podporu a rozvoj sociální ekonomiky. Jedná se o tradiční subvenční programy na podporu družstev a zaměstnanosti v družstvech v Německu, Itálii a Španělsku. Existuje také spousta alternativních řešení.
  - Belgie – fond Brasero podporuje rozvoj zaměstnaneckých družstev ve Valonském regionu.
  - Kypr – politika služeb sociální péče nabízí roční granty na provozní náklady, a subvencuje tak organizace poskytující sociální služby (např. péči o děti, dlouhodobou péči a podobně).
  - Francie – nový zákon o sociální ekonomice – nové finanční nástroje, včetně fondu sociálních inovací (FISO).
  - Itálie – byl zaveden fond na financování sociálních podniků a sociálních družstev.
- **Smíšené fondy**, které spravuje vláda a organizace sociální ekonomiky:
  - Francie – Národní fond pro rozvoj asociativního života (FNDVA) a Národní fond pro rozvoj sportu (FNDS).
    - U některých fondů je financování **mimorozpočtové**. Jiné režimy jsou založeny na dani z příjmu fyzických osob. Určité procento splatné daně mohou občané přidělit dobrovolným organizacím. To se týká Itálie a Španělska. Ve Španělsku tyto částky směřují do národního fondu pro organizace sociálního třetího sektoru, jenž každý rok obdrží více než 200 milionů EUR.
    - Dalším zdrojem, na který se tradičně cílí, jsou příjmy z hazardních her (loterie, automaty). To je případ RAY a Oy Veikkaus AB ve Finsku nebo ONCE – vnitrostátní organizace pro

# PŘEKÁŽKY ROZVOJE SOCIÁLNÍ EKONOMIKY

1. Nedostatečná informovanost o pojmech sociální ekonomika, sociální podniky a jiných souvisejících pojmech a jejich nedostatečného pochopení ve společnosti, ve veřejných diskusích a na akademické půdě.
  - Zejména ve východních zemích EU, jako např. v Maďarsku, Polsku, na Slovensku nebo v České republice. Hlavní podpora pro sociální ekonomiku (z hlediska financování i zvyšování informovanosti) pochází z programů a iniciativ EU.
2. Malá viditelnost sociální ekonomiky v médiích i statistikách.
  - Plus absence vzdělávacích a školicích programů. V několika zemích, např. ve Francii, existují programy jako odborná příprava ze strany vzdělávacích družstev pro dospívající/mladé studenty.
3. Chybějí instituce odpovídající za sociální ekonomiku, sociální podniky, dobrovolníky a občanskou společnost, které by byly schopny vyvíjet politiky a sociální ekonomiku podporovat.
4. Absence národních strategií sociální ekonomiky. Média a tvůrci politik „nevidí nezbytnost“ sociální ekonomiky.
5. Absence koordinace.
6. Závislost orgánů státní správy na politických cyklech (např. v roce 2015 byl v Dánsku po změně vlády zavřen vládní úřad pro podniky sociální ekonomiky)
7. Byrokracie a politika úsporných opatření (Itálie, Španělsko, Slovinsko)

# PŘEKÁŽKY ROZVOJE SOCIÁLNÍ EKONOMIKY

## Překážky institucionální:

- Ve Francii a ve Španělsku vládní změny předpisů týkajících se doplňkové sociální ochrany v posledních letech negativně ovlivnily zdravotnické subjekty a v některých případech je přinutily ke změně právního postavení na ziskový subjekt.
- V Itálii reforma lidových bank (DL 3/2015) stanoví, že lidové banky, jejichž aktiva mají hodnotu vyšší než 8 miliard EUR, musí být přeměněny na akciové společnosti. Také reforma úvěrových družstev (L 49/2016) radikálně přeorganizovala celý sektor družstevního bankovníctví, a to s několika negativními aspekty.
- Ve Španělsku změny sociálního zabezpečení sportovních trenérů negativně ovlivnily sportovní sdružení.
- Ve Spojeném království u velkých veřejných zakázek zbývají na subjekty sociální ekonomiky jen subdodávky pro velké společnosti soukromého sektoru, obvykle se navíc při zadávání zakázek rozhoduje spíše podle ceny než podle zahrnutí přidané sociální hodnoty. Nedávno pozměněné právní postavení charitativních organizací je pro toto nové institucionální prostředí lépe uzpůsobeno.
- Ve Finsku není směrnice o zadávání veřejných zakázek, díky níž mohly být zakázky vyhrazeny pro určité služby, prováděna, a subjekty sociální ekonomiky z ní tedy nemohou mít prospěch.

