



# ■ Plánování

Radim Dodek



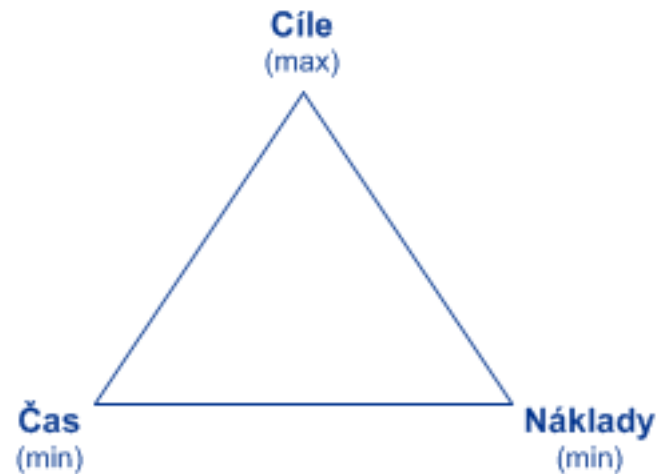
# Plán

---

- Co je projekt?
- Co je projektový plán a k čemu mi bude?
- Jak by měl plán vypadat?
- Jak plán udělat?
- Co by nemělo chybět?
- Co k tomu budu potřebovat?

# Co je projekt?

- Časově a nákladově omezené úsilí za účelem realizovat množinu definovaných výstupů (naplnění definovaných cílů) podle standardů a v požadované kvalitě.
- Jedinečný proces, který se skládá z řady koordinovaných a řízených činností s termíny zahájení a ukončení. Realizuje se pro dosažení cíle, který vyhovuje specifickým požadavkům včetně omezení jako je čas, náklady nebo zdroje.
- Soubor činností s jasným cílem, který je omezen časem, financemi a dalšími zdroji
- Projekt je řízený proces změny



# Co je projektový plán - Teorie

---

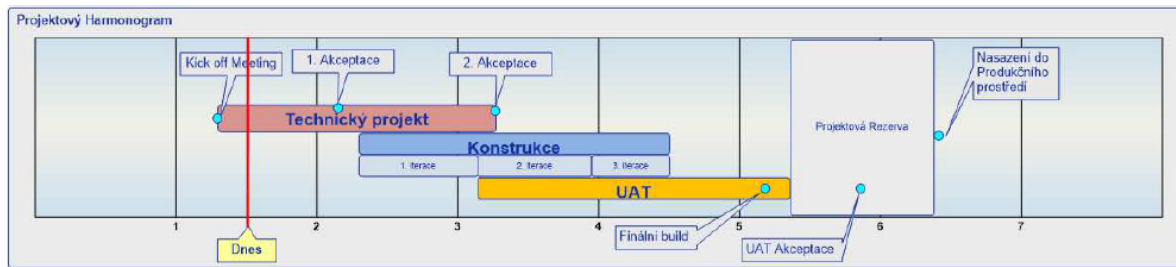
Dle PMBOK: *“Plán projektu je formální, schválený dokument, který se používá jako vodítko pro realizaci projektu a projektového řízení. Primárně se plán projektu používá na zdokumentování předpokladů a rozhodnutí, usnadnění komunikace mezi zúčastněnými stranami, a zdokumentování schváleného rozsahu, ceny a harmonogramu. Plán projektu může být pouze souhrnný nebo velmi podrobný.”*

Dle PRINCE2: *“Plán projektu je prohlášení o tom, jak a kdy má být dosaženo cílů projektu tím, že definuje hlavní produkty, milníky, činnosti a zdroje potřebné na realizaci projektu.”*

Zdroj: <https://managementmania.com/cs/plan-projektu>

# Co je plán - praxe

- 2 (někdy i více) plánů různé granularity dle potřeb různých lidí, které musí být vzájemně konzistentní po celou dobu projektu



Úloha	Termín - Plán	Termín - Realita	Stav	Poznámka
Kick Off	11.1.2018		✓	
<b>Technický projekt</b>				
1. Analytický workshop	11.1.2018		✓	
2. Analytický workshop	25.1.2018		▶	
3. Analytický workshop	8.2.2018		▶	
4. Analytický workshop	22.2.2018		▶	
Akceptace 1. skupiny dokumentů	5.2.2018		▶	
Akceptace 2. skupiny dokumentů	8.3.2018		▶	

