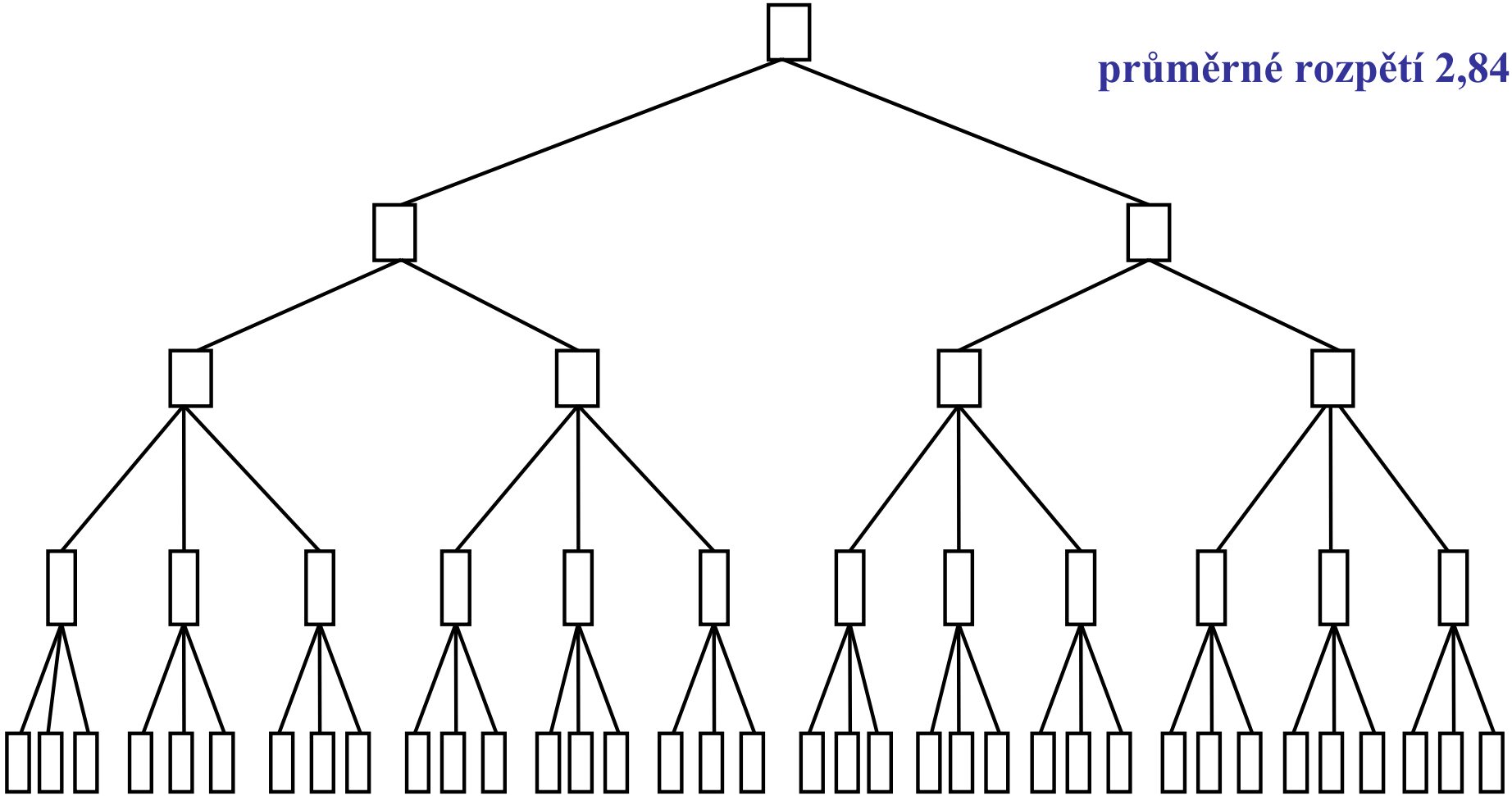
# ORGANIZOVÁNÍ II

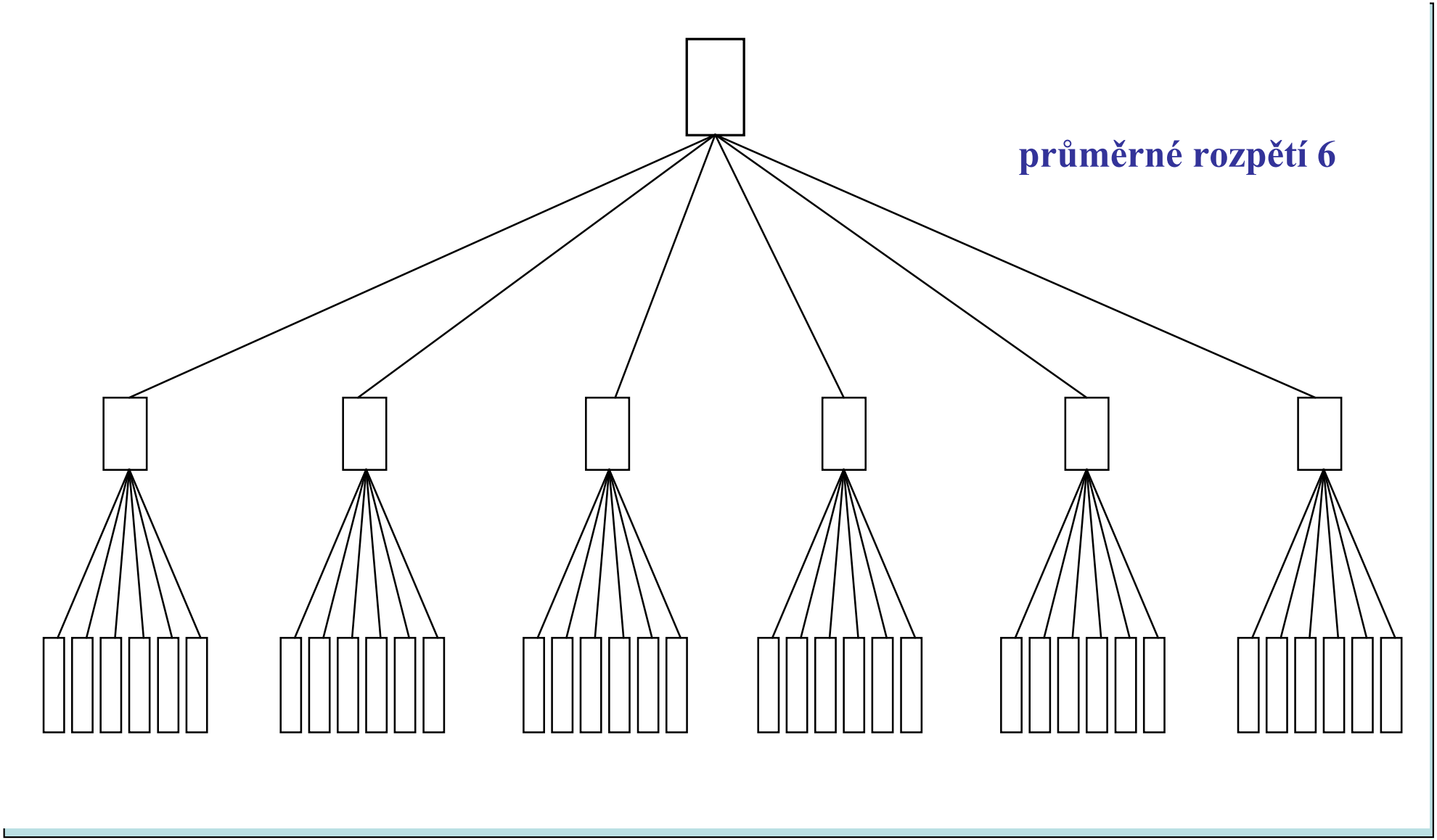
- Rozpětí řízení
- Princip předmětné a funkční specializace
- Liniově-štábní organizační struktura
- Maticová organizační struktura

