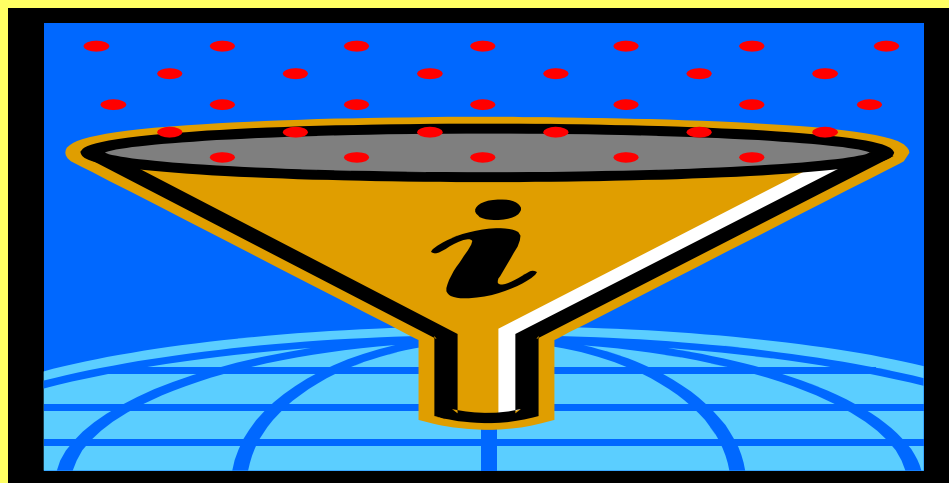
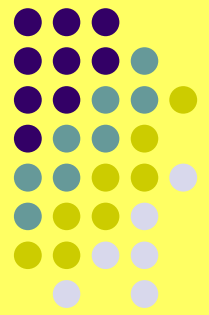


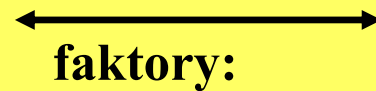
EU a analýzy prostředí



PEST ANALÝZA (SLEPTS, STEP...) makroprostředí



ZEMĚ



EU JAKO CELEK

faktory:

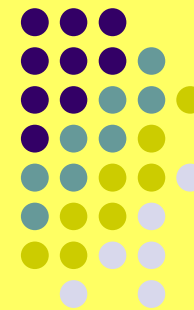
- politické:**
- vládnoucí strana
 - oblasti zájmů podpory
 - rozhodnutí o privatizaci
 - existence a charakter investičních pobídek
 - ochrana domácího trhu
 - privatizace (míra, rychlost, charakter)
 - daňové zákony
 - ochrana duševního vlastnictví
 - hospodářská soutěž
 - systém soudnictví – právo, vymahatelnost, rychlost...
 - korupce

International Chamber of Commerce

Swedish Arbitration Institute of the Stockholm CC

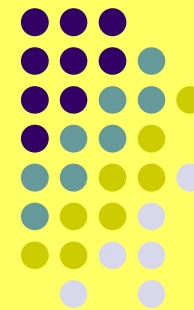
World Arbitration Institute (Londýn)

zelená kniha, bílá kniha, smlouvy, směrnice, nařízení, rozhodnutí, doporučení



- ekonomické:**
- ekonomický růst (HDP/ob.)
 - výše disponibilních příjmů a kupní síla a její struktura
 - výše a vývoj úrokových mír
 - měna, směnný kurz a jeho vývoj
 - inflace (i ve struktuře)
 - nezaměstnanost (ve struktuře – geografické, demografické, profesní...)
 - struktura a směr výdajů (podniky i domácnosti)
 - výše a struktura (+ vývoj) investičních výdajů podniků a vlády
 - struktura ekonomiky
 - průměrná mzda a hodinové náklady na prac. sílu (dle odvětví)
 - délka pracovní doby, dovolené....
 - síla a vliv odborů

- sociálně-demografické:**
- přírůstek obyvatel
 - věková struktura
 - migrace (i ve struktuře)
 - etnické menšiny
 - gender rozdíly
 - zaměstnanost žen
 - typ domácností
 - práva starých a handicapovaných lidí.....
 - zdravotní a sociální zabezpečení
 - ochrana zdraví a bezpečnosti při práci
 - jazyk, vzdělání.....