# PŘEKÁŽKY ROZVOJE SOCIÁLNÍ EKONOMIKY

- Nedávné změny předpisů týkajících se družstev v Polsku a Portugalsku nejsou pro družstva považovány za vhodné.
- V Maďarsku představuje nový zákon o sociální ekonomice riziko pro mnohá sociální družstva založená skupinami občanů, jelikož po vstupu zákona v platnost v roce 2018 možná bude nutná jejich přeměna na jiný typ organizace (družstvo nebo nezisková společnost s ručením omezeným).
- Ve Slovinsku a v Bulharsku nový zákon o sociálním podnikání vylučuje různé organizace, které již jako sociální podniky působí.

# VÁHA SOCIÁLNÍ EKONOMIKY V EU 28

- Evropská sociální ekonomika poskytuje:
  - více než 13,6 milionu placených pracovních míst v Evropě,
  - ekvivalent 6,3 % pracující populace EU-28,
  - zaměstnání pro více než 19,1 milionu pracovníků, placených i neplacených,
  - více než 82,2 milionu dobrovolníků, což odpovídá 5,5 milionu zaměstnanců na plný úvazek,
  - více než 232 milionů členů družstev vzájemných společností a podobných subjektů,
  - více než 2,8 milionu subjektů a podniků.

Podle zaměstnanosti (jiné ukazatele ekonomického dopadu, jako je příspěvek k HDP, nejsou k dispozici) představují spolky, nadace a podobné právní formy nadále hlavní

část sociální ekonomiky a tvoří většinu sociálních subjektů/podniků a asi 66 % zaměstnanosti v tomto sektoru.

# VÁHA SOCIÁLNÍ EKONOMIKY V EU 28 ...ODLIŠNOSTI

- Belgie, Itálie, Lucembursko, Francie a Nizozemsko – pracovní místa v sociální ekonomice tvoří něco mezi 9 až 10 % pracujícího obyvatelstva
- Nové členských státy EU, jako je Slovinsko, Rumunsko, Malta, Litva, Chorvatsko, Kypr a Slovensko – méně než 2 % pracujících obyvatel

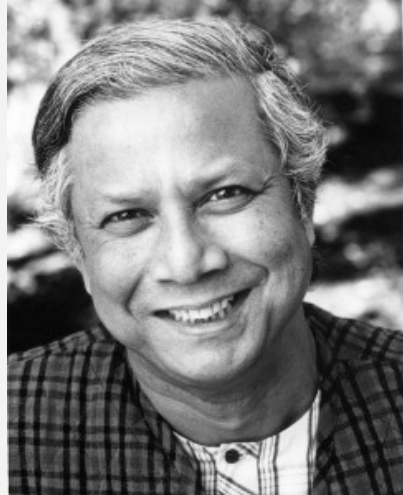
Zaměstnanost v sociální ekonomice se ukázala být odolná vůči hospodářské krizi, jelikož se snížila

z 6,5 % na 6,3 % z celkových placených pracovních sil v Evropě a z 14,1 na 13,6 milionu pracovních

míst. Snížení počtu pracovníků ve větších družstvech a podobných právních formách je výraznější než u spolků, nadací, apod.