# ROZPĚTÍ ŘÍZENÍ (1)



**průměrné rozpětí 2,84**

# ROZPĚTÍ ŘÍZENÍ (2)



# HLAVNÍ FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ROZPĚTÍ ŘÍZENÍ

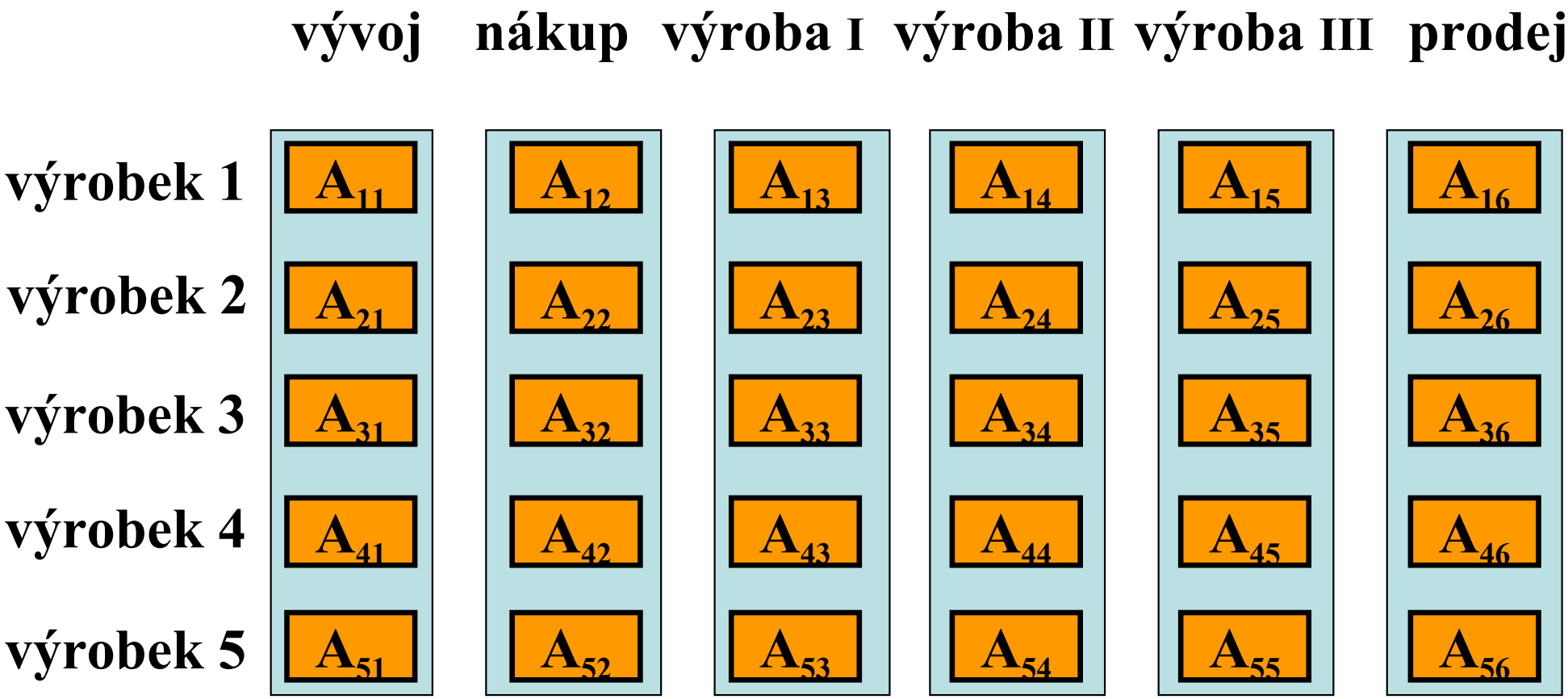
- Výkonnost vedoucího pracovníka.
- Podíl času vynakládaného vedoucím na jiné činnosti než řízení bezprostředních podřízených.
- Výkonnost, kvalifikace a motivace podřízených.
- Míra samostatnosti podřízených.
- Různorodost, opakovatelnost a složitost práce podřízených.
- Stupeň organizovanosti.
- Intenzita a kvalita horizontálních vztahů.
- Stupeň podpory ze strany štábních útvarů.
- Stupeň automatizace řízení.
- Prostorové rozmístění.

# PRINCIP PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE (1)

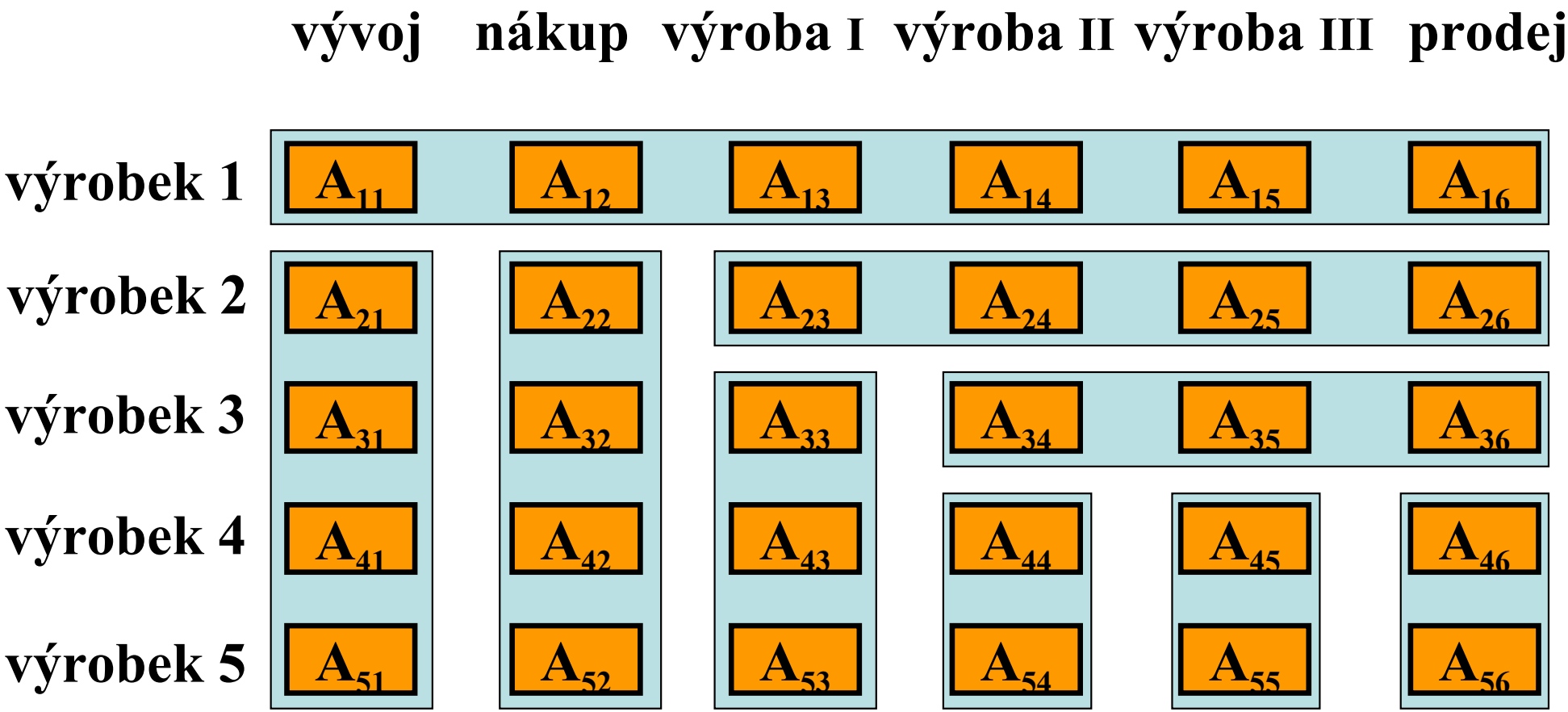
| | vývoj | nákup | výroba I | výroba II | výroba III | prodej |
|---|---|---|---|---|---|---|
| výrobek 1 | $A_{11}$ | $A_{12}$ | $A_{13}$ | $A_{14}$ | $A_{15}$ | $A_{16}$ |
| výrobek 2 | $A_{21}$ | $A_{22}$ | $A_{23}$ | $A_{24}$ | $A_{25}$ | $A_{26}$ |
| výrobek 3 | $A_{31}$ | $A_{32}$ | $A_{33}$ | $A_{34}$ | $A_{35}$ | $A_{36}$ |
| výrobek 4 | $A_{41}$ | $A_{42}$ | $A_{43}$ | $A_{44}$ | $A_{45}$ | $A_{46}$ |
| výrobek 5 | $A_{51}$ | $A_{52}$ | $A_{53}$ | $A_{54}$ | $A_{55}$ | $A_{56}$ |

# PRINCIP PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE (2)

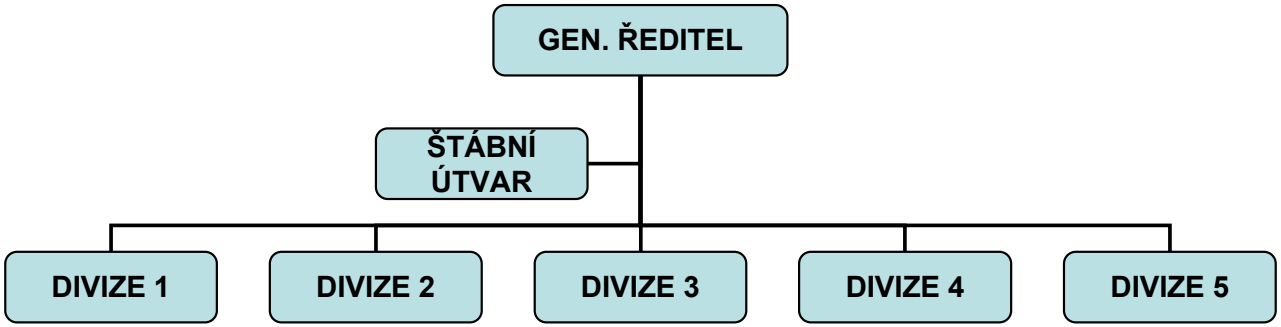
# PRINCIP PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE (3)

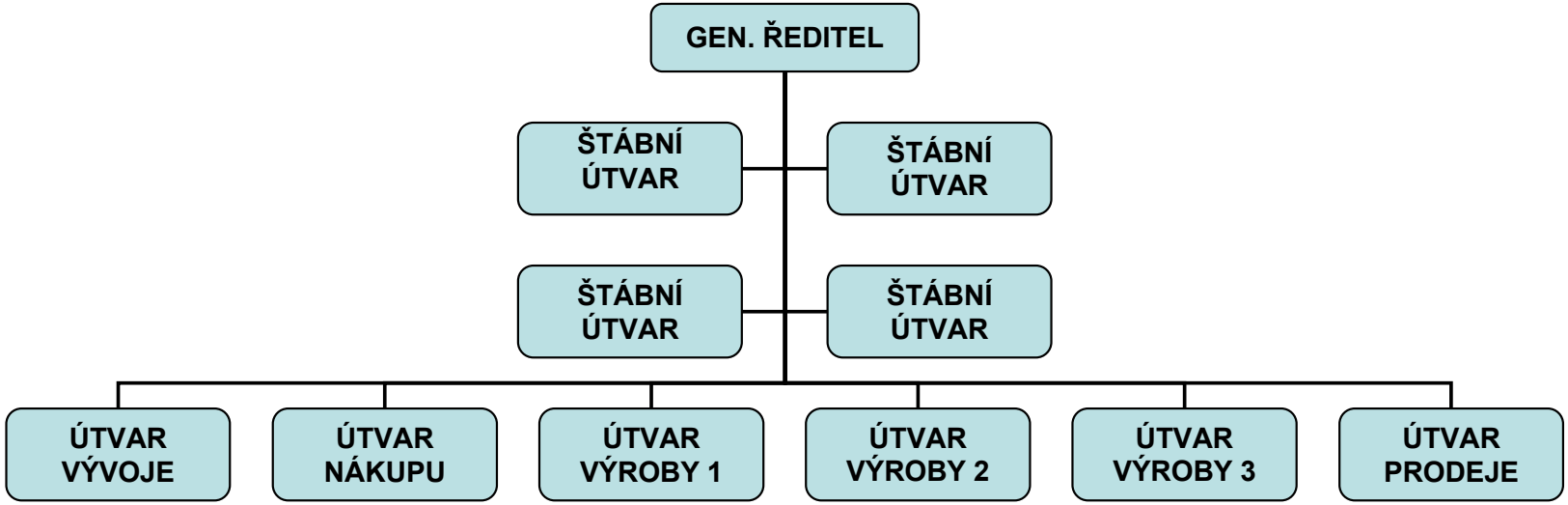


# PRINCIP PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE (4)

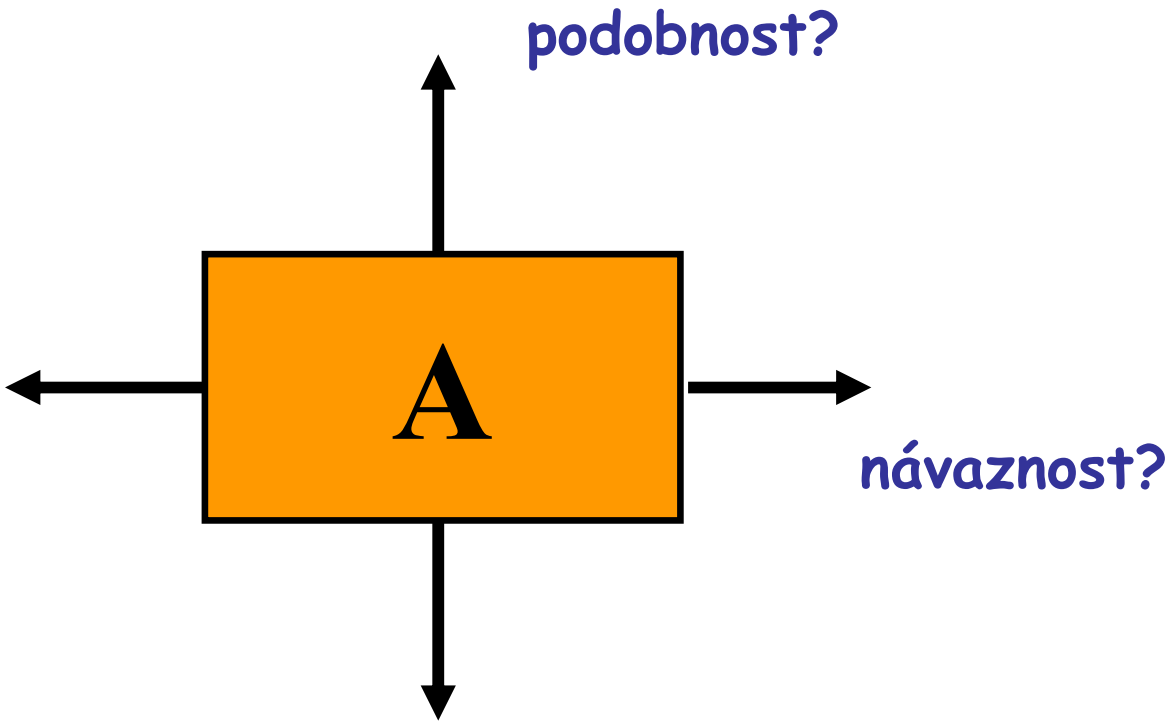


# PRINCIP PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE (5)

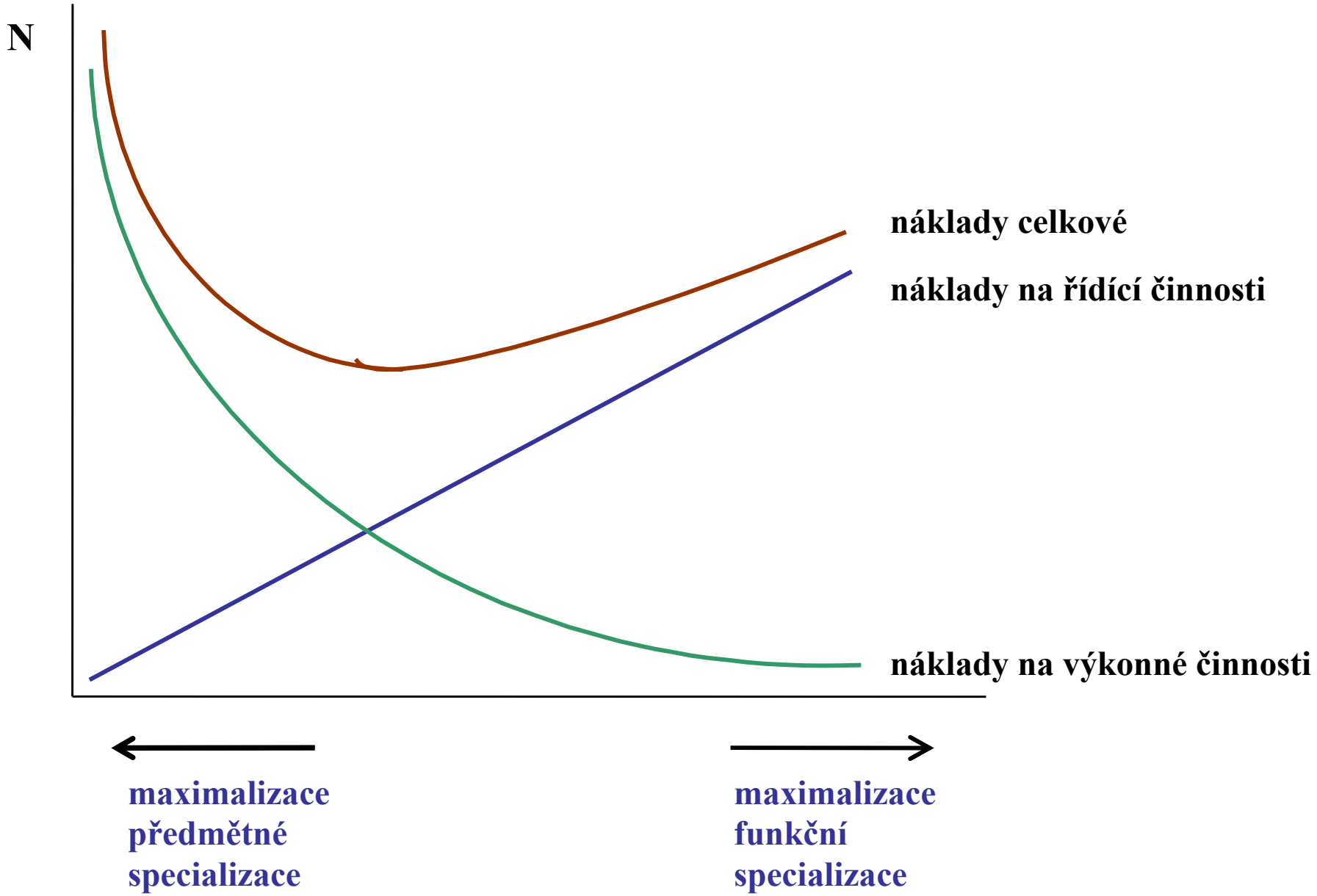


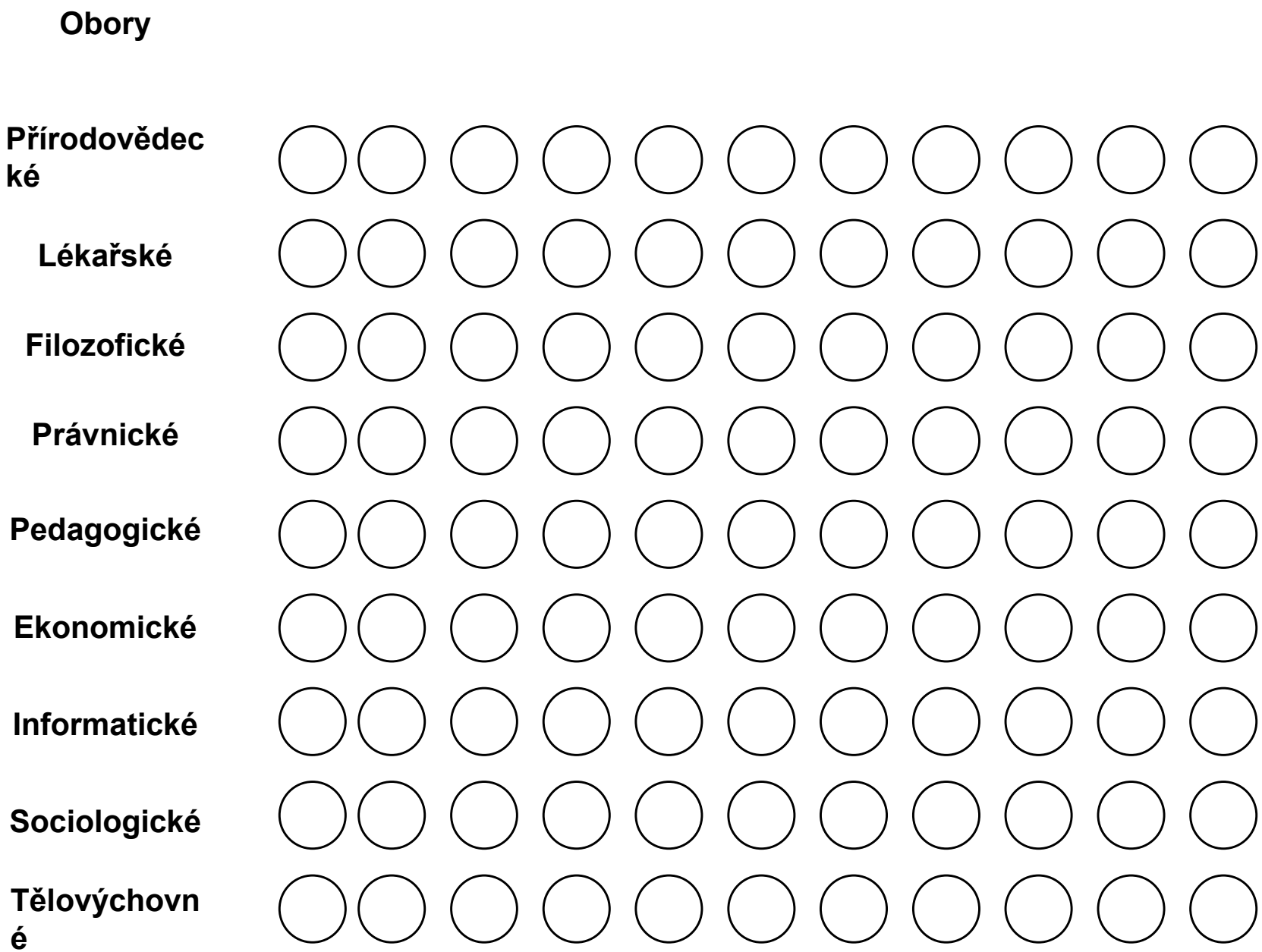
# PRINCIP PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE (6)



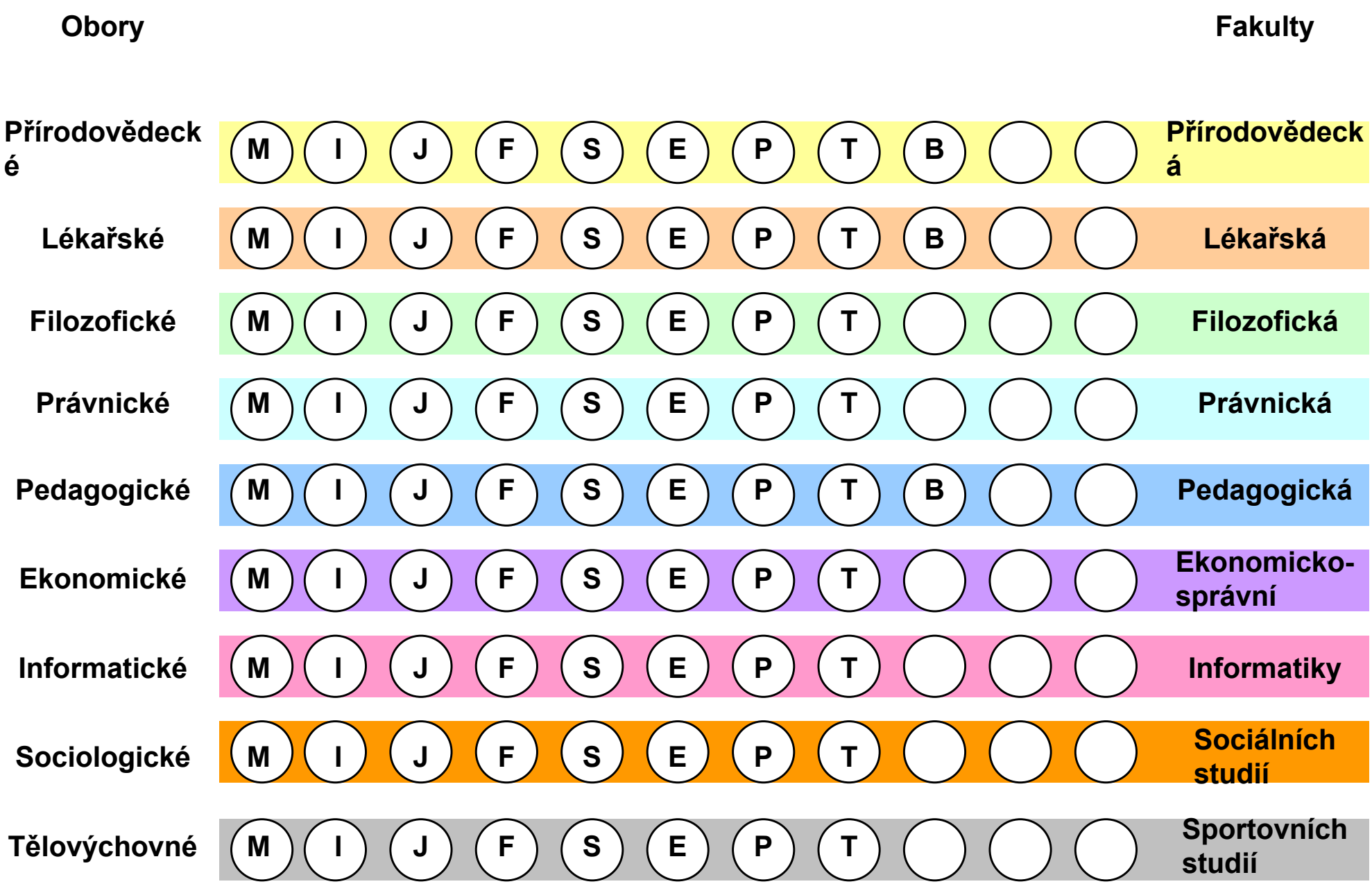
# PRINCIP PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE (7)



# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – *příklad MU*



# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – *příklad MU*



# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – *příklad MU*

Ústavy

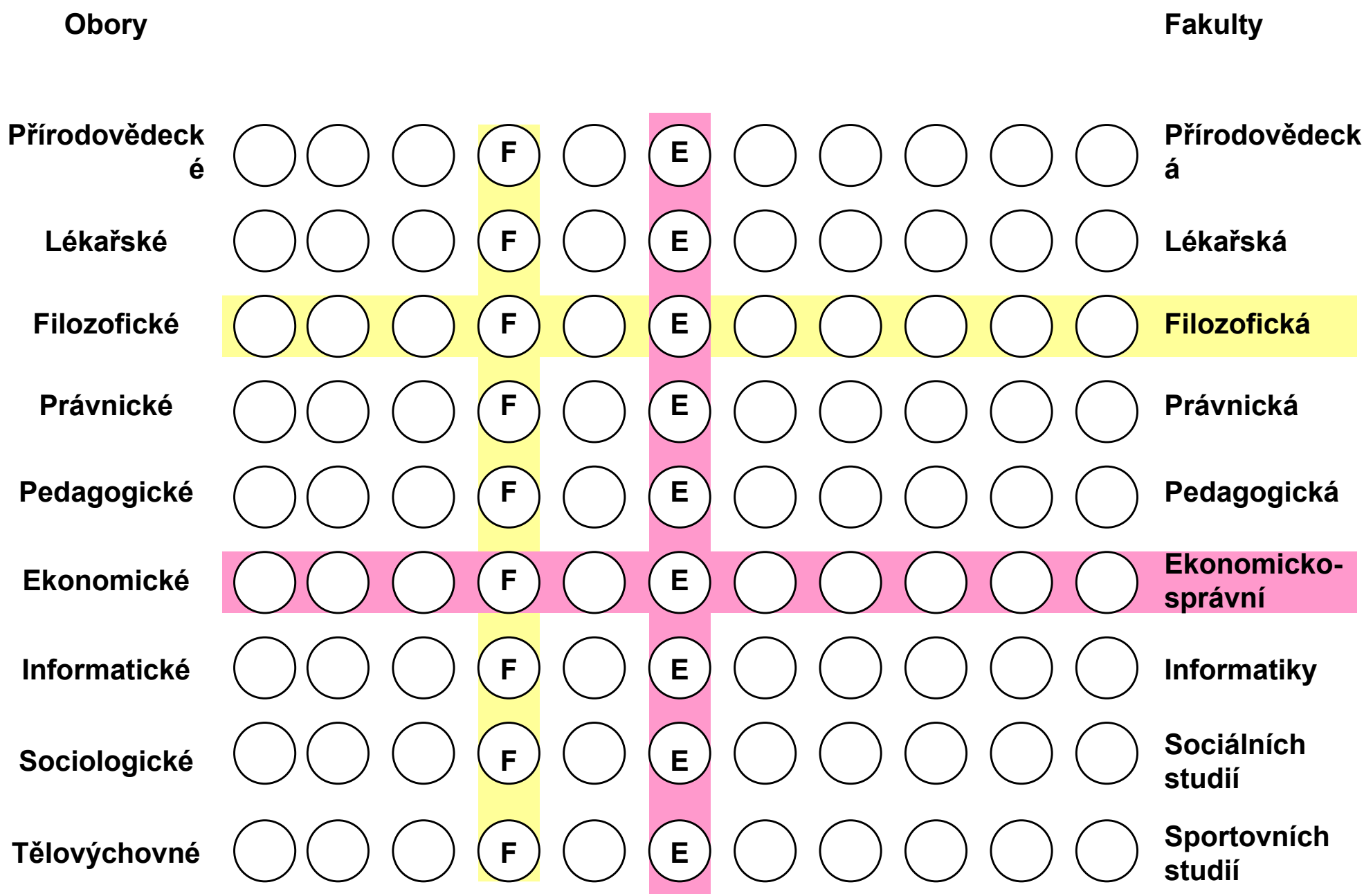
| Obory | matematiky | informatiky | jazyků | filozofie | sociologie | ekonomie | práva | tělesné výchovy | biochemie | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Přírodovědecké | M | I | J | F | S | E | P | T | B | | |
| Lékařské | M | I | J | F | S | E | P | T | B | | |
| Filozofické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | |
| Právnické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | |
| Pedagogické | M | I | J | F | S | E | P | T | B | | |
| Ekonomické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | |
| Informatické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | |
| Sociologické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | |
| Tělovýchovné | M | I | J | F | S | E | P | T | | | |

# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – *příklad MU*

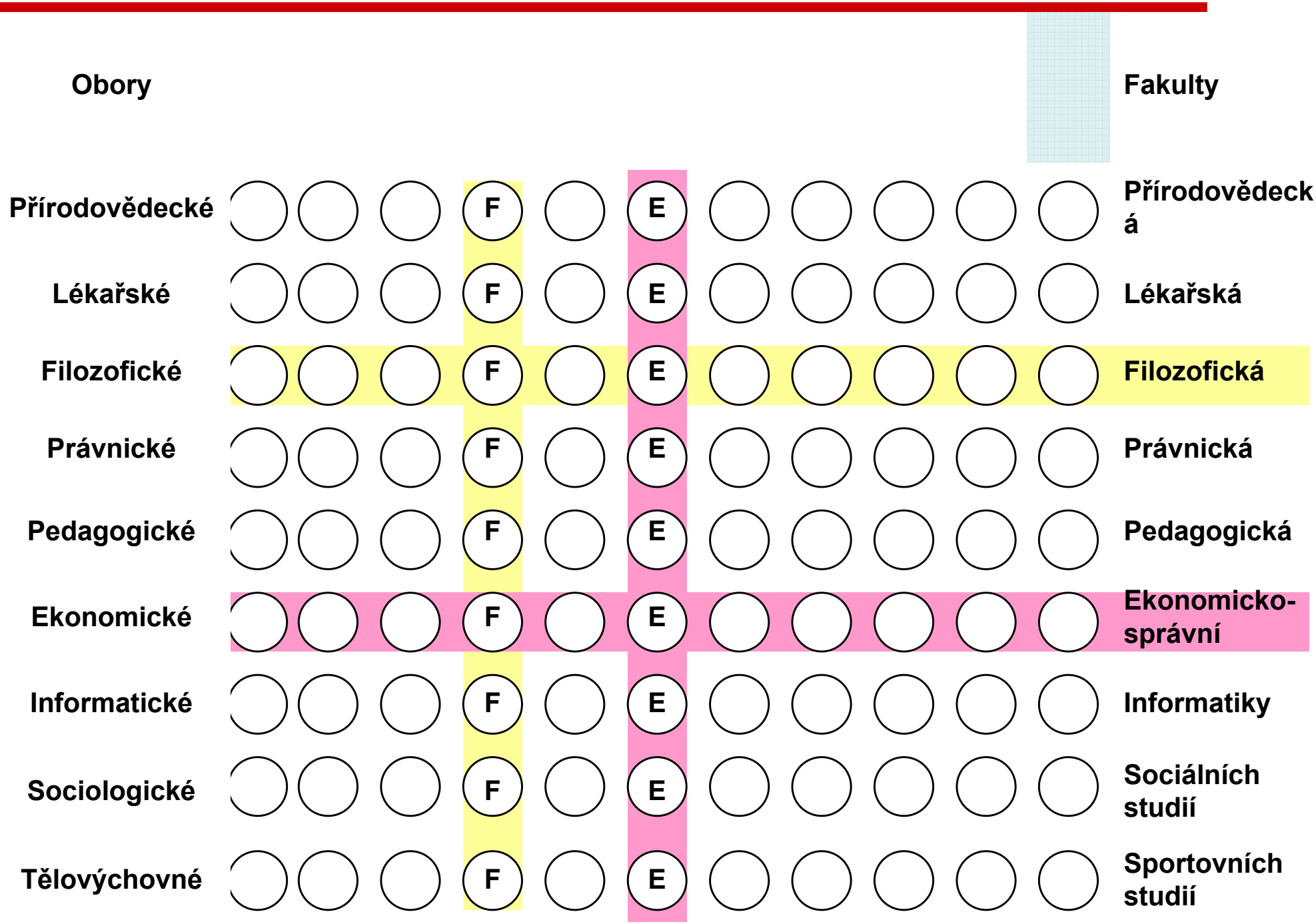
Ústavy

| Obory | matematiky | informatiky | jazyků | filozofie | sociologie | ekonomie | práva | tělesné výchovy | biochemie | | | Fakulty |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Přírodovědecké | M | I | J | F | S | E | P | T | B | | | Přírodovědecká |
| Lékařské | M | I | J | F | S | E | P | T | B | | | Lékařská |
| Filozofické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | | Filozofická |
| Právnické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | | Právnická |
| Pedagogické | M | I | J | F | S | E | P | T | B | | | Pedagogická |
| Ekonomické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | | Ekonomicko-správní |
| Informatické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | | Informatiky |
| Sociologické | M | I | J | F | S | E | P | T | | | | Sociálních studií |
| Tělovýchovné | M | I | J | F | S | E | P | T | | | | Sportovních studií |

# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – *příklad MU*

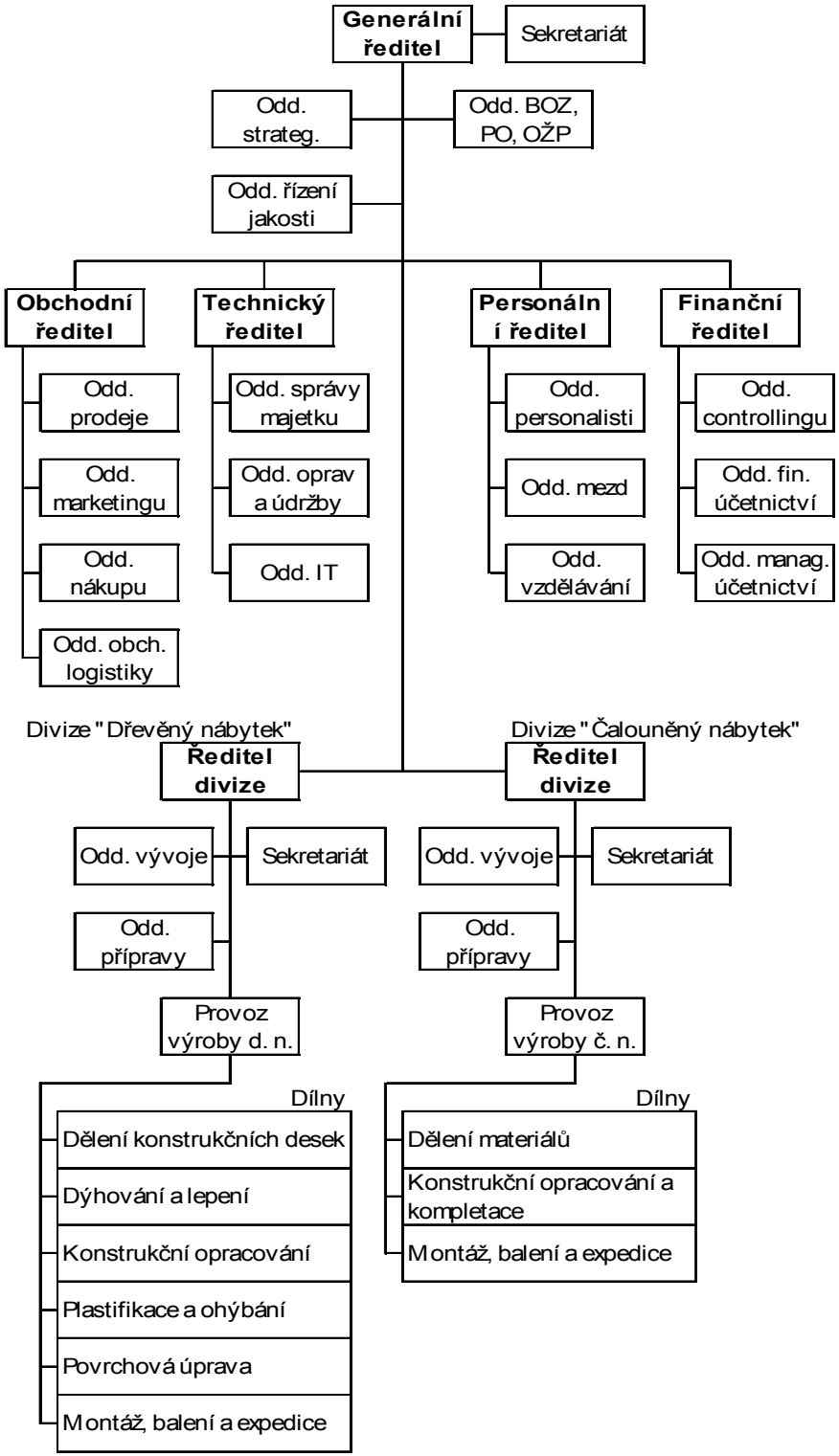


# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – *příklad MU*



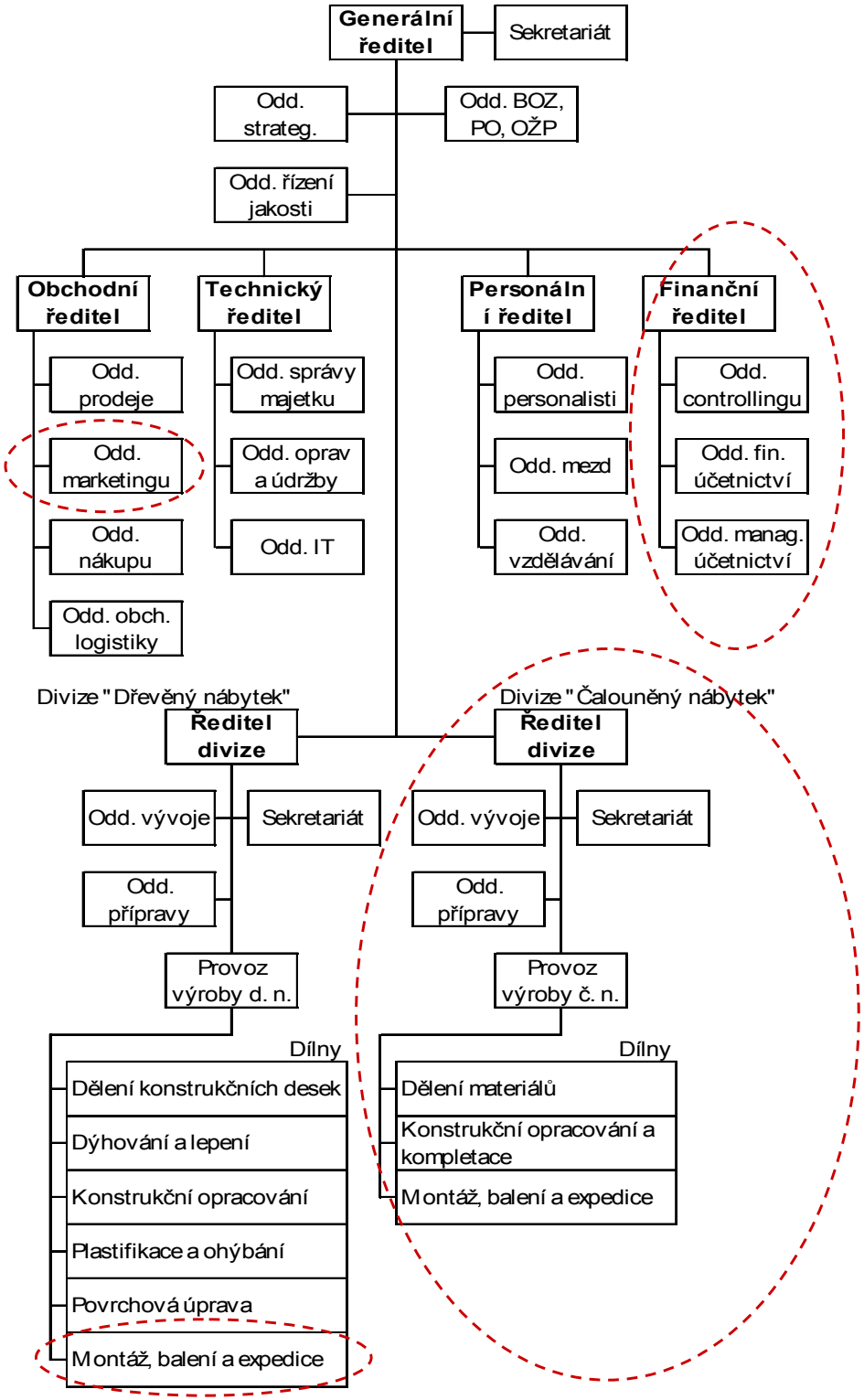
# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