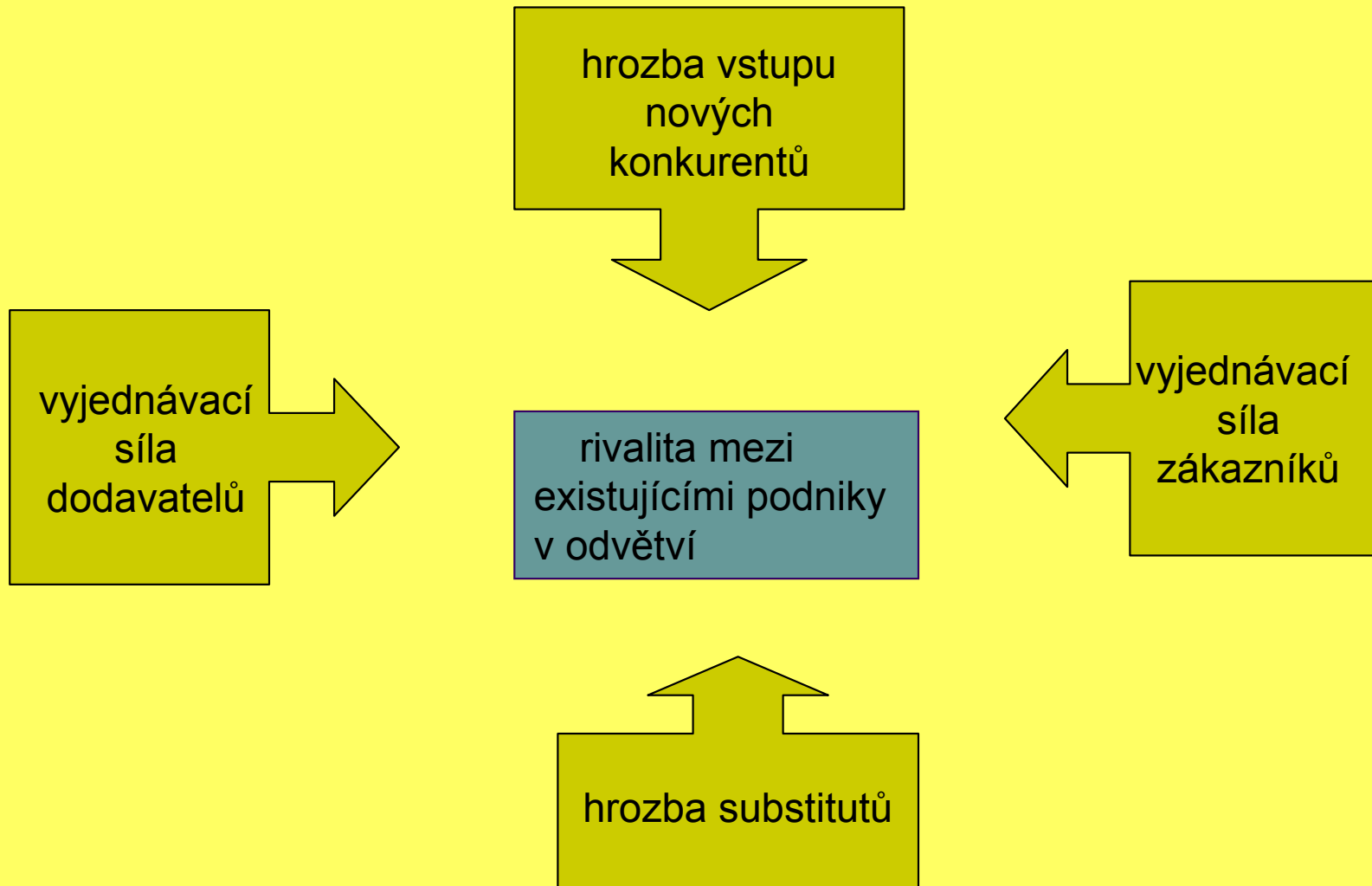
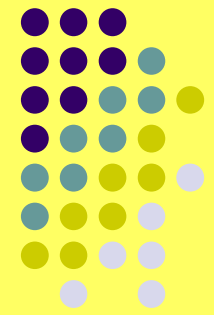
- technologické:**
- technologická vyspělost
 - inovační vyspělost
 - podpora vědy, výzkumu a vývoje
 - informační gramotnost
 - podpora informační gramotnosti
 - připojení na internet
 - e-komerce a e-business
 - regulace nových technologií
 - infrastruktura

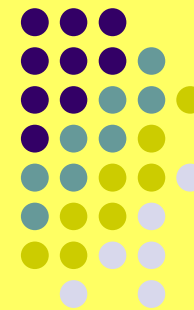
- přírodní (fyzické)**
- zdroje surovin, energie
 - závislost na surovinách, energiích
 - klima
 - geografický povrch

