

ROZHODOVÁNÍ II

Metody rozhodovací analýzy

- ❑ rozhodovací matice
- ❑ rozhodovací stromy
- ❑ vztah rozhodovatele k riziku

Vícekriteriální rozhodování za podmínek jistoty (1)

	K1	K2	K3	K4
	v1	v2	v3	v4
V1	H11	H12	H13	H14
V2	H21	H22	H23	H24
V3	H31	H32	H33	H34

Vícekriteriální rozhodování za podmínek jistoty (2)

	K1	K2	K3	K4	
	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>	<i>1</i>
V1	H11* v1	H12* v2	H13* v3	H14* v4	$\Sigma 1$
V2	H21* v1	H22* v2	H23* v3	H24* v4	$\Sigma 2$
V3	H31* v1	H32* v2	H33* v3	H34* v4	$\Sigma 3$

Jednokriteriální rozhodování za podmínek rizika (1)

	S1	S2	S3
	<i>p1</i>	<i>p2</i>	<i>p3</i>
V1	H11	H12	H13
V2	H21	H22	H23
V3	H31	H32	H33

Jednokriteriální rozhodování za podmínek rizika (2)

	S1	S2	S3	
	<i>p1</i>	<i>p2</i>	<i>p3</i>	<i>1</i>
V1	H11* p1	H12* p2	H13* p3	Σ1
V2	H21* p1	H22* p2	H23* p3	Σ2
V3	H31* p1	H32* p2	H33* p3	Σ3

**Vícekriteriální
rozhodování za
podmínek jistoty**

	K1	K2	K3	K4
	v1	v2	v3	v4
V1	H11	H12	H13	H14
V2	H21	H22	H23	H24
V3	H31	H32	H33	H34

**Jednokriteriální
rozhodování za
podmínek rizika**

	S1	S2	S3
	p1	p2	p3
V1	H11	H12	H13
V2	H21	H22	H23
V3	H31	H32	H33

**Vícekriteriální
rozhodování za
podmínek rizika (1)**

S1	K1	K2	K3	K4
<i>p1</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>
V1	H11	H12	H13	H14
V2	H21	H22	H23	H24
V3	H31	H32	H33	H34

**Vícekriteriální
rozhodování za
podmínek rizika (2)**

S1	K1	K2	K3	K4	
<i>p1</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>	
V1	S2	K1	K2	K3	K4
V2	<i>p2</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>
V3	V1	H11	H12	H13	H14
	V2	H21	H22	H23	H24
	V3	H31	H32	H33	H34

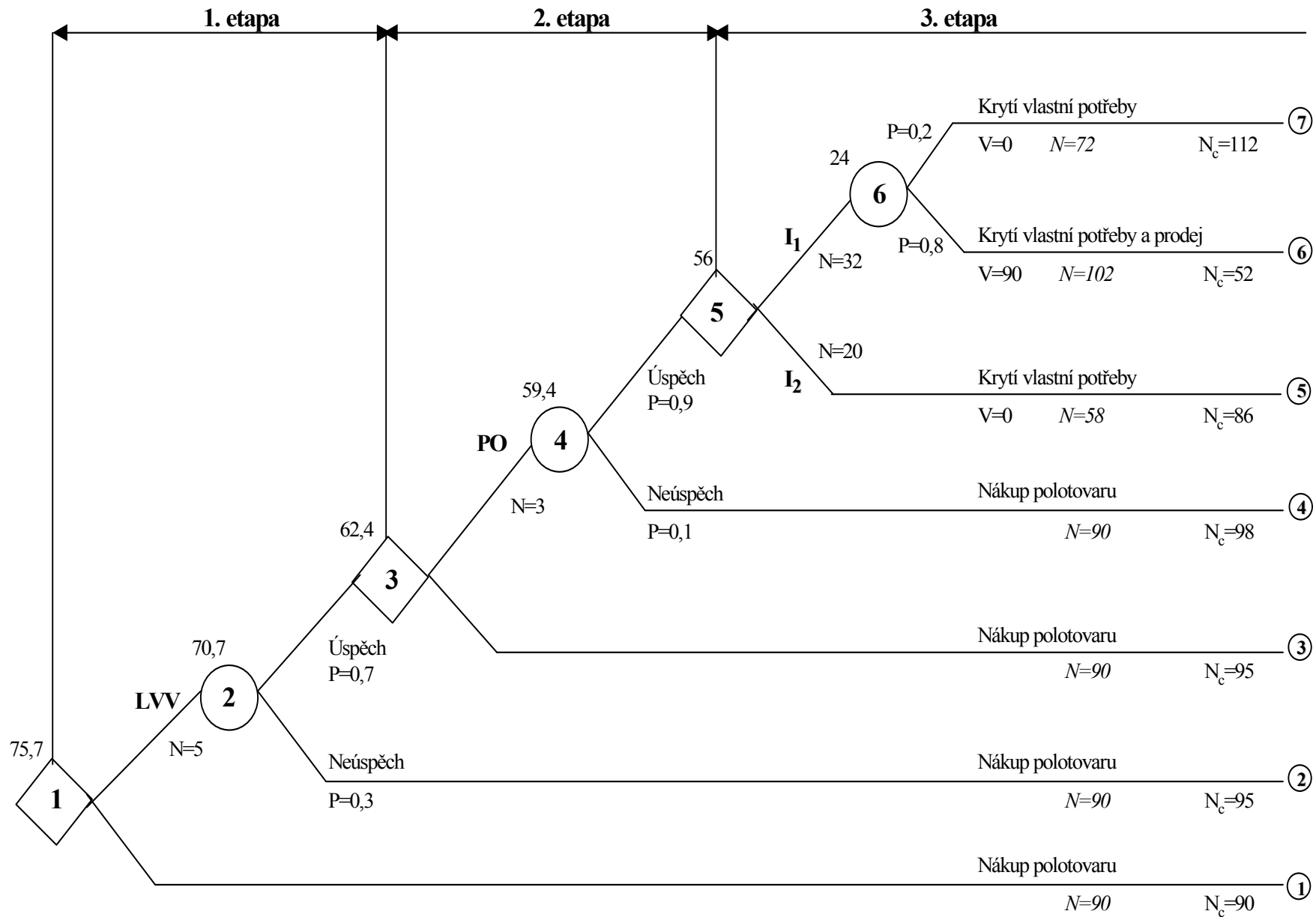
**Vícekriteriální
rozhodování za
podmínek rizika (3)**