*příklad*



# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

*příklad*




**úsek**

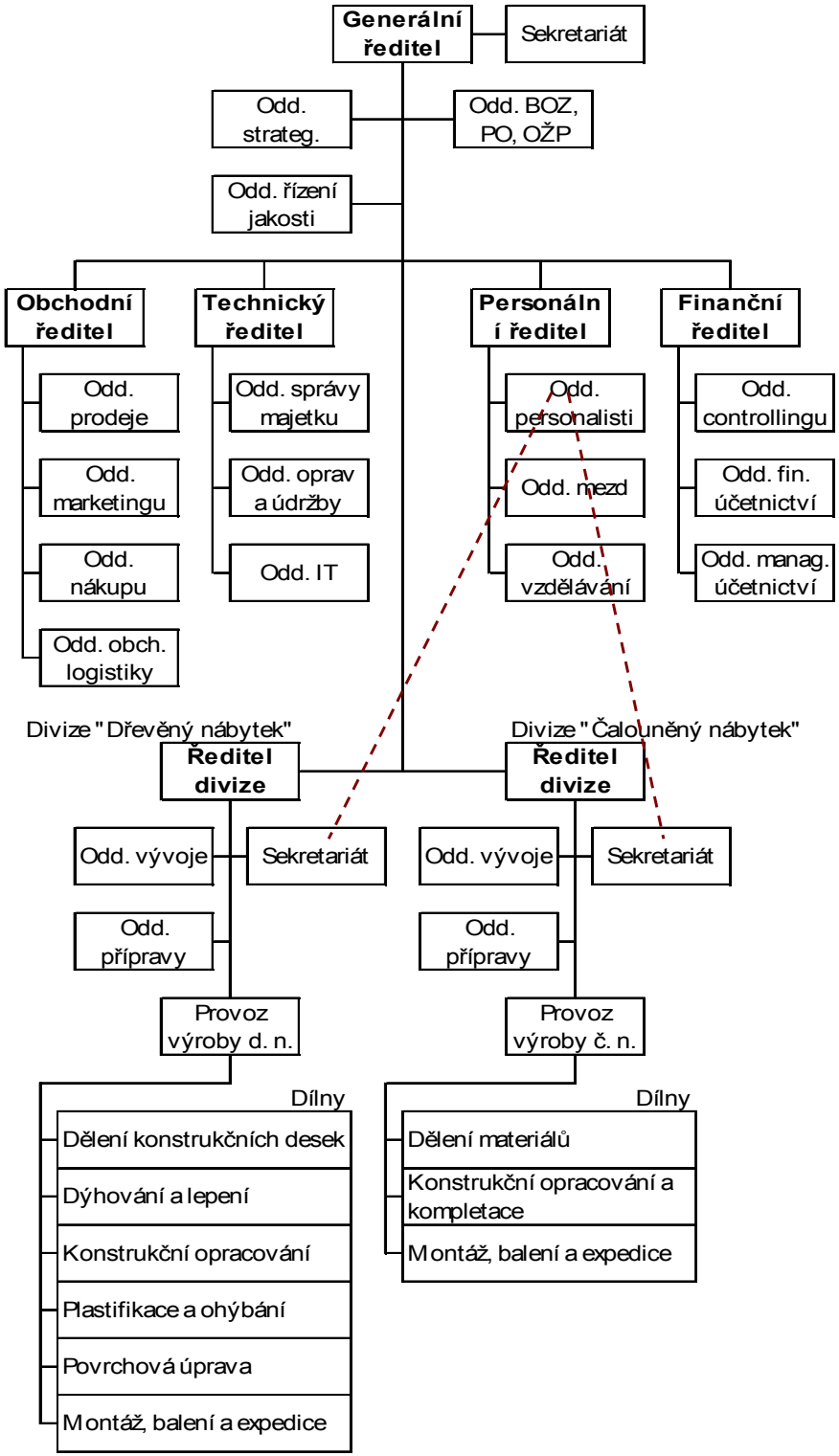
**oddělení**

**divize**

**dílna**

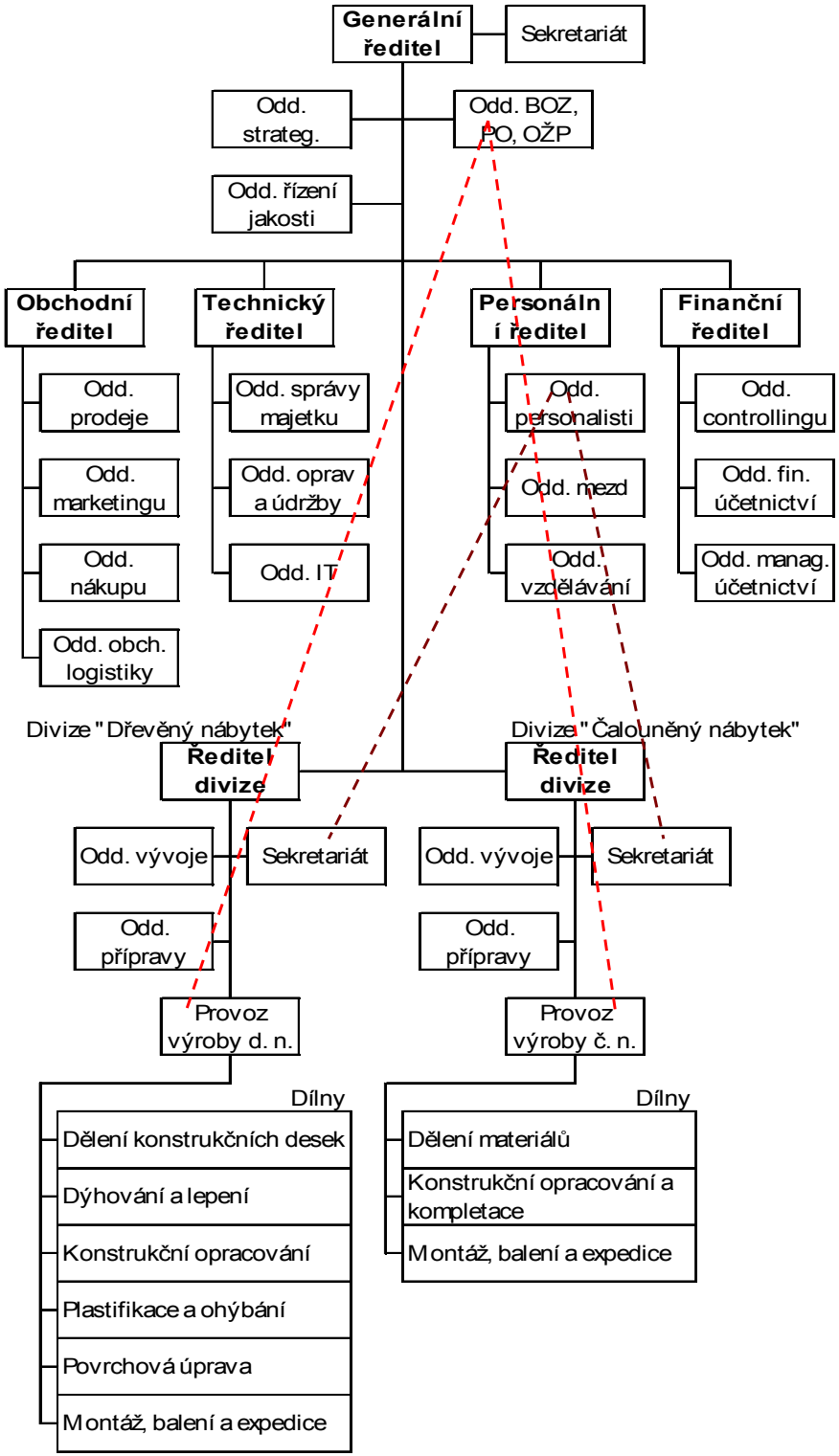
# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

