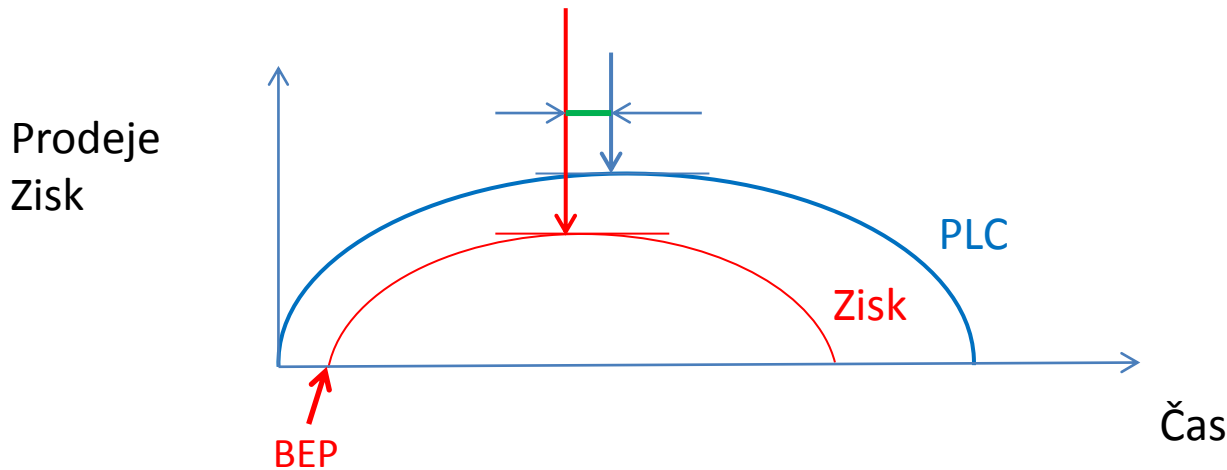


Doplněk k PLC

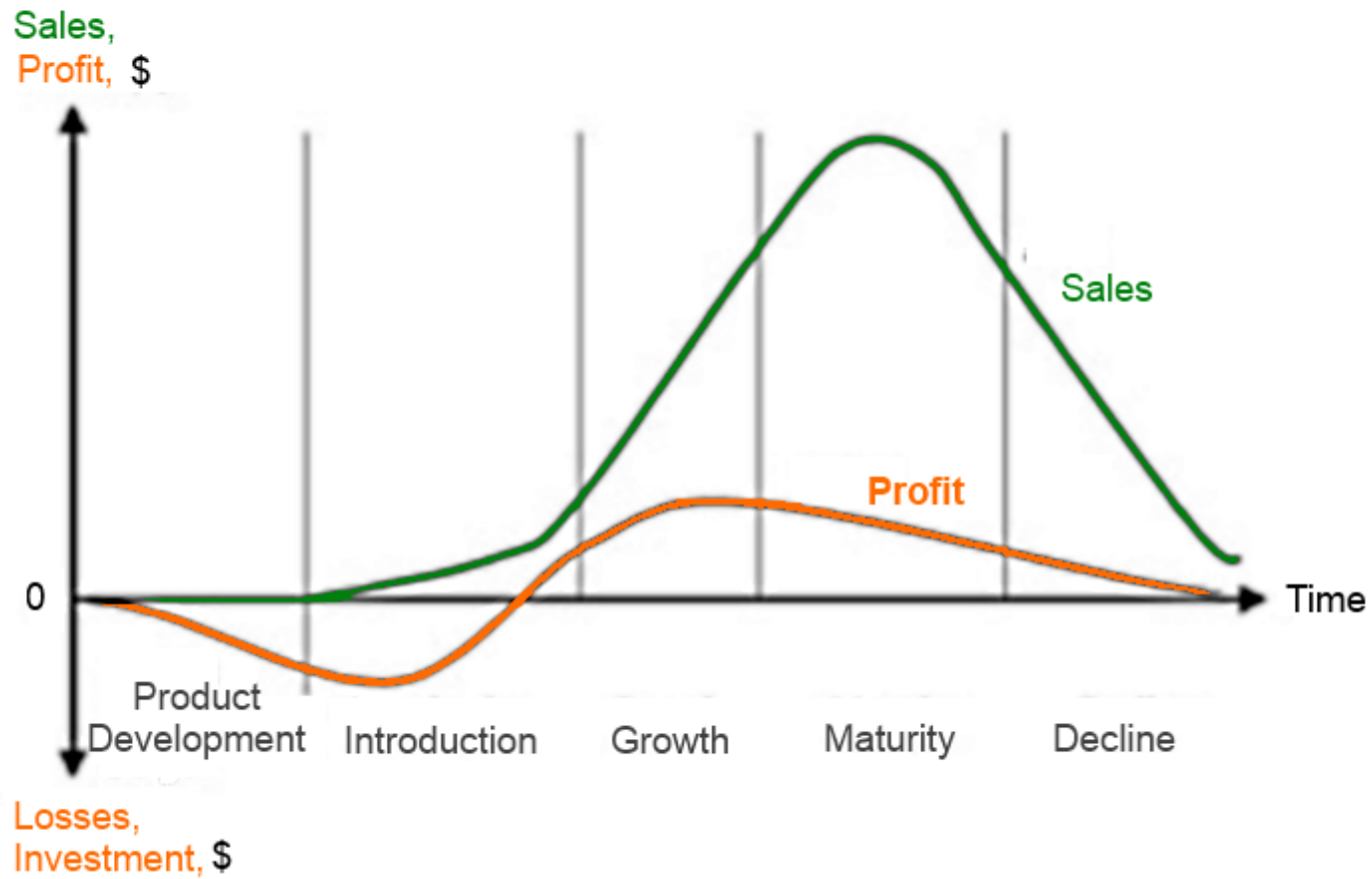
Skorkovský

PLC a zisk



Poloha zenitu profitu (zisku) je posunuta v čase oproti maximální poloze (zenitu) křivky PLC, což znamená, že maximálního zisku bylo dosaženo dříve než došlo k saturaci, kdy už zisk začal klesat. Důvod je ten, že trh je saturovaný a prodejci se snaží udržet podíl na trhu (segment krav) snižováním ceny a tedy i snižováním zisk, protože náklady většinou zůstávají stejné nebo dokonce rostou.

Product Life Cycle: Sales vs Profit



Bod zvratu (BEP-Break Even Point)

- Určuje minimální objem prodejů, od kterého podnik začne tvořit zisk
- Při výpočtu BEP se vychází z toho, že pokud prodeje pokryjí nutné fixní náklady (FN), pak každý další prodaný produkt vytváří zisk

$$\text{BEP} = \text{FN} / (\text{Cena} - \text{VN} / \text{kus})$$

$$\text{BEP} = \text{FN} / \text{Krycí příspěvek}$$

$$\text{Krycí příspěvek} = \text{Cena} - \text{VN} / \text{ks}$$

Krycí příspěvek (příspěvková marže) je definován jako přebytek výnosů nad náklady, které lze těmto výnosům jednoznačně přidělit.

Nejvyužívanější podobou **krycího příspěvku** je přebytek výnosů nad variabilními náklady. Ten ukazuje, kolik přispívá jednotlivý výrobek, zboží apod. ke krytí fixních nákladů podniku a také k dosažení zisku. Je tedy rozhodující veličinou pro hodnocení výrobku.

Elementární příklad

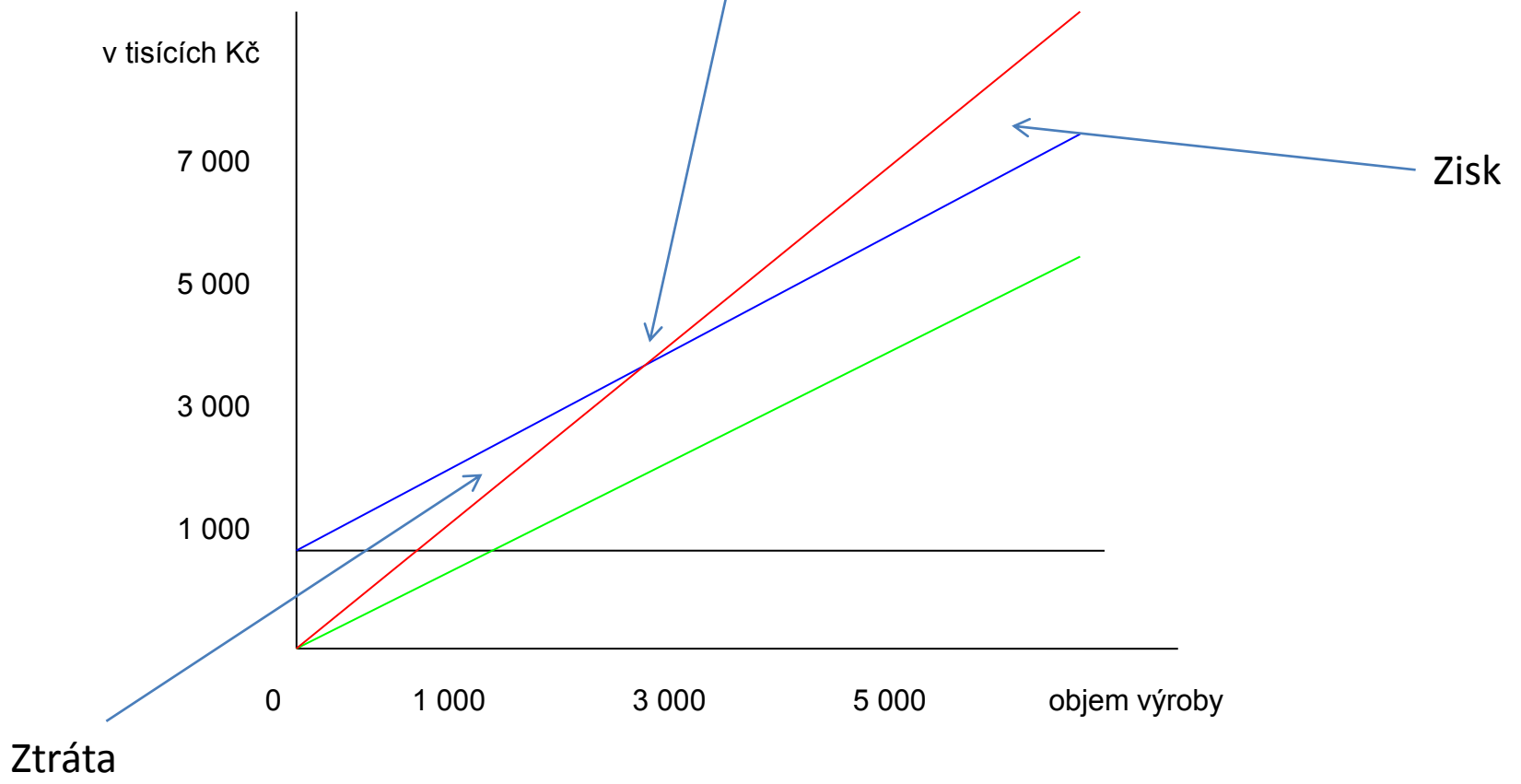
Firma potřebuje zjistit, kolik výrobků musí minimálně prodat, jestliže její fixní náklady činí 700 000 Kč, variabilní náklady na 1 výrobek činí 750 Kč a prodejní cena je 1 400 Kč.

$$\text{BEP} = 700\,000 / (1\,400 - 750) = 1\,077 \text{ ks}$$

Má smysl tento produkt vyrábět ?

Pokud víme, že jsme schopni prodat max 1000 kusů výrobků a bod zvratu je 1077 kusů, pak je jasné, že se nebude tento výrobek prodávat pokud nezměníme náklady nebo cenu.

BEP



Tržby Celkové náklady Fixní náklady Variabilní náklady

Výpočet pozice BEP pro jeden druh výrobku

- jednotková marže ($p - v_j$) – s objemem výroby se zvětšuje
- TC = celkové náklady
- TR = celkové tržby
- VC = celkové variabilní náklady
- v_j = variabilní náklady na jednotku
- p = jednotková cena
- q = množství
- Z = profit

If $Z=0$ then

- TC = TR (v BEP je zisk rovný nule)
- TR = $p \times q$ celková tržba
- TC = VC + FC (celkové náklady)
- TC = FC + $v_j \times q$
- TR = $p \times q = FC + v_j \times q$
- $(p \times q) - (v_j \times q) = FC$
- $q \times (p - v_j) = FC \rightarrow \mathbf{q = FC/(p-v_j)}$