# SOCIÁLNÍ PODNIKATELÉ – PÁR PŘÍKLADŮ



Quelle: moralheroes.org

**Muhammad Yunus**  
Grameen



Quelle: arbeiterkind.de

**Katja Urbatsch**  
Arbeiterkind.de



Quelle: entrepreneurship.de

**Anderas Heinecke**  
Dialog im Dunkeln

# PROJEKTY – PÁR PŘÍKLADŮ

## Verbavoice (München)

Direct SE approach of value creation



- Field of activity:* services for hearing-impaired people
- Approach:* providing mobile, ICT-based interpreters services that allows hearing-impaired to participate in society (education, events, public authorities, media)
- Income structure:* service fees via *public social service systems*, growth capital from impact investment fund
- Legal form:* limited liability company (GmbH)



# PROJEKTY – PÁR PŘÍKLADŮ

## Dialogue in the Dark / Dialogue Social Enterprise

Direct-indirect SE approach of value creation



*Field of activity:* Work integration for visually-impaired people; awareness enhancement

*Approach:* Visually impaired people serve as guides or coaches in public exhibitions and team building and leadership workshops in the dark; *international franchise system*

*Income structure:* service fees, consultancy fees for franchisees, license payments, donations

*Legal form:* limited liability company, association



# PROJEKTY – PÁR PŘÍKLADŮ

## Regionalwert AG

Indirect SE approach of value creation



<i>Field of activity:</i>	Regional agricultural / economic development
<i>Approach:</i>	Local shareholders invest in fund; fund facilitates local value chains by buying and leasing farms and related businesses and emphasize social and ecological production conditions
<i>Income structure:</i>	Rents, equity interest
<i>Legal form:</i>	public company / stock corporation

# ... A MNOHEM VÍCE „NEZNÁMÝCH“ PŘÍKLADŮ:

Podnikatelské myšlenky a pobídky v sektoru sociálních služeb (municipality, družstva, apod.):

→ Mediální pomýlení: pouze několik sociálních podniků s výraznou „aurou“...



Heidelbergger Dienste gGmbH  
mittendrin.sozial

mittendrin.sozial Service für Bürger Service für Arbeitgeber Arbeit und Ausbildung

**mittendrin.sozial**

Menschen mit Arbeit unterstützen und fördern,  
neue Perspektiven aufzeigen und Teilhabe am  
gesellschaftlichen Leben ermöglichen.

Weiterlesen



KAUFEN

LEISTUNGEN & SERVICE

MEDIA

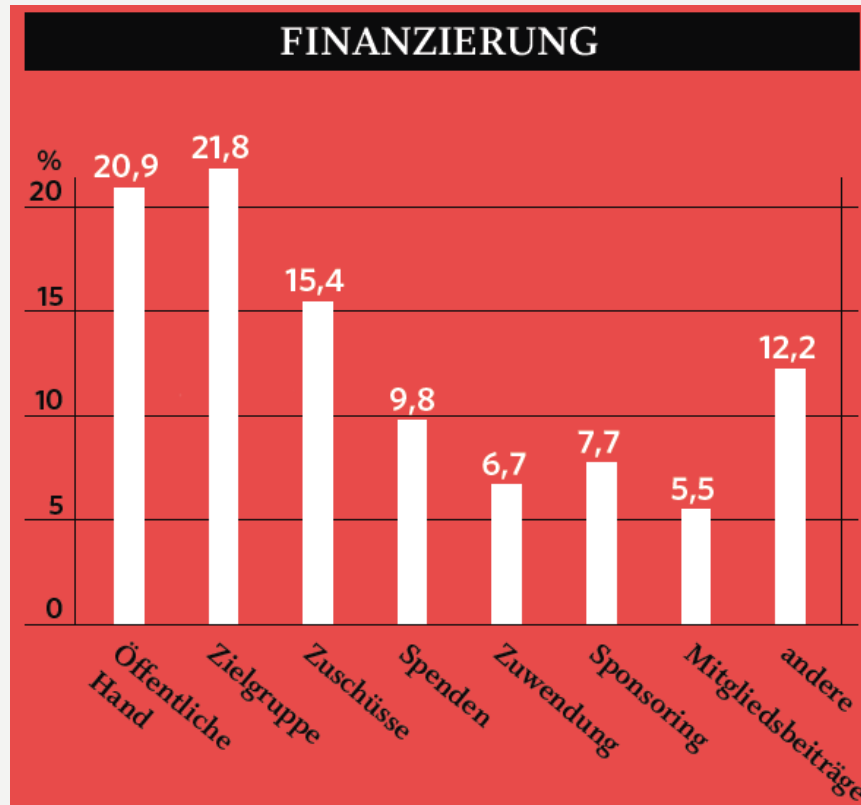
## Firmenphilosophie

### Unsere Mieter stehen im Mittelpunkt

Engagement für die Bewohner hat bei der GBG Tradition. Denn der Bau von immer etwas mit den Menschen zu tun, die darin leben. Wir sind uns dieser Verantwortung und Verpflichtung gegenüber unseren Mietern jeden Tag bewusst als bezahlbaren Wohnraum: Wir schaffen Wohnwert, Wohnkultur und Lebens