The screenshot shows a Jira issue tracker interface. The main content is a table of issues, with the following columns: T (Issue Type), Key, Components, Labels, Summary, Assignee, P (Priority), Fix Version/s, Status, Resolution, Original Estimate, Remaining Estimate, Time Spent, Created, and Updated. The issues listed include tasks like 'Empty print page', 'Sic activate', 'Different components', 'Nelze odebrat komponenty z diagramu', 'Nefungující modální okna v grafickém sestavení', 'Aktivace tabulky zobrazí prázdnou obrazovku', 'Přibyl duplikát hlavního diagramu', 'Tlačítko uložit nefunguje na obrazovkách tvorba specifikace a grafické sestavení skic', 'Unable to Activate', 'Vyber linky', 'Obsah - Při importu doslo k chybe', 'Chyba při přesouvání v tabulce', 'Modaly v canvase nefungují', 'Konfigurace', and 'Logování, jeho nastavení, vytváření MDC v middleware'.

# Modelový příklad

---

- Vytvořit projektový plán tzv: Engineering projektu
- Očekávané výstupy ze strany klienta (co jste slíbili v nabídce):
  - Analytická dokumentace pro další fázi
  - Seznam funkcí systému
  - Seznam nefunkčních požadavků (tzv. non-functional requirements) na systém
  - Testovací strategie
  - SWA document
  - Návrhy obrazovek

## Předpoklady

- Vyvíjíte podle metodiky Waterfall, nebo RUP
- Snažíte se o tzv ,optimální plán pro všechny‘

# Postup

---

- Vytvořit PBS
- Odvodit WBS
- Odhadnout časovou náročnost aktivit
- Seznam rizik/předpokladů
- Vytvořit interní plán
- *Externí plán tvořit nebudeme, protože se dá odvodit z interního jeho zjednodušením*

# PBS – Product breakdown structure

---

- Co to je?



# PBS – Výchozí stav

Testovací strategie

Analytická dokumentace

SWA dokument

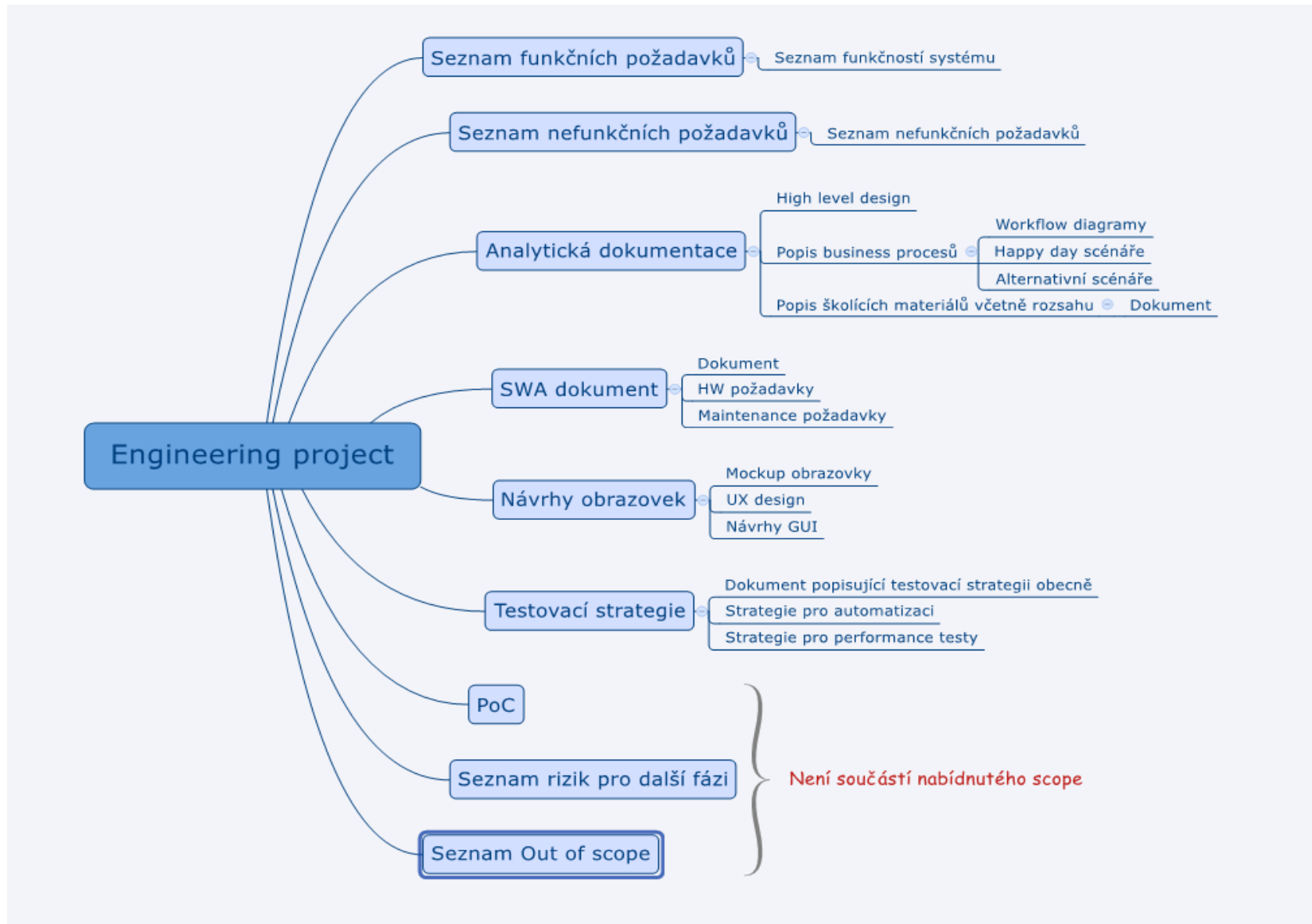
Engineering project

Seznam funkcí systému

Návrhy obrazovek

Seznam nefunkčních požadavků

# PBS – Jak by to mohlo taky vypadat



# WBS – work breakdown structure

---

- Jak odvodím z PBS WBS?
- Proč bych tím vlastně měl ztrácet čas, když už mám PBS?

# WBS – Modelový příklad

Pořadí	PBS	PBS 2.úroveň	WBS
1.	Kick off meeting		Příprava na meeting, meeting + zápis
2.	Analytická dokumentace	High level design	Příprava na meeting, meeting + zápis, vytvoření dokumentu, jeho revize + poslání klientovi, zapracování jeho komentářů
3.	Seznam funkčních požadavků	Seznam	Vytvoření seznamu
3.	Seznam nefunkčních požadavků	Seznam	Vytvoření seznamu
3.	Analytická dokumentace	Popis business procesů	2x Příprava na meeting, meeting + zápis, vytvoření dokumentu, jeho revize + poslání klientovi, zapracování jeho komentářů
3.	Analytická dokumentace	Popis školících materiálů včetně rozsahu	Vytvoření dokumentu
3.	SWA dokument	Dokument	Vytvoření dokumentu
3.	SWA dokument	HW požadavky	Vytvoření dokumentu
3.	SWA dokument	Maintenance požadavky	Vytvoření dokumentu
4.	Návrhy obrazovek	Mockup obrazovky	Vytvoření mockupů dle analytické dokumentace
4.	Návrhy obrazovek	UX design	Interní meeting s designerem a UX, práce na UX a designu + upřesňovací schůzky
4.	Návrhy obrazovek	Návrhy GUI	Interní meeting s designerem a UX, práce na UX a designu + upřesňovací schůzky
4.	Testovací strategie	Dokument	Vytvoření dokumentu
4.	Testovací strategie	Strategie automatizace	Vytvoření dokumentu
4.	Testovací strategie	Strategie performance testy	Vytvoření dokumentu
6.	Seznam rizik pro další fázi		Vytvoření seznamu
3.	PoC		Práce na PoC
5.	Seznam Out of Scope		Vytvoření seznamu
			Status meetingy
			Projektový management
7.	Finální meeting s klientem		Příprava na meeting, meeting + zápis

