

Řízení lidí

Bc. Jitka Houšťová

Bc. Martina Kopecká

Bc. Zbyněk Kalousek

Co je to řízení?

Klíčové úkoly manažerů:

- Plánování
- Nábor a výběr zaměstnanců
- Organizování
- Instruktáž a rozvoj
- Motivace
- Kontrola

Typologie MBTI

Meyers-Briggs Type Indicator

- Vychází z Carla Gustava Junga (6typů)
- Meyers a Briggs přidávají další 2 typy
- Výsledek je 16 osobnostních typů
- Nehodnotící typologie, pouze konstatující

4 dvojice

- Extrovert vs. Introvert
- Smysly vs. Intuice
- Cítění vs. Myšlení
- Vnímání vs. Usuzování

E vs. I

S vs. N

F vs. T

P vs. J

Extrovert

vs.

Introvert

- Otevřený postoj k světu
- Mnoho kontaktů a známých
- Werich: „ucho se diví, co huba kecá“

- Odtažití, přemýšliví
- Tichý, naslouchač
- Méně adaptabilní
- Má rád prostor, kde je svým pánem

Smysly

vs.

Intuice

- Praktičtí lidé vyžadující fakta
- Realisté
- Spoléhají se na zkušenosti

- Předjímají budoucnost
- Nejprve nápady, ideje a poté fakta
- Nové problémy, nové cesty
- Nemá rád rutinu

Cítění

vs.

Myšlení

- Citliví a vnímaví
- Dbají o mezilidské vztahy v organizacích
- Radši ustoupí ze svého stanoviska než by vyvolali konflikt
- Jsou dobrými vyjednávači

- Vyznačují se velkou sebekontrolou
- Preferují neosobní principy
- Vše si dobře promyslí
- Důležité je pro ně to, co je správné a pravdivé

Vnímání

vs.

Usuzování

- Neradi se zavazují
 - Termín, uzávěrka... je pro ně signál aby začali něco dělat
 - Často mění téma rozhovorů
- Nedojdou klidu, dokud není něco uzavřené
 - Přesně mají přehled o vložených prostředcích
 - Nic nenechávají rozdělané

Obecně platí, že dobrý manažer se nepozná podle znalostí a dovedností, ale podle toho, jak umí práci rozdělit a předat jiným, na základě dobré znalosti svých spolupracovníků a jak umí pomocí druhých dojít co nejkratší cestou k cíli.

Použitá literatura:

- Michal Čákr: Typologie osobnosti pro manažery
- František Bělohlávek: Jak řídit a vést lidi
- Jane Smith: Jak zvyšovat produktivitu týmu
- Vladimír Provazník: Psychologie pro ekonomy a manažery

Děkujeme za pozornost