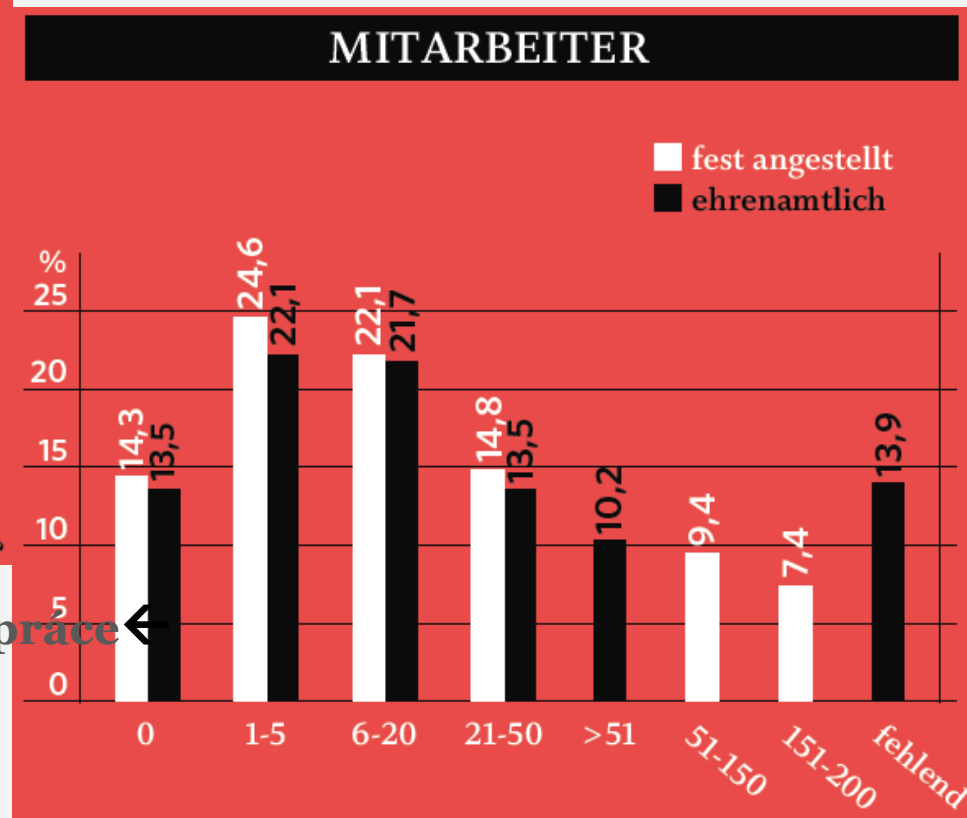


# FINANČNÍ ZDROJE



→ Hybridní financování (zisk, granty, dotace, ...)