*příklad*



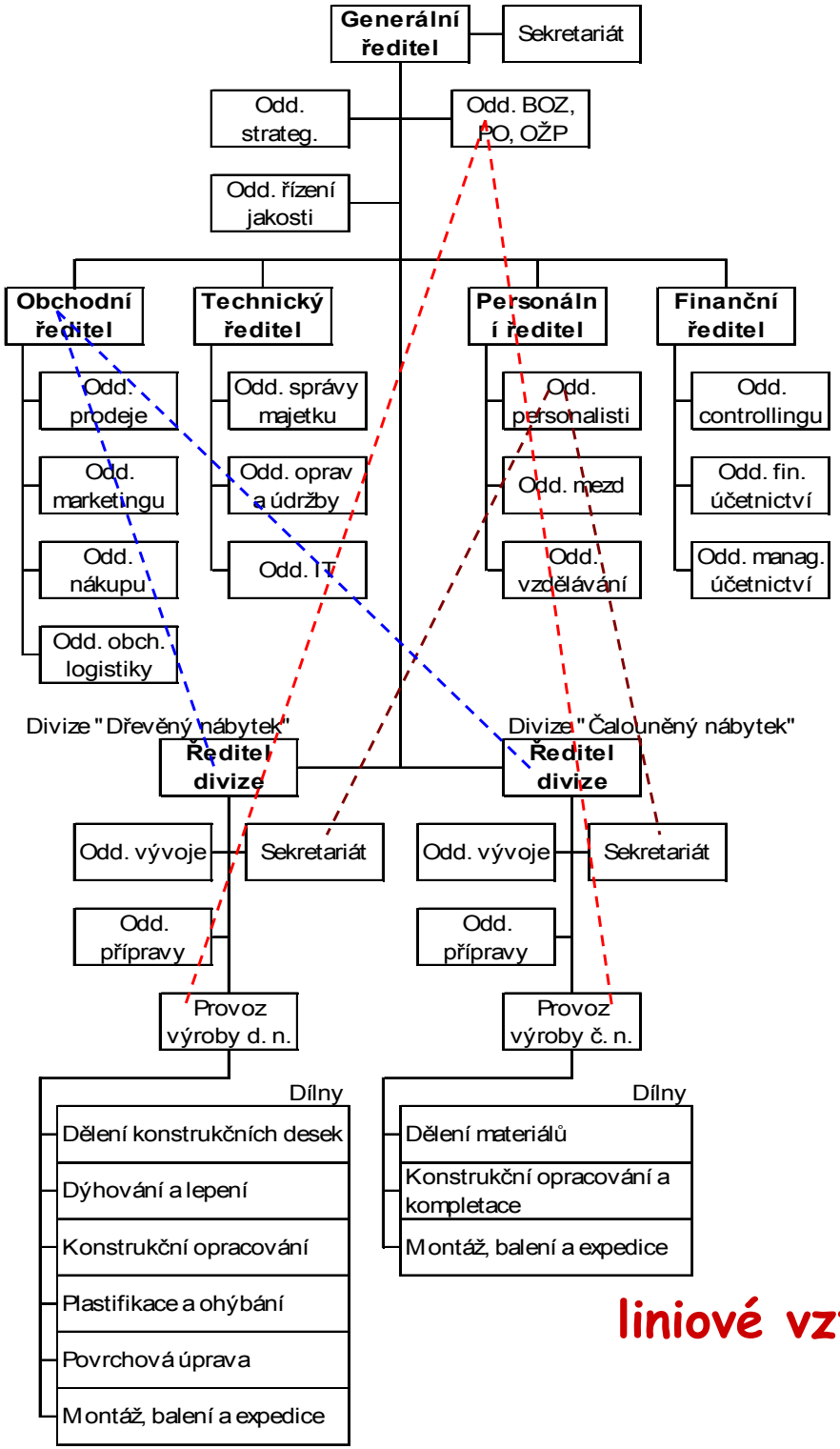
# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

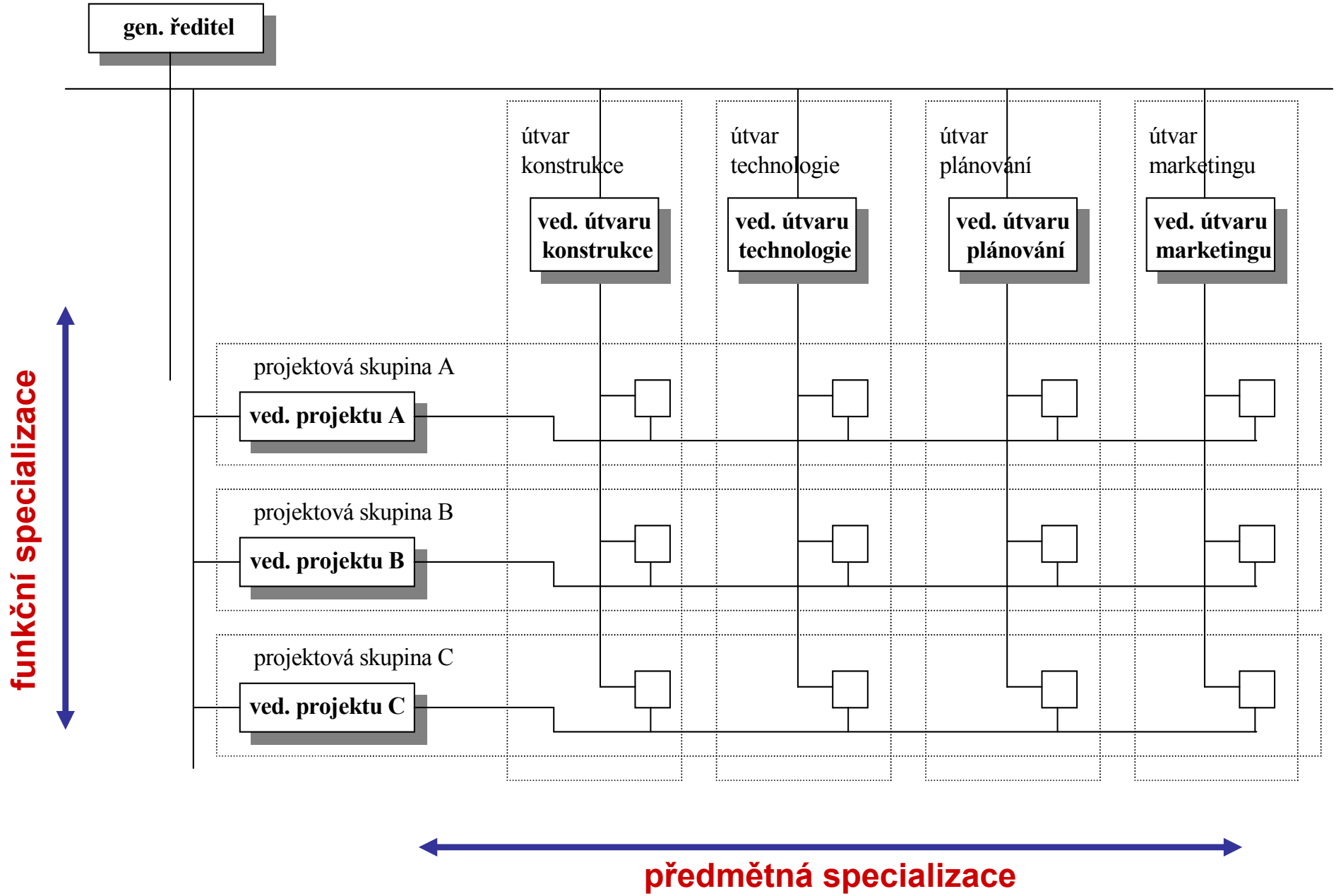
*příklad*



# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

*příklad*




liniové vztahy : funkční vztahy

# MATICOVÁ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA