

# Základy projektového řízení

## Blok 2

# Plán pro dnešek

Příklady:

- Work Breakdown Structure
- Logická rámcová matice
- Analýza rizik
- Analýza stakeholderů
- Rady k realizační části úkolu v aplikaci Promis

# Plánování rozsahu = Work Breakdown Structure (WBS)

- **CO** chceme v projektu udělat? (ne JAK)
- hranice projektu
- definuje 100 % rozsahu projektu
- na základě toho zjišťujeme JAK
- **cíl** → **výstupy** → pracovní balíky
- obrana proti „přetečení“ obsahu (scope creep)

# Je vaše WBS správně?

- na nejnižší úrovni je vše, co je potřeba udělat k naplnění projektového cíle
- je možné přiřadit odpovědnost za pracovní balíky
- lze odhadnout náklady a čas pracovních balíků
- lze měřit dokončenost pracovních balíků
- zahrnuje náklady na Vás (projektového manažera)! (řízení a administraci projektu)

# Logická rámcová matice



- využívána při stanovování cíle projektu
- umožňuje sjednocení pohledu na projekt různých zainteresovaných stran
- lze použít v různých fázích projektu, ale nejúčelnější je na začátku

# Logická rámcová matice - omezení



- nenahrazuje jiné analýzy ani odborné znalosti členů týmu
- proces vytvoření vyžaduje dobré schopnosti facilitace, umět získat názory ostatních
- je to práce minimálně na několik hodin

# Logický rámec – proč jej využívat?



- pomáhá pokládat správné otázky
- je poměrně snadný na pochopení a použití
- umožňuje (facilituje) pochopení a sjednocení pohledu na projekt různých zainteresovaných stran
- v rámci svého postupu pracuje i s předpoklady a riziky
- lze dobře využít při stanovování cíle projektu a jeho validaci

# Logický rámec – proč jej využívat?



- pomáhá udržet kontinuitu směřování projektu při obměně projektového týmu
- pomáhá sjednotit pojmy
- je aplikací dobré praxe a umožňuje využívat poučení z minulosti
- v důsledku nepřidává, ale naopak šetří čas související s řízením projektu



# Logický rámec

	Popis	Objektivně měřitelné ukazatele	Zdroje informací k ověření	Předpoklady
Záměr				X
Cíl				
Výstupy				
Aktivity		<u>Zdroje</u>	<u>Časový rámec</u>	

The diagram illustrates the logical framework with arrows indicating relationships between rows and boxes at the bottom. Arrows point from the 'Záměr' row to the 'Cíl' row, from 'Cíl' to 'Výstupy', and from 'Výstupy' to 'Aktivity'. Additionally, arrows point from the 'Zdroje' and 'Časový rámec' boxes back to the 'Aktivity' row. A long arrow points from the 'Předpoklady' column to the 'Záměr' row.

MUNI

Věci neřešené projektem:

Předběžné podmínky:

# Analýza zainteresovaných stran

*Analýza  
stakeholderů*

- jedinci nebo organizace, kteří jsou zapojeni do projektu anebo jejichž zájmy jsou ovlivněny realizací projektu
- mohou mít zcela rozdílné zájmy a mnohdy jejich sladění bývá výrazným problémem projektového řízení
- smyslem je identifikovat zaint. strany, vyhodnotit a seřadit podle důležitosti a nastavit si pravidla práce s nimi

# Zainteresované strany

- kdo je důležitý a proč?
- co u nich sledovat?
- vliv, zájem
- strategie, komunikace



# Registr zainteresovaných stran

*Analýza  
stakeholderů*

Stakeholder	Očekávání	Vliv	Zájem	Strategie	Odpovědnost
...					