- + kulturní faktory

analýza 5 konk. sil (M. Porter)

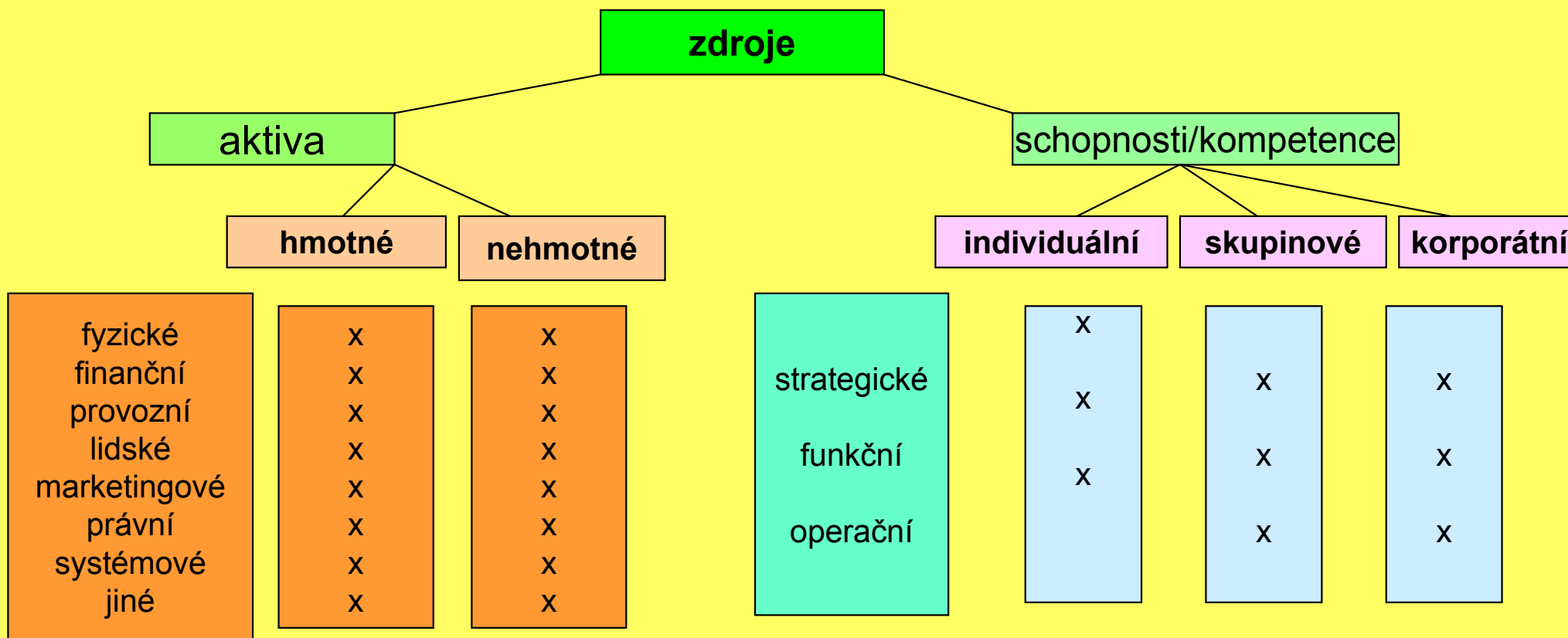
mezoprostředí

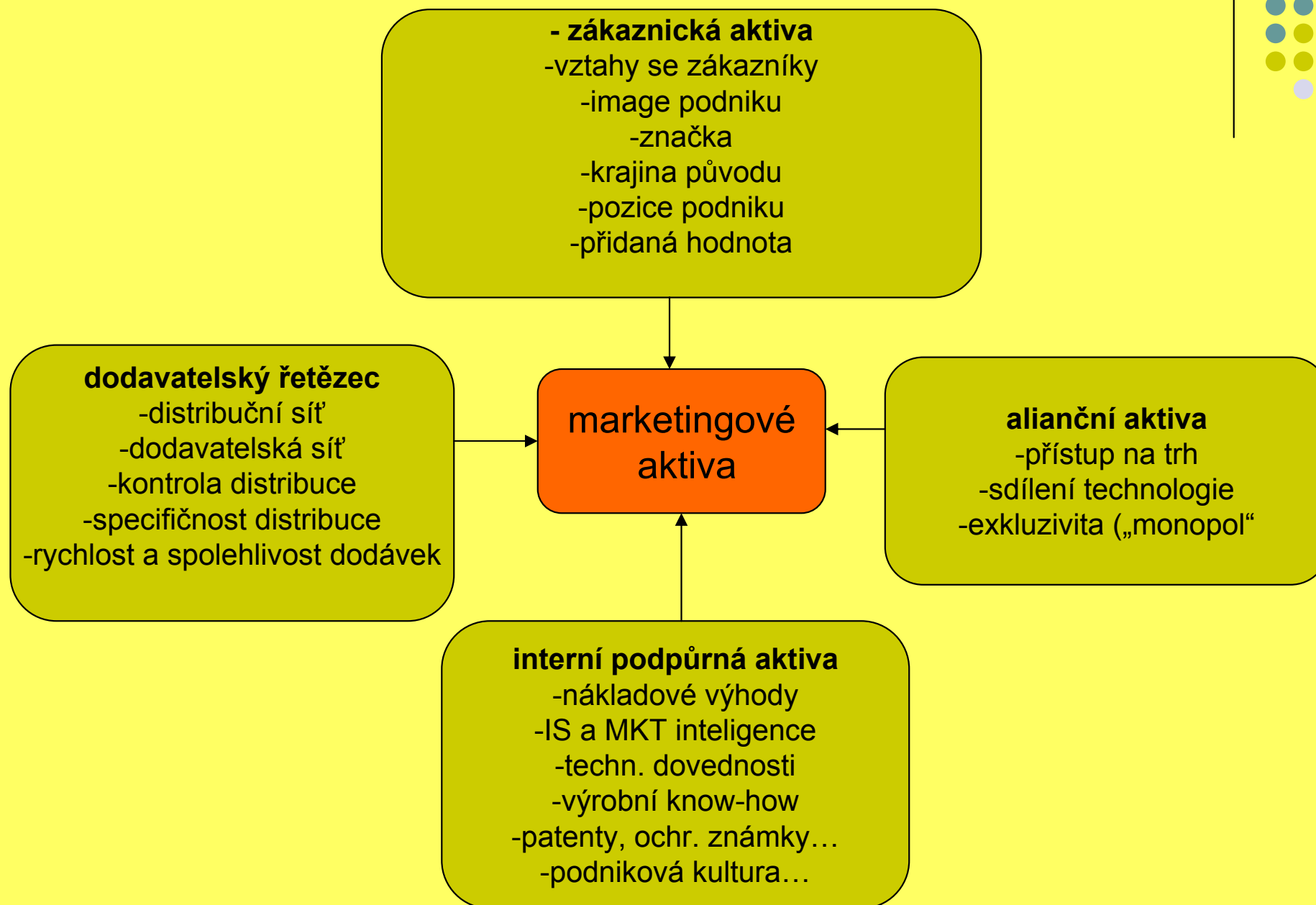
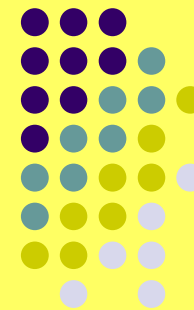


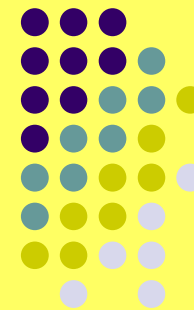


- analýza strategických skupin v odvětví
mikroprostředí

- teorie založena na zdrojích (Resource-based theory) – Analýza zdrojů
(pro SW ze SWOT analýzy)
+ procesy, informace a znalostí atd. – konkurenční výhoda







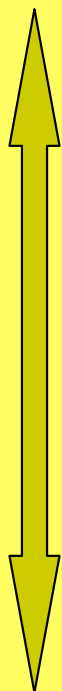
MKT strategické schopnosti
-tržní citlivost
-schopnost cílení a positioningu



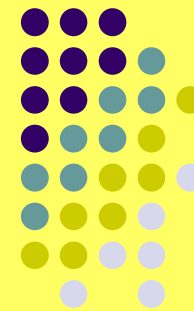
MKT funkční schopnosti
-CRM a KAM
-produkční management –VC
-inovační management



MKT operační schopnosti
implementační schopnosti



Metody analýzy rizika



- BERI (Business Environment Risk Index)
 - SLEPT analýza a analýza makro i mikroprostředí:
 - teritoriální r.
 - komerční r.
 - tržní r.
 - přepravní r.
 - kurzová r.