# Časová náročnost

WBS	MDs
Příprava na meeting, meeting + zápis	4
Příprava na meeting, meeting + zápis, vytvoření dokumentu, jeho revize + posláni klientovi, zapracování jeho komentářů	10
Vytvoření seznamu	0,5
Vytvoření seznamu	0,5
2x Příprava na meeting, meeting + zápis, vytvoření dokumentu, jeho revize + posláni klientovi, zapracování jeho komentářů	10
Vytvoření dokumentu	0,75
Vytvoření dokumentu	4
Vytvoření dokumentu	0,5
Vytvoření dokumentu	0,5
Vytvoření mockupů dle analytické dokumentace	2
Interní meeting s designerem a UX, práce na UX a designu + upřesňovací schůzky	2
Interní meeting s designerem a UX, práce na UX a designu + upřesňovací schůzky	4
Vytvoření dokumentu	1
Vytvoření dokumentu	0,5
Vytvoření dokumentu	0,25
Vytvoření seznamu	0,5
Práce na PoC	4
Vytvoření seznamu	0,25
Status meetingy	6
Projektový management	6
Příprava na meeting, meeting + zápis	4
<b>Suma</b>	<b>61,25</b>

# Vytvoření plánu

	Datum
Příprava na kick off meeting s klientem hotova	3.1
Kick off meeting	6.1
1. Analytický meeting	13.1
2. Analytický meeting	27.1
HLC Start	3.1
HLC posláno klientovi k revizi	16.1
Komentáře zapracovány a posláno klientovi	23.1
Akceptace HLC klientem	27.1
Seznam funkčních požadavků je poslán klientovi	29.1
Seznam nefunkčních požadavků je poslán klientovi	29.1
Seznam funkčních požadavků je schválen klientem	5.2
Seznam nefunkčních požadavků je schválen klientem	5.2
Detailní analýza start	10.1
Dokumenty detailní analýzy poslány klientovi k revizi	17.1
SWA dokument start	10.1
PoC hotovo a výsledky zohledněny v SWA dokumentu	24.1
SWA dokument poslán klientovi k revizi	27.1
SWA Dokument - komentáře zapracovány a poslána finální verze	3.2
Návrhy obrazovek start	4.2
Návrhy obrazovek posláno klientovi na revizi	11.2
Návrhy obrazovek - komentáře zapracovány a poslána finální verze	18.2
Testovací strategie start	4.2
Testovací strategie poslána klientovi k revizi	6.2
Testovací strategie - komentáře zapracovány a poslána finální verze	13.2
Seznam rizik pro další fázi aktualizován	18.2
Prezentace výstupů klientovi	27.2

# Seznam rizik/předpokladů

---

- Definujeme rizika, která mohou ovlivnit splnění daného plánu
- Definujeme předpoklady, se kterými počítáme, aby byl plán uskutečnitelný

# Řízení rizik

---

- Risk list
- Severita, dopad a opatření
- Součást pravidelného vyhodnocování stavu projektu
- Risk => Problém



# Příklad seznamu rizik

Riziko	Popis	Pravděpodobnost	Dopad	Mitigace
Infrastruktura pro testy klienta	Infrastruktura na straně klienta nebude připravena na začátek testů první verze aplikace	3	5	Pokud nebude prostředí připraveno do 20.2. Dodavatel postaví a bude provozovat vlastní v rámci změn.požadavku, dokud bude třeba
Chybějící design manuál	Bez design manuálu nebude možné dokončit finální návrh obrazovek	3	2	Vývoj začne případně BE, start vývoje FE může bez dopadu na budget dodavatel odložit do 14.3, pokud nepomůže, bude třeba posunout projektové milníky
Součinnost dodavatele ERP	Pokud nebude k dispozici API ERP, nebude možné integrovat řešení a ověřit funkčnost	1	5	Pro potřeby vývoj je možné na základě změn.požadavku vytvořit mocky ERP, pro integrační testy bude třeba plná funkčnost => potřeba posunu projektových milníků

# Rady na závěr

---

- Používejte selský rozum
- KISS
- Nikdy nic nepředpokládejte a vždy ověřujte

■ Děkuji

