

## **Téma 1:**

# **Teorie řízení jako věda o řízení v technických, biologických a společenských systémech**

**Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby dosáhli cílů, kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci, stalo se řízení nezbytné pro zabezpečení koordinace individuálních úsilí**

**H.Koontz, H.Weihrich**

### **Osnova:**

- **Management**
- **Společenský systém**
- **Řízení ve společenských systémech**
- **Vliv poznatků o řízení ve strojích a v organismech na řízení ve společnosti**

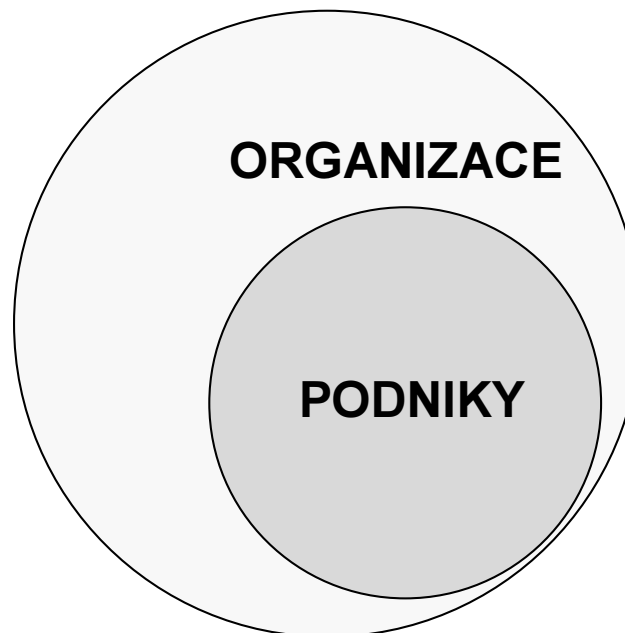
**Sto let dynamického vývoje managementu = řada myšlenkových proudů**

**✓ přínos pro teorii i praxi řízení**

**Původní zaměření managementu – na průmyslové podniky**

**– postupné rozšíření na organizace v**

- jiných odvětvích podnikatelské činnosti**
- odvětvích nepodnikatelského charakteru**



**MANAGEMENT JE ŘÍZENÍ V ORGANIZACÍCH**

**MANAGEMENT JE NAUKA O ŘÍZENÍ V ORGANIZACÍCH**

## **SPOLEČENSKÝ SYSTÉM je systém**

- jehož prvky tvoří lidé
- jehož vztahy mají charakter interpersonální povahy

**Společenským systémem může být**  
**manželství**  
**rodina**  
**nejrůznější druhy malých skupin**  
**organizace (podnik, či jiná organizace)**  
**etnikum**  
**národ**  
**stát**  
**globální lidské společenství vůbec**

