

Critical Chain test

Ing.J.Skorkovský,CSc.

Department of Business Management
Faculty of Business and Administration
Masaryk University Brno
Czech Republic

Test question 1

- **Která z těchto definic neodpovídá principům CCPM ?**
- Výkonnost projektu vyžaduje vzájemné vyrovnání časových rezerv.
- Provádění projektu se řídí relativní spotřebou bufferů.
- Zohledňuje se dostupnost zdrojů

Test question 2

- **Jaký je základní rozdíl mezi Kritickým řetězem a Kritickou cestou ?**
- Zkrácení doby trvání úkolů
- Zohlednění chronologické závislosti úkolů
- **Zohlednění dostupnosti zdrojů**

Test question 3

- **Proč multitasking vede ke zpoždění projektů (2 odpovědi) ?**
- Zdroj si rozdělí přidělené úkoly tak, aby každý den nebo týden provedl něco málo z každého z nich.
- Pokud je úkol (task) dokončen dříve, než bylo plánováno, počká zdroj na plánované datum ukončení úkolu a oznámí, že práce byla dokončena (Parkinsonovy zákony)
- Zdroj ztrácí čas při návratu k práci, když přechází z jednoho úkolu na druhý.

Test question 4

- **Ať už je na splnění úkolu vyčleněn jakýkoli čas, zdroj využije celý tento plánovaný čas“ pole podle níže uvedené definice**
- Studentský syndrom
- Murphyho zákony
- **Parkinsonovy zákony**

Test question 5

- **Proč můžeme pomocí přístupu kritického řetězce zkrátit dobu trvání úkolů (3 odpovědi) ?**
- **Zdroje nadhodnocují skutečnou dobu trvání úkolu**
- Je potřeba snížit vliv multitaskingu
- **Projekt je naplánován až od konce projektu**
- **Bezpečnostní rezervy (buffery) každého úkolu jsou vzájemně propojeny a umístěny na konci projektu.**

Test question 6

- **Jaký je důvod (účel) využívání feeding buffers (FB)?**
- Ochrana celého projektu
- **Chránit kritický řetězec před možným zpožděním nekritických úkolů nebo téměř kritických cest.**
- Chránit nekritické cesty před zpožděním kritického řetězce

Test question 7

- **V rámci přístupu kritického řetězce si musí projektový (funkční) manažer osvojit následující nové způsoby chování, kromě následujícího přístupu :**
- **Předběžné upozornění na zdroj, který splní kritický úkol.**
- **Respektování termínů (deadlines) jednotlivých úkolů (tasks)**
- Rychlé dokončení každého úkolu
- Dynamické přidělování zdrojů podle spotřeby vyrovnávací paměti
-

Test question 8

- Uvažujme o nekritickém úkolu v projektu. Pokud se tento nekritický úkol opozdí, jaká rezerva (rezervy) se spotřebuje (spotřebují) - 2 odpovědi ?
- Feeding buffer (FB)
- Project buffer (PB)
- FB a PB ve stejný čas
- PB, pokud je kapacita FB vyčerpána.
-

Test question 9

- **Kdy se u metody kritického řetězce projekt považuje za opožděný?**
- Jakmile se úkol opozdí
- Když je vyrovnávací paměť projektu (PB) vyčerpána na 66 %.
- Když je vyrovnávací FB zcela vyčerpán
- **Když je vyrovnávací paměť projektu (PB) zcela vyčerpána**

Test question 10

- **Co je třeba změřit, aby bylo možné sestavit graf Fever Chart projektu v určitém čase?**
- **(2 odpovědi)**
- Počet dní, kdy které projektem spotřebovány
- **Procento již ukončených aktivit na kritickém řetězci**
- Průměrné procento ukončené části projektu a FB
- **Procento aktuální spotřeby (penetrace) projektového nárazníku (PB)**

4 KEY PRINCIPLES OF GOLDRATT'S CRITICAL CHAIN METHOD

01

IDENTIFYING THE
CRITICAL CHAIN

02

BUFFER
MANAGEMENT

03

RESOURCE
MANAGEMENT

04

FEEDING
BUFFERS



Jsem moc rád, že jste
to pochopili !