

Zpracování projektové žádosti – věcná část

David Póč, Oddělení pro strategii a projektovou podporu

Zpracování projektu – projektový tým

- Při zpracování projektu – velkou roli hraje tým (mělo by být do 20 osob), ideálně do 10 osob
- Pracovní skupina (trvalá existence, libovolná velikost, jiné zájmy – formální existence ad.) vers. Projektový tým (dočasný, omezená velikost, motivace pro práci na projektu, ztotožnění zájmů, doplňování schopností týmu ad.)
- Dynamika týmu – Forming, Storming, Norming, Performing, Adjourning and Transforming (PMI, B. Tuckman)
- Základní zásady pro složení projektového týmu – Rovina procesní, Rovina věcná, Rovina osobní
- Metody týmové práce – Brainstorming, DELPHI (tvorba odhadů v týmu), Group solving (řešení problémů ve skupině), Porady týmu
- Týmové role – Myslitelé (inovátor, pozorovatel/vyhodnocovač, specialista), Hybatelé (formovač, realizátor, dotahovač), Pečovatelé (stmelovač, hledač zdrojů a příležitostí, koordinátor)

Zpracování projektu – realizační tým (2)

- Brainstorming:
 - Vytvořeno – A. Osborne, 1939
 - „Čím více nápadů, tím více myšlenek“
 - Skupina dokáže vyprodukovat v krátkém čase podstatně více nápadů než jednotlivec
 - Umožňuje překonat určitá vlastní psychické či sociální bariéry (strach z kritiky, autocenzuru, nedostatek sebedůvěry ad.)
 - Nápady se nesmí kritizovat, naprostá volnost, nutnost zaznamenávání nápadů, nechat nápady uležet
 - Pravidla pro brainstorming musí znát celý tým, zvolit metodu generování nápadů (postupně, reakce, nahodile ad.)
- Myšlenkové mapy (MindMaps)
 - Hlavní téma do středu a jednotlivé části kolem něj
 - Čáry + šipky vyjadřují vztahy
 - Používat jednotlivá slova + slovní spojení
- Další možnosti – Occamova břitva, Rybí kost, Paretův princip

Zpracování projektu – plánování

- Metoda etapizace:
 - Rozdělení projektu fází/etap, která na sebe mohou, ale také nemusí navazovat
 - V rámci specifikace etap by měly být rozlišeny základní prvky: cíl etpy, věcné úkoly, dokumentace, řízení kvality, projektové řízení, termíny milníků, náklady
- Problematika milníků projektu – jedná se o událost nebo podmínku, kdy je dokončena celá skupiny k sobě se vztahujících úkolů nebo etapa projektu; milníky pomáhají organizovat jednotlivé body/úkoly a seskupovat je do logických celků; po naplnění všech milníků je projekt hotov
- Základní možnosti strukturování projektu:
 - Hierarchická struktura prací – v zásadě se jedná o technické organizační schéma
 - Specifikace prací – je popsána struktura produktů/služeb/výstupů včetně příslušných osob, termínů ad.
 - Organizační struktura – celkové funkční organizační schéma projektu

Zpracování projektu – plánování(2)

- Struktura prací – koncept WBS (Work Breakdown Structure)
 - Tento nástroj slouží pro vytvoření/plánování celé struktury projektu
 - Cílem metody je rozklad celého projektu/úkolů/problému na jednotlivé pracovní balíky
 - V první fázi se projekt rozdělí dle stanoveného pohledu do pracovních balíčků a ty pak dělíme dle dalších úkolů (WP/Tasks)
 - Každý WP má svoje stanovené číslo a stejně tak i jednotlivé tasks
 - Na vrcholu „pyramidy“ je samotný celkový projekt
 - Běžně 3 – 4 úrovně (může být sice neomezený počet, ale moc se nedoporučuje více)
- Ukázka WBS – např. i H2020
- Přínosy – možnost rozčlenění projektu (dekompozice), sledování rozdílů mezi plánem a skutečností, „cílování“ jednotlivých výstupů – schopnost uchopení dílčích výsledků.

Zpracování projektu – plánování(3)

- Projekty ESIF – struktura klíčových aktivit – mutace WBS
- Klíčová aktivita – představuje ucelenou jednotku souboru činností vedoucích k jednomu či více výstupům
- Cíle projektu
- Výstupy
- Cílové skupiny
- Diseminace – informování
- Partneři
- Zkušenosti
- Indikátorová soustava – indikátory výsledků a výstupů (NČI)
- Udržitelnost především ERDF

Děkuji za pozornost!

Použité zdroje:
Metodika PMI, poklady IMPA, ESIF fondy