## **Společenský systém vzniká**

- spontánně
- na základě realizace cílevědomého lidského záměru

## **Řízení je tak staré jako civilizace sama.**

**Již od starověku se setkáváme s řízením**

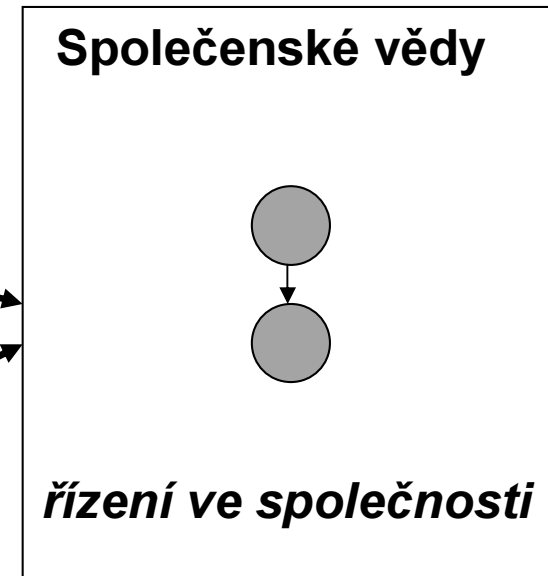
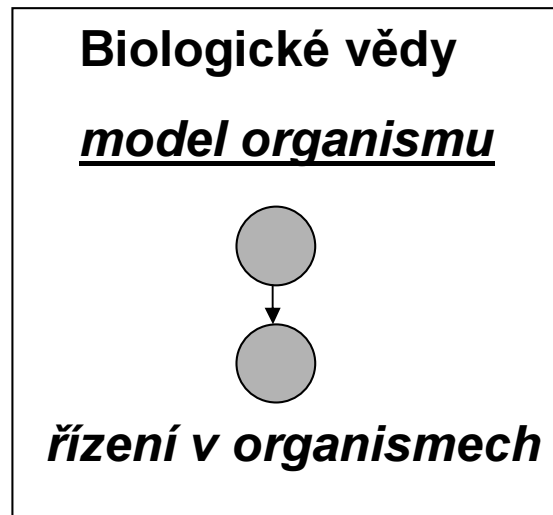
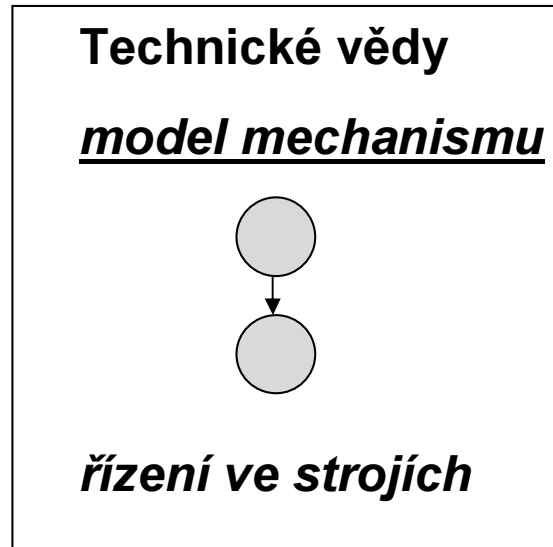
- **výroby manufakturního charakteru**
- **stavby pyramid a dalších grandiózních stavebních výtvorů**
- **států, často v podobě rozsáhlých říší**
- **obrovských armád**
- **církví přetrvávajících tisíciletí**

**Vývoj lidské společnosti a jejího řízení jsou úzce spjaty. Otázky**

- **uspořádání společnosti**
- **nadřízenosti a podřízenosti**
- **svobody a spravedlnosti**
- **odpovědnosti**
- **legitimity uplatňování moci apod.**

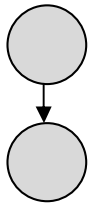
**jsou předmětem zájmu většiny významných myslitelů od starověku až po současnost.**

## Transfery mezi oblastmi poznání cestou analogie



## Technické vědy

### model mechanismu



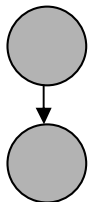
*řízení ve strojích*

## Mechanismus

- sestává z jednoduchých neměnných prvků, které působí podle jednoduchých neměnných zákonů
- je rozložitelný na prvky a znovu složitelný
- čas nehraje roli

## Biologické vědy

### model organismu



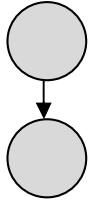
*řízení v organismech*

## Organismus

- nesestává z jednoduchých, snadno analyzovatelných, rozložitelných a znovu složitelných prvků
- má přirozenou schopnost sebeřízení
- řídí se svým vlastním organickým zákonem, který upravuje jeho zrození, dospělost a smrt