S1	K1	K2	K3	K4		
<i>p1</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>		
V1	S2	K1	K2	K3	K4	
V2	<i>p2</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>	
V3	V1	S3	K1	K2	K3	K4
	V2	<i>p3</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>
	V3	V1	H11	H12	H13	H14
		V2	H21	H22	H23	H24
		V3	H31	H32	H33	H34

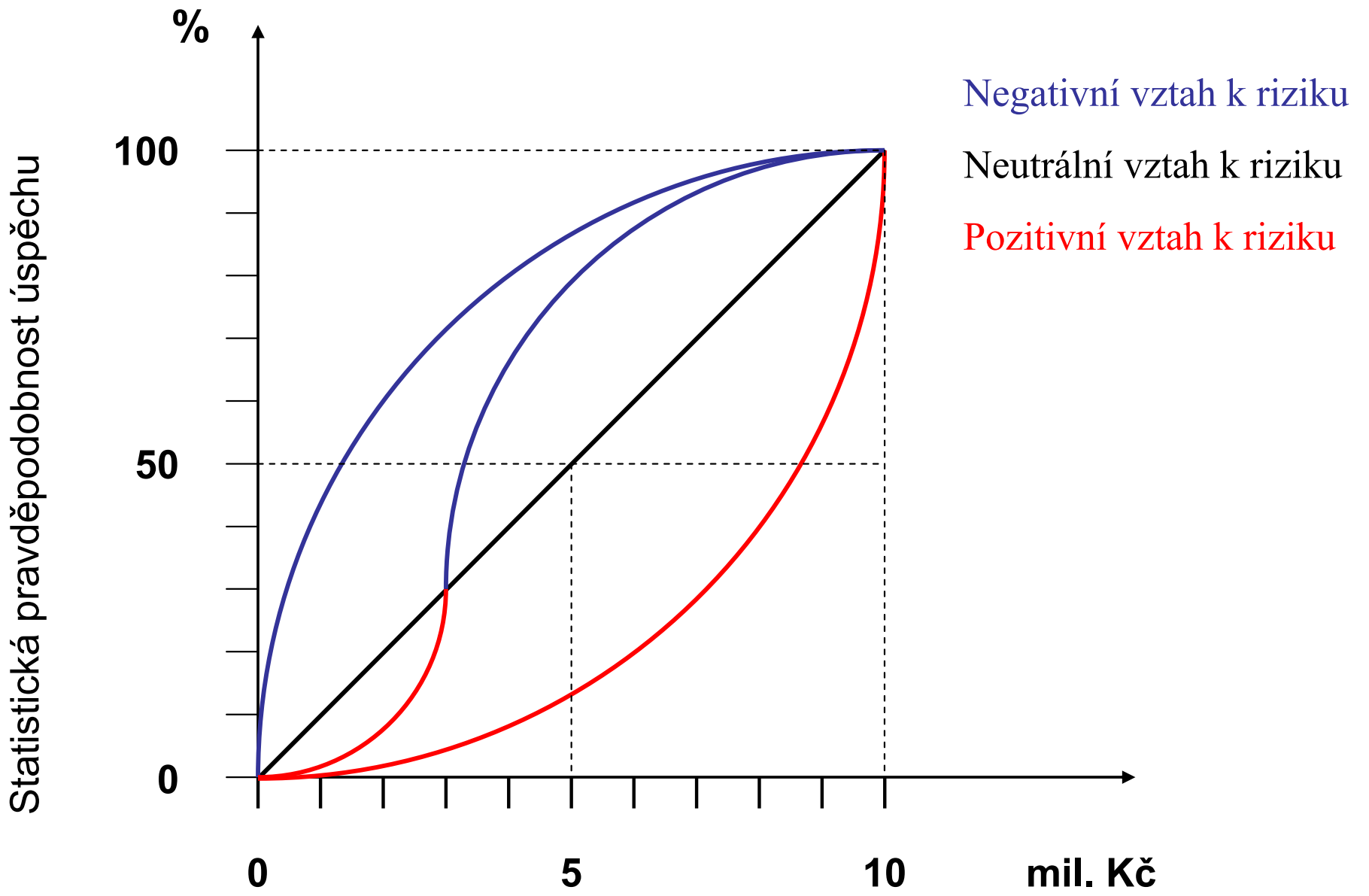
Jednokriteriální rozhodování za podmínek nejistoty

	S1	S2	S3
V1	H11	H12	H13
V2	H21	H22	H23
V3	H31	H32	H33

- Pravidlo „maxi-min“ řádkové minimum
- Pravidlo „maxi-max“ řádkové maximum
- Hurwiczovo pravidlo $U_a = \beta \cdot R_{\max} + (1 - \beta) \cdot R_{\min}$
- Laplaceovo pravidlo stejná pravděpodobnost



Management - Rozhodování II



Statistická pravděpodobnost úspěchu

Negativní vztah k riziku
Neutrální vztah k riziku
Pozitivní vztah k riziku

velikost vkladu
Management - Rozhodování II