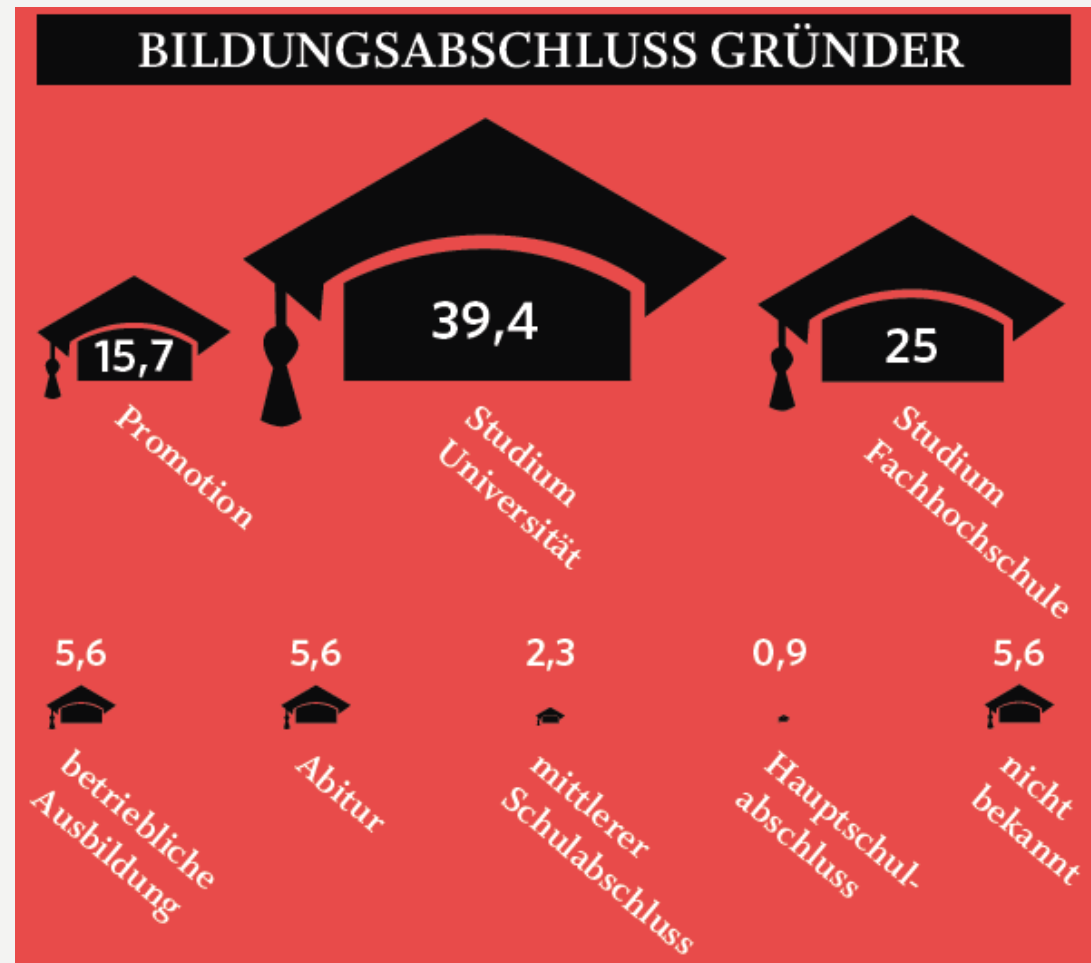
→ Mění se v čase



Častá mobilizace dobrovolné práce ↖



# „ELITNÍ“ FENOMÉN?



(Zdroj: MEFOSE Studie (Jansen et al. 2013), Grafik erschienen in Enorm, Wirtschaft für den Menschen)

# TAKŽE ZNOVU: NĚCO ÚPLNĚ NOVÉHO?



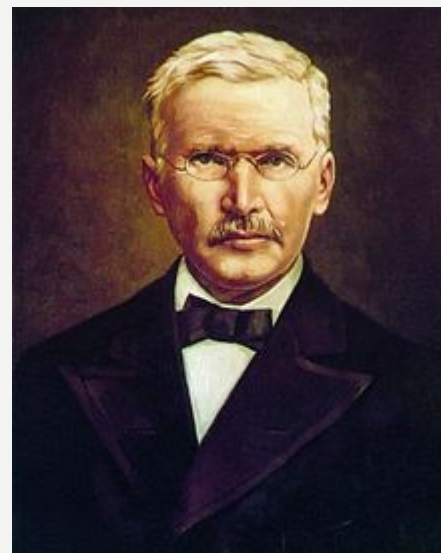




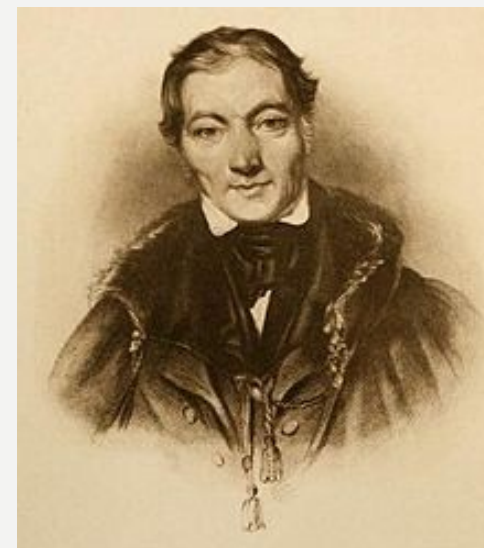
**Maria Montessori,**  
1870 - 1952; physician, founder of  
Montessori educational  
institutions



**Florence Nightingale,**  
1820 - 1910; nurse, founder of  
modern nursing



**Friedrich Wilhelm Raiffeisen**  
1818 - 1888; official, micro credit,  
cooperative bank system



**Robert Owen,**  
1771-1858; entrepreneur and co-  
founder of cooperative system

Sociální podnikání není novým fenoménem...

# ...VÝZNAM PROSTŘEDÍ



# ECO SYSTEM - PODPORUJÍCÍ INSTITUCE



**skell** FOUNDATION  
**SOCIAL ENTREPRENEURS CHALLENGE**  
THE FOUNDATION.COM

**MORE THAN \$3.4 MILLION RAISED**

The Challenge is over but please continue to donate to these amazing organizations.



**ASHOKA**

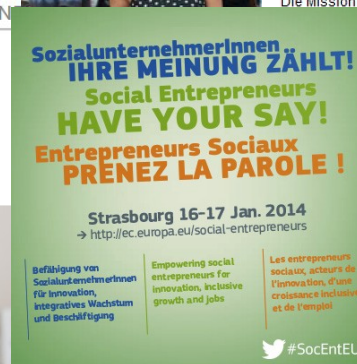
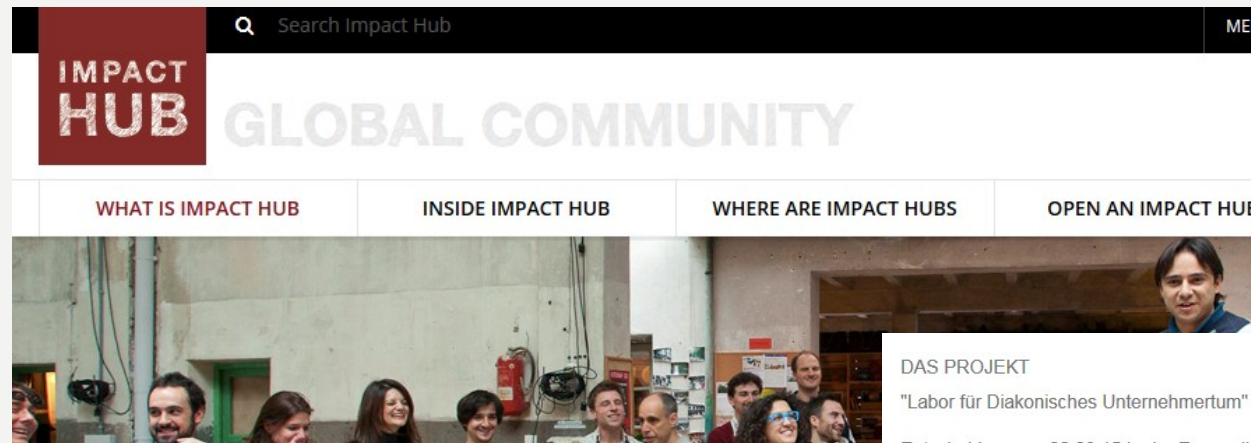
*Everyone a Changemaker*



SCHWAB FOUNDATION FOR  
**SOCIAL ENTREPRENEURSHIP**



# ECO SYSTEM – VEŘEJNÉ PROSTORY



Networking and support: hubs, labs, moocs (massive open online courses), etc.

# ECO SYSTEM – FINANČNÍ PODPORA



Social Investemnt Funds (<https://unhabitat.org/books/social-investment-funds/>),  
nadace, Fellowship Programmes (vzdělávací programy, stipendia, atd.),...