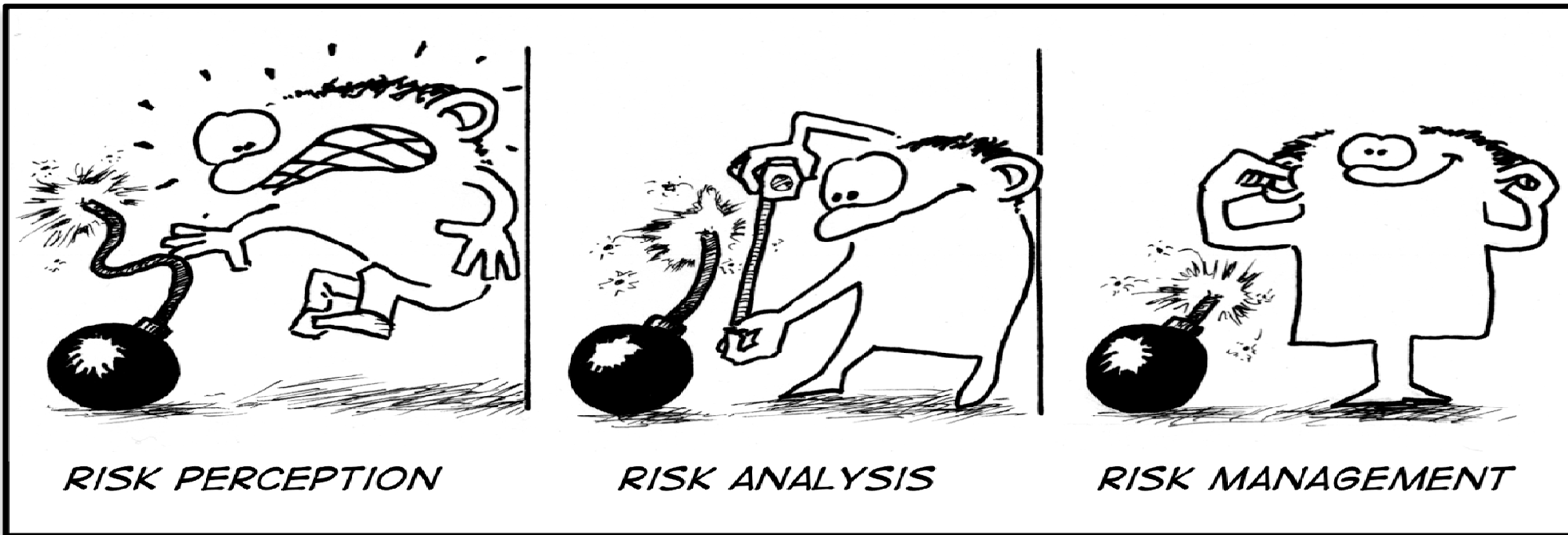
# Zainteresované strany – matice

Míra vlivu	Keep them satisfied	Manage very closely
	Monitor Frequently	Keep informed
	Míra zájmu	

# Analýza a řízení rizik

*Analýza rizik*

- každý projekt má určité množství rizik, se kterými je třeba pracovat (a spoustu, se kterými to třeba není)
- risk management neboli řízení rizik – identifikace, analýza a zvolení strategie/práce s rizikem
- cílem je minimalizace negativních rizik a snaha o využití pozitivních



# Identifikace rizika

*Analýza rizik*

- co může nejít podle plánu? Co se může pokazit? Jaké jsou příležitosti?
- externí, interní
- zdroje informací: minulé projekty (je k dispozici?), myšlenkové mapy, etc.
- jasná formulace rizika
- hrozba – scénář - dopad



## ANALÝZA RIZIK

č.	HROZBA	SCÉNÁŘ	<u>PRAVDĚPODOBNOST</u>	DOPAD	HODNOTA RIZIKA	OPATŘENÍ + ZODPOVĚDNÁ OSOBA

Pravděpodobnost/dopad	Malý dopad (do 10 % rozpočtu)	Střední dopad (do 20 % rozpočtu)	Velký dopad (více než 20 % rozp.)
Malá (méně než 10 %)	Nízká hodnota rizika	Nízká hodnota rizika	Střední hodnota rizika
<u>Střední</u> (do 40 %)	Nízká hodnota rizika	Střední hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika
Velká (více než 40 %)	Střední hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika

# Práce s riziky

*Analýza rizik*

- Vyhnout se
- Přesunout, sdílet
- Zmírnit
- Akceptovat
- „Plán B“

MUNI  
ECON

**Děkujeme! Máte otázky?**

Jan Žák  
[erwin@mail.muni.cz](mailto:erwin@mail.muni.cz)

Sylva Žáková Talpová  
[talpova@econ.muni.cz](mailto:talpova@econ.muni.cz)