

1. Odběratel uzavře s dodavatelem rámcovou, obvykle roční dohodu o dodávkách požadovaných položek, která obsahuje zejména:
 - předpokládané kapacitní požadavky v podrobnějším rozdělení na čtvrtletí nebo i jednotlivé měsíce,
 - očekávaný sortiment požadovaných výrobků,
 - požadavky na jakost.
2. Plán je postupně upravován známou metodou klouzavých tříměsíčních plánů: na základě výsledků prvního měsíce jsou požadavky upraveny na další tři, podle výsledků druhého opět na další tři měsíce atd. Opět bývá na každé období uzavírána dílčí smlouva.
3. V dalších krocích jsou zpřesňovány požadavky na dodávky formou odvolávek na stále kratší období: příští měsíc, dekádu, týden až po zcela konkrétní odvolávky v odstupu několika hodin.

Vlastní dodávky jsou realizovány v přepravních jednotkách, např. na speciálních paletách nebo přepravnících přesně v souladu s rozepsaným plánem na jednotlivé výrobní linky odběratele.

Systém dodávek JiT vyžaduje velmi úzkou koordinaci plánovacích činností obou partnerů a přináší významné efekty pro položky klasifikované v kap. 3 jako AX, tedy pro položky s pravidelnou poptávkou. U těchto položek jsou konkrétní odvolávky velmi krátké, někdy přicházejí k dodavateli jen 1 až 3 hodiny před skutečnou potřebou. S rostoucí nepravidelností poptávky je třeba postupně prodlužovat termín plnění odvolávky, aby je byl dodavatel schopen plnit. Tak např. u položek, které jsme klasifikovali jako BY, už je třeba prodloužit odvolávky na několik dní. Pro položky s nepravidelnou poptávkou je už třeba volit jiný systém zásobování.

Dalším požadavkem je lokalizace dodavatele v blízkosti odběratele (např. v okruhu do 40 km), jinak by bylo velmi obtížné systém realizovat pro dlouhé doby přepravy a možnost náhodných poruch v dopravě. Dokonce jsou v některých případech dodavatelé integrováni přímo v areálu závodu zákazníka. Systém je také třeba podporovat kvalitním softwarovým zabezpečením a propojením informačních systémů obou partnerů. Jeho principům jsme věnovali pozornost v závěru odd. 8.5.

13.3.1 Strategie JiT II

Snaha o úzkou spolupráci vedla k implementaci systému zásobování označovaného JIT II [Greenblatt, 1994] poprvé aplikovaného ve firmě Bose Corp. USA. Trvalé zvyšování požadavků na nákup dalších polotovarů a dílů vedl k zavedení systému, při kterém se převede jeden pracovník prodejního oddělení dodavatele do nákupního útvaru nakupující firmy a má potom tyto úkoly: