

# CCPM-III

Doplňující materiál

Skorkovský

**Zdroj:** <https://www.pmi.org/learning/library/resource-buffer-management-critical-chain-scheduling-8027>

# Řízení bufferů- krok 1

- Nastavení 50 % odhadu pro dobu každého úkolu
- Goldratt : součástí odhadu bezpečného je vytvoření bezpečností zálohy pro případ skluzů. Vliv těchto skluzů je potřeba minimalizovat

## Řízení bufferů – krok 2

- Posuňte zahájení všech úkolů na co nejpozdější čas s výhradou prioritních vazeb (ALAP)

## Řízení bufferů – krok 3

- Odstraňte konflikty mezi zdroji (stejnými zdroji) přeřazením úkolů, ke kterým jsou přiřazeny
- Prioritu řešení konfliktů mezi zdroji mají zdroje které jsou nejbližší době dokončení projektu nebo ty zdroje, kde je konflikt masivní
- Identifikujte kritický řetězec jako nejdelší řetězec závislých úkolů pro proveditelný plán projektu, který byl identifikován v kroku 3

## Řízení bufferů – krok 4

- Identifikujte kritický řetězec jako nejdelší řetězec závislých úkolů projektového plánu, který byl identifikován v kroku 3

## Řízení bufferů – krok 5 a krok 6

- Krok 5 : přidejte přídatné buffery všude tam, kde je nekritický úkol napojený na kritický řetězec (feeding buffers)
- Krok 6 : přidejte projektový nárazník tak, aby ukončení projektu odpovídalo přislíbenému datu zákazníkovi