# ECO SYSTEM – VZDĚLÁVÁNÍ A VÝZKUM



STANFORD  
BUSINESS  
GRADUATE  
SCHOOL OF

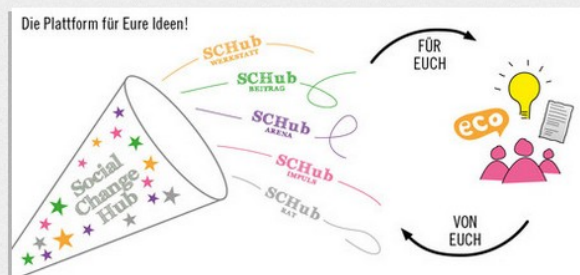
Center for Social Innovation

Sozialun-  
ternehmer

EXPERT



SOCIAL CHANGE HUB -  
ANSCHUB FÜR EURE IDEEN!



Welcome Who takes part? Benefits Outline Oxford experience Dates and fees How to apply

Oxford Impact Investing Programme

Developing the next generation of investors to deliver social, environmental and financial returns

Vzdělávání: univerzity, soukromé neziskové subjekty, sítě,  
atd.

# ECO SYSTEM – VEŘEJNÉ POLITIKY

Viz výše.

→ Potenciál sociálního podnikání na EU úrovni uznán jako „model of solving problems“.

# V ČEM JE (JEŠTĚ) HÁČEK?





# PROBLÉMY A ZASE PROBLÉMY

- Co znamená to „sociální“?
- Dopad a šíření: Jak vlivné jsou organizace sociálního podnikání na komplexních trzích sociálních služeb? Jak se může dobrá praxe šířit?
- Trade off mezi sociálními a ekonomickými cíli?

# VÝBĚR PROBLÉMŮ (FINANCOVÁNÍ, PROSTŘEDÍ, ORGANIZAČNÍ ROZVOJ)

- Výrazné lokální ukotvení ve složitých strukturách stakeholderů: Jak je možné replikovat dobrou praxi v různých kontextech?
- Nedostatek kvalifikovaných pracovníků: specifické nároky organizací sociálního podnikání, nízké mzdy, podnikatelské riziko
- Setrvačné preference a konkurenční smýšlení: stávající subjekty veřejné správy a sociálního státu jsou rezistentní vůči změnám
- Organizační rozvoj a kontrola kvality: Jsou dobří inovátoři & sociální podnikatelé také dobrými

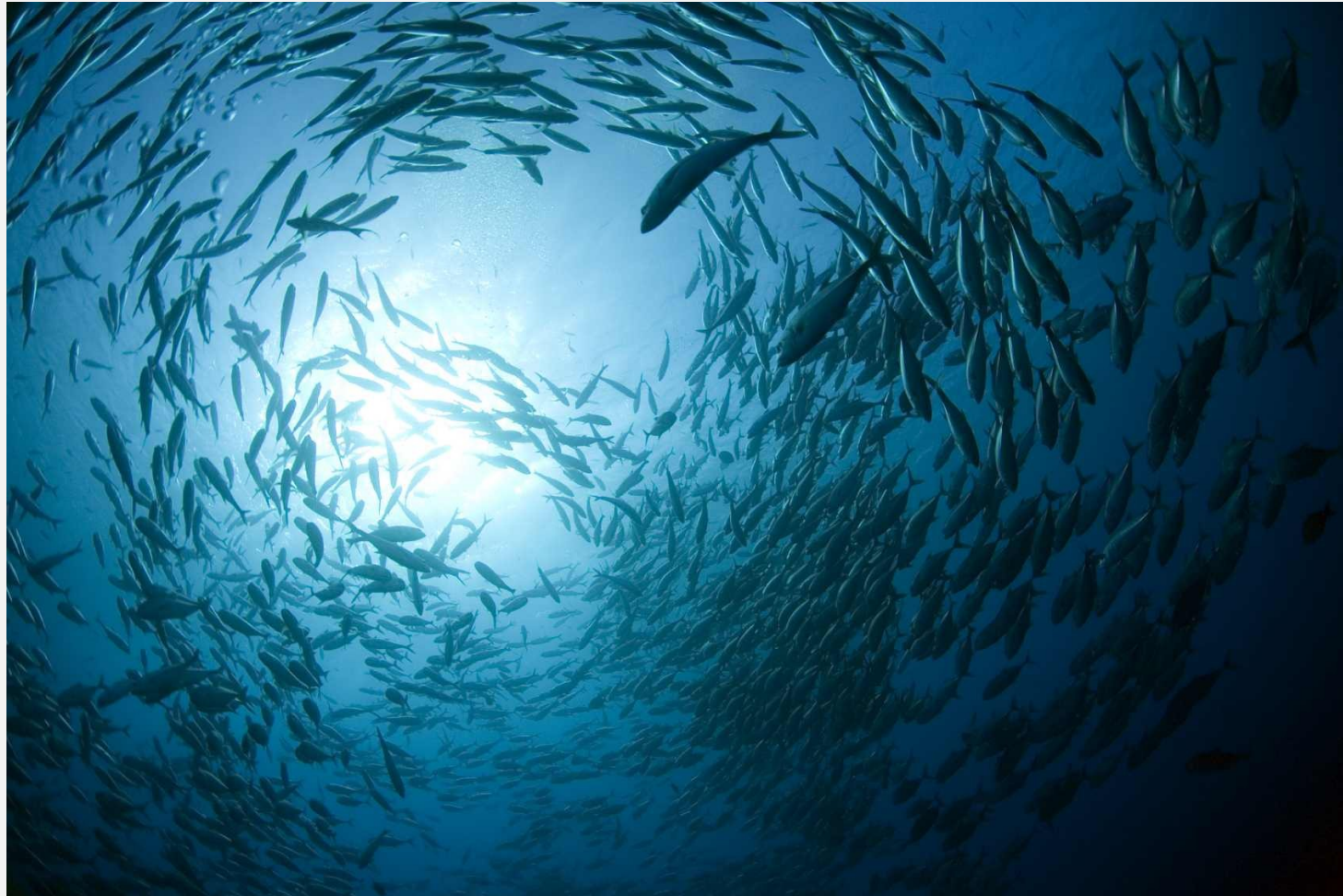
# PROBLÉMY S FINANCOVÁNÍM

- Strukturální překážky napojení na veřejné financování a systémy sociálního zabezpečení, jelikož sociální podnikatelé fungují napříč sektory a často podporují preventivní práci
- Omezené nabídky na kapitálového trhu zejména pro neziskové organizace
- „Strach z kontaktu“ mezi „sociálním“ a „tržním“





# DOPORUČENÉ ZDROJE



Alter, K. (2004). Social enterprise typology. Virtue Venures (Vol. 2004). Virtue Ventures LLC.

<http://rinovations.edublogs.org/files/2008/07/setypology.pdf>

Achleiter, A.K. & Spiess-Knafl, W. (2010). Social Entrepreneurship. Eine Einführung für Studenten. TU München,

<http://socent.e-learning.imb-uni-augsburg.de/files/Social%20Entrepreneurship.%20Eine%20Einf%C3%BChrung.pdf>

Hackenberg, Helga, Empter, Stefan (Hrsg.). (2011). Social Entrepreneurship – Social Business: Für die Gesellschaft unternehmen. Wiesbaden: Springer VS

Jansen, Stephan A, Heinze, Rolf G., Beckmann, Markus (Hrsg.) (2013). Sozialunternehmen in Deutschland – Analysen, Trends und Handlungsempfehlungen. Wiesbaden: Springer VS

Kopf, Hartmut, Müller, Susan, Rüede, Dmonik, Lurtz, Kathrin, Russo, Peter (2015). Soziale Innovationen in Deutschland. Wiesbaden: Springer VS

Nicholls, A., & Murdock, A. (2011). *Social Innovation: Blurring Boundaries to Reconfigure Markets*. (A. Nicholls & A. Murdock, Eds.). Hampshire, UK & New York: Macmillan.

Mair, J., Robinson, J., & Hockerts, K. (2006). *Social Entrepreneurship*. (J. Mair, J. Robinson, & K. Hockerts, Eds.). Basingstoke: Palgrave Macmillan.

Nedávný vývoj sociální ekonomiky v Evropské unii. <https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/c1f1e8e6-bd27-11e7-a7f8-01aa75ed71a1/language-cs/format-PDF>