**Technické vědy**

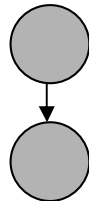
**model mechanismu**



***řízení ve strojích***

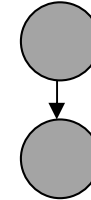
**Biologické vědy**

**model organismu**



***řízení v organismech***

**Společenské vědy**



***řízení ve společnosti***



***Kybernetika*** (Wiener, Ashby, Prigogin)

***Obecná teorie systémů*** (Bertalanffy)

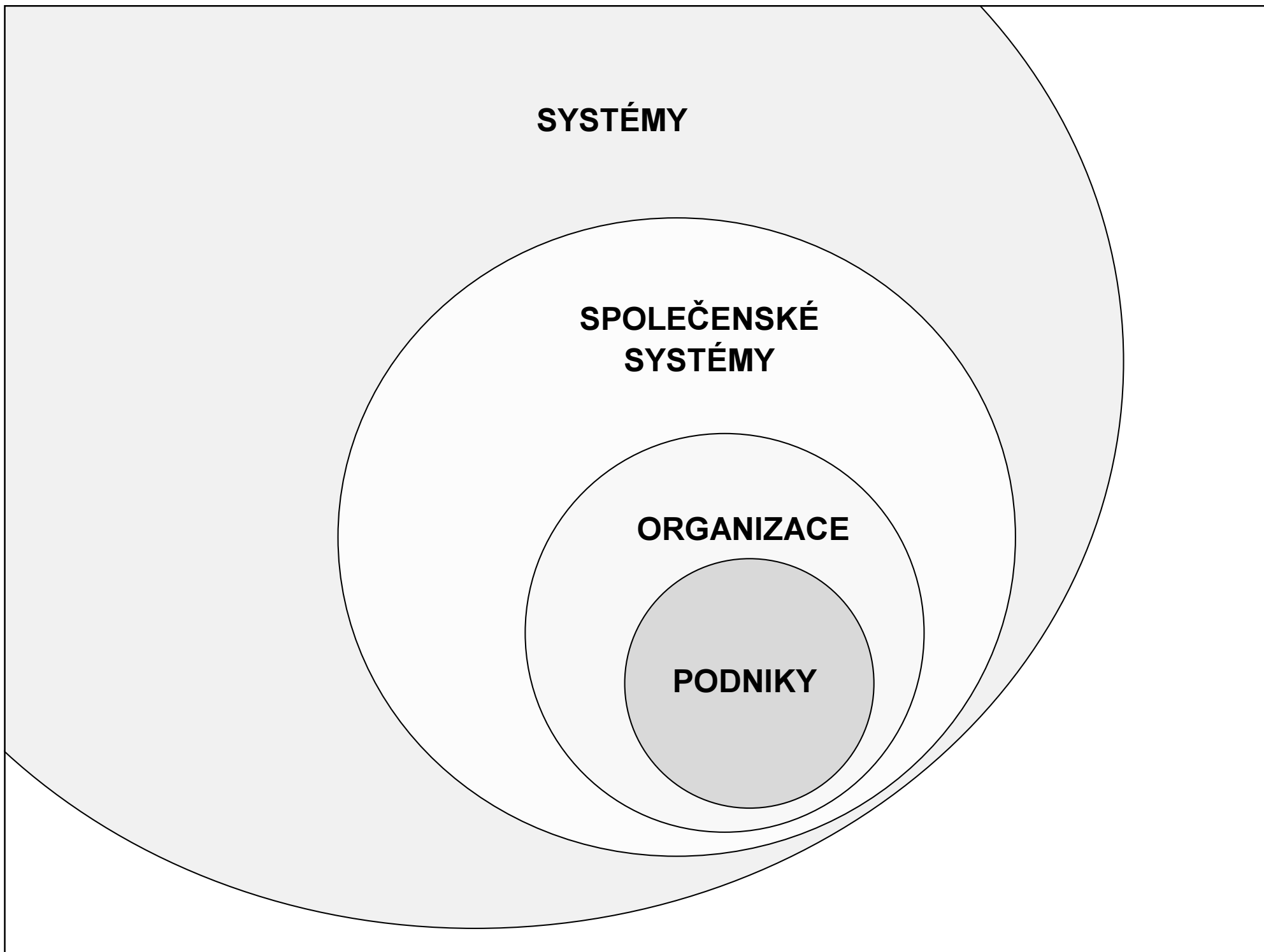
- ✓ Řízení jako antientropický děj
- ✓ Zavřené a otevřené systémy
- ✓ Homeostáze a učení se systému

**SYSTEMY**

**SPOLEČENSKÉ  
SYSTEMY**

**ORGANIZACE**

**PODNIKY**





## **LITERATURA:**

**AFANASJEV, V.G. *Vědecké řízení společnosti*. Praha: SPN 1977.**

**ASHBY, W.R. *Kybernetika*. Praha: Orbis, 1961.**

**DEUTSCH, K.W. *Nervy vlády*. Praha: Svoboda, 1971.**

**CAPRA, F. *Bod obratu*. Praha: DharmaGaia, 2002.**

**COVENEY, P., HIGHFIELD, R. *Mezi chaosem a řádem*. Praha: Mladá fronta, 2003.**

**COVENEY, P., HIGHFIELD, R. *Šíp času*. Ostrava: OLDAG, 1995.**

**PRIGOGINE, I., STENGERSOVÁ, I. *Řád z chaosu*. Praha: Mladá fronta, 2001.**